

面临孵化器行业降温洗牌现状——

# 新型“三剑客”引领孵化器升级

本报记者 王轶辰 通讯员 扶庆

关注创新创业中的新现象

《2016中国创新创业报告》显示,截至2015年年底,我国已拥有科技企业孵化器2530家,全国上报众创空间名单2345家,共4875家,成为全球孵化器数量最多的国家。然而,火遍全国的孵化器和众创空间如今似乎遭遇了寒冬,一些知名众创空间先后倒闭。

行业面临降温洗牌之际,在有“中国硅谷”之称的深圳南山区,以松禾创新为代表的创投型孵化器、以深圳清华大学研究院为代表的科研型孵化器、以腾讯众创空间为代表的产业型孵化器等新型孵化器,正在凸显各自独特的优势。

深圳市南山区科技创新局局长陈聪告诉《经济日报》记者:“这三种类型的孵化器各有所长,但无一例外都实现了资源的有效聚集,提高了创新要素的‘浓度’。在普惠性的‘双创’政策驱动之后,如何进一步加强对资源的有效利用,进一步提高创新要素的有效匹配,将决定创新转型的前景。新型孵化器‘三剑客’就是有益的探索。”

## 创投型孵化器:

### 破解“分蛋糕”难题

今年3月,曾登上春晚舞台的乐聚机器人研发团队从哈尔滨南下,来到深圳,入驻松禾创新孵化器并获得投资。

松禾创新孵化器由创投机构松禾资本发起,松禾资本是华大基因、柔宇科技、光启科学等明星高科技企业的天使投资机构。孵化器配套专项早期基金已投入入驻团队,今年资金有望达15亿元。相较于有的职业孵化器“雷声大、雨点小”而言,这种依托于资本力量的新型孵化器,项目量大质优。

记者在松禾创新孵化器看到,尽管这里的空间只有1500平方米,但前来咨询的企业络绎不绝。“截至目前,来咨询的项目已经超过3000个,已进行场内或场外孵化的企业有50多家。”松禾创新孵化器总经理张云鹏说。

业内人士认为,创投+众创孵化器之所以逆势上扬,在于解决了当前科技孵化体系的3个痛点。首先,缺“第一桶金”或后续融资。创业投资机构通常有强大的融资能力,入驻企业可“近水楼台先得月”。与一些孵化器内企业面临“巧妇难为无米之炊”的尴尬相比,创投+众创孵化器可谓“不差钱”。

其次,缺产业资源对接。创业投资机构通常有着广泛的产业资源。松禾资本创始合伙人罗飞说,松禾资本已投资企业达到200多家,“这本身就是一个庞大的资源池,不同项目总能产生一些奇妙的‘化学反应’”。创投在不少领域的上下游企业都持股,这为初创团队的市场推广提供了现成的渠道。深圳市盛祥

图① 深圳清华大学研究院推动产学研深度融合,在全国首次提出了新型研发机构“四不像”理论。图为深圳清华大学研究院大楼。



图② 腾讯众创空间提出创服、创孵、创投、创培、创星的“五创”服务模式,帮助创业者实现梦想。图为腾讯众创空间一角。



图③ 由于资源优势明显,松禾创新孵化器入驻了大批知名初创企业。



图片均由本报记者 王轶辰摄

科技开发有限公司董事长徐爽说,入驻之后,资本让他们接触到了其他的“兄弟企业”,大家一起共享渠道和资源,也共同创造价值。

再次,缺有效的利益捆绑机制。无论是政府办的孵化器,还是场租驱动型孵化器,入驻企业的好与坏、生与死和孵化器直接的利益关联都不大。“最重要的是,孵化器作为入驻企业的股东,和入驻企业的利益进行了捆绑。入驻企业发展的好与坏,直接决定了孵化器商业利益的多与少。”乐聚联合创始人安子威说,对孵化器来说,这样的利益捆绑也能有效地解决其盈利模式的问题。孵化器不靠拿政府补贴、收企业场租挣钱,最终还得靠股权投资盈利。

