

小黑驴驮来致富“经”

——东阿阿胶公司推动全产业链发展帮扶贫困群众

本报记者 王金虎 通讯员 孟凌云

万企帮万村 打造一条产业链

作为一条产业链，“寿人济世”是我们的道德标准。所谓“寿人”，就是产品要地道，要安全有效，“不省人工，不减物力”。不但治病，还能滋养人的生命，使人获得健康；所谓“济世”，就是经营企业要有社会责任感。只有这样，才能滋养好东阿阿胶这块金字招牌，让企业走得更远。

俗话说，“穷养驴、富养马”。驴对于贫瘠环境条件的适应能力很强，不易得病，容易喂养，比牛、马省料，凡养不起牛、马的农户，一般都会选择养驴。然而，随着毛驴役用价值的消失以及综合效益低的状况越来越突出，养驴的人越来越少，这种局面对于以驴皮为原料的阿胶行业来讲是灭顶之灾。从2002年开始，东阿阿胶就开始在全国范围内建设了20多个毛驴标准养殖示范基地。但是，我们用了十几年的时间发现，仅靠驴皮是拉不动了整个产业链的，必须转变观念，把毛驴当药材养，搞活活体循环开发。什么是活体循环开发呢？简单说，就是不仅要驴皮和驴肉，还要向驴奶、驴血、驴胎盘等环节要效益。这样一来，原先的一次性利用就变成循环开发，大大提高了驴的价值。与传统养殖方式相比，这种活体循环开发的整体收益可使毛驴增值6.8倍以上。2015年，东阿阿胶牵手全国26家企业和科研单位发起成立了“国家驴产业技术创新战略联盟”，核心就是要突破毛驴资源深度开发的核心技术，包括良种选育、育种与繁殖技术研究、农户养驴补贴、技术培训、改良器械等。在驴皮资源得到保障的同时，我们最终找到了一条“养驴扶贫”的路径，通过打造驴产业价值链助推精准扶贫。

“授之以鱼，不如授之以渔”。推广毛驴良种养殖就是“授之以渔”。贫困户掌握了“渔”，我们的驴皮资源和全产业链就会得到保障，就会形成良性循环，农户就会彻底告别贫困，再也不用担心返贫了。下一步，我们还将积极探索驴产业发展与精准扶贫相结合的路子，走出一条产业发展与“养驴脱贫”协同并进的发展之路。

（作者系中国畜牧业协会驴业分会会长、国家级非物质文化遗产东阿阿胶制作技艺代表性传承人、东阿阿胶股份有限公司总裁）



在东阿县，养驴已经成为当地农民脱贫致富的重要手段。（资料图片）



一头成年母驴 一年就能产生 近万元效益 已经超过一头牛的收益 相当于种一亩地的收益

每年驴奶能卖 3000元
孕驴血能卖 2000元
母驴本身能卖 4000元

东阿阿胶公司 给每个贫困户提供母驴 2头
财政专项扶贫资金为每户补贴 4000元

贫困户以2头母驴和4000元 补贴金入股绿旺合作社，合作社补齐购买母驴的钱款，贫困户可以享受

驴驹补贴 2400元
每头驴的分红收益 500元



东阿阿胶公司黑毛驴繁育中心。（资料图片）

“铁驴铜骡纸糊的马”，这是老一辈流传下来的养家畜经验。驴不易得病，成活率高，养殖风险相对较小，妇女、老人都能养，而且投入少、见效快，特别适合用于贫困户脱贫解困。”位于山东省东阿县大店子村的强盛牧业有限公司，“驴信”赵一西滔滔不绝地向记者侃着他的养驴经。他的身后，是一排排整齐的驴舍，瓦蓝色的棚顶映照着冬日的阳光，1000多头黑毛驴有的安静地吃着草，有的三五成群撒欢打闹。

“小黑驴，白肚皮，粉鼻子粉眼粉蹄子，冬至宰杀取其皮。”黑驴皮，是我国名贵中药阿胶的核心原料。受困于繁殖难及规模化养殖难，我国黑毛驴存栏量持续下降，供需矛盾导致原料驴皮价格每年以23%的速度大幅攀升。2014年，赵一西从毛驴身上看到了巨大商机。这一年，东阿县针对养驴这一特色产业出台了一系列扶贫政策，并与东阿阿胶股份有限公司签订了毛驴回购合同，让养殖户没有了后顾之忧。赵一西作为当地最早一批黑毛驴产业的参与者，从2014年养殖158头驴，发展到今年养殖1100头毛驴，成为东阿县43家养驴场的成功范例之一。

