强军征途上奔跑着中国战车

——记北京北方车辆集团有限公司

本报记者 姜天骄

军民融合新发展

铁流滚滚，战车隆隆。2015年“9·3”大阅兵仪式上，威武雄壮的装备方阵亮相天安门广场，数十辆战车分秒不差、刀裁斧切般匀速通过观礼台，接受祖国和人民的检阅。

在受阅方阵中，由中国兵器工业集团北京北方车辆集团有限公司生产和保障的6种、74台战车、5个阅兵方队蔚为壮观，既展现了我国武器装备发展的最新成就，更彰显了国威、军威。

在改革强军深入推进、军民融合上升为国家战略的大背景下，北方车辆集团以适应市场、稳增长为中心，深入推进全价值链体系化精益管理战略，在全球经济增速放缓的情况下，依靠创新驱动加快转型升级，提升发展质量，走出一条军民融合的国企发展之路。

上图 2015年“9·3”大阅兵仪式上，由北京北方车辆集团有限公司生产的战车通过天安门广场。 （资料图片）

在改革强军深入推进、军民融合快速发展的大背景下，北京北方车辆集团有限公司依靠创新驱动加快转型升级，走出一条军民融合的现代化国企发展之路。

下图 索道是北方车辆集团有限公司骨干民品之一。图为该公司生产的客运索道。 （资料图片）

让创新成为习惯

北京北方车辆集团有限公司是中国兵器工业集团五大车辆总装厂之一。建厂70年来，研制并生产出我国第一代、第二代、第三代履带式装甲输送车和二代步兵战车及其改进型，形成了输送车、步兵战车、自行火炮、指控通信、综合保障等5大装备系列、200多个品种，已累计生产万余辆各种履带装甲车辆装备部队，并出口10多个国家，是我国中轻型装甲装备研制生产的重要骨干企业。

作为军工企业，北方车辆集团始终把服务国防现代化建设、服务装备发展作为核心使命。董事长李全文告诉记者，为满足部队能打仗、打胜仗的军事战略需求，集团不断加快科研开发和创新步伐。创新驱动是未来一个时期国家发展的核心取向，依靠创新驱动加快转型升级，提升发展质量，将是集团发展的常态。

“在新形势下，要做好‘一增一减’两篇文章。”李全文解释，“增”就是要提质增效，做优增量，通过综合施策，纾难解困，在市场拼搏中提质升级；“减”就是严格控制成本费用，减少“出血点”，提高管理效能，尽最大努力增收节支。

该公司员工徐树永自主设计并制作了一套快速钻孔模具，成功解决了以往加工时出现的弊病，大大降低废品率和生产成本，生产效率提高2至3倍，缩短了整个产品的加工周期。

“不厌其小，不厌其细，点滴改进，止于至善。”李全文认为，创新无关大小，在企业全价值链体系化精益管理模式下，人人都应开拓创新思维。每个阶段，公司都会统计各个岗位员工的合理化建议，并组织开展议案改善。“无论产品研发还是生产制造，要勇于改进一切不合理的问题，创新永无止境，创新无处不在。”李全文说。

在北方车辆集团，上至科研设计、下至生产加工，创新无处不在，这源于企业传承70年的优秀文化传统。

1953年10月，面对普通钻头无法攻克特种钢的难题，工人发明家倪志福将传统“一尖三刃”的普通麻花钻改成“三尖七刃”，这种被称为“群钻”的钻头打破了百年来钻头刃口平直的常规，被誉为“机械工业金属切削行业中的一项重大革新”，在今天仍占有重要地位。“群钻”及其代表的追求卓越、不断创新的“群钻”精神历久弥新，激励着一代代北方人在自主创新的道路上坚定前行。

多年来，科技创新一直是集团发展的主旋律，军品科研也屡次获得国家和国防科学技术奖项：第一代装甲输送车及改进型、第二代步兵战车曾荣获国家科学技术进步一等奖，15吨级数字化履带装甲通用平台获得国家科学技术进步二等奖；多项工艺科研成果荣获国防科技奖项，为公司可持续发展提供了重要技术支撑。

