

全新运营模式+独特商业模式

互联网遇上电影，机遇在这里

本报记者 陈静

2015年，中国电影市场票房



以目前平均年复合增长率37.17%的增速计算

三年内将

超过1000亿元

5月15日，阿里影业公告显示



普华永道会计师事务所则在研究报告中表示，到2017年中国电影票房收入预计超过美国，成为全球票房领导者。

5月28日



尽管“猫眼电影”2015年利润仅有2.38万元，但估值依然达到了83.33亿元。

播学院常务副院长尹鸿如是说。

在线票务遭争抢

5月15日，阿里影业公告显示，旗下在线售票平台淘票票获得17亿元A轮融资，整体估值达到137亿元。5月28日，光线传媒以47亿元的现金和股票收购在线售票平台“猫眼电影”57.4%的股权，尽管后者2015年利润仅有2.38万元，但估值依然达到了83.33亿元。而在这两家之外，腾讯旗下合并了格瓦拉和微票儿的微影时代，同样估值超过100亿元。在这个看似极度细分的消费互联网领域，“独角兽”群雄并起。

在线买个电影票有什么稀奇？从团购时代用户不就习惯了？一些数据将打破这种成见。来自市场研究机构的数据表示，2013年在线票务收入规模为48.64亿元，不到其他票务收入169.10亿元的三分之一。然而，在2015年，在线票务收入就已经达到了317.60亿元，在

全年总票房中占比高达72%。而在2016年第一季度，在线票务市场份额更高达80.31%，但其中团购电影票份额仅有11.23%，在线选座方式成为用户购买电影票时的绝对主流。

这种购买方式的变化，正来自于在线售票网站的重金投入。甚至在业内有观点表示，去年国内电影票房增速接近50%，正来自于在线售票平台们的巨额补贴。的确，以今年春节假期来看，包括猫眼、淘宝电影、格瓦拉等在内，都推出了包括9.9元特价电影票在内的大幅优惠，而最终7天36亿元的成绩单也让2016年春节档成为史上最强。在第19届上海国际电影节“电影与资本”分论坛上，阿里影业CEO张强坦承，去年票房增速有其特殊性，“正来自于大量线上售票平台的刺激”。但他并不认同互联网平台的补贴带来的票房泡沫，认为“买票便宜方便，终究还是会刺激更多人走进电影院”。

然而赔钱赚吆喝，巨头们争抢在线票务这块蛋糕到底为什么？市场研究机构艺恩咨询研究总监付亚龙表示，在线票务平台通过在上游为制片方、下游为影院提供各种服务，已经成为电影宣传、发行及售票的最大入口，从而在产业上下游拥有话语权。而来自光大证券的研究报告也表示：电影产业链各环节中，唯有在线票务率先实现高集中度，且在时间成本和资金成本上构成极高的进入壁垒，是实现电影产业链纵向一体化布局的制高点。在此制高点切入电影上下游的公司，将享受到愈加从容的谈判权。具体来说，票怎么卖已经成为话语权。

数据将带来新市场

有电影业内人士告诉记者，“在线票务平台背靠互联网巨头的影业公司，它们向电影项目的投资，不仅包括钱，也包括在线票务平台的流量和数据，这已经形成了一种能力”。

比如大数据。数据已经开始指导电影的宣发方式。作为电影《魔兽》的联合出品方，腾讯影业魔兽项目负责人张思阳表示，在整个《魔兽》的宣发过程中，通过

和传奇影业共享各种数据，指导了宣发策略的制订。“我们最在意数据，通过数据可以知道用户喜欢什么，讨厌什么，他们在哪，由此展开精准推送，比如，在预告片刚刚登录腾讯视频时，我们就发现，观看预告片的用户年龄比主流游戏玩家年龄更大。”

数据的影响也在向更远处延伸。预告片播出的次数、粉丝在众筹项目上的投入热情、在线票务平台的预售量、甚至电影片名和片中主角在微博平台的热词排名，将这些综合起来的庞大信息流，将直接影响电影的排片决策甚至上游的制作方式。在本届上海国际电影节上，万达电影院线总裁曾茂军告诉记者，万达有个60人的数据团队，开发出一套“基于新媒体的大数据挖掘工具”。“我们将会对每个会员的观影属性进行分析，将这些经验提供给电影的发行方、导演和制作人。随着国内银幕数年底突破4万块，未来很多电影会分线发行，分区发行，精准化的制作和排片将成为趋势，而这些都需要大数据支持。”

