

招商局集团印度洋投建集装箱码头——

中国企业助力斯里兰卡海运发展

本报采访组

斯里兰卡素有“印度洋珍珠”的美誉，海运业在本国经济发展中举足轻重。2013年，作为目前斯里兰卡最大的单一外商投资项目，中国招商局集团控股公司招商局国际和斯里兰卡港务局合作建成科伦坡国际集装箱码头（以下简称CICT）。该码头在世界海运业整体低迷的2015年逆势而上，完成了156万标准集装箱吞吐量的佳绩，为中斯合作谱写了一曲华章。

CICT首席执行官任锐向记者介绍，由于招商局的参与，保证了科伦坡港货物吞吐量的稳定增长，2014年增长14%，成为全球增速最快的港口；2015年增长7%，在全球海运市场普遍低迷的情况下实现了逆势增长；2016年第一季度增长10%，继续呈现出良好的发展势头。斯里兰卡投资委员会主席优普尔·贾亚苏里亚接受记者采访时说：“特别欢迎中国企业到斯投资兴业，目前中国是斯第二大投资国，相信中国会在很短时间内成为对斯投资最多的国家”。

坚守迎来合作。回忆起最初的合作，任锐仍不免有些唏嘘。该项目的国际招标始于2008年，开始时20多家国

际港口运营商购买了标书，竞争异常激烈。随后全球金融危机发生，形势急转直下，竞标公司纷纷撤标，招商局国际在当地的合作伙伴也退出了。是去是留？成为一个艰难的抉择。

经过深入分析、仔细研究、科学论证，招商局管理层最终毅然决定独自坚守、迎难而上，把英国公司规划的60个月的港口建设周期压缩到28个月，并且港口按照承接最大型集装箱货船的规模进行建造，港口建设采用最具挑战性的ABC模式，即美国监理+英国标准+中国速度。

守得云开见月明，用招商局集团副总经理兼招商局国际董事会副主席胡建华的话说：“港口建成投产一年就能够实现100万标箱的吞吐量，很不容易，在世界港口史上也是少见的。”

合作实现共赢。胡建华说，CICT是践行建设“21世纪海上丝绸之路”构想的重要项目之一，巩固了科伦坡港南亚航运枢纽地位，助推斯里兰卡国家战略，多角度地造福斯里兰卡经济社会发展。

具体说，一是解决扩建项目的资金短缺问题，较大地拉动当地经济发展。

二是合同期为当地创造的直接税收高达18亿美元。三是助力科伦坡绿色港口建设。四是创造大量就业机会。据估算，港口建设和经营期间可创造高达万余人的直接就业机会。截至2015年12月，CICT总员工数达到1200多人，而中方派驻员工仅有20人。五是资助公益事业，承担社会责任，促进中斯友谊。

CICT以BOT模式（兴建、运营、转移）建设运营的全过程，集中体现了招商局集团在“一带一路”倡议下成功探索出的独特发展路径，即“扎根当地、长期运营、综合开发、造福社会”的海外发展模式。

融合确保发展。“CICT项目在运营过程中注重本土化实践，融中斯文化于一身，我们强调自己是本地公司，积极树立诚信、亲和的本土企业形象。”招商局国际有限公司海外运营总监刘云树接受记者采访时如是说。

合资公司目前90%的员工是斯里兰卡本地人，是名副其实的具有中国元素的兰卡人自己的码头。码头操作经理尼什是一位地道的科伦坡小伙，他告诉记者，自己已经完全融入到日常充实而快乐的工作氛围中，与周围的中国同事

相处没有丝毫的隔阂之感。工作之余，公司还经常组织各类文娱活动，当然，最具当地特色的板球比赛始终是中斯两国员工的不二之选。

CICT推行本土化的管理策略，在建设和运营期间一直与当地培训机构保持合作，为斯里兰卡员工提供职业技术甚至礼仪培训，并分期分批选派本地员工赴深圳蛇口母港学习集装箱装卸业务。招商局慈善基金会还与斯方开展合作，向当地白内障患者捐赠治疗仪器，助其重见光明。这是企业践行本土化惠及斯里兰卡人民的又一动人事例。

