“一带一路”在行动

中企马其顿高速公路项目如何赢得当地各界支持——

在“一带一路”建设中用心做好“融合”

本报驻索非亚记者 田晓军

随着“一带一路”建设的推进，越来越多的海外投资和工程成为中国企业“走出去”的选择。然而，在与对象国合作过程中，中国企业如何为自己创造一个良好的投资和施工环境？在与当地人合作时如何化解各种各样的矛盾和纠纷？如何避免因误解和利益冲突而导致项目搁置甚至取消的现象发生？这些都是中国企业在“一带一路”建设进程中无法回避的问题。《经济日报》记者就此走访了中水电集团七局马其顿基切沃—奥赫里德（KO）高速公路项目部，他们在马其顿项目施工中的思路和做法或许可以带来一些有益的借鉴。

由中水电集团七局承建的马其顿基切沃—奥赫里德和米拉蒂诺维奇—斯蒂普两条高速公路，是“中国—中东欧国家100亿美元专项贷款”项下的首批落地项目，也是“一带一路”建设在巴尔干地区的重要项目。其中，基切沃—奥赫里德高速公路项目为泛欧8号走廊的一部分，公路总长为56.6公里，一半的路段要经过信奉伊斯兰教的阿尔巴尼亚族聚居区。公路修建战线很长，每向前推进一步，都会遇到各种问题。但是，自2014年5月2日开工以来，并未发生过任何当地居民以环保等为借口有组织的抗议活动。相反，当地阿族居民还与项目部保持着友好往来和互动，甚至当地的歌舞团在中国春节期间还主动到项目部慰问演出。

马其顿艺术团的演员们在中国春节期间到中水电集团七局马其顿项目部进行慰问演出，并和员工们合影留念。李 思摄

媒体推介突出互利双赢

中水电中标该项目后，即对媒体推介作了细致的规划，将项目建设可提升当地经济发展作为推介切入点，突出互利双赢。我驻马其顿大使多次接受当地媒体采访或撰文，介绍两条高速公路贯通后将会为马其顿经济的发展带来哪些实际利益，解决当地多少就业，对沿线地区民众的生活和出行有怎样的好处，对该国旅游业的发展有多大促进作用等等。当地媒体的正面报道增加了民众对该项目的理解和支持，政府也因民众的好感与支持加大了对项目的重视。

2015年下半年，马其顿时任总理格鲁埃夫斯基视察该高速公路施工现场，交通部部长米萨伊洛夫斯基、国家公路局局长施托雅诺夫等陪同，马其顿电视台等多家媒体记者随行报道。正面的报道不仅为项目施工创造了良好的环境，为施工单位树立了良好的企业形象，也提高了政府的支持力度。马其顿交通部部长甚至多次召开包括中水电在内的现场会，解决诸如拆迁等问题。

让沿线民众分享现实利益

项目从规划到施工，在机构设置和管理模式上都充分考虑到本土化的因素。凡是由当地公司承揽的工程都在合同中有明确规定，分包比例清晰。在人力资源方面，项目部也都充分考虑本土化，主要的专业骨干技术人员来自国内，同时也会聘请一些当地的工程技术人员，普通工人则全部在当地招聘。项目部每年都要表彰当地优秀员工，让当地员工在中国企业的团队里也能发挥他们的作用。

设备资源和建筑材料等也都采取本土化的策略，能够在本土租赁或者购买的设备，都尽量在本地购买。有些产品如果本地没有，项目部就会通过本地公司在国外采购，大型特种设备也基本上是通过本地代理在国际市场上采购。这样做可使项目所在国家的相关方都能分享到中国投资带来的现实利益，以实际行动阐释“一带一路”建设不仅仅着眼于中国自身的发展，也会带动当地的经济发展，是互利共赢。

经济合作与人文交流共进

2015年8月3日，马其顿泰托沃市遭遇强降雨，发生了大面积山体滑坡，造成多人伤亡。部分村落因山体滑坡阻断了通往外界的道路，导致村庄与外部隔绝。8月6日市政府向中国驻马其顿大使馆求助，项目部立即组织了突击救援组，调用救灾所需的重型机械设备奔赴灾区，救援队伍在当地政府的指挥和安排下立即投入了清淤除渣工作，全力打通受灾村庄通往外界的生命线。随后又开始着手清除村庄内因泥石流而大量涌入的淤泥，尽快恢复灾民的正常生活。中国在第一时间派出救援队参与现场救灾一事经媒体报道后，在当地产生了十分积极的社会影响，各界都对中国水电的人道主义精神表示敬意。

