

# 当好那曲人，干实那曲事

——记浙江省援藏干部、西藏那曲地区那曲县委常务副书记王越剑

本报记者 代 玲

## 最美基层干部

地处藏北高原的西藏那曲，平均海拔超过4500米，高寒缺氧，连树都无法生长。

浙江省援藏干部、西藏那曲地区那曲县委常务副书记王越剑说：“那曲苦，我们就要在苦中做出更多的成绩，为那曲群众多做一些事，让那曲发展得更快一些。只有这样，才对得起我们在那曲吃的这份苦，对得起援藏干部这个称号。”

作为浙江省援藏指挥部副指挥长、党委副书记、纪委书记，那曲县援藏小组领队、那曲县委常务副书记，王越剑在那曲援藏3年间，带领大家全力实施民生援藏、感情援藏、产业援藏、形象援藏，有效推动了那曲县经济社会发展，在藏北草原上满腔热血地谱写着干事创业、开拓创新的援藏之歌。

### 带着感情援藏

“只有把自己当那曲人，才能干好那曲事，尽到援藏干部的职责。”王越剑把改善民生、凝聚人心作为援藏工作的出发点和落脚点，将援藏项目、资金、工作向民生倾斜，向牧区、牧民倾斜，大力实施民生援藏，不断拓宽民生援藏的新领域，通过小康新村建设、爱心慈善超市、支教活动、微笑行动等给那曲人民带来了实实在在的幸福。

“那曲县的全部20个项目、8000万元的计划内资金，80%以上都用在民生方面。”王越剑十分舍得为民生花钱，却不舍得为自己居住的浙江援藏公寓花钱。

浙江援藏公寓年久失修，房顶漏水，瓷砖脱落，援藏同事看到那曲有的部门修建了舒服的阳光棚，就劝王越剑用援藏资金维修公寓，装上地暖。

但王越剑说：“我们的援藏资金有限，要把钱用在支援西藏建设上。”

小康新村建设项目是改善民生的大项目，王越剑将援藏资金的一半都投入到这一项目。

香茅乡龙仁村原村民珠扎是小康新村建设的受益者，他说：“我们都知道现在住的房子是杭州的王书记援建的。大前年下大雨的时候，王书记到村子里慰问，说要让我早日住进新房，没想到第二年就住上了。”

带着感情深入基层，是王越剑援藏3年来的习惯。

他带领援藏干部每周至少花两天下乡调研。“每到一个乡，他必进医院、学校，必进村委会和牧民家里，看望慰问贫困户。”浙江省援藏干部陈峰介绍说。

靠援藏资金能解决的事情有限，王越剑就拓宽思路，吸取内地搞慈善活动的经验，将政府主导和社会参与、市场运作结合起来，在那曲设立了第一个爱心慈善超市那曲杭嘉爱心超市，帮助那曲县特困家庭，目前已向特困居民发放15万元爱心券。

教育援藏原本是那曲的短板，王越剑



▲王越剑(右四)到黄蘑菇加工厂查看情况。  
(资料图片)

▶王越剑抱起那曲唇腭裂患儿。  
(资料图片)



不断探索社会力量参与教育援藏的新机制。在那曲的3年里，他走遍了那曲县19所学校，竭尽所能为学校解决问题。他组织内地优秀教师到那曲县的3个小学开展短期支教活动，又联系了杭州市上城区教育代表团赴香茅乡中心小学探索内地与那曲学校合作新模式，开通了香茅乡中心小学与内地学校远程教育教学系统，让牧区学生足不出户就能享受到杭州的优秀教育资源。

“过去儿子一照镜子就大哭大闹，全家人一起伤心。现在，儿子经常喊着要照镜子、拍照片。这多亏了王书记。”扎西仁说，5岁的儿子泽郎次仁患上严重的唇腭裂，在王书记的帮助下，免费做了手术，现在恢复特别好。2014年4月，王越剑牵线中国微笑行动组织开展微笑行动走进那曲活动，为那曲县12名儿童进行了唇腭裂矫正手术。3年来，共有55名唇腭裂儿童得到免费救治。目前，中国微笑行动已与那曲地区卫生局签署合作协议，计划在未来3年里，为那曲地区所有唇腭裂儿童提供免费治疗。