中国领导人提出的“一带一路”倡议得到了斯里兰卡政府的积极响应。斯里兰卡总理维克勒马辛哈近期访华时表示，自古以来，斯里兰卡就是中国古代海上丝绸之路的重要一环，在今天全新的“21世纪海上丝绸之路”建设中，斯里兰卡希望能够再次成为海上丝绸之路印度洋海域的核心枢纽。我们有理由相信，在“一带一路”倡议的美好愿景下，越来越多的中国企业将会走进斯里兰卡、融入斯里兰卡，与当地人民共同见证“印度洋珍珠”在碧海蓝天间璀璨生辉的美好未来。



田原

近日，笔者在雅加达收到一条简洁而有力的手机短信——一个用大拇指点赞的符号图标。这条短信是印尼海洋统筹部长里扎·莱姆利针对李克强总理在首届世界旅游发展大会开幕式上致辞作出的反应。这位协调印尼海洋、能源、矿产、旅游等领域事务的部长，一直致力于向全球尤其是中国推广印尼这个“千岛之国”的海洋旅游，希望借此振兴印尼海洋产业并拉动经济持续增长。与里扎有类似反应的还有印尼投资协调委员会副主席唐巴，作为中资事务负责人唐巴表示，“双向旅游的加速发展是民财相聚、民意相投、民心相通之福”。

印尼高层官员们有这样积极的反应自有道理。让旅游成为世界和平发展之舟，是中国向世界发出的倡议。旅游不仅是我们对美好生活的向往与追求，还是人类认识新鲜事物和未知世界的重要途径，更是各国人民加强友好交往、增进彼此情谊的高架桥。改革开放以来，中国居民收入不断增加，交通条件日趋改善，越来越多的人外出旅游。特别是近年来，中国城乡居民消费结构快速升级，旅游由少数人的奢侈消费变成普通百姓的必需消费，中国已将发展旅游业作为推进结构性改革尤其是供给侧结构性改革、促进经济发展的重要组成部分。《旅游法》等一系列法规措施亦相继出台，为将旅游业打造成国民经济的战略性支柱产业和人民群众更加满意的现代服务业保驾护航。2015年，中国仅出境游客就超过1.2亿人次，且连续4年居世界首位；预计到2020年，中国居民人均出游次数还将翻一番。应该说，一个大众旅游时代正在中国蓬勃兴起。

不仅如此，中国将旅游视为国相交民相亲的开放窗口、友谊纽带、和平使者和发展动力。中国政府高度重视旅游在促进经贸和人文交流中的重要作用，已确定了150多个国家为中国公民旅游目的地，还先后与俄罗斯、韩国、印度、美国等开展“国家旅游年”活动。中方愿与各国一道，本着开放、创新、互利共赢的精神，共同推动全球旅游业包容、可持续发展，推动构建以合作共赢为核心的新型国际关系，为世界和平与发展作出新贡献。为此，李克强总理在首届世界旅游发展大会上代表中国提出了实施国际旅游合作计划、加强南北和南南旅游对话与互利合作、发挥旅游和平桥梁作用等三点建议，旨在进一步为世界经济复苏加油助力、加快落实可持续发展议程、促进各国人民友好交往和开放包容。

中国的上述倡议和举措与包括印尼在内广大“一带一路”沿线国家的发展理念和规划不谋而合。一方面，占全球GDP的10%、就业9%、贸易6%的旅游业已成为增长最快、最具韧性的产业部门之一，是名副其实的大产业，在促进世界经济复苏中承担着重要作用。另一方面，联合国《2030年可持续发展议程》确立的17项可持续发展目标中有3项与旅游直接相关，联合国大会还将2017年定为“国际可持续旅游发展年”。印尼等旅游资源丰富的国家正通过放宽签证政策、开辟更多直航、提高服务质量、保护游客权益、吸纳多元就业、深化国际合作等多种方式，积极行动起来，抢抓发展机遇。在此过程中，中国所提出的“用旅游促进和平与发展”主张自然受到上述国家的高度关切和充分认可。

北京将设10家境外企业服务中心

本报讯 记者杨学聪报道：日前，北京市商务委员会向10家境外机构颁发意向合作证书，将在首批10个国家和地区建立境外北京企业服务中心，为北京企业开拓国际市场提供政策法规咨询、经贸信息咨询、投资风险预警及市场趋势分析等服务，并通过举办合作交流活动促进双边贸易发展、推动双向投资。