生活富裕起来了，赵一西没有忘记自己的社会责任，30余名贫困户到他的养殖场上班，每人每月都可以拿到1200元工资，他们家庭的生活就此有了基本保障。此外，周边村里的贫困户夏天割的青草，秋天收的秸秆等，都可以卖到养殖场作饲料。如此一来，一处养殖场就能带动上百人增收。

如今，养驴成了东阿县重要的扶贫手段。据东阿县扶贫办主任侯阿民介绍，2015年，东阿县在原有43家养驴场的基础上，依托东阿阿胶公司和275万元特色养殖扶贫基金，通过贫困户量化入股方式在全县重点贫困村又建设了14家养驴场。目前，全县黑毛驴存栏量已达5万头。“每个养驴场政府投入近20万元，我们再将养驴场承包给有经验的养殖户，保证贫困户每年可以享受不低于投资额的10%，也就是2万元的收益。”侯阿民说，黑毛驴养殖场的运营模式是由东阿阿胶公司统一选购驴驹，合作社可使用扶贫贷款资金购买，待合作社将黑毛驴养大，东阿阿胶公司再统一收购。“我们县共有45个省定贫困村，7278户贫困户，仅原有的43家养驴场，就能带动200个贫困户增收。”侯阿民说。

在国家级非物质文化遗产东阿阿胶制作技艺代表性传承人、东阿阿胶股份有限公司总裁秦玉峰眼里，毛驴浑身都是宝。他为记者算了一笔账：拿一头成年母驴来说，驴奶每年能卖3000元，孕驴血能卖2000元，母驴本身能卖4000元，一头母驴一年就能产生近万元的效益，已经超过一头牛的收益，相当于种一亩地的收益。为破解驴皮资源的紧缺局面，前几年，东阿阿胶公司曾远赴新疆、宁夏、内蒙古、辽宁等地发展养驴基地，给当地农牧民带去20多亿元的收入。近年来，东阿阿胶公司提出全产业链发展模式和“以肉谋皮”战略，以黑毛驴养殖帮助农民脱贫致富，得到了各

级政府的大力支持和黑毛驴养殖大户的积极响应。

赵庄村是省级贫困村，有建档立卡贫困户13户、24人，赵敦群就是其中之一。这几年，60多岁的赵敦群和老伴身体每况愈下，身边无子女，日子过得捉襟见肘。如今，养驴扶贫让老赵看到了生活的曙光。东阿阿胶公司给每个贫困户提供母驴2头，财政专项扶贫资金为每户补贴4000元。贫困户把这2头母驴和4000元补贴金交给绿旺合作社入股，合作社补齐购买母驴的钱款，贫困户每年可以享受驴驹补贴2400元和每头驴500元的分红收益。2014年，赵敦群和老伴的收入有6000元，2016年，通过毛驴入股扶贫项目，赵敦群一家的年收入涨到了1.2万元。

绿旺合作社负责人赵学刚介绍，他们主要采用合作社带动以及资金入股模式，即便丧失劳动能力的贫困户，年收益也有3400元左右。另外，对有劳动能力的贫困户，他们还采取直接进厂打工或销售草料的方式，使他们获得部分收入。通过这种方式，他们村的13户贫困户2015年全部实现脱贫。

“产业扶贫是落实精准扶贫的关键，黑毛驴产业在东阿县有着深厚的基础，且综合成本低、开发价值高、市场潜力大，还可以依托东阿阿胶公司获得养殖技术支持和市场支持。今后，我们将继续做强上游毛驴产业，更加积极地与扶贫相关政策结合，带动更多农民脱贫致富。”东阿县委书记雷霞说。

片场

墨江农民新生活

新华社记者 胡超摄影报道

云南省墨江哈尼族自治县是典型的集中连片特困地区，2016年初全县有建档立卡贫困户7个、贫困村53个、贫困人口60749人，贫困发生率20.06%。如今，记者在当地看到，宜居的农家小别墅取代茅草屋；适龄儿童进入学校；大部分村民参加了新型农村合作医疗保险；不少群众买了摩托车、小汽车。村民们有的开起了“农家乐”，有的使用“电商”“微商”出售农产品……据统计，2016年墨江县农民人均可支配收入已达8720元。



