

君紫资本合伙人、董事长秦君谈创业体会：

动听最为翻新曲

本报记者 崔国强

人生载笔

她喜欢吟诗，也喜欢散步，她爱大自然，却每每在钢筋水泥的丛林里忘我工作；从2000年至今，她一路奔行在清华科技园、厚德创新谷、中关村创业大街，尽管辛苦却从未懈怠；

她笑谈，自己是创业路上有16年兵龄的“老兵”，因为她的性格就是勇往直前，她的气场永远带着“不服输”的味道……

她就是君紫资本合伙人、董事长秦君。

如今的秦君，身上带着很多光环。她是“全国三八红旗手标兵”称号获得者，在今年4月召开的“2016年商界木兰年会”上，她又斩获“中国商界木兰”荣誉称号。可她说：“荣誉只能代表过去，而我更看重未来。我将继续投向战略性新兴产业和未来科技，推动创投行业专业化。”

创业狂想曲

“拥有远大的抱负，具有冒险精神，吃得了苦受得起累”，这是秦君眼里一个优秀创业者必备的素质。也正是因为具有这些素质，她在“平均每天诞生11家科技企业”的中关村战局里，闯出了一片天地。

2000年，秦君进入北京中关村清华科技园工作。“那个时候，清华科技园到处是施工现场，我就带着团队不分昼夜地挖沟、刨地。”对于当年热火朝天的干劲儿，秦君记忆犹新，“从清华科技园的初期建设到发展转型，我几乎全程参与。在园区基本建设完成后，我们还探索和实践了园区运营管理、全国分园拓展、创新服务体系等一系列工作。这个平台给了我很多人生必须经过的锻炼和积累，我也从稚嫩走向成熟，这段经历是我人生最大的财富”。

2010年，一场大病袭来，秦君倒下了。躺在病床上的她，终于从繁琐的日常工作中解脱出来，重新思考自己入行的初衷。“混迹”在中关村的10年，让秦君深切体会到创业的艰难，也让她意识到创业服务的重要性。病好后，她辞去了无数人艳羡的国企高管职位，投身到创业服务领域，创办了清控科创公司。

那一年，秦君带领清控科创创业团队，在重构创业服务生态系统上进行了大

量的探索，无论是科技金融，还是创业孵化，清控科创都尝试推出自己的“生命产品”。“当我从死亡线上站起来，怀揣梦想重新上路，我愿意倾注所有心血。”秦君说。

如今，清控科创已在全国14个城市建立了16个科技园区和孵化器项目，服务企业超千家，在孵科技型中小企业超百家。同时，公司的发展前景也获得社会资本的认可，两次实现溢价增资，仅两年的时间里，公司注册资本就从创立初期的500万元增加到1.3亿元。从2010年到今天，清控科创资本管理的资产超过了200亿元，整个清控科创集团的资产超过了60亿元。

创业变奏曲

正当清控科创的小伙伴们干得热火朝天的时候，2015年12月，秦君辞去清控科创董事长职务，创立君紫资本，从事天使母基金和硬科技领域天使投资。

秦君说，对于大多数年轻创业者来说，资金匮乏、人才稀缺、技术研发难、商业谈判难都是绕不过去的坎，这些都让她看在眼里，急在心上。2014年初，秦君发起创办了创新型孵化器Bingo咖啡，通过全面的循环式培养计划和资源整合，尽力为国内外初创企业提供天使投资、商业资源对接、跨境孵化、市场推广四大服务，帮助创业企业快速拓展市场，实现商业价值。

2015年，一个进入创业大街路演的大脑智库皮纹检测项目引起了秦君的关注。“这个创业团队都是80后。他们和大多数年轻创业团队一样朝气蓬勃，但更吸引我的是这个团队‘挖掘天性，分享爱’的理念，这正戳中了我心里最柔软的地方，所以我不遗余力地帮助这个仅有15人的小公司成长和发展。”秦君说，自己一直对新事物保持着高度的好奇心，甚至，她还亲自尝试了皮纹检测工具。

“初次听说皮纹检测的时候，我只是觉得很有趣而已。直到后来看到大脑智库的检测报告，我才意识到，这是一项非常专业的技术。我希望，在不久的将来，皮纹研究成果可以在人力资源、职业选择、教育培训等更大范围内应用，为更多的人提供人生指导和帮助。所以，在之后的时间里，我就积极邀请这家公司参与‘中国高



图为4月10日，秦君在中国商界木兰年会上发表演讲。本报记者 崔国强摄

成长企业CEO峰会’及‘第十届中国最具投资价值企业50强’评选，还搭建平台帮助企业参加北京大学的秋季校招，在各种场合宣传皮纹检测工具。就这样，这家公司的皮纹检测技术逐步得到了认可，公司也获得了长足的进步，真为这些孩子们高兴。”秦君说。