### 打造那曲黄蘑菇品牌

那曲的经济社会发展水平还很落后，特别是产业结构单一，发展动力欠缺。

进藏前，得知那曲是西藏贫困人口最集中、脱贫难度最大的地区之一，王越剑就开始思考如何把浙江经验带到藏北，帮

助当地群众增收致富。

为此，王越剑带领援藏工作组深入调研、探讨、论证，并制订方案，立足那曲县的实际及资源，确定一、二、三产并进的方式，提升牧民的发展理念，提高牧民收入，推进经济均衡发展。3年来，王越剑以特色产业示范基地建设、那曲特产黄蘑菇加工项目和旅游景区建设为切入点，带领援藏工作组不断创新产业援藏方式，突破那曲县原有经济发展思路，引领那曲县经济社会发展。

在“浙江援藏·那曲县特色产业示范基地暨那曲县扶贫(农发)产业基地”10个现代化设施大棚里，成熟的草莓鲜红欲滴，白菜、西红柿等秧苗绿色茵茵。

进藏后，王越剑得知那曲90%以上的蔬菜水果都从外地运来。经过十几次的走访，他提出在那曲打造果蔬种植产业的大胆设想，并首次在海拔超过4500米的那曲种出了草莓，把不可能变成了可能。

那曲高海拔的自然环境中孕育出不少平原地区没有的土特产，黄蘑菇就是其中之一。但黄蘑菇一直不为外界所认识，仅靠当地百姓在青藏公路沿线贩卖，没有形成规模。

“要提高黄蘑菇的‘身价’，就必须搞深加工、产业化，打造那曲黄蘑菇品牌，将黄蘑菇卖到外地去！”王越剑说。

2014年，王越剑带领援藏工作组从浙江蘑菇产地丽水引进烘干机器、配备发电机，于当年8月投产试运行。

教育援藏原本是那曲的短板，王越剑

接完成，机床无法进到框架里面加工，石子强他们反复琢磨实践，对刀具进行改进，在刀具头上加装了一个镗刀，反向向上镗削，很快解决了封闭式台阶孔的加工问题。

在机床旁边的工作平台上，摆放着40多种不同规格的刀具，其中有4把经过了石子强的改进。“改进后的刀具更适应加工工艺需要，解决了许多难题，提高了工效。”石子强说。

对石子强来说，刀具就是手里的“宝”，决定着加工工件的精度、质量和加工效率，而不到2厘米长的刀片尤为关键。“一个刀片大约40元，加工中消耗量很大，好的刀片车削速度快，切削表面粗糙度好。”石子强说，为节约费用，他们想方设法提高刀片使用效率。几年下来，仅刀具费用就为车间节约资金上万元。

### 将误差降到最低

石子强是看图高手，拿到设备工件的加工图纸，一眼看去就能心中有数。

生产技术科室绘制的图纸一般不会将所有数据都标注清楚，这些就需要加工人员自己推算，工件加工的数据稍有偏差就会影响整个加工工序，丝毫不容马虎。“所以，我们要更仔细，如果早发现问

题，提早沟通，就能保证加工过程顺利进行。”石子强说。

2015年初，矿机公司机加工车间接到生产首台764型转板机头的任务，石子强操作的龙门镗铣加工中心承担了这一任务。在加工过程中，他们发现机头减速机连接板与机头连接孔中心线成3度倾斜。“拿到图纸后，我们发现和以前刮板机机头不一样，电机、减速机的6个孔跟链轮中心线不是一个中心线。”石子强说。

面对这个从未遇到过的难题，石子强与同事积极探讨，运用三角函数算出6个孔的中心坐标，最后利用数控机床的特性按中心线偏转3度画线，然后调整工件，成功解决了这一难题。

2015年8月，矿机公司在研发液压支架立柱千斤顶的过程中，要使用缸体加工专用数控车床。但该车床的数控系统与数控龙门镗铣加工中心数控系统不同，如果程序错误会造成撞车。石子强仔细查阅机床操作说明书，多方面查阅资料和相关操作案例，研究加工工艺、机床性能、刀具材料，解决了这一问题。“论数控加工水平，石子强在我们车间数一数二，车床、铣床、镗床他都能操作。”和石子强同年参加工作的师兄李海龙说。

几年前，石子强加工的730型转板机

以加工黄蘑菇为主的那曲源藏工贸有限公司还带动40多名农牧民就业，农牧民每月能挣1500元到3000元不等。他们感激王越剑，亲切地叫他“蘑菇书记”。

王越剑在日记里写道：蘑菇梦像我心里的一团火，我要让它燃烧，越来越旺。

在旅游方面，那曲没有让人印象深刻的景点或者拳头产品，旅游配套也十分落后。王越剑和其他援藏干部一起，多次勘察那曲县内的青藏公路，并邀请专家把脉，确定建设杭措景区，为那曲旅游破题。项目根据杭措的地理位置及藏北风土人情特点，结合当今流行的元素，在109国道上建成集休闲、住宿、参与、观光为一体的既有藏北风情，又有现代设施的国际暗夜公园、高原自驾营地。