“办孵化器的核心就是解决‘分蛋糕’即利益的分配问题,一切要以创业团队的利益为核心,只有充分的激励,才能激发无穷的潜能。”松禾资本创始合伙人罗飞说。

## 科研型孵化器:

### 探索产学研融合

截至目前,深圳清华大学研究院累计孵化企业1500多家,其中20家已上市。2015年,“深圳清华大学研究院产学研深度融合的科技创新孵化体系建

设”项目获得广东省科学技术奖特等奖。

深圳清华大学研究院的科技企业孵化和科研成果转化效率为何能如此之高?深圳清华大学研究院院长嵇世山表示,秘诀就在于其突破了人才、技术和资金等创业要素流动的瓶颈,真正做到了产学研“深度融合”。

为将科研和经营相互打通,研究院探索出了将人才引进和技术转移相结合的海外创新创业团队引进模式。研究院从美国引进“半导体激光创新科研团队”,填补了国内在高端功率型半导体芯片上的空白。团队带头人、国家“千人计划”专家胡海既是研究院下属该技术研究中心的主任,又是其创办公司的总经理。他说:“正是因为研究院独特的体制,我可以在科学研究者和企业经营者两个角色之间自如转换,这对我非常有吸引力。”

深圳清华大学研究院还突破了事业单位的体制障碍,筹建成自己的投资平台,先后成立了深圳力合科创集团有限公司和深圳清研创业投资有限公司,不少企业都在困难时得到了这两家公司的投资。深圳市拓邦股份公司在资金周转不灵时,研究院的风险投资基金在一天内就到位230万元。8年后,拓邦股份公司在深圳成功上市,成为研究院孵化的企业中第一家实现国内上市的高科技企业。

面向市场需求的技术研发也是成功的重要一环。一位哈工大的副教授拥有一项家用电器智能控制板技术,却缺少产业化平台。深圳清华大学研究院看好这一技术的市场前景,投资100万元,占公司股份的20%。1年后,公司的销售额就达到3000万元。研究院还先后投入6亿元,重点建设了以战略性新兴产业为研究方向的研究所,截至去年共承担纵向、横向课题2000多项。

深圳清华大学研究院在全国首次提出了新型研发机构“四不像”理论,即:既是大学又不完全像大学,文化不同;既是科研机构又不完全像科研院所,内容不同;既是企业又不完全像企业,目标不同;既是事业单位又不完全像事业单位,机制不同。

“‘四不像’的本质不是投机取巧,不是钻空子,而是在四维空间开展体制机制创新。简而言之,其本质在于‘不像’。只有不像,才能创新。”嵇世山说。

## 产业型孵化器:

### 发挥平台开放优势

在1年多的时间里,腾讯众创空间成功孵化40家市值过亿元的公司,与合作伙伴打造出价值3000亿元的市场。

“腾讯众创空间提出创服、创孵、创投、创培、创星的‘五创’服务模式,直击创业者痛点,从创业服务到区域孵化,再到资本加速、开发者培训成长,以及品牌营销,全方位帮助创业者把创业的门槛降到最低,充分鼓励创业者们的创新创造。”腾讯公司副总裁林松涛说。

在创服方面,腾讯致力于整合研发、人才、企业管理等基础领域在内的9大类300多项服务,覆盖创业者从创意到项目成熟各个不同的创业阶段,并联动第三方服务商资源一起为广大创业者们提供立体化、全周期的一站式创业服务。

在创孵方面,腾讯加大线下孵化力量,联动了硬件、培训、投资路演、招聘等多种资源,不断探索尝试新的孵化模式,帮助年轻人实现科研成果的转化。

在创投方面,腾讯针对创业者在资金方面匮乏的现状,特别推出“双百计划”,用100亿元的资源扶持100家市值过亿元的“独角兽”公司。

在创培方面,腾讯推出青腾创业营,课程围绕创业资本战略、产品思维、人才与公司治理、市场营销以及政企互动等初创企业最迫切需要学习的知识展开,具有很强的实战价值。目前,青腾创业营已培育80名创业公司CEO。

在品牌营销方面,腾讯推出众创空间“互联网+”创业大赛,致力于打造明星创业者,给他们提供一个可以充分展示自己的舞台。

腾讯公司董事会主席兼CEO马化腾说,腾讯众创空间不只提供资金,更重要的是把平台的能力开放出来。对创业者而言,只要有一个想法,哪怕只有一个人,也可以通过众创空间解决所有的后顾之忧。

