中裕公司：

拉长产业链靠“接二连三”

本报记者 乔金亮

深化国企改革

在山东省滨州市，有一个一二三产业融合发展的生态型企业集团——中裕食品有限公司。

曾几何时，这家脱胎于滨州第二面粉厂的企业过着“三旧一穷”的日子：厂房破旧、设施陈旧、技术陈旧、负债高达1200多万元，企业陷入破产边缘。

经历了10年转型升级，如今的中裕公司已经是国家农产品加工业示范企业，处处展现出一派生机勃勃的景象：在绿树环绕中，现代厂房高耸入云，厂房里装备着一流的技术设施；在广袤沃野上，丰收在望的麦海望不到边；与小麦良种基地毗邻而建的“生态农牧循环经济产业园”里，种植业与养殖业已经构成一条循环经济链，正在融合发展的道路上阔步前行……

第一产业要“抓优”，大力培育优良品种，发展优质种植基地；第二产业要“抓深”，对小麦等原料实行深度开发、综合利用；第三产业要“抓全”，积极推进服务的全面化、综合化……如今，中裕公司打造的小麦产业链有了个有意思的新名字——“接二连三”。

图①为中裕小麦育种科研基地。

图②为中裕农牧产业园。

图③为中裕公司厂区全貌。

（资料图片）

种植源头育良种

“强筋小麦、抗旱小麦、富硒黑麦……别看试验田不大，里面的品种可不少，且不同的品种有不同的育种目标。”在中裕的农作物新品种繁育基地，公司产业化办主任、农艺师尹龙泉指着刚刚收获的麦田告诉记者，当一粒小麦种子播种进中裕公司的良种基地，就开始了它在第一产业链条的历程。

一直以来，中裕公司都高度重视优质小麦品种的选育工作，这也使其成为全国最早获得独立小麦育种权的龙头企业之一。

在专业人员的精心培育下，6.5万亩良种基地里可收获3.2万多吨优质种子。这批优质麦种经过专业合作社提供给订单农户，在“订单”的150万亩的土地上实施“五统一”，即统一供种、统一施肥、统一指导、统一收割、统一收购，进行全面科学种植。在此过程中，中裕公司实行“三免一加”的“金牌服务”，即通过中裕谷物专业合作社免费供种、免费播种、免费收割，加价收购。

进入小麦收获时节，免费服务的中裕农机专业合作社活跃在金浪滚滚的田野上。统一收割后，新麦由178个收购网点统一收购，其价格比市场价格上浮15%至20%，农民也实实在在分享到实惠。

“随着新麦安全入库，这粒麦种结束了在种植业链条上的历程。”尹龙泉说。

精深加工全利用

当优质小麦进入到中裕的加工车间里，其在第二产业链条上的历程开始了。

如今，在中裕公司，制粉已全部采用现代先进工艺技术装备，小麦粉和多种专用粉的年加工能力达到100万吨。

中裕的第一条年产30万吨面粉生产线是从德国进口的。技术研发中心负责人说，生产线出粉口多达71个，小麦能被加工成为50多种指标不同的面粉。经过精确的在线配粉系统，这些面粉将最终成为不同用途的专用面粉。

工作人员告诉记者，把小麦变成面粉仅仅是完成了初加工。中裕公司以面粉为基础原料延长产业链，加工出高档小麦蛋白粉以及品种繁多的面食制品，年制作系列产品挂面22万吨；面包、糕点等各类烘焙品1万吨；饺子、包子等各类速冻食品1万吨。200多种专用面粉及系列面食制品一同推向市场，大大丰富了需求侧的餐桌，满足了食品产业结构升级的需要。

按照传统发展方式，至此，小麦的加工利用即告结束。但中裕却并不满足，他们利用初加工的小麦粉进一步提取出高品质的小麦蛋白粉，生产出特级食用酒精和纯度达到99.99%的无水酒精。

