

建世界新港 绘壮美蓝图

——跨越发展中的曹妃甸港集团股份有限公司

“面向大海有深槽，背靠陆地有浅滩”，这是大自然赋予曹妃甸的禀赋，也是十余年来曹妃甸港迅速崛起的根基。从默默无闻的浅滩荒岛到国际知名的“世界新港”，如今的曹妃甸港不仅与鹿特丹、黑德兰等世界众多港口紧密相连，更与我国西北乃至中亚、欧洲地区贯通，曹妃甸港正在成为“一带一路”的交汇点，世界影响力与知名度与日俱增。

而在曹妃甸快速发展的进程中，曹妃甸港集团股份有限公司既是见证者、又是参与者。公司从零起步，目前已经成长为资产规模超过200亿元、吞吐产能近亿吨的大型港口企业，货物运量快速增长、港口功能逐渐完善、业务格局不断创新，公司正在转型发展路上砥砺前行。

大港初崛起 开启港口建设新篇章

2007年，在曹妃甸如火如荼的开发建设浪潮中，曹妃甸港集团股份有限公司正式组建成立。港口要发展，优质的水深岸线是关键，完善的码头设施是基础，先进的技术设备是保障；从2009年开始，各板块码头陆续投产通航，公司加快发展的序幕正式拉开。

2009年，通用码头通航；
2010年，集装箱码头通航；
2011年，弘毅码头通航；
2012年，矿石码头、西港码头通航；

2016年，液化码头通航。

码头专业化、生产高效化、货种多元化、港口信息化，公司坐享天时、地利、人和，步入了高速发展的快车道。从2009年开港初期的236万吨到2015年的9177万吨，公司吞吐量呈现出了“1、3、5、7、9”阶梯式快速增长。

截至目前，公司已经建成泊位24个，设计通过能力7903万吨，装卸货物规模达到1亿吨水平，基本实现了净资产占港区港口企业净资产总额的1/6，已投产泊位设计通过能力占全港区通过能力的1/5，总资产占全港区港口企业总资产的1/4，完成吞吐量占全港区吞吐量的1/3强，综合实力跃居港区同类港口企业之首。

引领新合作 培育港口发展新模式

曹妃甸在发展初期相继引入了一批企业投资建设码头，虽然投资主体多元化在初期推动了码头建设，但是投资主体分散化的弊端也逐渐显现。如何在这种形势下寻求更加有利于曹妃甸港发展的新模式，成为了摆在曹妃甸港集团股份有限公司面前的一道难题。

探索“地主港”发展模式。公司积极寻求政策支持，目前曹妃甸区政府已经基本确定以曹妃甸港集团有限公司为主体发展的“地主港”模式，这将极大地增强公司发展的主导力与控制力。

引入战略合作伙伴。2011年11月，盐田港股份正式出资，成为公司第二大股东、持股35%，盐田港的加入，不仅带来了资金、人才、技术，更带来了先进的港口管理理念，两大港口的合作使公司管理更加规范，尤其是上市工作得到有序推进。

加快权属企业投资。变被动为主动，加大对各主体码头和业务板块的参股控股力度，以投资管理为纽带对港区经营进行掌控。目前公司在8家业主码头持有股份，直接或间接经营除LNG之外的所有货种。2014年曹妃甸港货物运量达到2.9亿吨。

规范港航运营秩序。2016年8月，以曹妃甸港集团股份有限公司为理事长单位的曹妃甸港口协会正式成立，通过协会约束、行业自律，进一步规范行业秩序、凝聚发展合力；与此同时，曹妃甸港航联合指挥调度中心正在紧张筹备之中。

“三路一能力” 谋划港航物流新格局

近些年来，曹妃甸港虽然在吞吐量上增长迅速，但是在航运、物流等方面依旧处于起步阶段，这是港区众多企业不得不面临的现实，而随着市场竞争的不断加剧，由此带来的“短板效应”正在扩大。

如何才能打破这种制约，对曹妃甸的港航发展格局进行重新谋划，曹妃甸港集团股份有限公司边探索、边实践。公司将在“三路一能力”上统领突破：在水路方面，坚持以港口建设为中心，快速完善港口功能、提升航运能力；在铁路方面，依托蒙