随着新一轮工业革命的到来，国家推动装备制造业迈向高端的决心更加坚定。集团公司已经把“加快兵器制造向兵器智造转型”上升为集团战略。“这无疑是一场历史性的变革，也为我们加快产品结构调整，建设数字化工厂，发展智能装备产业提供了强大动力和战略支持。”李全文说。

质量就是生命

当前，我国正不断深化国防和军队改革，加速构建中国特色现代军事力量体系，提高军队应对多种安全威胁、完成多样化军事任务的能力。与此同时，我军装备建设也进入了一个全新阶段，更加突出作战需求的根本牵引。

“目前，我军已经开始实施装备竞争性采购，将使科研订购发生深刻变化，市场竞争也将更加激烈。”李全文认为，要适应这种变化，就必须牢牢把握国防与装备建设的客观需求，持续不断地提升装备产品质量和可靠性。

在军民融合发展中，一大批优秀民营企业纷纷试水军工市场，他们的创新能力、研发能力都冲击着传统军工企业。“在军民融合大背景下，传统军工企业更要修炼内功，主动作为，尤其在安全可靠性方面更要技高一筹，这样才能在与民营企业同台竞技的舞台上更有底气。”李全文认为。

“好用、管用、耐用、实用”是检验装备战斗力的重要标准，北方车辆集团持续抓好装备质量综合提升，打造精品装备，为满足国防现代化建设对装备的需求做出持续不断的努力。

通过精益化管理，集团加快流程再造，推进精益工厂建设，完成了锻造生产线流线化改造，日产能提高56%，能耗降低30%。他们还建立质量责任终身追究制度，使生产过程的质量责任按工序可追溯到人、管理过程的质量责任按流程可追溯到人。

为提高竞争优势，集团成立了军品保障服务公司，将服务保障关口前移，建立用户巡访机制，与一线部队实现全面对接，做到“装到、人到、培训到”，不仅为部队提供全寿命服务，也延伸了自己的产业链。

装备质量关乎官兵生命，关系战争胜负。“质量就是生命，质量就是胜算”这样的理念在北方车辆集团深入人心。李全文告诉记者，手艺和做工最能体现企业的筋骨，也最能体现一个企业的价值。目前北方车辆集团正大力倡导精进不息、一丝不苟、持久坚韧的工匠精神，把培养“大国工匠”作为人才培养的根本目标。

某次参观德国企业时，李全文发现那里的工人严格按照图纸一丝不苟的作业，生产出来的零部件绝对不会因为毛刺没打磨而划到手指。“每一处细节都是对工匠精神的最好诠释。”李全文认为，我们中国企业也应该学习这种专注、执著、负责的精神，无论技术怎样进步，决定成败的关键因素还是人。

以军工品质服务社会

长期以来，北方车辆集团坚持军民融合发展，把服务国防建设和服务社会经济发展作为发展目标，在履行核心使命的同时，以军工品质服务经济社会。

“在完成为国防服务这一核心使命的同时，如何更好地利用军工技术发展民品，进一步拓展民品市场，是集团在新时期面临的新挑战，也是开拓集团发展的必经之路。”李全文说。

在70年的发展中，集团探索民品发展的脚步从未停歇。1987年引进德国尼奥普兰技术生产的北方客车下线，填补了新中国高档豪华大客车生产的空白，结束了我国高档豪华大客车依赖进口的历史，在中国客车发展史上具有里程碑的意义。

“民品市场更加瞬息万变，面临的风险和考验也更大。不管外部环境怎样变化，我们要保持好自己的核心竞争力，那就是以军工技术和品质服务国家经济建设、服务社会发展，走军民融合发展之路。”李全文说。