中裕公司对第二产业链的构筑，不仅体现在精深加工上，还体现在废弃物资源化再利用方面。比如，小麦磨粉前要经过清理、洗麦等程序，过去，这些清理出的杂质都被当做垃圾丢弃了，而现在却成为林下饲养的饲料。目前，企业已用这些饲料饲养肉鸡5000多只。

种养结合大循环

在加工过程中产生的“上清液”可用于制作沼气，其余可用作液体蛋白饲料——过去让人困扰的酿造副产品，如今，正通过高科技转变为养殖业所必需的精加工产品，通过一条长达6.5公里的地下管道输送到生态养猪场。目前，中裕的生态养猪场已初具规模，生猪存栏量达到10万多头。养殖业发展方式的转变，大幅降低了企业生产成本，实现了经济效益与生态效益的双赢。

“仅此一项，就能节约很可观的成本费用。”公司有关负责人王艳波说，生态养猪场每月可利用1.2万吨的液体蛋白饲料，相当于替代了1000吨玉米粉固体饲料；按照固体饲料每吨500元烘干费计算，企业还可额外省下50万元的成本；此外，液体管道输送不仅成本低，效率还高，又为企业节省了不少运输费用。

同时，生态养殖场产生的大量粪便又可以通过厌氧发酵生产出清洁能源沼气，沼液通过有机肥处理站直接施进小麦优良品种繁殖基地。至此，一条循环利用的生态链条构筑完毕。

服务终端谋市场

最终，小麦进入第三产业的链条。

在此链条中，中裕公司开辟了多渠道且直达终端消费的服务模式。为发展适度规模经营，中裕成立了谷物专业合作社，这是当地第一家按照股份制管理的农民股份专业合作社。借助专业合作社，中裕形成了合作社牵企业、企业带基地、基地连农户的订单市场格局，建立起规范化种植、集约化经营、标准化生产的运作模式。

统计显示，截至目前，公司已设立178个粮食收购网点，方便农户销售粮食；建立主食快餐连锁店35家，形成了“面食家”“中裕食品快餐”和“法兰卡1878”三大品牌，满足了7万多居民的膳食需求，其产品已进入全国1.8万多家大型连锁超市。

此外，中裕主食加工配送中心实现了原料统一采购、产品统一加工、面向连锁店统一配送的格局，并建设了食品安全检测、信息管理和冷链配送系统。

对于中裕构建的优质小麦循环经济产业链，业内专家给予了高度评价。业界认为，该产业链实现了把每一粒小麦从皮至里“吃干榨净”；从基地到餐桌，每一个环节管控到位；从面粉到面食制品，每一种产品安全健康；从低端到高端，产品系列多样化，附加值不断提升。更可贵的是，该产业链覆盖了小麦从育种到销售的全过程，并将养殖业与种植业紧密结合在一起，形成了首尾相连的闭合循环。中裕公司的思路对于国有粮企转型升级具有很强的借鉴意义。

点评

改革魄力与双创精神

丁声俊

从当年的一个“烂摊子”到今天一二三产业深度融合发展的现代生态食品企业集团，中裕公司的巨变是怎样产生的？

笔者曾两度深入中裕公司考察调研。在两次调研中，笔者一个深刻的体会是，在公司转型升级的过程中，改革的魄力贯穿始终，双创的精神贯穿始终。作为确保国家粮食安全的主要载体和应对市场及自然风险的主要手段，国有粮企必须提振精神，将转型升级与社会责任紧密结合起来。

首先，要积极营造“双创”的良好环境。要促进“双创”的软件和硬件尽快完备，营造包括政策引导、金融支持、人才梯队培养等环境，促进新技术、新产品、新业态、新模式的发展，让“双创”之花开满企业。尤其是在“育才、护才和用才”工作上，国有粮企必须要下力气、下功夫，具体来说，就是要用好现有人才，稳住关键人才，引进急需人才，储备未来人才，挖掘工匠人才，不拘一格选拔任用各种人才。

