



幸存者？胜利者？

池温波

在命运的遭遇面前，还是里尔克的话最透彻：有什么胜利可言，挺住就意味着一切

这个早晨，恐慌的气氛无声地蔓延。有人抱着纸箱黯然离开，剩下的人心惊肉跳地等待着。如果不能成为20%的幸存者，就只能是80%的失业者。

这个深夜，恐慌变成了实实在在的恐惧，西装铠甲的人们成了困境中的囚徒。在时间的逼迫和市场的注视中，他们只有一次逃生的机会，窗口期只有短短几个小时。

老板萨姆已经在这家一百零七岁的公司里打拼了三十四年，深知沉浮乃企业常事，裁员是公司调整或自保的常用手段。

这只是黎明前的黑暗。萨姆告诉忐忑不安的交易主管威尔·埃默森。公司的起起伏伏，人的来来去去，不过是春种秋收般的自然规律。他给惶惶不安的下属打了一针鸡血：你们能留下说明你们更优秀。竞争对手走了大半，你们的机会来了。

慌乱的人心似乎一下子稳住了，可惜他只看到了冰山一角。被解雇的风险部主管艾瑞克·戴尔已经发现交易出现异常，他将尚未完成的研究交给助理皮特，皮特的研究揭开了秘密。8万亿美元的股票交易模型依赖于历史波动指数限制，但波动指数限制已经无法准确地反映市场的变化。在高杠杆之下，一旦市场继续下行25%，损失将超过公司的市值，资产就将变成粪土。大厦的地基成了豆腐渣，在此之上建筑的大厦再结实再华丽也难逃倒塌的命运。

兹事体大，威尔、萨姆深夜赶回。萨姆当即做出两个决定，第一，封锁消息，迅速找回最早发现问题的艾瑞克·戴尔；第二，向更高的老板汇报，等候指示。萨姆的老板贾德和首席风险评估官萨拉迅速赶到，大老板托德也乘着直升机里夜驾临，执行委员会在凌晨召开紧急会议。短短几十分钟里，执行委员会的会议就达成一致，主动引爆危机，出售所有不良资产。当然，是要趁同行尚未反应过来 的有利时机。

太阳升起，交易员急急抛售。每位交易员的奖金都超过了250万美元，他们的上司得到了更多。当然，他们也付出了代价，比如说商业道德的污点，比如此后的法律风险。

大老板托德始终冷静地指挥着战局，这是金融交易中的本能表现，危机当头第一反应是逃生，机会面前第一选择是争夺。如果说有原则，那就是不赔钱，哪怕踩在法律的钢丝上。

太难看了，记住这一天吧。萨姆低声对交易员说。没关系，我们活下去了，托德始终淡定。第一个离席的，不能叫做软弱。他甚至想说，这不是可耻的溃逃，而是成功的突围。他知道，要想漂亮地虎口脱险，就必须给董事会和交易员一个解释，就必须有个替罪羊。首席风险评估官萨拉是最合适的人选，尽管萨拉曾经对他发出过风险警告。他明白，要想成功逃生，交易员必须争分夺秒抛售，他必须稳住萨姆和他手下的交易员。萨拉和萨姆起初都不肯就范，直到他亮出了杀伤力十足的筹码，那就是足够诱惑的补偿。

还有一早被解雇的艾瑞克·戴尔，必须把他拉回保密阵营里来。艾瑞克·戴尔的这一天像坐上了过山车，先是被当包袱甩掉，十几个小时之后，又被公司的专车接了回去。只要守口如瓶，他就可以轻松地拿到每小时17.6万美元的高薪。公司毫不啰嗦，直接以他的期权和保险相要挟，艾瑞克只能就范。

想想那座桥，艾瑞克·戴尔觉得命运真是 个讽刺。他曾经是个桥梁工程师，建造过一座大桥。二十二年 来，那座大桥为通过的人们节省了67亿英里的路，增加了1531年的生命。这一切清清楚楚，没有迷雾也没有欺骗。后来，他就和数字模型打交道了，成为一颗无名的金融螺丝钉，有了更丰厚的收入，却再也看不见自己的作品了。

果然，钱润滑了这架即将停滞的机器，也将事实与道德玩弄于股掌之上。华尔街是赚钱的地方，也会给人体面和优越感。新入职的24岁毛头小伙子塞斯年薪25万美元，部门主管威尔就跃到了250万美元的层级。有了这250万美元，就可以潇洒任性了，威尔买了拉风的敞篷跑车，给父母十几万，再付房贷，留下应急的预算，还能有7万美元买欢作乐。大老板托德呢，年薪8600万美元，身价高达10亿美元。如此诱人的丰厚报酬，值得弃卒保车，值得拼命捍卫。