记者了解到，在国家大型活动中都不乏北方大客车精彩的亮相。1997年，北方客车作为驻港部队专用车辆，见证了香港回归的伟大时刻；1999年，北方客车再次作为驻澳部队用车进驻澳门；新世纪以来，历年的全国人大、政协等重大会议，北方客车都作为会务用车，接送与会代表，成为民族客车制造业的象征。百年盛事北京奥运，400多台北方客车承担奥运火炬传递和运动员接送任务，成为参与数量最多、时间跨度最长的客车品牌。

近30年的发展历程中，北方客车以安全舒适的品质、一流的综合性能、最安全的车身结构、最高的性价比，成为众多大型旅游客运公司的首选品牌；以用户第一的诚信理念、完备的质量保证体系和优质的售后服务工作，赢得了市场和合作伙伴的信任，成为国内客车行业的重要力量。今天，北方客车已遍布30多个省区市，并成功跻身非洲、欧洲等国际市场。

“进军民品市场，首先要解放思想，敢为人先，并把握市场的脉搏。”李全文告诉记者，北方旅居房车是中国房车行业的奠基者和开路者之一，2001年中国第一辆自主知识产权的拖挂式房车就是北方车辆集团的杰作。

近年，公司以欧洲标准新建房车生产线，强化科研开发和市场开拓。目前，北方车辆集团利用奔驰底盘技术自主研发了自驾房车，为营地建设与经营开发了营地房车，为家用和发烧友开发了各型拖挂式房车，房车产品已涵盖8个系列40余个品种；多款营地房车已投入云南、北京等旅游房车营地，先后出口澳大利亚、加拿大、南非等海外市场。

索道是北方车辆集团又一骨干民品。自1993年涉足索道市场，23年来，北方索道依托强大的军工技术和强大的加工能力，成为目前唯一通过全部四项标准的索道设备制造企业，形成了产品设计、设备制造和售后服务为一体的完整制造服务体系，产品遍布20余个省区市的各大旅游景点，并成功进入伊拉克、巴西、乌兹别克斯坦、蒙古国等海外市场。

军工技术就像一个丰厚的宝藏，为经济社会的发展提供源源不断的技术支撑。在举世瞩目的2008年北京奥运会、建国60周年庆典和2014年北京APEC峰会上，由北方车辆集团特型焰火发射装备发射的“脚印”“和平鸽”“春夏秋冬”等焰火造型令人赞叹、惊艳世界，取得了社会效益与经济效益双丰收。

据了解，集团开发和承制的二级民品项目累计300余项，产品涉及机械、航天、航空、电子、船舶、石油、化工、铁路、冶金、煤炭、电力、建筑、运输、旅游、环保、文化等领域，为“神舟”系列飞船、长征系列运载火箭、高铁等20余项国家重点工程项目提供了配套和服务，凸显了民品技术实力和市场竞争力的逐步增强。

铁

武警水电部

本报记者 姜天骄 通讯员 陆炜 谢析搏

今年进入6月以来，我国多地汛情严重。危难关头，铁军出征。作为国家应急救援专业力量，武警水电部队闻令而动，3200余名官兵、800余台（套）装备多路出击、星夜驰援，一场场抢险救援攻坚战迅速打响。

搏风击浪勇争先

“报告基指，二总队100名先头部队已到达鄱阳溃口现场……”“报告基指，一总队搜救中队正在赶赴山体垮塌现场途中……”6月21日晚，武警水电指挥部作战指挥中心，大屏幕上多个画面显示救灾现场，电话铃声此起彼伏，工作人员脚步匆匆，通报灾情、下达指示，气氛紧张而凝重。面对多省突发灾害险情，武警水电指挥部党委发出号令：“全力打赢抢险救援攻坚战！”

在重庆酉阳，面对山体滑坡形成的高危堰塞湖，八支队89名官兵涉深水搬运炸药，顶酷暑爆破巨石，冒溃决开挖泄流槽，艰苦鏖战50小时，及时排除了险情。

在广西平乐，面对巨大体量的山体垮塌和随时可能发生的二次坍塌，一总队115名官兵第一时间赶赴现场，搜寻生命迹象、抢修生命通道。

在安徽六安，面对一边是随时可能发生垮塌的山体，一边是湍急的河流，二支队集中大型挖掘机、装载机开辟道路，清除塌方的山石和泥土，110名官兵对金寨县通往天堂寨镇省道百余处道路垮塌险情一一处置，不给当地群众留下一个险点隐患。