数据甚至将带来新的市场，比如一直未得到充分开发的电影衍生品。“娱乐宝在面对不同的版权内容的时候，将从阿里数据的角度，提供从设计、生产工艺、销售渠道等专业服务。譬如，类似于‘忍者神龟’这样的动漫形象，根据大数据的分析，我们就会更多地放在运动类、数码类的产品设计生产上。”

阿里影业旗下娱乐宝总经理俞巍表示，正是依托于阿里巴巴生态系统的商家资源、平台优势以及数据支持，娱乐宝开始尝试为电影版权方订制衍生品销售解决方案并进行精准的资源投放。《冰川时代5》《忍者神龟2》《星际迷航3》《奥特曼》《中国好声音》这五个超级版权内容，已与娱乐宝达成合作。”俞巍说。

曾茂军也认为，开发电影衍生品依然需要做好知识产权保护。“包括在线电影的视频点播、音乐版权、网购周边甚至影游互动和主题公园，电影在多个方面的收益会越来越高，但根本是要进行知识产权保护，不仅是在电影内容方面，也是在衍生品保护方面，否则借助互联网渠道，就会有大量仿制品一哄而上。”

每到开海时节，青岛西海岸新区琅琊镇西杨家洼村的女子创客联盟愈发忙碌了。借助镇上的“琅琊@生活”电子商务平台，这些平时围着家务转的主妇们，开始和互联网搭上了关系。

“女子创客联盟一共40多人，主要进行海米、干鲅鱼等海产品的加工和网上销售。”联盟负责人胡见珍说，西杨家洼村位于海边，船多资源多，她们销售的海产品都是纯手工制作，“一天加工一二千斤海米，供不应求”。

如今女子创客联盟的网店、微店相继开张。她们当中，有人负责加工、有人负责宣传，还有销售、财务和后勤，大家干劲十足，拧成一股绳奔向致富路。

由于传统销售渠道的局限性，琅琊镇海产品在一段时期内出现了滞销的问题。2014年，琅琊镇突破传统销售模式，借力“互联网+”“海洋+”时代的到来，着手建设乡镇电子商务运营中心。2015年5月1日，“琅琊@生活”电商平台正式上线。

记者来到琅琊镇电子商务运营中心，看到工作人员轻点鼠标，这意味着又有一批海产品被买走了。“5月1日开业当天，电商平台就完成16笔交易。”青岛琅琊电子商务有限公司经理李洪生说，电商平台开业一周就成功交易70多笔，交易额近3万元。据李洪生介绍，电商平台的“第一单”是济南高新区卜先生订购的琅琊龙湾海参。

琅琊镇搭建的电商平台，帮助村民创业，也为企业拓宽销售渠道提供了便利。“之前我们跟随潮流在淘宝网上开店，做得并不专业，就连客服都是兼职的。”青岛琅琊龙湾海参有限公司负责人高玉志说，随着“琅琊@生活”的影响力越来越大，他意识到电子商务发展的重要性，招聘了4名大学生专职做网上销售。“有了专职客服、运营和推广人员，我们网店的浏览量比以前大多了。现在我们网上的销量比以前增加了30%到40%。”高玉志说。

目前，琅琊镇电商平台囊括了琅琊镇乃至新区数十个品牌，涵盖琅琊鸡、大南庄竹编等200多种农产品。与此同时，琅琊镇还建设了微电商平台“琅琊微商城”，开设本味公社、速途文旅等网店、微店200余家；3家村级淘宝服务站运营良好。“我们与专业公司合作，根据一村一品来打造微商平台，推介名优产品。”琅琊镇分管电商工作的党委委员高鲁东对记者说，琅琊镇电商平台还将根据微商的发展情况，适时成立微商联盟。“这样既可以互通有无，也可以抱团发展、相互促进。”