这10家机构为：亚洲国际贸易投资商会（泰国曼谷市）、巴西亚洲商务文化交流中心（巴西圣保罗市）、京泰实业集团有限公司（香港）、欧中企业联合会（瑞士伯尔尼市）、西班牙北京同乡会（西班牙马德里市）、林德物流集团（德国帕希姆市）、中法经济贸易合作区（法国夏多湖市）、总部基地（伦敦）投资有限公司（英国伦敦市）、中澳（南大）国际交流中心（澳大利亚悉尼市）、俄罗斯俄华战略合作协会（俄罗斯莫斯科市）。

北京市商务委相关负责人表示，建立境外北京企业服务中心将进一步提升对境外北京企业的服务品质，加强北京与有关国家地区的经贸合作。境外企业服务中心将通过整合海外行业协会、企业以及世界贸易网点联盟、中介服务机构等资源，为企业提供个性化综合服务，并发挥“窗口、桥梁、协调、服务”作用，促进北京对外贸易、双向投资发展。下一步，北京将根据企业需求，在全球主要区域、国家和地区，建立境外服务中心，为企业“走出去”“引进来”提供便利。

上海世博地区将成国际组织集聚地

本报讯 记者沈则瑾报道：未来上海世博地区将形成一个国际组织（机构）和国际知名行业协会集聚地。据上海市商务委员会副主任顾军介绍，上海将积极构建面向全球的投资促进工作网络，营造稳定、透明、法治化的营商环境，为在上海的企业和机构提供良好发展环境。

去年年初，上海市商务委启动实施了“国际组织（机构）引进计划”，该项工作被纳入上海市政府的重点工作。一年多来，已取得较大进展。近期已有一批国际机构和国际知名行业协会正在洽谈落户上海。上海市商务委员会同浦东新区商务委、自贸区世博管理局制定了相关政策，希望通过几年的努力，在世博地区形成一个国际组织（机构）和国际知名行业协会集聚的格局。

自贸区管委会副主任、浦东新区副区长简大年说，坚持高标准的国际化发展，是世博片区发展战略的核心和灵魂所在。随着自贸区建设的深入推进，为各类国际组织、行业协会进驻中国开展国际化业务提供了重要机遇，浦东将主动对照自贸区改革的各项工作要求，对照国际高标准投资贸易规则，对接市场和企业需求，系统化推进自贸区制度创新和地方政府职能转变，率先构建与高标准国际投资贸易规则相衔接的法治化、国际化、便利化营商环境。

中国东兴—越南芒街跨境经济

合作区口岸联检设施项目开建

本报讯 记者周晓骏 童政报道：日前，中国东兴—越南芒街跨境经济合作区口岸联检设施项目开工仪式在中越北仑河第二公路大桥中方桥头举行。

据介绍，口岸联检设施包括国门楼、标准厂房及罗浮西路等项目，是中国东兴—越南芒街跨境经济合作区今年的重点项目，总投资近6亿元。口岸联检设施项目的开工，是东兴试验区和跨境合作区在“十三五”规划开局之年开好头、起好步，争当“两个建成”先行区排头兵的崭新开始，是防城港市、广西东兴国家重点开发开放试验区坚持创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念，加快推进试验区建设成为国家“一带一路”重要节点和中国面向东盟合作重要平台的又一举措。口岸联检设施项目建成和口岸开放后，对于缓解一桥口岸人员通关压力，推进广西与东盟互联互通，繁荣发展中越边境贸易，提升广西的开放合作水平，具有十分重要的意义。

本版编辑 廉丹



建设“一带一路”综合枢纽城市

青岛的国际“朋友圈”越来越大

本报记者 刘成

与印度海德拉巴市、毛里求斯大港大区等城市结为友好城市，与印度尼西亚万鸦老市、新西兰达尼丁市等城市结为友好合作关系城市……截至目前，青岛市已经与30多个国家的67个城市结为友好关系。

打造越来越大的“朋友圈”，是青岛更好融入“一带一路”建设的重要“助推器”。青岛作为“一带一路”建设的“节点”城市，正全面融入到“一带一路”建设中，抢抓机遇、积极作为，着力打造“一带一路”综合枢纽城市。