美国影片《商海通牒》还原了惊心动魄的二十四小时。这一场虎口脱险的跌宕起伏里，也照亮了金钱的模样。萨姆曾以职业道德为理由激烈地反对老板的抛售，艾瑞克为公司的冷酷无情而心寒，萨拉以为可以和老板共进退，所有的坚持都敌不过金钱的轻轻一剑。那些原则道义呢，早就在金钱的光芒里灰飞烟灭了。孔方兄给了你荣耀优越，就要你的顺从做抵押。从来没有多少选择，谁的职场生涯少得了这样的叹息？

在命运的遭遇面前，还是里尔克的话最透彻：有什么胜利可言，挺住就意味着一切。

很多人知道瑞士多山，最著名的阿尔卑斯山脉约占瑞士国土面积近60%。瑞士多湖泊，清澈的湖水像一面镜子，映照 着巍峨群山雄伟的英姿。

但是很少有人知道，在瑞士林塔尔海拔近2500米的高山顶上，有一座抽水蓄能水电站，它的名字叫林塔尔（Linth Limmern）。2016年10月1日，我走进了这座高山水电站的“肚子”里，探寻着她的神奇。

接待我们的汉斯·马特奈尔先生是ABB瑞士电网自动化高级项目经理。做水电的人，如何看能源的发展趋势和挑战？汉斯提出，能源储存是未来的一项挑战，新能源稳定性不可预见，受自然条件影响波动很大。目前已经有各种各样的新能源出现，无论是风能、太阳能，或者是通过废物燃料发电，水电也是一种可持续的新能源。水电是瑞士最重要的本土能源资源，用于满足瑞士56%的电力需求。

在新能源兴起的同时，降低对自然条件的依赖度，将能量储存起来，是非常可行的思路。汉斯分析认为，如今的供电模式已经发生了很大变化，由单向供电转为双向供电，消费者和电厂的关系交互性更强。要用电力和效率创造美好世界，为那



在埃及尼罗河伊斯纳船闸附近聚集着一些水上商贩，每当游船过闸时，他们就划着小船聚拢在游船周围，向游客兜售工艺品。小船上通常有两人，一人划桨、一人推销。他们用半生不熟的外语与游客讨价还价，常常与游船相伴而行数十里才停歇下来。

杨磊摄（新华社发）

沙漠里的海鲜大餐

徐惠喜

海鲜与沙漠，一个离不开水，一个干旱得寸草不生，两者似乎是风马牛不相及的事。在迪拜的沙漠深处，享受一顿海鲜大餐，确实是美不胜收的难得体验

阿联酋地处北回归线，地形平坦，起伏不大，终年受上升气流影响，干旱少雨，是横亘阿拉伯半岛的鲁卜哈利沙漠的一部分。阿联酋还濒临波斯湾，有漫长的海岸线，阿布扎比、迪拜、沙迦等现代化大都市无不傍海而建。许多游客初至迪拜，放眼望去，满目尽是高楼大厦，一片繁华景象，忍不住要问，“传说中的沙漠在哪儿”？答曰“就在脚下”。

的确，迪拜的楼宇豪宅，包括世界最高楼，高达828米的哈利法塔，大都是在沙漠中拔地而起的。现代化的城市高速扩张，实现了“人进沙退”，沙漠在为城市让路。

迪拜是时尚之都，又是购物天堂，更是旅游的乐园。在迪拜，看过奢侈繁华，买完黄金钻石和珠宝名表，少不了要去趟沙漠深处，体验独特的冲沙，来顿海鲜大餐。冲沙的最佳时间段要数太阳落山前1个小时。此刻，夕阳缓缓西下，光线柔和，白天的燥热慢慢散去，在远离城市繁华喧嚣的沙漠中，沙子富含氧化铁，在阳光照射下呈现出迷人的红色。沙子非常细软，让你忍不住脱下鞋赤脚去亲近它。在迪拜冲沙，乘坐的



瑞士空中水电站的秘密

陈颀

在瑞士林塔尔海拔近2500米的高山顶上，有一座抽水蓄能水电站。我背着氧气瓶，走进了这座高山水电站的“肚子”里。



俯瞰林塔尔水电站

陈颀摄

些还没有机会用上电的人供电，为那些已经有机会用上电的人提供可靠、更环保的电力。

我们一队人进入林塔尔大山的怀抱，一睹这个欧洲最高的抽水蓄能电站的风采。防患于未然，安全是电站工作要求的第一条。我领取了橘黄色的连体工装和一顶安全帽，最沉的是背上装有氧气瓶的双肩包。我打开手机自拍功能，很有“咱们工人有力量”的感觉。迈着勇敢的步伐，走向山下那扇镶嵌着灰色门框的暗红色大门，

