

# 创

## 周刊 WEEKLY

生活因创新而美好



## “双创”是大企业兴盛之道

本报记者 周雷

“双创”是制造业提质增效、转型升级的强大动力，大企业是“双创”的主力军。大企业亟须在经济新常态下充分发挥资金、技术、人才等方面的优势，推动自身创业创新，形成大中小企业协同发展的新格局。

在很多人的印象中，小微企业具有小、快、灵的特点，开展“双创”优势明显。实际上，“双创”并非小微企业的专利，也是大企业的发展优势。大企业作为产业结构调整和新旧动能转换的主力军，亟须在经济新常态下充分发挥资金、技术、人才等方面的优势，积极推动自身创业创新，形成大中小企业协同发展的新格局。

在我国，大企业规模大、实力强、管理好、素质高。以制造业为例，大企业占2.5%，但资产总额占44.7%，出口占比高达57%。同时，大企业又是产业技术进步的策源地，研发实力强，是推动产业技术进步和科研成果转化的主体。建设制造强国，首先要发挥大企业的旗帜引领作用，“双创”正推动不同规模、不同所有制的企业突破自身边界，形成协同共生的产业生态系统。

在“双创”实践中，一些大企业建立了一批开放创新创业平台，还有的企业积极利用第三方开放创新平台资源，成为技术联合攻关和人才培养的新高地。海尔集团打造的开放创新平台聚集了10多万家创新资源，实现与全球专家、用户、发烧友的实时互动，大幅提升了产品研发效率。航天二院研发的工业云平台成为对接企业供求资源，推动企业间协同研发、模式创新的重要平台。该平台已经成功为茅台酒厂、益佰药业等大型企业创新发展拓宽了渠道。

着眼新技术与新产业的前瞻布局，一些大企业挖掘全球创新资源，积极推动社会创新创业项目加速产业化，培育出了一批新业态和新模式。中航工业“爱创客”孵化出高端航拍无人机、智能外骨骼机器人、农业植保无人机等航空技术相关项目。三一集团“众智新城”聚焦智能制造领域，建设众创空间、创客展览中心、科技企业孵化器、智能制造产业加速器等项目，目前已发起成立3.5亿元创业投资基金，集聚近30家银行、证券、法律、知识产权和创投等服务机构，已有60多家初创企业和创业团队入驻。

大企业“双创”还推动了产业链协同创新与生态化发展。比如，鲜易控股打造了一个开放共享、共生共赢的智慧生鲜供应链创新创业生态圈，汇集了数万个供应商、采购商、品牌商、运营商和服务商，共享金融、数据、技术、标准、信息等资源要素。而在盘活闲置资源上，“双创”的作用也很明显。首钢集团搬迁后，将工厂原址更新改造为“创业公社”，目前已孵化630多家企业，吸收万人就业，纳税超过7800万元。

从总体上看，我国大企业“双创”仍处于起步阶段。进一步做好大企业“双创”，既要解决“双创”认识不足、创业创新人才不足等问题，又要着力完善政策体系、优化市场环境。

“大企业‘双创’的本质是激发大企业创新活力、发展潜力和转型动力，制造业和互联网融合是主线。”工业和信息化部副部长怀进鹏说，要坚定不移地实施中国制造2025和“互联网+”行动计划，扎实推进中国制造2025“1+X”体系，完善重大产业工程布局协调机制，支持大企业加快推进技术、工艺、装备和生产组织模式创新，推动传统产业数字化、网络化、智能化转型；要在智能制造、制造业创新中心建设等工程中开展“双创”专项行动，加快培育新型生产方式和产业模式；要通过制造业和互联网融合，使大企业“双创”形成叠加效应、聚合效应、倍增效应，加快新旧动能、新旧生产体系的转换，增强制造业转型升级新动能。

执行主编 刘佳 责任编辑 周明阳  
联系邮箱 jrbczk@163.com

## 《中国众创空间发展蓝皮书》发布——

# 众创空间转型发展正当时

本报记者 齐慧



刚刚过去的2015年，可称为中国众创空间发展的元年。依托于需求链的变化，创客和众创空间正在成为全世界范围内共享经济发展的新增长点，我国众创空间也如雨后春笋般产生发展了起来。

近日，优客工场携手中国科协科学技术传播中心、中国与全球化智库、北京众创空间联盟、优客工场商学院共同发布了《中国众创空间发展蓝皮书》，对当前我国众创空间的现状与未来进行了分析。

### 为创业创新提供广阔空间

众创空间是为创业者提供低成本、便利化、全要素的创业服务，并开展社会化、专业化、市场化、网络化的特色创新创业孵化服务的平台。2015年，政府对商事注册制度、科研经费使用制度、创新产业的税收减免制度等进行了一系列重大改革，极大地鼓励了创业、创新的热情，公司注册、兴办的门槛大为降低，形成了对众创空间的巨大需求。

