



国家电网公司境外投资项目全部盈利的背后,是企业不懈努力
打造的核心竞争优势——

“做一个成一个”的秘诀

本报记者 李予阳

从2014年至今,国家电网公司接连中标境外投资项目,并实现全部盈利。这背后是企业长期积累起来的国际竞争核心优势。基于电网技术领域的核心优势,国家电网公司在境外国家级输电网和大型电网项目特许经营权、股权竞争中,多次竞标成功,走出了一条依靠自主创新加快“走出去”步伐的新路。

境外投资项目:

做一个成一个全部盈利

2014年2月,国家电网公司与巴西电力公司联合中标巴西美丽山水电特高压直流送出一期项目。这是中国电力企业在海外推动并成功中标的首个特高压直流输电项目,也是美洲第一个特高压直流输电项目,标志着中国国家电网公司成功实现特高压技术“从引领到输出”的战略目标。

此后,喜讯一个接着一个:2015年7月,国家电网公司独立参与并成功中标巴西美丽山特高压直流输电二期项目,实现特高压输电项目投资、建设、运营一体化“走出去”;2016年4月,成功中标巴西特里皮尔斯二期项目,不仅与一期形成良好的协同,还带动国内工程承包和电力设备“走出去”,实现“抱团出海”;今年9月和10月,国家电网公司签约收购巴西最大私营电力公司——CPFL公司54.64%股权,与国家电网公司在巴西既有的输电资产形成良好的协同效应。

统计显示,截至目前,仅在巴西市场上,国家电网公司便完成投资总额30亿美元,所有签约项目完成后总投资将达到120亿美元,投资运营输电线路约1万公里、在建输电线路6000公里,国家电网公司也由此成为巴西第三大输电公司,电网运营水平居于行业前列,资产经营稳健、风险可控、收益良好。

巴西系列项目是国家电网公司国际化成功案例。国家电网公司国际部副主任吕世荣告诉记者,近年来,国家电网公司认真贯彻落实国家“走出去”战略,紧密围绕“一带一路”推动国际产能合作,在境外国家级输电网和大型电网项目特许经营权、股权竞争中,多次竞标成功,在技术、装备、管理、标准等全方位国际化方面取得了显著成效。

“目前,国家电网公司境外投资总额超100亿美元,境外资产总额达到400亿美元,境外投资项目做一个成一个,无一亏损,全部盈利。”吕世荣说。

2007年,国家电网公司作出全面推进国际化战略决策,将国际化作为转变公司发展方式的重要内容。2009年1月,国家电网公司获得菲律宾国家输电网特许经营权40%股权,迈出了实施“走出去”战略的第一步。此后,国家电网公司先后在菲律宾、巴西、葡萄牙、澳大利亚、意大利等6个国家和地区成功投资、运营骨干能源网公司,业务布局实现了从发展中国家向新兴经济体、发达国家的延伸,业务模式也从工程分包向工程总承包、特许经营、股权投资协调发展提升,业务领域从劳务输出向技术、装备、标准、管理协同输出转变。

在国际产能合作领域,国家电网公司以工程总承包为重点,建立从技术、装备到设计、施工全方位“走出去”的国际产能合作模式,“十二五”新签合同额233亿美元,先后承揽建设埃塞俄比亚、波兰、缅甸、老挝等国家的国际业务平台,中电装备公司积极发挥海外工程管理和建设的综合优势,踊跃开发海外市场,带动技术和服务出口,在推动“一带一路”建设和国际产能合作中,担当起国家战略的“先锋队”和“探路者”。

统计显示,2013年至2016年,公司承揽了20多项国内外工程总承包工程,其中不乏世界级超级工程、尖端技术工程项目;4年来累计签署境外项目合同达110亿美元,每年新签合同额增长率都保持在两位数以上,大大推动了中国技术和电工装备挺进世界的进程。2015年,公司新签合同额达到33亿美元,位列中国对外承包企业第9位,与2013年相比,公司营业收入增长了1.5倍,利润增长了3.3倍,2016年,中电装备公司成功进入ENR《美国工程新闻记录》杂志250最大国际工程承包商行列,超出规划发展的预期。

