

从「烧」到「赚」
海尔的知

本报记者 沈慧

“海尔将知识产权战略作为企业重要战略之一，以保障参与全球竞争的核心专利资产。”海尔集团知识产权总监王建国开门见山。早在1992年，国内很多企业还不知何为专利时，海尔即成立首家由企业自主设立的知识产权办公室，让其直接对公司高层领导负责。在很多经营决策中，特别是涉及海外事务时，知识产权办公室更是享有一票否决权。知识产权意识已在海尔人心中根深蒂固。比如，采购人员在签订零部件采购协议时，会先考虑这种零部件是否牵涉到专利侵权问题，并在签订的协议中加入限定侵权行为和由此带来的经济赔偿条款，拒侵权纠纷于企业大门之外。

得益于日益优化的知识产权管理体系，如今海尔的专利品质有了显著提升：2015年，海尔发明专利授权率高达90%，实用新型专利申请数量已经连续4年下降；截至2015年，海尔及旗下子公司拥有全球有效及申请中专利2万余件，其中有效和申请中发明专利超过1万件，分别由中国海尔及旗下的日本海尔等拥有，形成了海尔在全球专利区域占位和技术领域的优势互补。

不过，对企业而言拥有专利并不是最终目的。专利资产的产出及运维需要相应的成本投入，仅申请、维持一件专利可能就要花费十几万元，而一家规模企业动辄拥有上千甚至数万件专利，由此知识产权运维也被斥为“烧钱”举动。如何唤醒“沉睡”的专利？海尔给出的答案是推进多种模式的专利运营，增强专利资产的变现能力，最大程度上满足产业效应和用户需要。

以海尔拥有的电热水器防触电技术的专利包为例。王建国介绍，为实现专利资产对产业利益的最大化，海尔已向国内数十家电热水器厂商进行了专利许可，不仅获取了超千万元的专利许可费，而且被许可方和海尔制造销售的防电墙热水器无一出现漏电等安全事故，社会效益显著。

再如，海尔通过全球专利检索及情报分析，确定一种新型压缩机技术将成为冰箱制冷压缩机的发展方向，试制出全球体积最小、性能领先且噪音低的新型压缩机，并围绕该产品布局了近80件发明专利。海尔原计划将该技术和相关专利高价出售，后与产业沟通认为采取对外许可的方式更能保证海尔的产业利益，遂对全球最大的数家压缩机厂商进行了有偿的普通专利许可，专利许可合同金额超过1.5亿元，并约定被许可方在量产前独家供货海尔两年。如此一来，海尔通过专利运营不仅收回了前期研发投入，更保持了竞争优势。

“专利运营要基于各产业战略规划进行相应的增值设计，增大产业协同效应。”王建国透露，海尔正与国内领先企业等共同构建在智能家居、人工智能、固态制冷等多个核心领域的专利联盟和标准合作，进行前瞻技术领域的专利占位及布局，以构建未来产业的竞争力，并积极探索专利运用与专利资产化的新途径。

2016年大学生零成本创业行动启动

本报讯 记者刘蓉报道：“2016年大学生零成本创业行动”日前在北京举行。该活动由中国青年报社、KBA全国推广办公室、水木资本联合举办，旨在帮助有梦想的创业青年解决资金、办公、住宿等问题。

中国青年报社副总编辑、KBA全国推广办公室总干事董时介绍，从6月中旬到6月底，“2016年大学生零成本创业行动”面向应届毕业生及毕业5年内的创业青年，征集创业计划书或已实施的创业项目。活动将评选出60个创业计划书或项目，每个获奖项目将得到10万元至50万元的天使投资，可选择入驻河北怀来、安徽合肥、海南三亚3个孵化器，孵化器将免费提供3年的办公场地和创客公寓等一系列服务。

KBA(Know About Business)是国际劳工组织为培养大学生创业意识和创业能力而专门开发的教育项目，目前已在30多个国家实施。截至今年2月，KBA项目在305所高校设立了大学生KBA创业俱乐部。