2016“创响中国”北京站活动举办——

# 创业借力科技驶入快车道

本报记者 韩秉志 张伟

智能吉他、脑波赛车、激光电视、定向音束……日前,2016“创响中国”巡回接力北京站活动举行,一系列充满科技元素的创意设计产品亮相北京中关村国家自主创新示范区展示中心。

2016“创响中国”巡回接力北京站活动由北京市发改委、海淀区人民政府、中关村科技园区海淀园管委会、中关村创业大街、北京大学创业训练营、创业邦、36氪、创业黑马等联合承办。“北京站活动集中展现近年来主要成果,持续营造‘双创’氛围,传播‘双创’理念。”北京市政府副秘书长刘印春表示,当前北京市正在聚全市之力建设科技创新中心,海淀区集聚了雄厚的科技资源、人才资源,在创新创业方面具有得天独厚的优势,希望海淀区利用资源优势继续发挥引领辐射作用,为北京全国科技创新中心建设作出更大的贡献。

在活动现场,一款“思速脑波赛车”引起了不少人的注意。这款产品最大的特点是可以凭借“意念”控制赛车的速度。戴上脑波仪,打开脑波灯,个人脑电波的数据就能够通过蓝牙传送到赛车上。注意力越高,赛车速度越快。脑波灯颜色的变化,还能够实时显示出测试人员的专注度。

“这款产品能够提升个人专注度,管理个人情绪,提高注意力、记忆力等认知能力,目前已经在中小学校、科研机构等场所投入使用。”产品开发商视友科技市场总监杨瑞毅告诉记者。

数据显示,2016年上半年,全国新登记企业261.9万户,同比增长28.6%,平均每天新设立企业1.4万户。从创业企业、创业融资、并购与上市、专利与技术转移、创业带动就业等主要指标来看,当前“双创”发展态势总体良好。

“所谓‘资本寒冬’‘咖啡凉了’‘孵化器泡沫’的说法,实质上是市场机制发挥作用,‘双创’主体更趋理性的结果。”国家发展改革委宏观经济研究院经济研究所企业与创业室主任刘国艳表示,今年上半年,创业投资出现了高位调整,一些同质性强、服务功能弱的“双创”平台开始有序退出。不少创业企业更加注重为模式创新注入科技动力,在资本市场调整期受到青睐和追捧,驶入发展快车道。

“许多凭借商业模式创新发迹的初创企业逐步意识到,必须摒弃烧钱模式和旧有模式的固守。一些以电子商务、网络游戏、网络约车、网络金融为主业的企业正在云计算、大数据、先进算法等科技领域谋划巨大的投资。”刘国艳说。

# 广州出台规划打造创新核心区

本报讯 记者庞彩霞从广州市工业和信息化委员会获悉:广州近日出台相关规划,拟打造全国领先的创新核心区,并将在琶洲西区建设形成以互联网经济为龙头的创新产业集群。

据了解,广州市计划打造创新核心区由珠江新城、国际金融城、琶洲西区组成。珠江新城、国际金融城、琶洲西区隔江相望,是位于广州市中心的“黄金三角区”,其中,琶洲西区占地面积2.1平方公里,核心为互联网创新集聚区。

根据《琶洲互联网创新集聚区产业发展规划(2016—2025年)》,集聚区将加快培育发展以“互联网+”为特征的新型总部经济,积极在前沿、新兴技术领域优先布局,重点发展互联网服务及新媒体、新兴信息技术服务、量子通信、电子商务、新兴金融、人工智能六大产业。通过产业集聚和发展模式创新,集聚区将打造广州新经济重要引擎、广州建设国际科技创新枢纽的先行区、全球互联网产业创新创业优选地。

目前,琶洲互联网创新集聚区已成功吸引12家实力雄厚的国内外互联网龙头企业进驻。按照相关发展目标,到2025年底,琶洲互联网创新集聚区将建设成为互联网领军企业总部云集、互联网产业服务体系完善、互联网创新创业环境优越的琶洲新型CBD核心区,带动广州产业转型升级发展与智慧城市创新建设,成为引领广州经济发展的重要引擎,打造营收超千亿元的互联网创新产业。