创业协奏曲

对于秦君来说，创业有如协奏，既要有独奏的本事，又要仰仗乐队的能量。

秦君说，她的个人经历就是一个典型案例。“想要独奏，必须想清楚三件事情——使命、愿景、价值观。首先，确定自己在当下这个时代的使命，这将决定你的路能走多远；其次，一个好的愿景能够帮

助团队建立信心，驱动更多人跟着你的脚步一起走下去；第三，价值观决定了一个团队前行的方向，不管一个团队具体做什么工作，一定要坚守底线，对事业抱有敬畏感，要将团队前行的方向与社会前行的方向契合起来。”秦君说。

在此基础上，下一步才是聚合多方力量，披荆斩棘。“我在投资领域工作超过16年，见过5000多个创业者，不是所有的创业者都能到达彼岸，但所有到达彼岸的人，无不是沿着既定的目标脚踏实地地前进的，一步登天的捷径几乎是不存在的。”秦君告诉《经济日报》记者，天使投资是企业健康成长的关键环节，也是后续资本跟进的重要接入点，未来，她将作为协奏曾经的角色，为更多创业者扮演好乐队的角色，让这场创业协奏曲一直充满活力地演奏下去。

藏式木雕大师旺堆：

以刀代笔写人生

本报记者 代玲

法——加倍勤奋。

“我主要是通过看以前的木雕作品，或者师傅们画的图案，先照着雕，有一空就学习绘画技术。”旺堆相信勤能补拙。

至今，在他左手手指上，两道伤痕特别明显。

“大拇指的伤是在布达拉宫修建中留下的，缝了11针。”旺堆不好意思地说。那次受伤，他请了7天假，在第7天拆线后，旺堆又回到了紧张的维修工作中。为了避免感染，他甚至开始尝试用土办法疗伤，比如将牛皮熬制的牛胶贴在受伤部位等。

就这样，在德庆大师手把手的指导下，旺堆没日没夜地工作学习着，心灵手巧的他很快摸到了门道。

“对于木雕这样的技术活儿，只有在苦练中才能提高，所以必须抓住每一个可以提升技艺的机会。”这是旺堆多年的心得。

刚学习木雕不久的旺堆就幸运地抓住了这样一个机会。

那是1986年，旺堆所在的团队参与了全国重点文物保护单位西藏第一座寺庙桑耶寺的维修。在长达3年的时间里，旺堆几乎放弃了自己所有的休息时间，刻苦学习绘画技艺，勤奋钻研雕刻技艺。提起那段时光，旺堆至今仍然记忆犹新，“那是我参与修建时间最长的工程，就是那段时间的密集锻炼，让我又掌握了不少木雕技艺”。他笑谈，尽管那时双手总是伤痕累累，但自己仍然乐此不疲。

1989年底，布达拉宫迎来了自营建以来的第一次整体大修，当时这个工程由古建筑美术公司负责，旺堆再次成为其中一员。

“即使在很多建筑专家看来，布达拉宫也是一座‘迷宫’，所有的古建筑专家们都试图寻找一种平衡，既能沿用传统材料与工艺，最大限度地保持布达拉宫的原始风貌，又能让它益寿延年。”旺堆回忆说：“那时，公司把施工队分成三个分队，我们是一分队，主要承担对白宫的维修。在参加维修之前，布达拉宫维修办公室为了考



图为旺堆向记者展示自己的作品。（资料图片）

察我们的木雕技术，特意让我们做了一组藏柜。当时，我们4个人用四五个月时间雕刻一组藏柜，得到了专家的一致肯定。”

然而，工程开始没多久，旺堆和队友们就遇到了困难。在第一次大修前，布达拉宫就没有留下一张图纸，所谓的规划总图、单体建筑图等完全都不存在。在此后很长一段时间里，后人又陆续在其基础上加盖建筑，因而有很大的随意性。再加上布达拉宫依山而建，以大量的地垄（楼脚屋）作为支撑，这些地垄越靠下面进深越小，且多为封闭式结构，支撑各层地面的椽子不规整，虫蛀腐朽状况普遍存在，地面坍塌时有发生。

特别是旺堆所在的一分队负责的白宫东大殿，由于后两排柱子位置与下层支撑的地垄墙左右错位，柱子没有完全落脚在

地垄上，架在垄墙上承托柱子的木梁将墙体压裂。这意味着，他们负责维修的那座7层的宫殿，3层及3层以下的房梁需要全部更换，这对于旺堆和队友们来说，是一个不小的挑战。

“当时，师傅德庆大师已经退休，但仍然每天都来工地现场进行指导，帮助我们解决维修中遇到的问题。”旺堆说，我们用千斤顶将上面整整四层殿堂托起，再依次把全部柱子换下来，完工后再平稳落下，终于完整保护了上面西日光殿等重要建筑。