民营孵化基地为创客服务



安徽省合肥市首个市级民营企业创业孵化基地日前在世界之窗创新产业园揭牌运营。该孵化基地可为入驻企业提供创业辅导、创业投资、政策咨询等服务。图为孵化基地入驻创业人员在介绍开发的人脸识别系统及太阳能监控设备。新华社记者 刘军喜摄

众多退役运动员加入体育创业大军——

世界冠军变身创业高手

本报记者 温济聪

天津创新创业中的新现象

乒乓球奥运冠军邓亚萍投身体育创业圈；前中国体操男队队长、奥运吊环冠军陈一冰如今的身份是型动体育创始人；世界自由搏击锦标赛65公斤级冠军杨建平创立华虎传媒；亚运会10000米金牌得主孙英杰经营长跑俱乐部……

如今，运动员掀起创业热潮，许多世界冠军也走上创业之路。他们的创业成果如何，有哪些喜怒哀乐值得分享？运动员创业背后又存在哪些问题？

转型商业

陈一冰所创办的型动APP是一款服务于健身人群的应用。6月中下旬，《经济日报》记者在位于北京市亦庄锋创科技园见到陈一冰时，他刚刚从国家体育总局回到公司。

“让更多运动员退役后不再迷茫，把他们培训成合格的健身教练，让运动员的专业知识水平得以发挥，成功完成退役转型，这是我创业的初衷之一，也是与国家体育总局人力资源中心的合作方向之一。”陈一冰向记者介绍，6月下旬他们与国家体育总局、花椒直播、360、京东金融共同举办了签约仪式。“与花椒直播、360合作，是为了适应如今直播时代的狂潮，让高水平教练员进行直播，增加用户黏性；与京东金融合作，主要是在众筹和白条领域，帮助退役运动员进行更好地培训，并为他们众筹康复费用，减轻他们的压力。”陈一冰说。

陈一冰坚信在未来互联网和体育可以实现更深度融合。型动体育旨在为更多普通人提供更精准、高效的专业体育服务，有O2O模式、校园体育、跨界、企业体育等4大发展战略；O2O模式拥抱“互联网+”，符合创新创业潮流；校园体育服务校园，提升年轻人体育精神面貌，加强校园体育赛事的专业程度；通过跨界合作，与不同行业进行交流研讨，提升体育市场未来的发展空间；通过服务企业，打造员工健康生活理念，改善员工健康水平。

华虎传媒是格斗名将杨建平于2015年创立的综合性文化传媒公司，业务范围包含搏击赛事、体育营销、影视游戏开发等。2016年，华虎传媒推出“拳星时代”国际明星搏击系列赛，每月举办一场，引入世界搏击冠军和中国队员展开中外对抗，以“娱乐化、潮流化”的运作，打造真实版的“搏击功夫大片”，提升我国武术和搏击运动的权威性。

赛事IP指的是赛事产权及其相关衍生产品，是体育产业的核心产品。杨建平说，“除了综合搏击之外，我们围绕赛事IP，以演艺资源优势为契机，进军‘泛娱乐化’跨界式发展，通过在VR体验、动作游戏、搏击健身、影视演艺、互联网领域的资源整合，挖掘出更具有商业价值的IP潜力”。

右图 型动体育与花椒直播、360合作，共同举办“布局体育产业生态圈”发布会。



作为中国女子马拉松纪录保持者，孙英杰于2014年5月创办了“孙英杰长跑俱乐部”。她是公司的首席教练，每周会为俱乐部学员进行面对面授课，内容具体包括正确跑姿基础训练、常见伤病预防注意事项、制定科学合理适宜的训练计划等。此外，她还会针对不同学员的个性化特点和需求，为学员量身定制服务，帮助学员提高成绩、成功减肥和增强体质。目前，孙英杰长跑俱乐部已在沈阳、哈尔滨等地开设了十几个分部，运营模式不尽相同。孙英杰长跑俱乐部还和杭州当地的“跑团”合作，授权挂牌推广“孙式跑步法”。

