

创

周刊 WEEKLY

生活因创新而美好

创之声

路演时间限制成为许多创业者的“绊脚石”

牛投网举办的创业者项目路演——“投名状”迎来了10强晋级路演PK赛。

“投名状”是一场让创业者通过递交商业计划书从而直面投资人的创业竞赛活动。丰厚资本杨守彬、源政投资杨和、基基创投李强、创投基金、公和创投等创投界大咖齐聚牛投网从收到的803个项目中筛选出84个优质项目进入10强晋级赛。最终，每个门派胜出的前10名创业者将与投资人进行面对面投融资谈判。

本届“投名状”每个项目的路演时间都限定在3分钟。主办方负责人告诉《经济日报》记者，现在的创业项目众多，创业者和投资人必须在短时间内进行展示和决策，而3分钟足以完整地呈现一个产品定位明确、商业逻辑清晰的项目。

一位从事无人机领域的创业者告诉记者，由于路演时过于想要展现项目的优势，他的演讲严重超时，效果不错

仍然惨遭淘汰。

“事实上，没有什么项目是3分钟讲不完的，如果讲不完，那说明你对项目的思考不够深入。”黑马资本合伙人金海涛表示，尤其在当前“资本寒冬”的严峻形势下，项目路演更需要接受严格考验，才能甄选出优质项目。

那么，怎样制作一份高度凝练的商业计划书，如何在3分钟内从容地进行路演呢？这就需要创业者既能摸清投资人的投资逻辑，也有自身明确的项目逻辑。

从投资人角度出发，投资人一般会对项目存在7个方面的兴趣：项目与团队概况，行业痛点分析或用户需求分析，竞争对手分析，融资计划，目标市场规模分析，业务模式，运营现状及未来策略。因此，针对投资人的需求，创业项目也应该有的放矢地提炼出项目的重点信息。

“在天使轮阶段，生硬地假设和预测项目的市场份额是不可信的，创业者大概描述一个所在市场的数量级即可。”金海涛说，如果项目进入了A轮或者后续的程序，就需要对市场规模有详细的分析，包括对存量和增量市场的研判。

事实上，很多创业者即使知道在商业计划书中准备什么样的内容，但也仍然难以在3分钟内从容路演，因此制作商业计划书的技巧也非常重要。

“PPT中能用什么图片和图表就不要用太多文字，因为文字看起来会很枯燥。此外，PPT最好不要超过12页，天使轮的项目不要超过10页。即便进入A轮融资路演，涉及数据模型和场景，最多也不要超过15页，因此要不断提高加工和凝练水平。”金海涛表示，商业计划书其实就是一个逻辑完整的商业故事和项目名片，当创业者在3分钟内准确地完成路演，投资人不仅能够记住你的故事，更能记住你的团队。

“投名状”参赛项目“搭美”正在进行路演。本报记者 李景摄

执行主编 刘佳 责任编辑 周明阳

联系邮箱 jrbczk@163.com

安徽：创新有活力 改革增动力

本报记者 文晶 白海星

全面创新改革试验区 调研行②

近日，国务院正式批复《安徽省系统推进全面创新改革试验方案》。《方案》提出了分阶段的改革发展目标：到2018年，形成一批可复制可推广的改革试验成果；到2020年，基本建成综合性国家科学中心和产业创新中心；到2025年，建成有重要影响力的综合性国家科学中心和产业创新中心；到2030年，建成科技强省，在全国发挥示范带动作用。

作为全国系统推进全面创新改革试验的8个区域之一，安徽是中部地区唯一入选省份。何以担此重任，以何完成使命？

聚焦重大科技成果

8月18日，在合肥市包河经济技术开发区安凯汽车国家电动车整车系统集成工程技术研究中心实验室，刚刚结束了一场电动车在零下10℃环境下正常运行的测试。

安凯汽车总工程师、技术中心主任王保清告诉《经济日报》记者，这个带环境仓整车转毂实验室可以模拟日照环境、高温60℃和低温零下40℃环境，在极端环境下测试、匹配整车空调系统。“这个国家工程实验室现在是中国新能源客车的最强‘大脑’。去年，我们研发的搭载自主e控系统智能大屏的第五代纯电动客车成功开发并上市，综合性能指标国内领先、国际一流。”王保清说。

只有科技领先，才能引领产业升级。安徽省大力实施创新驱动发展战略，依托高新技术产业开发区、战略性新兴产业集聚发展基地等创新资源比较密集的区域，积极打造技术创新平台，鼓励企业与高校、科研院所通过组建合作研发机构、技术创新联盟等形式，开展面向企业和产业的关键技术研发。

目前，安徽各类国家级工程研究中心（实验室）、企业技术中心等研发平台总数已达到143家，建成院士工作站114家，拥有国家级创新平台161个，在量子通信、智能语音、新能源汽车、超薄玻璃基板、瓦斯综合治理等领域，取得一批国际领先的重大科技成果。