### 千字当头，与时间赛跑

每个援藏干部都代表着派出地的形象。

3年来，王越剑一直把“走在前列、争创一流、不负重托、不辱使命”作为自觉追求。他以身作则，持之以恒抓队伍建设，打造一支最优秀的援藏队伍，在那曲干部群众中树立了良好形象。

一到那曲，王越剑就把项目建设作为重中之重，带领相关援藏干部马不停蹄地做调研、忙调整，时不我待地做前期、抓开工。2013年7月20日，王越剑到达那曲，25日上午，他就召集部分援藏干部及县财政局、住建局、发改局等相关部门，听取有关杭嘉小区工作情况的汇报，并实地察看了杭嘉小区。

两个月内，王越剑带着援藏干部完成了全县12个乡镇的调研工作，还主持召开大小会议30余次，对项目和资金的安排进行论证。经多次和那曲地区发改委及浙江援藏总指挥部沟通对接，调整上报了17个项目计划。

对他来说，援藏的3年就是与时间赛跑的3年。

在集中休假期间，他总是休假不休息，四处奔波，为宣传援藏工作、拓展援藏工作不懈努力，多次和浙江最有实力的设计单位面谈，邀请他们为那曲的建设项目建设提供咨询、设计等服务，积极走访政府相关部门、企业和公益性组织，争取他们对援藏工作的支持。在具体工作中，他和其他援藏干部一起，千字当头，废寝忘食地工作在一线。

“光杭措景区，王书记就来了不下30次，特色产业基地也去了20多次，还在现场解决各种问题。”陈峰说。

作为那曲县援藏队伍的领队，王越剑深知打造一支能干事、不出事的队伍对整个援藏事业的重要性。3年来，他带领援藏工作组建立了夜学制度，完善了项目建设和资金管理制度，建立了一支“特别能吃苦、特别能战斗、特别能忍耐、特别能团结、特别能奉献”、“勇于创新、讲求实效”的新时期的援藏队伍。

在那曲，有这样一句话，“躺着就是奉献”。可是王越剑从来没有过这样的想法，他说他是来干事创业的。

机、764型转板机等设备都顺利通过了煤矿矿用产品安全标志评审，广泛应用于煤矿井下生产中。

### 传承工匠技艺

温红涛比石子强大一岁，两人共同操作这台龙门加工中心，被大家称为车间里的“最佳拍档”。

“我觉得应该从外面画线，用刀具车削，这样精度高一些。”“不行，你看看这个材料，它的硬度很高，用这个刀具没法保证精度。”两人时常在车床前争论，温红涛谨慎稳重、性格柔和，石子强胆大心细、性格直率，争论往往以两人的和解告终。他们总会在争论中根据加工要求、材料类型等，选择更为科学合理的加工方法。

有一次，华亭煤业集团煤制甲醇公司气化车间的一台设备缸体出现了不规则裂纹，这类缸体是从德国进口的，如果更换新的，需要3个月的时间，而且价格昂贵。煤制甲醇公司找到了矿机公司。石子强和温红涛决定将这个活儿拿下来。他们参考专业探测人员界定的裂纹范围，确定了铣削方案。3天半的时间里，两个人每天早上7点开始工作，晚上10点以后休息。“当时我们没有接触这样的工件，连刀具都没有，就在网络上查找，看用什么样的刀具最能保证精度。”他们顺利完成了缸体的铣削任务，为后续焊接打下了良好基础。

2人在工作生活中建立起了亦师亦友的深厚情谊，相互学习，相互促进，也为其他工友传经送宝。2015年，石子强被评为华亭煤业集团劳动模范，温红涛连续两年被评为华亭煤业集团明星员工，2014年获“十佳青年”称号。

她是一位79岁的老人，生活在普通的铁路小区；她是革命烈士后代，有着坎坷的身世，71岁终于光荣地加入中国共产党；多年来，她无私地为铁路小区建设和生活困难群众捐款、捐物、献爱心，被人们誉为“活雷锋”和“铁路系统的吴天祥”。她就是湖北省襄阳机务段退休职工肖文智。