在海外投资与合作中,中电装备公司还以精湛的技术、先进的管理、高度负责的精神赢得了合作伙伴的赞誉。

公司承建的埃塞俄比亚GDHA500千伏交流输变电项目目前已完工并进入质保期。该工程建设了世界上规模最大的500千伏变电站,SVC容量世界之最,标准工艺非洲领先,是东非地区电力建设史上的里程碑,每年新签合同额增长率都保持在两位数以上,大大推动了中国技术和电工装备挺进世界的进程。2015年,公司新签合同额达到33亿美元,位列中国对外承包企业第9位,与2013年相比,公司营业收入增长了1.5倍,利润增长了3.3倍,2016年,中电装备公司成功进入ENR《美国工程新闻记录》杂志250最大国际工程承包商行列,超出规划发展的预期。

在海外投资与合作中,中电装备公司还以精湛的技术、先进的管理、高度负责的精神赢得了合作伙伴的赞誉。

公司承建的埃塞俄比亚GDHA500千伏交流输变电项目目前已完工并进入质保期。该工程建设了世界上规模最大的500千伏变电站,SVC容量世界之最,标准工艺非洲领先,是东非地区电力建设史上的里程碑,每年新签合同额增长率都保持在两位数以上,大大推动了中国技术和电工装备挺进世界的进程。2015年,公司新签合同额达到33亿美元,位列中国对外承包企业第9位,与2013年相比,公司营业收入增长了1.5倍,利润增长了3.3倍,2016年,中电装备公司成功进入ENR《美国工程新闻记录》杂志250最大国际工程承包商行列,超出规划发展的预期。

中国电力技术装备公司:

合作之花处处开

本报记者 李予阳

作为“中巴经济走廊能源合作”优先实施项目,巴基斯坦默—拉直流输变电项目的设计、供货、施工等准备工作日前全面进入实施阶段。这是国家电网中电装备公司以BOT模式实施的工程,也是巴基斯坦首个直流输电项目,对改善巴电网结构、电能充分利用及促进中巴友好合作意义重大。

作为国家电网公司的国际业务平台,中电装备公司积极发挥海外工程管理和建设的综合优势,踊跃开发海外市场,带动技术和服务出口,在推动“一带一路”建设和国际产能合作中,担当起国家战略的“先锋队”和“探路者”。

公司承建的埃塞俄比亚GDHA500千伏交流输变电项目目前已完工并进入质保期。该工程建设了世界上规模最大的500千伏变电站,SVC容量世界之最,标准工艺非洲领先,是东非地区电力建设史上的里程碑,每年新签合同额增长率都保持在两位数以上,大大推动了中国技术和电工装备挺进世界的进程。2015年,公司新签合同额达到33亿美元,位列中国对外承包企业第9位,与2013年相比,公司营业收入增长了1.5倍,利润增长了3.3倍,2016年,中电装备公司成功进入ENR《美国工程新闻记录》杂志250最大国际工程承包商行列,超出规划发展的预期。

在海外投资与合作中,中电装备公司还以精湛的技术、先进的管理、高度负责的精神赢得了合作伙伴的赞誉。

公司承建的埃塞俄比亚GDHA500千伏交流输变电项目目前已完工并进入质保期。该工程建设了世界上规模最大的500千伏变电站,SVC容量世界之最,标准工艺非洲领先,是东非地区电力建设史上的里程碑,每年新签合同额增长率都保持在两位数以上,大大推动了中国技术和电工装备挺进世界的进程。2015年,公司新签合同额达到33亿美元,位列中国对外承包企业第9位,与2013年相比,公司营业收入增长了1.5倍,利润增长了3.3倍,2016年,中电装备公司成功进入ENR《美国工程新闻记录》杂志250最大国际工程承包商行列,超出规划发展的预期。

发展历程



国家电网公司成立于2002年12月29日,是经国务院同意进行国家授权投资的机构和国家控股公司的试点单位,连续12年获评国务院国资委业绩考核A级企业,在2016年世界500强企业中排名第2位,是全球最大的公用事业企业。公司以投资、建设和运营输配电网为核心业务,经营区域覆盖26个省(自治区、直辖市),覆盖国土面积的88%以上,供电人口超过11亿人。