吸引创投

华虎传媒在成立时获得了包括经纬中国合伙人曹国熊在内的众多创投人士的支持，获得数千万元的天使轮融资；邓亚萍创业联手洪泰创新空间创始人CEO王胜江，而非单打独斗；陈一冰创立的型动APP获千万融资……

在资本“寒冬”中，虽然有部分领域的创业项目由于盈利水平、商业模式种种原因，遭遇创投资本的“冷落”，但不少创投人士仍然看好并投资运动员的创业项目，运动员创业有其特殊的自身优势。

“‘46号文’发布后体育产业成为‘风口’，搏击行业发展迅猛。”杨建平告诉记者：“作为一名运动员出身的创业者，我的经历让我对这个行业的各个环节都有很深入和直接的认识，这是不可替代的财富。与此同时，这么多年来从赛事策划到执行导演，再到商业运作，我接触了各环节的优秀人才，我以运动员的身份和他们一同共事，彼此了解信任，也拥有了大量的合作伙伴，这是组建优秀团队的基础。对于创业者来说，对行业的了解和组建优秀团队是成功的两个基础，这都是运动员经历带

我的财富。”

针对邓亚萍下海创业与洪泰联手打造体育产业创新创业平台，洪泰基金创始人盛希泰公开表示：“我本人对体育运动情有独钟，比较喜欢搏击和滑雪，目前也投资了多个体育项目，很多项目现在发展得不错。体育市场前景巨大，我们也有计划专注垂直体育产业，深入做好体育产业项目孵化。邓亚萍是中国家喻户晓的奥运冠军，在世界范围也有较高的知名度，还曾承担北京奥运会市场开发工作，她对体育产业商业运作既有深厚的理论研究又有实践经验。我相信，我们与亚萍的合作，肯定能够像奥运会开幕式的点火仪式一样，点燃体育产业大赛场的创新创业之火，共同推动中国体育产业的发展。”

“我在退役前就经营过6家健身俱乐部，也积累了一定的人脉。”谈及创业转型，陈一冰信心满满，“退役后创业还是做和体育相关的事。我在这个领域摸爬滚打也有二十多年了，相对更了解我国竞技体育和大众体育的现状，与其他没有体育经验的创业人相比，还是具有一定的优势”。

在陈一冰看来，创业和当运动员也有很多共同点，比如都是在不断追逐梦想。此外，运动员具有强大的心理素质、坚韧不拔的毅力，以及较强的团队合作观念、竞争意识、纪律观念和决断执行力等，这对创业来说都是宝贵的财富。

弥补不足

虽然运动员创业利用明星效应和光环走红很容易，也受到了不少资本的追捧，但它们的发展之路依旧存在隐忧和争议，并没有表面看起来那样光鲜。

在招银国际资本管理有限公司执行董事、凌晨创投南方片区原TMT投资部总经理程仁田看来，体育运动员的光

河南项城市积极引导高校毕业生回乡就业——

毕业了，我们回家创业！

本报记者 王伟 通讯员 王东方

“没有毕业就感到就业压力大，没想到家乡的市政府主动找上门为毕业生创业提供资金和门路，让我们在创业就业道路上心里踏实多了。”盛夏时节，即将毕业的大学生黄政对记者说。

近几年，河南省项城市把高校毕业生就业创业放在就业工作的突出位置，通过采取“政策引导、拓宽渠道、创业扶持、优化服务”这四招引导高校毕业生回乡创业，推动了社会经济快速发展。项城市人社局局长张国旗说：“高校毕业生是大众创业的生力军，是新形势下就业工作的重点。我们创新服务，激励创业，打造了大学生就业创业的新平台。”项城市通过出台一系列有力举措，使大学生创业的激情燃烧。

出实招：政策引导

项城市深入落实大学生就业创业扶持政策，用政策引导大学生就业创业。对吸纳大学生的企业和自主创业大学生，做到“求职有补贴、见习有岗位、就业

有培训、岗位有托底、创业有奖励、贷款有贴息”，确保政策落实到基层、落实到企业、落实到高校毕业生。3年来，先后落实大学生见习补贴82万元，公益岗补贴550万元，大学生参加培训补贴7万元，为大学生发放小额担保贷款2000多万元，为初次创业大学生发放开业补贴21.5万元。