在这种形势下，以优客工场、无界空间、36氦、洪泰创新空间、SOHO3Q等为代表的一批众创空间涌现，出现了中关村创业大街等一批众创空间聚集地，为梦想创业的人们提供了交流的空间，也为资本和创意的结合提供了平台。

目前，全国各类众创空间已超过2300家，与现有2500多家科技企业孵化器、加速器，11个国家自主创新示范区和146个国家高新区，共同形成完整的创业服务链条和良好的创新生态。在孵企业超过10万家，培育上市和挂牌企业600多家，吸纳就业人数超过180万人。

### 进一步发展还需着眼长远

从去年底开始，一些O2O项目出现融资难问题，许多创新项目由于融不到钱，步履维艰甚至关闭，以咖啡闻名的一些众创空间运营也开始出现问题。一时间，关于创业“咖啡凉了”的声音开始多了起来。其实，众创空间作为一个新的事物，一直在发展，出现的一些“代谢”现象并不能说明咖啡已经凉了。

优客工场首席大数据官范宇表示，随着市场需求的变化，目前众创空间面临着系列问题与挑战。有一些地区把建设众创空间数量当作硬指标，或者通过政策优惠强行推出一些成长性较差、功能性较低的众创空间，这只能形成表面的繁荣，难以从实质上促进创新创业。同时，我国众创空间还存在“散”和“薄”的特点，区域发展不平衡、盈利模式单一、专业化程度不高、运营管理人才欠缺等问题造成了众创空间发展路径狭窄。

蓝皮书指出，在当前我国向创新驱动转型的过程中，众创空间还有很大发展空间。要解决当前众创空间发展面临的问题，需从长远考虑，做好顶层设计；合理制定众创空间绩效指标，不唯孵化面积、在孵企业数量、服务创业者数量等指标，而是更注重其创新创业服务能力和孵化企业存活率；鼓励联盟、投资、并购，支持众创空间



“旺盛的市场需求和多重政策红利之下，孵化器遍地开花，一些中小孵化器存在的问题也逐渐暴露出来。市场竞争大浪淘沙，优胜劣汰是必然法则。无论哪个领域，企业有生有死，行业有进有出，才能实现整个生态的健康和资源的优化配置”

坏消息往往更吸引眼球。天气渐暖，孵化器行业却似乎寒意袭人：位于深圳南山的孵化器“地库”在创立4个月烧光100多万元后，传出转让的消息；上海八六三软件孵化器两股东挂牌转让股份；多家创业咖啡馆处于亏损状态可能面临倒闭……以至于有人惊呼，孵化器倒闭潮来了！



左图 《中国众创空间发展蓝皮书》发布会现场，优客工场首席大数据官范宇发布主题演讲，揭示众创空间面临的问题与挑战。 本报记者 齐慧摄

右图 参观者在优客工场内体验美房客公司的虚拟现实看房技术。美房客是一家专注虚拟现实(VR)与交互技术的公司，已为房地产企业上千个项目提供VR定制服务。

本报记者 齐慧摄



的联合、联盟，支持有实力的众创空间开展对外投资并购、股权合作，追求规模化发展和全国化布局，做大做强；健全众创空间投融资体系，打造全要素孵化平台；坚持市场化配置资源的原则；继续降低准入门槛，简化登记手续。

在蓝皮书的发布会现场，优客工场还与中国投融资担保股份有限公司签订了战略合作协议，这是一种新的尝试，目的在于探索融资担保与风险投资相结合的业务模式，为创业创新型小微企业提供更加多元化的融资服务，帮助他们快速成长。

### 构建创新生态系统是趋势

随着我国持续推进经济结构调整，创业环境不断优化，资本驱动不断强化，众创空间的市场需求也呈现出不断变化的态



走进四川省成都市锦江·四川高校大学生创业基地位于7、8层的公共空间“E78”，一定会被它简洁而独特的装修风格吸引：木质结构的桌椅摆放在浅灰色调的办公室内，显得十分别致，整个空间大气敞亮。沿着木板搭建的楼梯下到7层，便来到了由“未来随想曲”“光影交响曲”“唇齿协奏曲”组成的公共空间。用成都零矩文化传播有限公司总经理曾富侯的话形容，“‘E78’就是一个看得见思想火花蹦出的地方”。

站在记者面前的曾富侯年纪不大，尚在成都理工大学就读大三的他早在两年前就注册了自己的公司，多方比较后选址锦江·四川高校大学生创业基地。“这里有很多年轻的创业者，文化创意的氛围很浓，各种沙龙活动的举办打破了传统写字楼的界