其次，要积极发展循环经济。国有粮企的发展不能仅仅局限于一二产业的浅层，更要充分利用现代技术工艺，充分开发粮食资源的深层次价值，尤其是要在废弃物资源化等方面下功夫。

最后，要锐意探索深度融合发展道路。其基本内涵是，促进三次产业的有机融合，探索“种养+”各项产业的有机融合，实现开发新产品与扩大新市场的有机融合，确保生产发展与生态环境改善的有机融合以及企业增效与农民增收的有机融合。

（作者为国家粮食局研究员）

湖北泰和公司打破超低温高压阀门国外垄断——

八年攻关迈向国产化

本报记者 郑明桥

7月下旬，湖北泰和石化设备有限公司传来好消息：公司与多家国内外同行同台竞标，最终凭借科学的选型、创新的技术，顺利签下舟山液化天然气接收及加注项目订单，为其提供高技术LNG零下196摄氏度超低温高压阀门。虽然订单不大，只有千万元标额，但意义非常重大。它标志着中国工业超低温高压阀门首次打破国外垄断，迈向国产化。

泰和公司创办人章文忠告诉记者，大型超低温高压阀门是指零下200摄氏度及以下，集精密加工、气体轴承氦透平膨胀技术、低温传热与绝热技术、高效安全集成技术为一体的低温压力系统。这类产品广泛应用于页岩气开发、海洋石油天然气平台以及核电、火电、石油化工、冶金、液化天然气、大型乙烯、煤化工、航天新材料、生物科技、精细化工等行业，中国市场空间高达数千亿元。但遗憾的是，此前，这一技术和产品一直被国外垄断。

面对这种状况，章文忠心里非常不是滋味。

成立于2007年的湖北泰和公司是一家民营高新技术企业，此前一直为该类产品做贴牌加工，供西方公司销售到中国及远东地区。作为一个“圈内人”，章文忠希望，泰和能够通过技术创新，自主研发出中国阀门，替代进口产品。

在此后的8年时间里，泰和自主研发出双向承压三维三椎金属硬密封蝶阀、双导向高压差迷宫式调节阀、深冷低温阀等20多项创新产品，并通过国家技术鉴定，拥有25项专利技术，5项科技技术创新。“我们的产品不仅有自主知识产权，而且达到了国际先进水平。同时，由于实现了国产化，在价格上，我们也具有压倒性优势。”章文忠说。

这期间，章文忠和他的团队遇到过很多困难，但最大的难题是资金的筹措。为降低成本，公司甚至一度劝退了70%的员工，管理团队集体停薪10个月，只保留了超低温高科技阀门一条生产线。可就在这样困难的情况下，公司仍然不断扩充科研队伍，以确保科研不间断进行。

章文忠说，超低温阀门高科技产品要经过无数次选型设计实验试验，以确保LNG工况安全可靠性，需要花费大量的资金，而且还要面临科研失败、没有市场甚至企业倒闭的风险，毕竟在流体控制技术上，发达国家已经领先中国几十年。

试验、失败；再试验、再失败……泰和终于渡过了难关，突破了超低温高压阀门的关键技术，建立了基础试验平台，形成了具有自主知识产权的核心技术及工艺包，设备综合性达到国际先进水平，实现了中国在超低温高压阀门设备研发方面零的突破。

此后，泰和公司又先后与兰州理工大学等高等院校签订校企合作协议，顺利完成国内阀门生产准入TS-A1/A2低温高压高温高压认证，获得欧洲CE免检和美国石油协会API、德国TUV-H模式等各项标准认证。

“用惯了国外产品，人们对新产品的认知也许会有一个过程，但是不管怎样，中国产高技术阀门终于诞生了，前景一定是美好的。下一步，泰和将引进有实力的投资机构，把泰和石化打造成国际知名品牌！”章文忠说。