用巧招：拓宽渠道

项城市积极鼓励企业吸纳高校毕业生就业，围绕产业集聚区发展，各企业制定优惠政策，吸引大学生到企业工作，落实大学生工资福利，为大学生缴纳社会保险、提供住房保障、创造舒适环境，确保大学生引得来、留得住。3年来，产业集聚区共吸纳大学生就业1200多人。

此外，项城市引导高校毕业生面向城乡基层就业创业，通过实施“三支一扶计划”，选派优秀大学生到农村任职，面向基层公开招聘大学生。3年来，招录基层公务员49人，招聘中小学教师353人，

乡镇医生158人，基层站所工作人员35名。

项城市还注重开发更多适合大学生的就业岗位，先后建立大学生见习基地4个，提供见习岗位320个，开发大学生公益性岗位210个，其中安排困难大学生30人。去年该市通过事业招聘形式，在河南省率先完成大学生村干部转岗任务。

亮新招：创业扶持

项城市积极扶持大学生自主创业，为大学生创业提供创业策划、项目认证、市场分析、经营管理等服务；建立创业孵化园区，开发创业项目库，对大学生自主创办企业或从事个体经营的，给予项目资金支持。项城市乐普药业主管感慨地说：“真没想到，不出项城我们也能招聘到优秀的大学毕业生，既省时又省力，关键是解决了我们企业的人才缺乏问题。而且他们大部分都是本地人，人才不会流失，为企业的发展提供了助力。”

环、人脉很容易帮助他们完成天使轮融资；但若想获得A轮、B轮的融资，就需要一个较为成熟的商业模式以及可观的用户数据。到了A轮、B轮，运动员身上的优势就不那么明显了。

“对于创立运动APP来说，变现确实不容易。投资人会非常在乎APP的用户量、交易量、活跃度等硬性指标。开发一个APP花费不少钱不说，推广之路更是漫漫长途。除非运动APP可满足用户的刚性需求、保持高频使用率，而且技术团队水平过硬，否则不建议创立APP。”程仁田直言。

艾媒咨询CEO张毅表示，运动员创业有三大劣势：一是，普遍缺乏现金流的把控和商业模式的验证。如果没有确立好盈利模式、没有合理的流水，很难在创业圈行得通；二是，企业管理存在短板。激励模式、企业文化、扩张异地管理等问题均考验运动员的智慧；三是，如果没有足够敏锐的商业嗅觉，很难把握好突发机会。

记者采访的不少运动员坦陈，完成从运动员到创业者的身份转换并不容易。陈一冰在2015年第一次为投资人播放PPT介绍创业项目的现场就遭遇了不少质疑的声音；孙英杰说自己刚刚创业时都不知道“体育文化有限公司”究竟是什么概念，对公司章程、管理制度、运营模式等也一知半解。

“最大的劣势是我需要补课，学习各种商业知识。但我很幸运，第一我年轻，也有学习的热情；第二我有很多帮助我的朋友，不懂之处团队成员可以帮助我。”杨建平说，创业和比赛完全不同，不是单打独斗，而需要团队协作。运动员创业一定要改变自己的思维模式，从一个人的孤身战斗变成学会组建团队，用团队的力量来弥补自身的不足。同时他也会加紧学习，不断提升知识水平，积极广招贤才，让更多有能力、有志于推动中国武术发展的人来与他合作，一同把项目做大做强。

施硬招：优化服务

项城市政府成立大学生就业创业工作领导小组，由分管市长任组长，人社、教育、产业集聚区等部门分管领导为成员，协调落实大学生就业创业工作，切实保障大学生合法权益。针对“拒不缴纳社会保险、不提供住房、加班加点”等损害大学生利益的行为，劳动监察部门及时查处。

项城还加强岗位信息收集，促进供需对接，精心组织实施“高校毕业生招聘月”“民营企业招聘周”等大学生就业专项活动。3年来，项城市组织大学生专场招聘会12场、发布招聘信息6万余条，安置大学生就业800多人。