限。”如曾富侯所说，穿梭在基地里的创业者大多年轻、充满活力，从创意到创业，水到渠成。

然而，要进入基地创业，享受“减一免二”政策扶持的年轻人，仍然免不了过五关斩六将。“我们每个季度会召开一次评审会，由政府工作人员、文创机构负责人、高校教授组成的团队会在每位申请入园的创业者介绍完自己的项目推介后，打出相应分数，根据分数和项目前景综合排名，择优选择入驻企业。”成都锦江区太阳树青年创意服务中心品牌总监王辰瀚告诉记者，每次评审会参与企业约有20家，录取数量在4至8家不等。

当企业成功入驻后，创业基地会进行分类管理，分为“创业苗圃”“孵化器”和“加速器”。“‘创业苗圃’主要针对与基地建立

## 从创意到创业

本报记者 刘畅

合作的8所在校大学生创业团队。“孵化器”孵化的企业是高校毕业五年内的初期创业团队。入驻企业有了一定规模则可以进入“加速器”。”王辰瀚向记者介绍，创业基地目前约有120家企业。

“除日常的创业沙龙外，我还得到了很多专业的一对一服务，这是我之前没有想到的。”曾富侯说。2016年初，曾富侯将企业的办公场地迁到了锦江·四川高校大学生创业基地，首先得到了减免第一年房租和物业费，第二年房租和物业费减半的政策补贴，其次他还通过基地管理团队的牵头，接受了锦江区相关部门在税务、财务、金融等多方面的知识培训。“导师服务对我们企业的成长帮助很大，企业也与导师建立了长期联系。”曾富侯说，下一步他将向创业基地提交关于创业补贴的申请。

## 孵化器，大浪淘沙始见金

熊丽

作为离早期创业者最近的共享服务平台，孵化器拓展了创业创新与市场资源、社会需求的对接通道，有效降低了创业成本，在构建创新创业生态圈中发挥着重要作用。从1987年我国成立第一家孵化器“武汉东湖新技术创业中心”以来，孵化器行业从无到有、从小到大，从1.0版本的“二房东”身份到2.0的“服务员”，再发展成为“天使+孵化”的3.0版本，形态也日益多样化。

2014年，随着创业创新热潮的兴起，越来越多的人进入到孵化器领域，2015年更是成为孵化器快速增长的一年。《国家科技企业孵化器“十二五”发展规划》提出的发展目标是，2015年全国孵化器数量达1500家。事实上，科技部火炬中心的数据显示，到2014年底，全国已有各类科技企业孵化器1748家；2015年，全国科技企业孵化器数量近3000家，而坊间流传的各种非官方统计版本更是远高于这一数量。有人戏言，“孵化器太多，创业者都不够用了”。

旺盛的市场需求和多重政策红利之

下，投机者有之，盲从者有之，经验不足者亦有之，不少孵化器自己也迫切地需要被“孵化”。经过一段时间的运营，一些孵化器入驻率低、过度依赖政策补贴、盈利模式单一、创业服务专业度不够、同质化严重、难以帮助创业团队真正成长等问题逐渐显现，并在资本寒潮之下显得愈发难熬。去年以来，多位业内人士已有预言，2016年将有一批中小型孵化器倒闭。事实上，人们所担忧的，也正是那种一哄而上的众创空间、创业咖啡馆等新型孵化器，尤其是草根中小孵化器的生存问题。

对此，我们既要予以重视，也不必过度解读，把发展中一时一地的困难放大。市场竞争大浪淘沙，优胜劣汰是必然法则。无论哪个领域，企业有生有死，行业有进有出，才能实现整个生态的健康和资源的优化配置。

孵化器要想活得好，提升深度孵化能力是关键，要注重差异化定位和特色化发展。成立于2005年的美国著名创业孵化

器Y Combinator，先后投资了超过1000家创业公司，所有项目的估值总和超过650亿美元，其中就包括像Dropbox和Airbnb这样的独角兽公司。

《国务院关于大力推进大众创业万众创新若干政策措施的意见》指出，“要加快发展创业孵化服务”。我国有13亿多人口、9亿劳动力，7000多万市场主体，每年新毕业大学生达700多万，广大人民群众和市场主体拥有强烈的创业创新愿望，他们对创业服务业的需求相比，孵化器不是过多，而是还不够好。

吐故纳新中，更多有质量的孵化器正在加速成长：服务众包平台猪八戒网正在向全国进军，打造线上线下结合的孵化器；36氦旗下的众创空间氦空间宣布以战略入股的形式，参与纳什空间的B轮融资；优客工场与新锐联合办公空间无界空间签署合作协议，以战略股权投资的方式参与其A轮融资。相信更多专业、高效的孵化器，必将助力我国大众创业、万众创新走向更广阔的未来！