此次获批的《安徽省系统推进全面创新改革试验方案》，既肯定了此前的探索，又增加了不少政策“硬货”。如加强政策协同，支持和允许改革试验过程中试错、容错和纠错；积极支持试验区域内的中央级科研机构、高等学校经主管部门授权参加相关改革试验。力争通过3年努力，改革试验区区域达到两个目标：试验区区域要在一些重要领域和关键环节上取得重要改革突破成果，并在全国推广；试验区区域率先实现创新驱动转型发展，发挥示范引领作用。

安徽省发改委副主任吴劲松表示，系统推进全面创新改革试验是安徽省的重大平台、重大机遇、重大责任。

打造现代产业体系

“安徽有很多先行先试的经验，这次全面创新改革试验就是以推动科技创新为核心，以破除体制机制障碍为主攻方向，以合芜蚌为依托，与建设创新型省份、合芜蚌自主创新综合试验区、皖江城市带承接产业转移示范区统筹结合，通过系统

安徽省系统推进全面创新改革试验建立八大新机制：



性、整体性、协同性创新改革试验，激发全社会创新活力与创造潜能。”安徽省发改委高技术处处长李玉清向记者详解何为系统推进全面创新改革试验。

《安徽省系统推进全面创新改革试验方案》的主要任务及改革举措，归纳起来就是“两大中心、三大任务、八大机制”。

两大中心就是建设有重要影响力的综合性国家科学中心和产业创新中心，这是系统推进全面创新改革试验的主要定位。综合性国家科学中心是为了强化源头创新，产业创新中心是建设创新型产业体系的基础，也是当前创新发展的关键任务。

围绕两大中心，要完成三大任务，即建设综合性国家科学中心、具有国际竞争力的产业体系、科技成果加快转化新体系，着力打造“基础研究源头创新——共性技术研发平台——重大科技攻关——产业转移转化平台——科技成果转化——重大新兴产业专项/工程/基地”这一完整的创新型产业体系。

实现上述目标和任务，须建立八大新机制：激发企业创新活力的新机制；建立创新人才集聚新机制；建立高校院所源头创新新机制；建立金融服务自主创新新机制；建立高层次开放合作新机制；建立推进大众创业、万众创新新机制；建立军民深度融合新机制；深化科技管理体制改革。通过这八大新机制，重点解决各类创新主体活力不强、创新管理跟不上时代发展节奏、创新政策不能落地、创新发展环境不优等问题，推进科技创新。

感言

系统推进全面创新改革试验，犹如一声嘹亮的号角，安徽省又开始新一轮冲刺！

在合肥市包河经开区工委第一书记部志华的办公室，整整2个小时的座谈，记者已强烈感知这一轮冲刺的强劲力度。“包河经开区奋力争创国家级开发区，现在遇到的机遇是空前的。紧邻省级政务中心，区位优势更明显；老骆岗机场搬迁，释放出难得的发展空间；系

统推进全面创新改革试验又带来更多的政策性机会。我们就明确一个定位：省府商务区、产业创新城，打造特色发展的产业集群，引领园区产业转型升级。现在我们正在加快园区体制机制转型升级提升，从机制创新中挖掘新动力！”部志华对未来充满信心。

今年初，在宣布安徽省“十三五”规划时，时任安徽省省长的李锦斌说，创新将成为安徽未来5年发展最鲜明的



在安凯公司国家电动车整车系统集成工程技术研究中心实验室，科研人员正在进行实验检测。本报记者 白海星摄

目前

建成各类国家级工程研究中心（实验室）、企业技术中心等研发平台总数已达到	143家
建成院士工作站	114家
拥有国家级创新平台	161个

围绕“两大中心、三大任务、八大机制”，《方案》提出了45项工作，国家在科技基础设施建设、普惠性税收政策、人才培养与引进等方面给予安徽省不少开展先行先试的优惠政策，安徽省将需要落实的工作归纳成“聚焦六大改革举措，建设六大创新平台”，统筹抓好“三重”建设，形成创新型产业体系。

其中，六大改革举措是改革政府科技管理体制，改革企业创新管理体制，改革创新型人才管理体制，改革高校院所创新管理体制，改革科技金融管理体制，改革财税科技管理体制；六大创新平台建设是建设合肥综合性国家科学中心，建设一流大学和一流学科，建设共性技术研发平台，建设技术转移转化平台，建设企业研究院和技术中心，推进大众创业、万众创新示范基地建设。

通过推进六大改革、建设六大平台，培育建设一批重大新兴产业基地，形成20个左右在国内具有重要影响力的战略性新兴产业集聚发展基地；围绕太赫兹芯片、燃气轮机潜力较大的重点产业，培育建设一批重大新兴产业工程；围绕量子通信、人工智能等前沿性、先导性领域，培育建设一批重大新兴产业专项，打造突破型、引领型、平台型的现代产业体系。

改革工作有序推进

记者在合肥高新区采访时，正值“创新中国”巡回接力合肥站活动开展，创新

瞄得准才能求突破

文晶

特征。8月23日，李锦斌主持召开省政府创新发展合作专题会议，再次提出“三瞄准”：要瞄准科技前沿，在重大科技攻关上促合作求突破；要瞄准经济主战场，在产业转型升级上促合作求突破；要瞄准国家重大需求，在创新平台建设上促合作求突破。