扶贫工作队员周晓聪在查看墨江县那哈乡建档立卡贫困户的扶贫资料。



那哈乡中心小学的孩子在吃免费“营养餐”。



在那哈乡那苏村的生猪养殖基地里打工的村民给小猪喂食。

群众不脱贫，我们不脱钩

福建省派三明市驻村干部总领队 张志坚

近年来，福建省推进整村脱贫工作成效显著。省长于伟国说，10多年来，福建共投入帮扶资金170多亿元，下派干部2400多人驻村担任村党支部第一书记，实施了10万多个项目，让群众得到了实惠。仅“十二五”时期，全省扶贫对象就从2011年的140万人减少到2015年的45.2万人。2014年底，国务院批准三明市为国家扶贫改革试验区。每想到这些，我就有一股干事创业的冲劲。毕竟，这里面有我和扶贫工作队员付出的心血与努力。同时也倍感身上的责任和压力。

上午10点，汽车来到泰宁高速出口处。因为投资方的老总下午两点才能抵达泰宁，我利用这段时间约了一批爱心企业家，商谈“社会保障兜底”精准扶贫方案。2014年4月，三明市委、市政府以省、市下派的100个驻村为试点，首创了符合三明市情况的“348”精准扶贫工作机制。我在帮扶工作中也体会到脱贫攻坚工作贵在精准、重在精准，成败在于精准。丧失劳动能力的贫困群众是最困难的群体，所以我这段时间一直与企业界探讨“社会保障兜底”精准扶贫的办法。

午餐后，我和同事们继续落实细化帮扶方案。大家一致认为，对丧失劳动能力的群众，社会各界要主动对接、主动作为，在政策兜底的基础上帮助他们提高生活质量。基于这个共识，我们决定从这个月起至2018年底，由张家旺等50多位企业家向泰宁县南溪村、朱口村等15个行政村的300户丧失劳动能力的贫困家庭每月免费提供300元生活用品。

下午，泰宁县委常委扩大会议按时召开。会议听取了投资方的项目总体规划汇报，然后由县直机关各部门负责人提出建议和意见。泰宁县委书记多次插话，要求各部门领导“好的方面就不要讲了，只要讲不足和意见”。会议开得轻松、活跃、富有成效。

几个小时过去后，泰宁县委书记说晚饭接着讨论。22点36分，连续几个小时的会议后，“金湖牧歌”项目顺利通过总体规划审批。“金湖牧歌”项目总投资4.55亿元，是农业+旅游+文创的产业扶贫项目。项目以文昌里和状元文化为主题，以农业和旅游业为载体，由全智能温控

大棚以及生态停车场、生态餐厅等10多个子项目构成。建成后能为当地创造200多个就业岗位，可使群众每年增加土地流转收入100万元，村集体收入每年可增加5万元。

回到住地，已经是23点10分，案头的《摆脱贫困》一书再次映入我的眼帘。书中围绕福建如何脱贫致富、加快发展这一主题，提出了一系列的制度、理念、观念和方法，这些内容深深吸引了我，我的工作具有很强的针对性。回想两年多来，三明市1000多名驻村干部，努力推进三明市的整村脱贫，在党建、精准扶贫、民生、美丽乡村建设等方面取得一些成就，但是，脱贫攻坚已经进入了“啃硬骨头”阶段，边穷地区能否如期脱贫？丧失劳动力的部分困难群众能否如期脱贫？农民脱贫致富的长效机制在哪里？这些都是我们迫切需要解决的问题。我要带领我的队员们和群众一起不懈努力，不断探索农民增收和村集体增收的长效机制。群众不脱贫，我们不要休！群众不致富，我们不脱钩！

（本报记者 石伟整理）

扶贫日记



2016年12月15日，晴。

地处山城的三明市，空气格外清新。今天是我担任福建省派三明市驻村干部总领队的第981天，如果加上之前两次分别担任省派驻村第一书记的2192天，今天已经是我驻村以来的第3173天。

8点整，我和司机出发去泰宁县。下午泰宁县委召开常委扩大会议，专题研究泰宁国家现代农业科技创新与集成示范基地“金湖牧歌”项目。这是一个精准扶贫和村集体增收的项目，一期工程“全智能温控大棚”已经建成投产，周边8个行政村每年每个村将增加收入5万元。