政府搭台 企业唱戏

青岛市坚持政府搭台，企业唱戏，让企业“先出场”“当主角”。青岛市梳理了与“一带一路”沿线国家地区总投资600亿美元的106个重点项目，与沿线国家的20个城市建立了“经济合作伙伴关系”，从“面”上打开了国际市场，让青岛的企业有了创新创业的新舞台。比如，山东电力建设第三工程公司，放眼亚洲、非洲和东欧的市场，承揽了29个海外电力工程项目，合同额超过200亿美元；澳柯玛集团在毛里求斯与比尔盖茨基金会合作，生产在非洲经常断电状态下能正常工作的疫苗冷藏柜；还有中方投资额1亿美元的即发集团越南纺织

服装制造项目、总投资2.75亿美元的恒顺集团新加坡项目、总投资2.6亿美元的赛轮集团越南加工制造项目、总投资2.4亿美元的森麒麟公司泰国轮胎项目等。

青岛市还专门成立了推进“一带一路”建设工作领导小组，下设8个专项推进组，定期召开领导小组会议，加强对“一带一路”建设实施有关重大政策、重大问题、重大项目的组织协调。制定了《落实“一带一路”战略规划总体实施方案》，明确目标任务、重点领域和保障措施，每年出台工作计划，形成有效工作指导。建立推进“一带一路”建设实施督察机制，确保各项部署任务落到实处。

走得出去 站得住脚

青岛还积极推进境外经贸合作园区建设，帮助企业“走出去”、站住脚。目前，正在建设16个境外经贸合作园区，涉及家电、橡胶、纺织、资源、农业、建材等领域，预计投资总规模60多亿美元。在巴基斯坦，海尔集团与鲁巴集团共同创建经济区，为中国的家电、汽车、建材、纺织等行业企业，搭建拓展展巴基斯坦及南亚市场的跨国平台；在印尼，青岛恒顺电气公司整合印尼当地的矿产、电厂、码头等上下游产业链资源，开发

矿产冶炼、电厂运营、物流运输等项目，建设循环经济工业园。海信南非工业园和瑞昌棉业赞比亚农业合作园等7个境外合作园区项目，已列入商务部“一带一路”园区项目库。2015年青岛市与上合组织签署备忘录，计划创立“欧亚经贸合作产业园区”，青岛胶州国家级经济技术开发区将参与该园区建设计划，目前该项目已得到商务部的肯定和支持。

在青岛市政府和企业家眼里，“一带一路”将形成庞大的产业链经济，是经贸合作和城市影响力“借船出海”的新路径。青建集团是青岛企业“走出去”的先锋，承揽海外工程项目已有30多年的历史，在“一带一路”沿线许多国家都能看到青建的身影。一枝独秀不是春，青岛依托青建集团海外发展的优势，创新了“青建+”模式，即以青建集团海外布局为主体，加强与相关企业紧密合作，抱团开拓国际市场。目前，青建集团已与海尔集团、海信集团、澳柯玛、恒顺众昇等企业开展合作，联合建设境外产业园和生产基地。

开辟通道 合作共赢

目前，青岛市正积极开辟对外新通道，旨在优化海上港口合作布局，已促成青岛港与12个国家15个重点

港口的交流合作；加快胶东新机场建设，新增釜山、仁川等空中航线8条，加密大阪、仁川等空中航线12条。同时，推进青岛前湾港、胶州铁路集装箱中心站海铁联运项目申报国家多式联运示范工程，开通“青岛—郑州—中亚”直通班列，打通了“陆海联运”国际物流大通道。

青岛市还与海关、检验检疫部门密切配合，加快推进“丝绸之路经济带”一体化改革。通关一体化改革以来，企业通关物流成本降低20%至30%，通关时间缩短7.2小时。全面启动“丝绸之路经济带”检验检疫部门一体化创新工作，实施原产地签证“负面清单”制度，实现了“出口直放”和“进口直通”，提升了原产地签证便利化水平。

为向“一带一路”建设提供金融支持，青岛大力集聚国内外金融资源，目前青岛外资金融机构已达34家，私人银行达到11家，并推进了人民币跨境结算业务，试点开展了韩国银行机构对企业发放跨境人民币贷款业务，使青岛成为全国唯一允许境内企业从韩国银行借入人民币资金的试点地区。同时，建立了跨境担保联动机制，助力“走出去”企业融资，对外担保项下余额达600多亿元，增长54.1%，间接支持企业从境内外融资380多亿元，为企业累计节省融资成本4亿元。