下好创新先手棋，打好转型主动仗。安徽系统推进全面创新改革试验的战役已全面打响！

创业辅导培训、合肥众创空间创新战略联盟成立大会、合港创业交流大赛、创意设计大赛……一场接一场的活动引发新一轮又一轮的高潮，创客们的热情让这里成为一片创新创业的热土。

据了解，今年5月，国务院办公厅印发《关于建设大众创业万众创新示范基地的实施意见》，合肥高新技术产业开发区成为安徽省唯一一个入选的区域示范基地，正式纳入国家双创战略体系的重点区域，这意味着合肥高新区将承担探索体制机制、发展模式、政策体系和措施体系等方面创新，为国家提供成功经验的重要使命。而如今，这股劲流正汇入安徽全面创新改革的热潮。

为了加快系统推进全面创新改革试验工作，安徽省制定《贯彻落实全省科技创新会议关于人才工作任务安排表》，将全省创新大会关于人才工作部署要求，细分为推进合芜蚌人才特区、产业创新团队建设等18个大项32个小项具体任务，明确推进方式、责任单位和完成时限。

同时，安徽加大财政科技投入，坚持人才支持、项目支持、资金支持、金融支持相衔接，合力服务保障系统推进全面创新改革试验和创新型省份建设。安徽还积极落实科技企业税费减免、扩大高校院所自主权、提升财政科技资金绩效等举措，全方位促进系统推进全面创新改革试验。

走在江淮大地上，记者深深感受到，系统推进全面创新改革试验势必给这里带来一个生机勃勃的明天。

大连甘井子区建设全链条孵化服务模式——

给创业者一个安放梦想的家

本报记者 苏大鹏

互补充、协调发展的作用。目前，慧创综合体15分钟创业服务圈已颇具规模，给了众多创业梦想一个“安身之所”。

大渔场是大连一家电子商务贸易公司，2014年入驻慧创空间后，公司的成本大幅下降，订单量大幅上升。公司员工刘涵说：“以前在传统门店模式下，我见10个客户谈1单生意，现在主要在线上沟通和交易，5个客户就可以谈成1单生意。”

在创业平台建设中，甘井子区坚持“多条腿”走路原则，积极鼓励社会资本运作，多种投资方式并存，促进创业孵化平台建设遍地开花。目前，甘井子区创业孵化平台面积已达到7万平方米，“培训+孵化+体验”全链条孵化服务模式正在形成，逐渐成为最适合创业者成长的生态系统。

为了让慧创空间发挥最大效应，甘井子区推出一系列政策配套措施，从减免税费、小额贷款、房租物业补贴、创业培训等方面为各类创业者量体裁衣，让创新创业平台发挥最大效应。“今年我的百度贴吧、电子商务业务比去年扩大了一倍。”石琛琪2014年将公司落户慧创空间，3年房租减免政策为公司减少了很多成本。目前，他创立的大连新生代科技有限公司已成为东北领先的移动互联网解决方案提供商和东北地区最大的电商企业网络营销品牌服务商。

大学毕业生周世程进入慧创空间创立了自己的公司，研发他一直设想的“互联网+自助洗车机”，产品快速走向市场。他感慨地说：“如果没有这个创业平台和政府

的优惠政策，我不可能在这么短的时间内推出自己的产品。”

据了解，甘井子区将继续实施大学生创业引领计划，大力推进创业素质提升、创业政策助推、创业服务优化、创业文化培育“四大行动”。同时，鼓励众创空间通过“互联网+”“创投基金+”“技术平台+”等手段，整合资源建设开放式公共服务平台，集成导入高校院所创新资源和科技金融服务资源，引导众创空间加强创业辅导、投融资对接、技术支撑、知识产权应用等专业服务，着力打造具有全国影响力的众创空间。

如今，以政策激励、全方位服务为载体的创业生态已经在甘井子区形成。创业梦想在这里凝聚成一种力量，为这片土地注入了新的活力。

创新创业平台探秘

在辽宁大连甘井子区，一处4000平方米的老房子如今正焕发着新活力。这座过去并不知名的建筑，有了一个新的名字——“慧创空间”。作为大连甘井子区大力打造的现代化创业孵化平台，这里已初步形成“培训+孵化+体验”全链条孵化服务模式，逐渐成为扶持“互联网+”的各种新兴产业、新模式、新业态的创业实体，许多创客在此实现他们的创新创业梦想。

2015年以来，大连甘井子区建设了总建筑面积超过10万平方米的“慧创综合体”，从培训、体验、孵化到产业升级，涵盖了创业的全部链条，涉及电子商务、现代服务、高新技术、文化创意等多个行业的多项产业，并且全部通过“互联网+”对传统产业进行了升级改造。其中，慧创星谷主要进行项目孵化；慧创工厂为大学生提供创业培训；慧创硅谷进行电子商务创业孵化；慧创空间注重创客体验。这些孵化基地的功能和侧重点各不相同又互相联系，起到相



“投名状”参赛项目“搭美”正在进行路演。本报记者 李景摄