

深化国企改革

三峡集团认为,建设国际一流清洁能源集团,不仅要实现管理、技术和经济指标的一流,更要实现价值观念、品牌形象和社会影响力的一流——

国际一流 责任先行

本报记者 李予阳



图为三峡水利枢纽工程泄洪。 郑斌摄

深秋的怒江,江水滔滔。10月份,中国长江三峡集团公司(以下简称三峡集团)董事长、党组书记卢纯带领三峡集团调研组沿着云南怒江两岸的崇山峻岭,深入德宏州盈江县、怒江州泸水县、福贡县、贡山县脱贫攻坚一线调研。根据三峡集团与云南省政府签订的《支持云南省人口较少民族精准扶贫攻坚合作协议》,三峡集团承诺4年共投入20亿元资金帮扶云南怒族、普米族、景颇族3个人口较少民族实施整族帮扶精准扶贫攻坚。这是该集团积极参与扶贫开发的一个缩影。

百万移民的无私奉献,全国人民的大力支持,成就了三峡工程,哺育了三峡集团,三峡集团也将履行企业社会责任作为分内之事,应尽之责,把服务“一带一路”、长江经济带、京津冀协同发展等国家战略作为最大的战略,充分体现了集团的国家属性;注重社会责任与企业管理运营相融合,清洁能源开发与公共事业发展相结合,自身改革发展与项目地繁荣稳定发展齐头并进,充分体现了集团的社会属性;运行管理好以三峡工程为核心的长江上中游水库群,发挥枢纽防洪、航运、发电、补水、生态、旅游等综合效益,增强企业综合价值创造能力和可持续发展能力,充分体现集团的公益属性。

卢纯表示,“社会责任已成为全球企业长远制胜的重要竞争力。建设国际一流清洁能源集团,不仅要实现管理、技术和经济指标的一流,更要实现价值观念、品牌形象和社会影响力的一流。履行社会责任是三峡集团建设国际一流清洁能源集团的核心要素”。

反哺库区

三峡工程是治理和开发长江的关键性骨干工程,也是迄今为止世界上最大规模的水利枢纽工程。三峡集团充分发挥三峡工程综合效益,有力推动了长江经济带战略的实施,为促进经济社会可持续发展作出了重大贡献。

在防洪方面,三峡集团服从国家防汛抗旱总指挥部和长江防汛抗旱总指挥部统一指挥,通过科学调度以三峡水库为核心的水库群,削峰错峰,避免长江上游洪水与中下游洪水叠加,有效缓解了中下游防洪压力。2003年至2016年,累计运用三峡水库实施拦洪41次,总蓄洪量1219亿立方米。

在航运方面,三峡工程蓄水至175米以后,根本改善了重庆到宜昌600公里江段通航条件,航运成本与蓄水前相比下降了三分

之一,交通事故发生率下降了三分之二。随着2016年9月18日三峡升船机投入试通航运行,三峡工程将进一步提高长江黄金水道的航运功能。

在发电方面,截至2016年10月底,三峡电站累计发电9788.35亿千瓦时,相当于节约标准煤消耗3.2亿吨,减少二氧化碳排放8.1亿吨、二氧化硫排放377.3万吨,同时还减少了大量工业废水排放。

在补水方面,三峡集团顾全大局,自2003年以来,每年汛前运行三峡水库累计为下游补水1601天,补水总量1997亿立方米,有效满足了下游生产、生活、航运、生态等用水需求。

三峡集团因三峡工程而生,积极践行“建好一座电站,带动一方经济,改善一片环境,造福一批移民”的水电开发理念。按照国家安排,三峡集团自2003年起从三峡电站售电收入中按照每千瓦时4.5厘钱提取资金,建立三峡库区移民后期扶持基金(2007年11月更名为三峡水库库区基金),专项用于扶持三峡库区移民生产、生活,改善生产条件和基础设施。与此同时,三峡集团还通过对口支援、无偿援助等方式,积极支持三峡库区经济社会发展。

三峡工程全面转入运行阶段后,三峡集团又根据国务院批准的三峡后续规划,从企业利润中拿出100亿元,加大对库区后续投入,促进库区经济社会协调可持续发展,为建设经济繁荣、环境优美、和谐稳定的新三峡库区作贡献。

根据国家授权,三峡集团负责开发金沙江下游溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩等4座世界级电站。三峡集团做细做实移民工作,兼顾长远发展需要,于现行移民政策之外,积极筹措资金支持地方水利、道路、桥梁等重要基础设施建设,并设立金沙江水电基金,用于支持云南、四川库区移民后续帮扶和生态环境治理,解决移民长远生计问题,促进移民安稳致富。三峡集团与全国妇联共同发起设立的“水库移民妇女发展扶持基金”惠及10万多库区移民群众。