在江西景德镇、四川绵竹、江苏常州……哪里最紧急，铁军战旗就插在哪里；哪里最危险，水电官兵就鏖战在哪里。

此次抢险中，水电部队一大批高精尖装备、专业技能战法投入实战、助力救援。这支在急难险重任务中屡建奇功的精锐之师，不仅敢打硬仗、能打胜仗，还处处展示出科技抢险的新质战斗力。

在江苏盐城，由于树木、电线杆倒地多，道路损坏严重，电塔架设作业陷入困境。曾参加过2008年抗冰保电任务的30多名水电官兵集智攻关，在泥泞的水网稻田中铺设了300多平方米钢板，确保路基稳定安全，张力机、牵引机等重型架线设备能够运送进作业平台。

在贵州大方，理化乡偏坡村金星组发生山体滑坡，三支队官兵利用挖掘机和当前最先进的全地形应急救援车及声波、雷达等专业设备，采取“机械为主、人工为辅、逐层剥离、轻挖慢进、揭盖搜寻”的方法搜寻失联人员，直至找到滑坡体下最后一名失联者。

党员干部冲锋在前

“我是党员我先上！”“战斗还没结束，我不能休息。”

这是在各个抢险现场官兵们说的最多一句话。奋战一线的党员干部充分发挥先锋模范作用，把抢险救援一线当作“两学一做”学习教育活动的生动课堂，用满腔热血和无限忠诚为建党95周年献礼。

领导干部冲锋在前，成为官兵们的“领头雁”和“主心骨”。在这个特殊的战场上，10名军师职领导、30名团职干部昼夜坚守一线，67支党员突击队始终奋战在最难、最险、最急的地方，参战官兵冲得上、顶得住、打得赢。

在瓷都景德镇，家住当地、房子同样被淹的四支队士官党员程皇孝连续奋战32小时，转移被困老人、儿童17人。抢险结束后，没来得及到近在咫尺的家中看望妻儿，就接到了驰援鄱阳的命令。他二话没说，立即和战友们奔赴新战场……

重庆酉阳堰塞湖险情发生后，八支队四级警士长樊伟的腰椎间盘突出旧疾正在发作，中队本想安排他负责留守，可他主动找到中队长、指导员，第一时间递交了请战书，坚持上一线打头阵。

鄱阳溃口封堵，需要焊接大量钢筋石龙，六支队焊工班班长、士官党员赵传明带领焊工班下料、绑扎、焊接一刻不停。连续几天的高强度作业，使他的裤腿和鞋上烫得全是洞，双眼也被弧光刺得布满血丝、灼痛难忍。面对排长强制休息的命令，赵传明的回答异常“任性”：“溃口还没合龙，我不能休息。”

在抢险救援间隙，二支队九中队副中队长张杰和官兵们有的席地而睡，有的坐地而憩，或用编织袋当雨伞盖在身上。“他们实在太累了！”老百姓心疼地说。

灾难面前，广大党员立身为旗、解危排难、冲锋在前，12名党员家中受灾却主动请战，21名党员中止休假奔赴现场，127名党员轻伤不下火线，用实际行动兑现了共产党员的铿锵誓言。

《强军策》首发式在京举行

本报讯 记者刘亮报道：强国必强军，强军必改革。7月30日，反映世界大国军队改革成败得失及其对中国军队改革启示的图书——《强军策》首发式在京举行，国防大学校长张仕波上将向来自陆军、海军、空军、火箭军、战略支援部队的基层部队官兵代表和国防大学学员代表赠送了《强军策》。