在工程建设中，项目部还特别注重与地方政府和社区交往。比如，项目部所在地的山上，旱季经常会水源不足，项目部就赞助了几千欧元为村民打口井。每逢重要的当地节日，项目部都会买些慰问品，通过村长发放给村民。

同时，尊重当地的文化习俗也不可或缺，尤其是在当地重要的节假日，项目部都要给当地政府和村委会发邮件，相互祝贺。事实表明，开展这些活动对维护公司的正面形象有着十分积极的作用，可使当地民众感觉到中国公司并不是西方媒体炒作的那样，是经济殖民和文化侵略，而是互利共赢。把容易产生的矛盾化解为和谐与共，这样就可以相互包容。

在项目部与当地社会的互动中，基切沃市歌舞团也给予了大力支持，在中国春节主动到项目部来慰问演出。正是在与当地民众的互动和交流中，中国企业展现的人道主义精神和社会责任感，与沿线民众形成了一个相互欣赏、相互理解、相互尊重的人文格局。

各项业务标准与国际接轨

善用本土律师事务所和税务规划，避免不必要的麻烦。项目运作必须要借助一部分本地的资源，比如项目的主管律师和会计师，都是在当地聘请的，律师主要负责解决劳工方面的问题，还有在经营过程中可能会遇到的法律问题。两名会计师一个是从德国银行聘请的，另一个来自本地，负责解决项目的税务问题和本地日常账目。同时，从英国一家著名工程事务所聘请高级监理，负责项目监理与战略规划，并提供咨询。这些举措让中资企业在工程标准、保护环境、尊重传统社区文化等方面，学习掌握了国际一流的业务标准，避免了中国企业在国外经常会遇到的种种障碍和麻烦。

尽管KO项目部的做法看似平常，也并没有太多的“高科技”。但他们的一些尝试说明，中国在对外基础设施建设项目方面既有优势，也有一些需要弥补的不足。只有保持自己的优势，不断学习和借鉴，中国在国外基础设施建设方面才能有更大的作为，为中国和项目所在国谋求更多的利益，达到合作共赢的目标。

口岸年入出境人数10年翻一番

便捷边检更添上海魅力

本报记者 李治国

科创中心建设如火如荼，自贸区发展稳步推进，迪士尼火爆开园……如今，不断改革前行的魅力上海正吸引着全球的关注，中外旅客纷纷来沪领略这颗“东方明珠”的新风情。

记者日前从上海边检部门获悉，今年上半年，上海口岸入出境人员达2850万人次，同比增长15%，预计全年这一数字或将首次突破4000万，刷新去年刚刚创下的3750万人次最高纪录，较10年前翻一番。

值得一提的是，上海口岸自1月30日起实行144小时过境免签政策已满半年，据上海边检总站统计，期间累计验放144小时过境免签外籍旅客超过1.5万人次，较去年实施72小时过境免签政策同比增加6成。

红色米妮蝴蝶结、蓝色高飞帽，记者在上海虹桥机场入境大厅遇到了迪士尼装扮的来自澳大利亚的吉米一家人。“144小时过境免签政策真是太棒了，帮助节约了申请签证的时间，让我们圆了游览上海迪士尼的梦。”吉米告诉记者。原来，吉米一家三口是迪士尼乐园的忠实粉丝，正在完成他们的全球迪士尼乐园游玩计划。

据了解，不少外籍商务人士正是看中了144小时过境免办签证的便捷和停留时间上的宽裕，纷纷利用这一免签政策来华访问或考察。同时，江浙沪的旅游景点众多，外籍游客可以利用政策允许的6天免签时间，安排观景行程，在有限的时间内游览两个甚至更多的城市，大大节约了旅游成本，提高了出行效率。

随着江浙沪免签政策惠及旅客人数的不断增多，上海边检已开设144小时过境免签专用通道、增设执勤区域告示栏、显示屏，并继续加强一线民警的专业培训，为旅客提供高效、专业、快速的通关服务。这是上海边检总站立足上海经济社会发展，不断提高服务水平，优化通关环境，为上海自贸区和科创中心建设提供有力保障的一个缩影。

“T1航站楼已经开通了10条入境自助查验通道，持新版电子普通护照的中国公民，可以选择查验过程不到10秒钟的自助通关通道。”边检民警小张在入境大厅引导旅客的时候不断提醒大家。