本版编辑 梁剑箫

中国银行业监督管理委员会北京监管局关于颁发、换发《中华人民共和国金融许可证》的公告

下列机构经中国银行业监督管理委员会北京监管局批准、核准，颁发、换发《中华人民共和国金融许可证》。业务范围：许可该机构经营中国银行业监督管理委员会依照有关法律、行政法规和其他规定批准的业务，经营范围以批准文件所列的为准。现予以公告：

中节能财务有限公司

机构编码：L0200H211000001

许可证流水号：00591589

批准日期：2014年07月10日

住所：北京市西城区平安里西大街26号新时代大厦五层、八层和十六层

发证日期：2016年02月18日

北京粮食集团财务有限公司

机构编码：L0239H211000001

许可证流水号：00591691

批准日期：2016年05月10日

住所：北京市西城区广安门内大街316号京粮古船大厦五层

发证日期：2016年05月10日

北京银行股份有限公司车公庄大街社区支行

机构编码：B0107S211000222

许可证流水号：00591639

批准日期：2015年11月20日

住所：北京市西城区车公庄大街9号院2号楼1层01商业门厅

发证日期：2016年03月15日

北京银行股份有限公司大兴支行

机构编码：B0107S211000116

许可证流水号：00591677

批准日期：2006年03月24日

住所：北京市大兴区黄村镇永华南里1号楼

发证日期：2016年04月15日

北京银行股份有限公司华安支行

机构编码：B0107S211000024

许可证流水号：00591638

批准日期：1996年02月12日

住所：北京市西城区地安门西大街171号

发证日期：2016年03月09日

北京银行股份有限公司怀柔支行

机构编码：B0107S211000134

许可证流水号：00591689

批准日期：2008年06月13日

住所：北京市怀柔区府前西街2号F1-a1

发证日期：2016年05月10日

北京银行股份有限公司西内大街支行

机构编码：B0107S211000157

许可证流水号：00591690

批准日期：2011年06月14日

住所：北京市西城区西黄城根北街甲2号

发证日期：2016年05月10日

富邦华一银行有限公司北京分行

机构编码：B0021B211000001

许可证流水号：00591682

批准日期：2016年04月22日

住所：北京市西城区金融大街35号国际企业大厦1层104部分、105、106单元

发证日期：2016年04月27日

锦州银行股份有限公司北京京广桥支行

机构编码：B0127S211000006

许可证流水号：00591711

批准日期：2016年05月30日

住所：北京市朝阳区东三环北路27号嘉铭中心A座一层02单元

发证日期：2016年05月31日

上海浦东发展银行股份有限公司北京大成路小微支行

机构编码：B0015S211000075

许可证流水号：00591684

批准日期：2016年04月27日

住所：北京市丰台区大成南里三区4号楼1层02

发证日期：2016年05月03日

上海浦东发展银行股份有限公司北京大西洋新城小微支行

机构编码：B0015S211000076

许可证流水号：00591685

批准日期：2016年04月27日

住所：北京市朝阳区南湖南路16号院4号楼1至2层101

发证日期：2016年05月03日

上海浦东发展银行股份有限公司北京胜古营园社区支行

机构编码：B0015S211000077

许可证流水号：00591686

批准日期：2016年04月27日

住所：北京市怀柔区府前西街2号F1-a1

发证日期：2016年05月10日

住所：北京市朝阳区胜古中路甲1号院4楼

发证日期：2016年05月03日

厦门国际银行股份有限公司北京国贸支行

机构编码：B0025S211000011

许可证流水号：00591643

批准日期：2016年03月09日

住所：北京市朝阳区东三环中路甲10号1层103、105、106

发证日期：2016年03月17日

厦门国际银行股份有限公司北京酒仙桥支行

机构编码：B0025S211000012

许可证流水号：00591642

批准日期：2016年03月09日

住所：北京市朝阳区酒仙桥路13号院内6-1楼1层101

发证日期：2016年03月17日

招商银行股份有限公司北京华贸城支行

机构编码：B0011S211000113

许可证流水号：00591661

批准日期：2016年03月17日

住所：北京市朝阳区水岸南街8号院2号楼

发证日期：2016年03月21日

招商银行股份有限公司北京金融大街支行

机构编码：B0011S211000112

许可证流水号：00591712

批准日期：2016年01月29日

住所：北京市西城区金融大街乙9号楼5层503-01单元