冀、大秦铁路大动脉，大力拓展西北地区并向中亚延伸腹地，建设以内陆港为节点的业务网络；在公路方面，大力建设公路港；全面提高以物流链为核心的货物全程物流服务运输能力建设，推动以港口为核心的大物流能力建设，打造以大宗能源与工业原材料多式联运为基础的服务型、创新型“物流智城”。曹妃甸港正由集疏大港向贸易大港迈进。

2015年11月，巴西淡水河谷旗下40万吨“宏远”轮首入渤海湾并成功靠泊公司旗下矿石码头，公司正式开启曹妃甸港的“大船时代”。2016年以来，公司已经累计靠泊该类船舶5艘次，实现了大船靠泊常态化。

2015年12月，张唐铁路、额哈铁路相继通车，以蒙冀铁路为主干道的第三条能源大通道逐步贯通，曹妃甸港也将成为“蒙—冀—新—欧”铁路大通道的东方桥头堡。尤其是去年6月份公司主导开通的“曹妃甸—包头”集装箱运输班列与今年8月份包头市主导开通的“包头—阿斯塔纳”中亚班列，使曹妃甸港通过蒙

冀铁路、额哈铁路进一步深入到中亚乃至欧洲地区具备了现实条件。

如今，曹妃甸公路港、班轮航线以及码头铁路场站建设正在有条不紊的推动之中，曹妃甸港集团股份有限公司三路并进的港航物流新格局已经渐成雏形。

依托于大航运、大铁路的建设，西北内陆地区的煤炭、有色金属与来自巴西、澳大利亚的铁矿石可以在曹妃甸加快周转，大宗货物“大进大出”的新形态正在形成，曹妃甸港将成为“一带一路”的重要交汇点以及东北亚重要的生产性物流枢纽港。

挺进大西北 抢抓腹地市场新机遇

对于港口企业而言，转型发展一方面在于服务质量的提高、业务体系的创新以及管理能力的提升等企业内部要素的重新布局，而另一方面则在于敢于跳出原有的市场框架，打破思维约束，不失时机地谋划新的发展思路，在“蓝海”中抢占更多的市场份额。

2015年4月，曹妃甸港集团股份有限公司西北腹地考察小组成立并正式开启了“西北腹地战略”的序幕，从乌兰察布到二连浩特，从包头到阿拉山口，从货源组织到运输格局，从钢铁企业到资源布局，西北地区雄厚的资源储备以及巨大的潜在市场为曹妃甸港的转型发展打开了新的窗口。

2015年底，曹妃甸港（内蒙古）多式联运有限公司在乌兰察布市正式成立。港口人已经认识到，西北不仅是公司未来货源所在，更是公司吞吐量能否再上一个新台阶的关键。这是公司实施“西北腹地战略”的第一个“据点”，也是公司深入西北的最前沿，更将成为曹妃甸港开拓西北市场的“指挥部”。

2016年7月，曹妃甸港（内蒙古）包头内陆港有限公司在包头正式注册成立，这一次，“西北腹地战略”从设想走进了现实，也使曹妃甸港从渤海之畔挺进了西北高原。曹妃甸包头内陆港将通过“港口内移、就地办单”进一步优化货物运输过程中的通关手续办理，将港口的触角直接延伸到腹地深处；此外，二连浩特、石嘴山、乌海等物流节点建设也得到加快推进，它们将与包头内陆港共同构成一张星罗棋布的物流网络。

随着包头内陆港运营逐渐步入正轨，曹妃甸港新疆内陆港建设也已经提上日程，阿拉山口、霍尔果斯等重要口岸都将为曹妃甸港集团股份有限公司布局“西北腹地战略”的重要支点。

“引领港口发展，助推区域繁荣，成就企业价值”，自2007年成立至今，曹妃甸港集团股份有限公司的发展已经步入了第十个年头；十年，弹指一挥间，从襁褓婴儿到弱冠少年，从筚路蓝缕到蔚为大观，从全国工人先锋号到五一劳动奖状，这不仅是对港口人艰苦奋斗的肯定与回报，更将激励着港口人坚定信念、奋勇向前。

放眼望去，这里将建设成为国家重要的商品油基地、京津冀原油炼化的供应港、京津地区生产生活用天然气供给港，这里将建设成为大西北、中西亚等重工业地区能源与原材料的出海口，这里将建设成为“世界新港、协同新区、渤海新城”。未来，一座新型的港口城市正呼之欲出。

路，在脚下延伸。
梦，在这里启航。