“真没想到，可以不用排队，护照一刷，按下指纹就能通关，实在是太方便了！”持新版中国电子普通护照的王先生10秒钟就顺利过关了。

为进一步解决执勤警力、场地不足与出入境人员快速增长之间的矛盾。2016年，上海边检总站在浦东机场T1航站楼新开设12条自助查验通道，与T2航站楼早先设立的15条自助查验通道，共同组成了服务旅客入境10秒通关的“双引擎”。据了解，2016年上半年就有100多万名旅客通过自助查验通道办理入境边检手续，同比增长60%，日均近7000人次省去了走人工通道“蛇形排队”的等候时间，充分享受到了通关便利。

据统计，10年间，上海边检总站验放入出境交通运输工具数量从年16.9万架（艘、列）次到24.4万架（艘、列）次，增长44%；年入出境人员从1950万余人次到3750万余人次，增长92%。“中国边检·阳光国门”服务品牌已然成为上海口岸一张亮丽的名片。

提高境外投资管理效率

北京境外投资启动网上“一口受理”

本报讯 记者杨学聪报道：日前，北京市发改委和商务委发布《关于实施北京市境外投资管理网上“一口受理”的通知》。由市发展改革委和市商务委联合搭建的北京市境外投资网上备案平台正式启动，实现境外投资网上备案“一口受理”。

相关部门负责人表示，搭建“一口受理”平台，是为了深入贯彻落实国家和北京市“放管服”改革精神，结合北京服务业扩大开放综合试点工作的总体安排，进一步提高北京境外投资管理效率，推进企业境外投资便利化。

需要办理相关业务的企业可通过北京市发展改革委门户网站或市商务委门户网站的“境外投资备案申请”专栏实现访问，并根据境外投资实际情况实现注册申请、信息填报和附件上传。发展改革委和商务委将根据各自职能同时备案管理。具体申报程序及所需提交材料可登录网上备案平台查询。

据了解，对材料符合填报要求的，平台将予以受理。备案审核通过后，申报单位应携带受理通知书和纸质申报材料，到北京市政务服务中心统一领取《企业境外投资证书》和《境外投资项目备案通知书》（或到市商务委委托的地点领取《企业境外投资证书》）。对材料不符合填报要求的，网上备案平台将发送通知，要求补齐补正。

万千红紫装点丝绸之路

——内蒙古乌海市发展沙漠葡萄产业

本报记者 陈 力

近日，内蒙古自治区乌海市把法国、比利时、黎巴嫩等18个国家的客人请到了当地的葡萄酒庄园。“我过去印象中的丝绸之路，就是绵延的驼队和大漠中的炊烟。”布鲁塞尔国际评酒会主席卜杜安·哈弗站在万千红紫的葡萄架下把酒临风，“乌海装点了丝绸之路。沙漠里种葡萄，是人与自然的美妙关系。提出‘沙漠葡萄酒’概念，是极具想象力的创意”。

酒庄外，或者说乌海市之外，就是库布其、乌兰布和、腾格里三大沙漠的重重包围。乌海人没有被黄沙漫漫所吓倒，而是充分认识沙漠水土光热资源得天独厚的优势，因势利导种植沙漠葡萄，并借此推动三次产业融合发展，深度融入“一带一路”。

从上世纪80年代开始，乌海人就开始种植葡萄，用葡萄装扮荒野、美化生活，与葡萄结下了不解之缘。在此基础上，乌海充分发挥政府引导作用、农区居民主体作用和龙头企业带动作用，加快土地流转，不断完善企业农户利益联结机制，大力推进葡萄种植规模化、产业化、工厂化。目前，全市葡萄种植面积已达3.2万余亩，从事葡萄种植、加工、贮藏、流通的企业有33家，仅葡萄和葡萄酒产业的年产值就超过3亿元。葡萄产业已经成为带动本地农业增效、居民增收、农区建设增色的强力引擎。近年来，乌海把葡萄酒产业作为三次产业融合发展的典范，创特色、扩规模、上水平，拓出一条高效、特色、精品的沙漠原生态葡萄产业发展之路，为地区发展和社会进步作出了重要贡献，在地域文化传承、创新和交流中发挥了重要作用。可以说，葡萄酒产业是乌海地区发展的一个缩影，见证了乌海由“沙”到“绿”的奋斗历程。