如今，67岁的旺堆已经不再上一线，转而成为公司古建筑技术队的技术指导。他希望，自己能够像师傅德庆大师一样，把自己的本事绝活教给年轻人，用自己的经验保护好藏式古建筑。“木雕技艺需要传承，我愿意倾尽全力。”旺堆说。

英雄互娱总裁吴旦：

电竞创业非游戏

本报记者 温济聪

似乎在不经意间，以《英雄联盟LOL》《DOTA2》为代表的电竞，成为当下最年轻时尚、极具市场潜力的体育项目之一。而已经在新三板挂牌的北京英雄互娱科技股份有限公司，就是电竞创业公司的典型代表之一。

“In my heart,I am a gamer.（在我内心深处，我就是个游戏玩家。）”这是英雄互娱的企业文化，也是英雄互娱总裁吴旦的心里话。

1999年底，还在上初中的他迷上了CS，父母担心他就此荒废学业，将他送到加拿大读书。7年的留学生活一晃而过，回国后，吴旦加盟了一家名为“5分钟游戏”的公司，开心农场便是其拳头产品。1年后，腾讯QQ农场成为新宠，五分钟游戏跌入低谷，吴旦只能选择离开。

离开了自己痴迷的游戏行业，吴旦在德勤会计师事务所，开始了整天面对Excel的生活。虽然这份“四大”的工作让旁人艳羡无比，可吴旦却并不快乐，因为这与他梦想的生活相去甚远。

一次聚会上，吴旦结识了真格基金的一名合伙人。他把自己看好的一个项目推荐给了对方。很快，这个项目就为真格基金带来了资金回报。第二次见面，吴旦就把话题引到了自己最爱的游戏行业，他从投资角度讲起了自己对游戏圈的认识，成功自荐，成为真格基金的一员。凭借在游戏圈70%左右的投资成功率，他用一年半的时间就被提升为真格基金副总裁。

2015年4月，在北京三里屯的一间酒吧里，后来任英雄互娱CEO的应书岭第一次向吴旦说明了自己电竞创业的计划，吴旦也成为受邀的第一个合伙人。回到真格基金后，吴旦向真格基金创始人徐小平说出了自己加盟电竞创业的打算并征求意见，出乎意料的是，徐小平不仅支持他创业，而且还决定投资这个创业团队。

就这样，英雄互娱成立并在新三板挂牌上市了。统计显示，2016年一季度，英雄互娱实现营业收入约1.83亿元，归属于挂牌公司股东的净利润约1.31亿元，加权平均净资产收益率30.48%。吴旦也由此成为中国上市公司中最年轻的总裁。

“今年以来，我们举办的英雄联盟HPL赛季全球总决赛在上海开战，还发布了多款移动电竞游戏。其中，《巅峰战舰》为TPS海战竞技类游戏，使用先进的模型处理技术力求画面更加精美，支持10V10真人实时对战，提供手动、自动两种操作方式；《影之刃2》较前作无论在画风、音乐还是游戏内容等方面均有大幅度创新。”吴旦介绍说，英雄互娱全面布局电竞赛事，通过整合移动电竞的优质内容和渠道，着力打造成集电竞赛事组织、电竞直播、游戏研发等为一体的大型互联网体育公司。

“昨晚打《守望先锋》，打到了凌晨2点。”言谈间，吴旦显得有些困倦，“但电竞创业可不只是打游戏那般简单”。

电竞企业走红容易，但保持健康成长很困难。举例来说，目前，不少家长对电竞抱有质疑的态度，觉得打游戏是不务正业的行为。对此，吴旦很是烦恼。“人们常说，兴趣才是最好的老师。对于加入电竞行业的年轻人来说，把爱好变成事业很可能事半功倍，这也就是‘长尾理论’的附加价值。”吴旦坦言，要转变这一观念需要一个长期的过程。在电竞行业大环境愈发向好的趋势下，企业也需要建立更完善的电竞产业链，让选手在参加电竞的过程中，学到更多创新的知识，得到更多的回报和保障。

“创业要懂得‘大格局’，要算好‘大账’。”吴旦举例说，他见过有的团队，公司流水都做到1亿了，竟然只有20几名员工，靠着几位技术人员跟大企业数百人的团队竞争，原因竟然是怕因人员多导致成本上扬、利润下降。“这小账看似算得‘明白’，但大账就糊涂了。如果由于算小账错过创业风口，想要飞起来就难了。公司唯有坚持‘共赢’的理念，形成平等和谐的公司文化，给团队员工更多的激励奖励措施，才能留住核心竞争人才，公司的发展才会有前景。”吴旦说。

本版编辑 韩叙 徐达

美编 高妍

本版邮箱 jrbqyb@163.com