# 新疆推出“御”Mavic Pro 随身无人机



大疆创新公司日前在北京举行“御”Mavic Pro 随身无人机中国媒体体验会。“御”Mavic Pro 随身无人机外形小巧、性能强大,可拍摄1200万像素的DNG无损格式照片,全新的图传技术可在最远7公里的距离内实时回传图像,其他的“智能跟随模式”“手势自拍模式”和“三脚架模式”等应用功能也提升了无人机的智能化程度。图为出席体验会的媒体记者在观看大疆创新公司推出的大疆“御”Mavic Pro 随身无人机。

新华社记者 陈建力摄

河北省沙河玻璃技术研究院以产业发展和企业技术需求为切入点,开展技术攻关——

# 填补空白实现“中国造”

本报记者 雷汉发 通讯员 李开

初,历经30多年发展,目前有玻璃企业12家,年产量达1.6亿重量箱,全行业产值320亿元,产量占全国平板玻璃总产量的近五分之一。

沙河玻璃虽然在“量”上占有优势,但在“质”上却处于劣势,产品质量低、同质化严重,投入产出率低,产业贡献率低,装备水平差、能耗排放高,“量多质劣、有名无利、大而不强”问题十分突出。沙河玻璃技术力量薄弱、创新能力不足,严重制约了企业发展和产业升级。

为推进技术创新、促进产业升级,沙河与武汉理工大学共建了沙河玻璃技术研究中心。双方在探索“政产学研”合作模式中达成共识,结成紧密型利益联合体,调动各方积极性,通过搭建高水平科技创新共性技术服务平台,为玻璃产业转型升级提供有效服务。沙河市政府还出资5000万元,与武汉理工大学联合创办河北省沙河玻璃技术研究院,购置国内最好、国际领先的科研设备,把“流动”的技术服务“固定”下来。

科技研发,首先要确定研发方向。“课题研发要瞄准高端,更要结合实际,必须从破解制约玻璃产业发展的瓶颈入手。”

沙河玻璃技术研究院院长、武汉理工大学科学技术处处长、博士生导师程金树介绍,研究院首先要研发出填补国内空白,甚至国际一流、世界首创的新型建材玻璃原片。

基于这样的理念,浮法建筑微晶玻璃最先研制成功。“截至目前,浮法建筑微晶玻璃是全世界唯一、也是最佳的天然石材替代品。”沙河玻璃技术研究院总工程师、物理学博士潘清涛说,实验数据显示,这种玻璃的各项性能均优于大理石、陶瓷,并具有产量大、质量高、成本低等优势。

更重要的是,浮法建筑微晶玻璃生产过程可实现污染物零排放——这种玻璃生产过程中根本不会产生硫化物、粉尘、硝化物等污染物,生产线甚至不需要安装烟道。这种新技术的推广应用对改变沙河产业结构、减轻环境压力将会产生积极作用。

近几年,研究院先后组织开展了硼硅酸盐浮法玻璃、微晶玻璃、超薄高强浮法建筑玻璃、功能镀膜玻璃、柔性玻璃、无铅晶质玻璃、纳米玻璃颜料、玻璃深加工、玻璃工业节能减排关键技术等方面课题的研究开发。其中,有4个项目分别被列入

创新看台

今年4月,建筑装饰微晶玻璃在日熔化量为2.5吨的浮法玻璃中试线上试验成功,突破了玻璃晶化从而阻断生产的技术瓶颈,该技术为国内外首创。这种玻璃可替代天然石材,广泛用于各种建筑内外墙、地面等装潢装饰。

高硼硅耐热玻璃防火、防腐性能一流,七八百摄氏度的高温连续烧8个小时都不会损坏,可用在高层建筑、电子工业、太阳能电池制造等领域。河北驰润特种玻璃有限公司总经理孙波介绍,之前我国光伏太阳能电池组件的盖板玻璃全依赖进口,这种玻璃研制成功,填补了国内空白,实现了太阳能电池盖板“中国造”。“两条日产80吨的高硼硅耐热防火玻璃生产线还没建成投产,成都、香港等地的企业就已经主动找上门寻求合作。”孙波说。

这些科技创新成果,都源于河北省沙河玻璃技术研究院。玻璃产业是沙河市的传统支柱产业,起步于上世纪80年代