随着乌海葡萄取得农业部颁发的全国首批农产品地理标志认定证书、乌海葡萄基地被评为“全国优质葡萄生产基地”，乌海葡萄酒远销美国、德国、丹麦等国家和地区，乌海市开始面向国际谋划葡萄产业升级。今年8月份，乌海市把“丝绸之路”沿线16个国家的39位税务官请到乌海沙漠酒庄，品鉴沙漠葡萄美酒，展望沙漠旅游美好前景。9月份，举办中国·乌海2016“丝绸之路”世界沙漠葡萄酒文化节暨第二十二届全国学术研讨会，提出世界沙漠葡萄酒概念，确立乌海“世界沙漠葡萄酒品牌产区”的地位，成立“世界沙漠葡萄酒联盟”，打造小型、多样的世界沙漠葡萄酒庄文化，推进乌海世界沙漠葡萄酒庄文化与旅游融合发展、搭建世界沙漠葡萄酒交易平台。

建立中国特色的征信系统

为中小企业融入“一带一路”创造信用环境

本报记者 禹 洋

在“一带一路”建设的推动下，越来越多的中国企业走向国际市场。商务部统计数据显示，2014年至2015年，中国企业海外投资和并购总金额达到3988亿美元，完成9686起海外并购，这其中不乏中小企业。然而，与整体实力较强的大型企业相比，中小企业在“走出去”的过程中会面临更多问题。在中国投资协会项目投融资专业委员会日前举办的“加快企业信用体系建设，把握‘一带一路’战略发展机遇”专题研讨会上，专家学者为优化中小企业资源环境、帮助中小企业参与“一带一路”建设支招。

对于中小企业来说，要抓住“一带一路”机遇，资金融通是重要支撑。“信息不对称、企业画像难等问题让中国很多有实力的中小企业无法在国内外的产业链中充分展现自身的实力。由于征信系统不健全，融资难、融资贵成了中小企业进军国际市场的一大门槛。”益博睿大中华区董事总经理姚诚彰表示，解决中小企业在海外融资的问题，首先要完善社会资信体系，建立跨境征信行业框架，建立健全信贷征信对话和评估机制，以引导多元投资主体共同开发“一带一路”框架下细分领域的投融资需求，防范信用风险。

“中国企业跨境投资和并购光鲜亮丽的数据背后，还有很多失败的案例。究其原因，大部分还是对国外市场的法律法规、市场环境不够了解。”商务部中国国际经济合作学会副会长戴绪龙认为，中国企业“走出去”面临三大风险：并购前的战略、体制、法律风险；并购中的投资、市场风险；并购后的风险规避和风险转移。中国可以学习西方对企业境外投资策略，集中政府机构、行业协会和市场主体的力量，形成合力，引导行业带动企业跨境搭建供销产业链和协作群，推动“一带一路”范围内多边诚信体系的形成，为企业、尤其是中小企业“走出去”创造良好的条件和市场环境。

国务院参事室原主任崔占福表示，国际上相对比较完善的信用体系大致有三种模式：一是以企业自有经营、以市场主导社会信用体系的美国模式；二是以政府经营为主的公共征信和私营征信并存的欧洲模式；三是采用会员制的非营利性行业协会为征信主体的日本模式。中国现在应结合中国经济社会发展情况，以及中国企业“走出去”面临的问题，消化并借鉴国外成功的理念和做法，在实践中总结、完善、创新，形成具有中国特色、服务中国企业的信用体系和征信系统。

签约金额达64.3亿元

二连浩特中蒙俄经贸合作洽谈会举行

本报讯 记者罗霄报道：日前，2016·中国二连浩特中蒙俄经贸合作洽谈会在二连浩特市举行。蒙古国总统额勒贝格道尔吉、俄罗斯布里亚特共和国总统那果维岑、俄罗斯图瓦共和国总统卡拉乌尔、中国驻伊尔库茨克总领事馆分别给大会发来贺电。

内蒙古按照中俄蒙三国元首近年来会晤时达成的系列共识，积极主动参与“丝绸之路经济带”建设，认真落实《建设中俄蒙经济走廊规划纲要》，找准深化同蒙、俄两国互利合作的利益共同点和交会点，加快构建全方位、宽领域、深层次的对蒙、俄开放新格局。

本届洽谈会期间，举办了中蒙俄工商界高峰论坛、跨境经济合作区中蒙俄圆桌会议、中蒙俄文化旅游合作论坛、中蒙俄跨境电子商务暨国际物流论坛、中蒙俄金融创新与务实合作论坛、中蒙沿边沿线毗邻地区行政长官恳谈会等7个分论坛。同时，还举办了中蒙俄投资环境说明会暨项目签约仪式和成果发布会，锡林郭勒中蒙俄国际区域产能合作论坛、中蒙国际传统赛马大会暨2016·阿巴嘎旗民族商品交易会开幕式、马业论坛、蒙俄油画展、文艺交流晚会等活动。据悉，本次论坛成果丰硕，签约金额达到64.3亿元。

本版编辑 康 丹