耳边响起了阿里巴巴洪亮的嗓音：“芝麻开门！”山中大门徐徐打开，我好奇地张望，里面藏着什么财富？

汉斯说，这是唯一的通道。这里不可能建任何的路，只有通过这条隧道，乘坐专用的电缆车，才可以到达电站。

我们首先乘坐工程电缆车，到达半山处下车。我们步行穿行在只有小灯闪耀的黑暗中，寒气袭人，隧道中只听到脚步声和隧道中滴落的水声。到达水电站内时，我感觉像过了漫长的一个世纪，背上的氧

气瓶越来越沉重。

眼前出现了电站内的各种发电机、发电机断路器、变压器、开关设备、电机、变频器，以及自动化和保护系统。汉斯介绍说，林塔尔空中抽水蓄能电站由Muttsee湖和Limmern湖形成600米的落差进行储能发电。电站共拥有4套发电机组，装机容量分别为250兆瓦，4套机组同时运行的发电量堪比一座核电站。目前，该电站所发电力分别输往瑞士、德国、法国和意大利四个国家。

汉斯非常自豪地说：“林塔尔项目是一个完美的典范，在用电低谷的时候将上游水库蓄满，用电高峰的时候进行发电，非常好地解决了削峰平谷的作用。”

两个小时后，当我乘坐缆车下山，几乎是冲出山下那扇唯一的大门，卸下沉重的工装和氧气包，重新看到天上的白云和地上的绿草，深深地呼吸着自然的空气。生活如此美好！

电，带来了光明，驱散了黑暗；电，带来了现代的生产和生活方式。每一度电的背后，都凝聚着智慧和辛劳。对于像我这样的一个普通用电的消费者，此行参观高山水电站的最大收获是：节约每一度电，都是对社会进步所作出的贡献。



王渊恒

创业者的同理之心

张伟

她说，只有亲身经历了病魔侵袭，才能真正理解重症病患内心的恐惧、绝望与挣扎



王渊恒（中）和她的创业团队

任何经历都可能成为人生的一种助力，哪怕是经历了灾难——只要你幸免于难。王渊恒在纽约创办互联网跨境医疗平台“美约名医”（DocFlight），就是一个很好的诠释。

王渊恒创办“美约名医”，并非在资本狂风与创业浪潮中一时头脑发热，而是基于切身之痛的经历。

作为在美国长大的第二代华人，她的成长轨迹可谓顺风顺水。在哈佛大学一举拿下生物学士、公共卫生硕士与法学博士三个学位，曾经在美国食品药品监督管理局与大型医药公司工作，在创业公司担任高管。

在这些炫目光环的背后，谁又能想到她曾在大学毕业时患上了令人闻之色变的重症肌无力，一度徘徊在死亡边缘。幸运的是，她通过求学时建立的人脉关系，及时找到了最好的医生，接受了最适合她病情的治疗。她的病情得到很好的控制，青春仍旧灿烂。

天有不测风云。2014年她的母亲查出乳腺癌。她再次挖掘自己在医疗领域积累的资源，为母亲迅速康复构筑了有效通道。

在纽约充满学府气氛的哈佛俱乐部里，王渊恒对记者讲起两次求医问药的经历时，时而声音低沉，眉头紧锁，时而语调欢快，嘴角扬起，与命运周旋的往事，让王渊恒慨叹，只有亲身经历了病魔侵袭，那种天好像突然塌下的梦魇，才能真正理解重症病患内心的恐惧、绝望与挣扎。

不过，正是这种同理之心，也开始让她从另外一个角度思考人生应该走出的轨迹。创业，对她而言，不仅仅是率领团队的小伙伴们，一起大步走向商业的成功，而是专注于一种近乎信仰的初衷——用最新的网络技术把美国最好的医疗资源与中国的医疗需求精准高效地对接。

王渊恒对她选择的方向坚定不移。“美约名医”基于大数据分析的线上自动化操作平台已经上线，正在根据早期顾客的反馈提升用户体验。医疗服务的全球化是不可遏止的潮流，网络技术为跨境医疗提供了高效廉价的服务手段，中国庞大的医疗需求向海外延伸的步伐也在加速。跨境医疗机构如雨春笋般涌出，但良莠不齐，正是“美约名医”融入医疗服务生态圈的好时机。