特高压



自主创新、全面掌握并实际应用特高压核心技术,累计建成“四交五直”9项特高压工程,在建“四交六直”10项特高压工程,在运在建特高压输电线路长度达到3万公里,变电(换流)容量超过3.2亿千伏安(千瓦),实现了“中国创造”和“中国引领”,占领了世界电网科技的制高点。

智能电网



累计建设和改造智能变电站2554座;安装智能电表3.7亿只;建设电动汽车充换电站近2000座、充电桩3.3万个,以及覆盖81个城市的高速公路快充网络,能够满足80万辆电动汽车充换电需要。建成全球最大的风、光、储、输实验示范项目。

清洁能源



截至2016年10月,国家电网并网风电、太阳能发电装机分别达到1.3亿千瓦和6864万千瓦,均居世界第一,成为全球新能源规模最大、发展最快的电网。

国际化发展



成功投资、运营菲律宾、巴西、葡萄牙、澳大利亚、意大利等6个国家和地区骨干能源网,境外资产突破400亿美元;成功中标巴西美丽山水电特高压直流送出一期、二期项目,实现特高压技术、装备和总承包“走出去”。落实“一带一路”建设,加强与周边国家电网互联互通,促进能源资源开发、装备制造走出去、区域经济合作和地区共同发展。

实施电能替代



信合作等方面为埃塞俄比亚正在建设的其他工程做出了榜样。”

由中电装备公司承建的中国—埃及产能合作首个执行项目埃及500千伏国家主干网升级改造工程第一阶段的3条共380千米输电线路日前也顺利送电并移交业主,为中埃建交60周年献上了一份厚礼。工程从今年1月开工到目前,经过290多天的艰苦鏖战,创造出埃及尼罗河流域输电塔最高(174.8米)、塔重最重、跨距最长(910米)和施工速度最快等4项纪录,跨距和塔高均为尼罗河流域输电线路之最……

统计显示,目前,中电装备公司已成功在埃塞俄比亚、肯尼亚、刚果(金)、埃及、巴基斯坦、老挝、缅甸、印尼、土耳其、巴西、厄瓜多尔、委内瑞拉等40多个国家开展项目合作,合作之花处处盛开。

作为“中巴经济走廊能源合作”优先实施项目,巴基斯坦默—拉直流输变电项目的设计、供货、施工等准备工作日前全面进入实施阶段。这是国家电网中电装备公司以BOT模式实施的工程,也是巴基斯坦首个直流输电项目,对改善巴电网结构、电能充分利用及促进中巴友好合作意义重大。

作为国家电网公司的国际业务平台,中电装备公司积极发挥海外工程管理和建设的综合优势,踊跃开发海外市场,带动技术和服务出口,在推动“一带一路”建设和国际产能合作中,担当起国家战略的“先锋队”和“探路者”。

公司承建的埃塞俄比亚GDHA500千伏交流输变电项目目前已完工并进入质保期。该工程建设了世界上规模最大的500千伏变电站,SVC容量世界之最,标准工艺非洲领先,是东非地区电力建设史上的里程碑,每年新签合同额增长率都保持在两位数以上,大大推动了中国技术和电工装备挺进世界的进程。2015年,公司新签合同额达到33亿美元,位列中国对外承包企业第9位,与2013年相比,公司营业收入增长了1.5倍,利润增长了3.3倍,2016年,中电装备公司成功进入ENR《美国工程新闻记录》杂志250最大国际工程承包商行列,超出规划发展的预期。

在海外投资与合作中,中电装备公司还以精湛的技术、先进的管理、高度负责的精神赢得了合作伙伴的赞誉。

公司承建的埃塞俄比亚GDHA500千伏交流输变电项目目前已完工并进入质保期。该工程建设了世界上规模最大的500千伏变电站,SVC容量世界之最,标准工艺非洲领先,是东非地区电力建设史上的里程碑,每年新签