本报记者

### 烈士后人跟党走

坎坷的身世和曲折的经历，铸就了肖文智对党最真诚的爱。肖文智出身于革命家庭，其父1936年参加革命，时任中共湖北天门地下党特支书记，由于叛徒出卖被国民党秘密杀害。她9岁便挑起了养家的重担。历经岁月磨砺，她深深懂得了父亲的牺牲是多么的神圣和光荣，也感受到了乡亲邻里接济救助的宝贵和温暖。

“我是一名烈士的后代，继承先烈遗志，永远做党的人是我的毕生追求！”2008年5月，肖文智光荣地加入了中国共产党，圆了多年的入党梦。

“我入党时间短，不知道还能交几年党费，我自愿每年上缴1万元特殊党费，尽一个新党员的心愿！”简单淳朴的话语，折射着她对党的忠诚和挚爱，也彰显着一名老党员知党情、报党恩的朴素情怀。

### 照亮小区居民心

2004年，肖文智搬到武汉莲溪寺南村铁路小区居住。这是一个上世纪建造的老旧小区，治安管理、环境卫生较差，给小区居民生活带来诸多不便和安全隐患。但随着她的到来，小区的面貌在悄然发生变化。

入住不久，肖文智就发现，院内没有路灯，晚上给小偷造成可乘之机。老人为此忧心忡忡：安全没了保证，职工群众就不会安心，建设和谐小区和促进铁路安全生产就无从谈起。为此，肖文智拿出3000多元，请工人沿小区围墙安装了11盏路灯。灯亮了，小区的安全系数提高了，居民的心也敞亮了。

由于肖文智心系小区、热心为群众办事，很快就被居民推选为业主委员会主任。上任后，她积极组织开展小区全年创建活动，协助小区物业制定了20多项安全管理措施，自己还经常主动到小区内巡逻、查岗。

从2010年开始，为激励小区保安工作热情，她自掏腰包为保安设立了“金星奖”。辛勤的付出换来的是小区的长治久安。6年来，这个小区没发生过一起入室盗窃和摩托车、自行车丢失案件，成为武汉铁路局名副其实的“铁路安全小区”。

小区的下水道臭气熏天，她打市长热线、找水务集团，直到问题解决；与小区一墙之隔的莲溪寺食堂黑烟扰民，她与莲溪寺方面一次次联系协商，直到对方迁移食堂；困难户罗大娘家的房子墙面渗水，苦不堪言，她花了1200元请人铲平墙边的土坡、清理了水道……肖文智到底为小区做了多少好事，没人能算清楚。

小区有位业主长期拖欠物业费，她先后6次爬上6楼登门做业主的工作，动之以情，晓之以理。最终，这位业主被老人的行为所感动，心悦诚服地缴清了拖欠10年的物业费。为建立和谐的家庭邻里关系，她主动做调解工作，先后为28对吵架夫妻化解矛盾，使2对离婚夫妻破镜重圆。

### 做好事的“活雷锋”

“我要一辈子做好事！”肖文智是这么说的，也是这么做的。

襄阳机务段随州已离休的原党支部书记王春民这样评价肖文智：“我当青工的时候，她在单位就是个‘活雷锋’。这么多年过去了，她一直坚持做好事，真是我们学习的榜样！”

邻居杨嫂以拾垃圾为生，从不吃早餐，得知这一情况后，肖文智从1996年开始，每年资助她240元早饭钱，后来物价上涨，每年就资助400元。

从2005年至今，肖文智每年春节都会拿出3000元至5000元寄到单位离退休办，委托组织慰问离退休职工。每年回乡探亲，她都会给老家村里的困难户送上二三百元钱；每逢端午、中秋，她总要给小区和老家的孤寡老人送(寄)粽子、月饼。

据估算，几十年来，肖文智向社会捐助、上缴特殊党费等已达几十万元。这位老人朴实地说：“钱放在账上只是一串串数字，用在需要的地方就是一片片温情。”

## 行进中国 精彩故事

每个故事都是时代印记



更多中国故事

系列报道请扫

二维码

本版编辑 闫 静

邮 箱 jjrbzggs@163.com

甘肃华亭煤业集团矿机公司机加车间高级车工石子强：

# 矿机加工“一把刀”

本报记者 李琛奇 通讯员 刘克昌 厚建刚

接完成，机床无法进到框架里面加工，石子强他们反复琢磨实践，对刀具进行改进，在刀具头上加装了一个镗刀，反向向上镗削，很快解决了封闭式台阶孔的加工问题。

在机床旁边的工作平台上，摆放着40多种不同规格的刀具，其中有4把经过了石子强的改进。“改进后的刀具更适应加工工艺需要，解决了许多难题，提高了工效。”石子强说。