生意经

因特睿：

用大数据服务大数据

本报记者 董碧娟

据预测，未来5年，我国大数据产业规模年均增长率将超50%，到2020年占全球数据产业的比例将达20%。然而，一个业界公认的事实是，目前，大数据产业仍处于发展初期，企业大量的资源均投入到数据采集、清洗、组织和管理上，只有10%的投入用于真正产生价值的数据分析。那么，该如何应用好大数据，激活数据价值呢？

“如果将大数据比作石油，那么，获取大数据价值首先就需要采油机。目前，大量信息孤岛的存在不利于数据的流通、共享和整合，因此，创新数据价值，第一步就是要搭建数据开采融合平台，这个平台就是采油机。”北京因特睿软件有限公司首席科学家黄罡表示。

作为国内大数据领域的知名企业，因特睿一直致力于深层数据的研究与开发。然而，这一工作却并不简单。比如，目前不少大数据企业开发团队缺位，文档源码缺失，商业系统封闭，很多服务主体也会因为各种各样的原因，难以确保数据的一致性、实效性。“要破解以上难题，就必须破除信息孤岛。大数据不应该是同一个数据源的大量数据，而应是不同数据源的跨界融合，这需要颠覆性的技术。”因特睿CTO张颖说。

为解决这一问题，因特睿开发了一种面向大数据的数据开采融合平台——燕云DaaS。它以创新的体系结构模型技术，重建业务系统的数据接口，这种方式颠覆了传统数据的融合方式，能够快速实时地挖掘出系统数据，形成多源数据共享池，为政务、金融、通信、能源、医疗、交通等大数据重点行业提供平台支撑。

比如，燕云DaaS用于深圳坪山新区的政务“一门式”建设后，帮助当地政府在无需原开发商介入的前提下，打通了十几个部门、几十个应用系统的数据对接，让数据在多个业务系统中快速流转，大大提高了数据使用效率，使“政务+”更快落地。

统计显示，燕云DaaS推出半年来，已应用在全国20多个省市的约200个政府和央企系统中。之所以如此受市场欢迎，黄罡认为，核心原因有三点，第一是数据的开放，第二是快速优化，第三是数据的流转。如果此前用传统方式开放数据需要千亿级的成本投入，用因特睿燕云DaaS技术只需要百亿级投入。“因特睿的理念是，不仅要解决数据开放问题，更重要的是要让数据服务社会，产生价值。”黄罡说。

黄罡透露，目前，因特睿的业务正在从产品向解决方案拓展。“所谓产品，就是把数据‘管道’打包，每个行业、企业都有自己独特的打包方式。而解决方案可以理解为一个系统，有了这个系统，用户不用再关心数据究竟是从哪个管道而来，或者需要购置哪种打包方式，只管用数据就好。”黄罡说。

魏桥创业逆势上扬增效快

本报讯 记者杨国民、通讯员黄义平报道：日前，美国《财富》杂志中英文网站全球同步发布“2016年世界500强企业排行榜”，山东魏桥创业集团有限公司以2015财年530.261亿美元的营业收入、11.209亿美元的净利润，位列第163位，比2015年跃升了71个位次。这是该集团自2012年首次跨入世界500强后，连续第五年上榜，5年跃升了277个位次，成功跨入世界200强。

近年来，魏桥创业集团大力实施转型升级、科技兴企、资本运营、成本领先、人才强企、和谐发展“六大发展战略”，加快推进企业结构调整和转型升级，持续提升管理水平，各项主要经济指标快速提升，逆势上扬。统计显示，2012年以来，集团销售收入先后突破1850亿元、2400亿元、2800亿元、3300亿元大关。

另据了解，今年《财富》上榜的500家公司的总营业收入为27.6万亿美元，净利润之和为1.48万亿美元，同比分别下降11.5%和11.3%。入围门槛为209.2亿美元，比去年的237.2亿美元下降11.8%。

本版编辑 韩 叙 徐 达
美 编 吴 迪
本版邮箱 jjrbqyb@163.com