环保优先

多年来,三峡集团积极承担长江生态环境保护工作中的特殊责任和义务,形成了“全流域、全生命周期、开放和以科研为导向”的环保理念,坚持在保护生态的基础上有序开发水电,不断探索环境保护发展道路,较好贯彻落实了习近平总书记在长江经济带座谈会上关于“长江要搞大保护”的讲话精神。

三峡工程自规划设计阶段就开展了长期的环境研究论证。工程开工后,三峡集团严格落实施工区渣土处理、防尘降噪等环境保护工作,实施以荷叶铁线蕨和疏花水柏枝等物种为重点的陆生物种保护;自1984年以来,持续开展针对中华鲟、长江江豚以及长江鱼类的物种保护工作,长期坚持增殖放流,截至2015年底,三峡集团中华鲟研究所

累计开展57次中华鲟增殖放流活动,累计放流中华鲟550余万尾,占全国中华鲟放流总量的三分之二以上;积极推进三峡水库生态渔业研究和实践,2010年至2012年实施了长江三峡—葛洲坝两坝间水域经济鱼类增殖放流项目,从2011年起实施了重庆市三峡库区天然生态渔场大宁河流域增殖放流项目,目前大宁河流域水质总体维持良好状态,浮游生物得到了有效控制,渔业增收效果较为明显;开展水库生态调度试验工作,建立并运行三峡工程生态与环境监测系统,2015年顺利完成三峡工程竣工环境保护验收,并积极开展三峡工程后续环境保护。

在金沙江下游梯级水电开发过程中,三峡集团联合农业部全面开展水生生态保护工作,建设了4处鱼类增殖放流站;严格落实生态环境改善和影响减缓措施,溪洛渡工程设计并建成了分层取水设施,白鹤滩、乌东德工程落实了分层取水和过鱼设施设计,开展黑水河生态修复工作;建设了系统的金沙江下游流域环境监测站网,开展了珍稀特有鱼类的栖息地与产卵场调查,生活史与自然繁殖规模、驯养技术、人工繁殖技术、苗种规模化培育技术等研究工作。

责任延伸

2015年5月11日,几内亚央行发行了面值为2万几内亚法郎的新版货币,其背面图案为三峡集团在该国承建的凯乐塔水利枢纽工程效果图。中国公司承建的海外项目在正式运营前成为流通货币上的图案在世界尚属首次。这与三峡集团在海外履行社会责任带来的积极影响是分不开的。

面对世界水电行业发展的机遇,三峡集团发挥在大型水电工程投资、建设、运营、咨询等方面的专业化集成能力,积极实施“走出去”战略,参与全球清洁能源开发,大力开展海外投资和国际承包工程。海外项目总投资超过170亿美元,海外总装机约1300万千瓦。

在海外项目的建设和运营过程中,三峡集团公司注重履行社会责任,当好全球公民,带动项目所在国经济发展,也带动当地就业和劳动技能培训,促进家庭和社区经济

繁荣。与合作伙伴优势互补、合作共赢,共建和谐、友好的地球环境,受到当地政府的支持和欢迎。在巴西建设项目期间,三峡集团采取有力措施保护环境并为当地居民提供创业培训。2014年初,西非爆发了大规模的埃博拉病毒疫情,三峡集团负责的凯乐塔水利枢纽项目身处埃博拉疫区,集团上下采取各项有效防控措施,最终中外员工无一人感染疫病。

作为中央企业,三峡集团一直以来积极参与扶贫工作,近3年每年投入亿元以上用于定点扶贫、对口支援和公益慈善项目。2013年,三峡集团荣获民政部中华慈善奖“最具爱心企业”称号。

全新起航

经过2年多的筹备,2016年7月,三峡集团公益基金会正式成立。三峡集团公益基金会是经国务院国资委审核同意,在民政部登记设立的非公募基金会,由三峡集团作为发起人和主要捐赠人,是三峡集团规范统一的对外捐赠平台,负责统一运作和管理集团范围内所有对外捐赠事项,旨在使三峡集团慈善事业从扶危济困走向规范化、制度化的公益运作。

三峡集团成立公益基金会,是贯彻“创新、协调、绿色、开放、共享”发展理念,助力国家打赢脱贫攻坚战的实际行动;是加强集团对外捐赠管理,适应新时期国资监管的必然选择;是推进集团发展战略,促进集团可持续发展的内在需要;也是改进履行社会责任实践,塑造集团公益整体形象的现实举措。

三峡集团公益基金会的成立,标志着三峡集团社会责任事业全新起航,彰显了三峡集团责任央企的决心和信心。三峡集团党组书记、总经理王琳表示,公益基金会“要传承集团履行社会责任工作的优良传统,高起点谋划、高标准运作,争取早日建成一流公益基金会”。