《强军策》一书由国防大学政委刘亚洲上将担任名誉主编，辑录了国防大学教授金一南少将、军事科学院博士生导师肖裕声、军事科学院外国军事研究部部长王卫星、军事科学院外国军事研究部美大军事研究室主任林治远等26名国内军事名家的28篇文章，全书39万字。《强军策》高屋建瓴，纵横捭阖，论述了世界军事强国的军事改革及其对我国国防和军队改革的启示，以及我国国防和军队改革的积极探索与实践，涉及作战指挥、训练管理、军民融合、武器装备、陆海空天、网络信息等方方面面。

2015年中国军队改革拉开大幕。新华社解放军分社与《参考消息》报社策划推出系列报道“强军策——紧跟世界新军事变革的脚步”，邀请国内军事名家和相关领域专家，撰文评析世界新军事革命发展趋势，引发军内外、国内外高度关注，由上海远东出版社将系列报道集成《强军策》一书。

军民共建结硕果

——全国双拥模范代表观摩中关村软件园、柳荫街社区侧记

本报记者 韩秉志

7月31日，部分全国双拥模范代表参观了北京中关村软件园和西城区什刹海街道部分社区，领略新兴科技产业园军民融合新地标的风采，品味古老胡同里街道双拥共建的老品牌底蕴。

“这里是首个军民融合产业园，我们积极推动重点企业落户进驻，已完成6大类10余项高精尖军地科技项目落地转化……”在中关村软件园国际会议中心三层展厅，中关村软件园总经理杨楠指点着沙盘细细讲述。如今，中关村软件园是中关村核心区中软件与信息服务业高端专业化的园区，历经16年建设发展，入园企业逾400家，产值突破1600亿元，已成为展示我国创新驱动发展战略和军民融合发展成果的重要窗口和国际平台。

代表们认真聆听，或用手机拍下相关图片，或用笔记录下所感所悟。

“要注意借鉴、吸纳更多的高新技术融入我们的联防体系当中，为新兵城打下数字化基础。”三沙警备区政委廖朝毅说，三沙正在积极探索建立“信息共享、轮流值班、联合执法、海上民兵、司法介入”等党政军警民“五位一体”的海上维权维稳机制。

“要尽快找到自己融合式发展的路子。”南昌市市长郭安介绍道，“近年来南昌自觉把军民融合发展纳入经济建设总体布局，精心打造了以北斗卫星产业园为龙头的军民融合高精尖企业。”

信威集团党委书记、副总裁程宗智向双拥模范代表们，讲述他们自主创新、服务国防、走向全球的创业故事。“打造国之重器的道路充满了艰辛。”江西省中航工业直升机所副总设计师武庆中对信威集团的发展感同身受。作为直—10总体设计核心成员，武庆中带领团队主动承担总体构建任务，面对国内直升机总体设计起步晚、与国外存在较大差距的实际，凭借10余年的苦心钻研和反复研制，成功构建了第一台数字样机。

走进什刹海街道办事处社区服务中心，旧时王公的四合院成为周边军民学习的好去处。在学习中心的孔子学院，老师正在给军民讲解文化底蕴；在电脑学习室里，联想集团志愿人员正在讲解计算机的操作；在多功能厅，首支应急抢险救援队正在进行演示……

“通过参观学习，我对打造更有特点的社区双拥工作充满了信心。”吉林长春市宽城区站前街道办事处党工委副书记张玉玲说。

77639部队51分队指导员王国洪和新疆公安边防总队哈密支队下马崖边防派出所教导员丁斌仁，不约而同地想到要把这一经验带回边疆，与驻地街道、社区一道，把双拥工作上推上新台阶。

见学时间虽短，学习感悟却深。怎样在双拥工作上做到不忘初心、继续前行，双拥模范代表们有了新的思考。

本版编辑 许跃芝 张 虎

社址：北京市西城区白纸坊东街2号 读者服务窗：dzzs@ced.com.cn 010-58393509 查号台：58392088 邮编：100054 传真：58392840 定价：每月24.75元 每份：1.00元 广告许可证：京西工商广字第8166号 广告部：58392178 发行部：58393115 昨日（北京）开印时间：2:20 印完时间：4:40 本报印刷厂印刷