在新的历史时期,三峡集团将实践自身改革发展与三峡库区繁荣稳定发展齐头并进,在不断提升经营管理水平的同时,更加自觉地履行社会责任,努力成为促进经济社会发展、保障和改善民生的重要力量。



经过20多年持续快速发展,三峡集团公司已经成为全球最大的水电开发企业和我国最大的清洁能源集团

截至2016年9月,三峡集团

资产规模达 6321亿元
可控装机容量 6567万千瓦
年发电量 2500亿千瓦时
其中绝大部分是水电、光伏、风电等清洁能源

过去5年间
三峡集团装机容量、发电量、营业收入、净利润年均增长 20%以上
资产负债率控制在 45%左右
现金流充沛,财务指标健康

央企要作积极履行社会责任的表率

——访三峡集团公司党组成员、副总经理沙先华

本报记者 李予阳

访谈

中国企业已经发展到新阶段,履行社会责任已成为企业核心竞争力的重要组成部分。保增长国有企业是中流砥柱,履行社会责任国有企业同样走在前列。三峡集团公司党组成员、副总经理沙先华接受记者采访时表示,央企要作积极履行社会责任的表率。

记者:从三峡集团的实践看,您对央企承担社会责任有什么样的看法?

沙先华:公众对企业承担社会责任的认知,实质上是一个不断演进的动态过程。过去,人们对企业的定义是提供产品或服务,追求经济效益最大化,现在,国际上通行的认识是,企业应该在履行社会责任的前提下追求经济效益。中央企业要做世界一流企业,社会责任是核心要素,中央企业要作积极履行社会责任的表率。

三峡集团是因建设三峡工程、开发长江而成立的,具有天然的国家属性,服务国家战略是三峡集团的责任和使命。对三峡集团而言,履行社会责任不是额外的负担,而是分内之事,对此三峡集团党组高度重视,公司上下也都有共识。作为水电企业,积极发挥水电工程防洪、发电、航运、抗旱、补水等枢纽综合效益,最大限度彰显社会公益功能,是三峡集团肩负的特殊使命。作为中央企业,主动服务国家战略,为长江经济带建设、“一带一路”建设、京津冀协同发展等重大战略作贡献,也是我们的重大责任。

2007年,我们就在集团层面成立了履行社会责任领导小组和社会责任工作办公室,作为集团统筹社会责任工作的常设机构。今年又成立了三峡集团公益基金会,这是民政部主管的非公募基金会,由集团公司作为发起人和主要捐赠人,旨在“奉献三峡集团爱心、支持公益事业、促进社会和谐与发展”,为集团公司积极履行社会责任提供了更为规范的平台。这也是我们在履行社

会责任方面的又一尝试。

记者:承担社会责任与企业发展之间是否矛盾?

沙先华:履行社会责任与企业发展并不矛盾,而是相得益彰的。习近平总书记曾强调,只有积极履行社会责任的企业才是最有竞争力和生命力的企业。过去五年,三峡集团装机容量、发电量、营业收入、净利润年均增长20%以上。当前,社会责任管理已经成为全球先锋企业探索实践社会责任的新趋势。企业不仅要提高经济能力,追求合理的盈利,为自身的可持续发展奠定基础,也要追求经济社会和环境的综合价值。对各个利益相关方和环境负责,致力于推动全社会的共同发展,这样才能实现可持续发展。当然,我们也承认,在承担社会责任的实践中,企业也要量力而行。

记者:下一步,在建设国际一流企业的过程中,三峡集团将怎样履行社会责任?

沙先华:集团公司致力于建设国际一流的清洁能源集团,承担着促进经济社会发展

的使命与责任,争做保持国民经济中高速增长、迈向中高端水平的骨干企业和中流砥柱。“十三五”期间,集团公司进一步明确了“由建设伟大工程向建设伟大企业转变”的发展方向。从伟大工程向伟大企业迈进的过程,本质上就是硬实力更硬、软实力更优,硬实力建设与软实力打造交相辉映、相得益彰的过程。积极履行社会责任,是集团公司实现“做强做优、世界一流”目标的重要内容。

三峡品牌已逐渐成为三峡集团公司开拓国际市场、参与全球竞争的重要软实力。我们要继续坚持践行“建好一座电站,带动一方经济,改善一片环境,造福一批移民”水电开发理念和“融入当地、共享发展”的海外经营理念,积极履行企业社会责任,主动参与扶贫开发和公益慈善事业,在全球清洁能源行业树立自觉履责、勇于担当的良好形象。

我们也要学习其他企业包括民企的好经验,使我们的工作更规范、更有效率。