

# 钢铁汉子

## ——追记山东泰山钢铁集团有限公司董事局主席、党委书记王守东

本报记者 王金虎

一匹老骥以奔跑的姿态跌倒在了2016年的第一天——75岁的王守东再也看不到他一生挚爱的铁水奔流、钢花飞溅的壮美画面。他的办公桌上还静静躺着一张再也无法启程的飞往北京的二等座火车票。这个整日上满发条的泰山钢铁集团党委书记、董事局主席，在生命的最后一刻，还在与职工探讨企业的转型问题。

1月3日，山东莱芜殡仪馆追悼会现场，成群结队的退休老职工来了，泪眼婆娑地再看一眼王书记：“忘不了与您高炉会战的100天。”刚入厂的大学生来了：“谢谢您给了我们这些‘小字辈’施展才华的舞台。”裹着小脚的山村老大娘来了，跪地失声痛哭：“您刚给我们修好路，咋就走了呢？”

直到现在，每天都有职工到他的办公室门前鞠躬。大家总觉得王守东就是出了趟远门，还会风风火火地再次出现在眼前。

3月25日，山东省委宣传部追授王守东为“齐鲁时代楷模”荣誉称号。

### “党员的字典里没有‘困难’二字”

被誉为“钢铁汉子”的王守东常说，浪再高，也在船底；山再高，也在脚底。30多年来，他满怀干事创业的豪情，负重奋进，把一个亏损4600万元的“烂摊子”，发展成为拥有万名员工、年收入300亿元的全国500强企业集团。

1984年，资不抵债的原泰安地区钢铁厂等来解散的判决。眼瞅着1000多名工友失去饭碗，在这里干了8年的王守东发誓要让熄灭的高炉重新点燃。

然而，一座高炉恢复炼铁起码需要300万元，这笔钱从何而来？王守东提出“补偿贸易”的合作方式，即“你先给我钱，我再给你货”。他背着煎饼去南地北地寻求合作方，乘火车去广州，拿着小马扎一坐就是30多个小时。为能见上一家单位的负责人，王守东当起勤务员，倒水、拖地、擦桌子。精诚所至，金石为开，客户的300万元预支资金如期到账，停产3年多的高炉，经过105天的日夜鏖战，一次点火成功。金灿灿的铁水，如一条火龙奔涌而出，映红了厂房，也映红了王守东和全厂职工满是泪水的脸庞。

2006年，全国各地风起云涌大上钢铁，钢材价格飞涨。此时，有“印钞机”之称的中宽带一吨净利润上千元。是新上中宽带生产线，乘机大捞一笔，还是着眼长远，走精品化发展之路？王守东的决策是：投资60亿元上不锈钢。

消息传出，外界一片哗然：“泰钢这样一家民企还想上不锈钢，不自量力！”王守东不理睬这些噪音，坚持自己的决定。他把建设不锈钢项目称为泰钢的“淮海战役”：“共产党员的字典里没有‘困难’二字。船到江心补漏迟，要有晴带雨伞、饱带饥粮的忧患意识和长远眼光。打赢这一仗，泰钢将领先一步，占据主动。”事实果然如此。2008年，金融危机来袭，钢价跳水，而恰在此时，泰钢60万吨不锈钢工程建成投产，完成了从普碳钢企业到特殊



▲ 王守东为泰钢发展奉献了一生。

▼ 王守东(右三)在泰钢工业园调研。



► 王守东(左三)在泰钢炼铁部调研。(资料图片)

钢企业的成功转型，填补了华东地区无高档不锈钢板材生产的空白，提高了企业自主创新能力和核心竞争力。

### “锅不热，饼不贴”

王守东经常告诫公司的各级干部，在锅还没有烧热的时候，就去贴饼，这饼就靠不上锅沿，“这叫锅不热，饼不贴。一定要把职工看成亲如一家的兄弟姐妹，心里装着群众，处处为群众着想，事事为群众考虑，拉近干部与群众之间的距离。干群一条心，黄土变成金。”

王守东家的客厅里，摆着12个小马扎。每到晚上，三五成群的职工就来他家串门。不论谁来，沙发上坐不下了，王守东就拉过马扎，招呼着说“坐到我身边来”。王守东的女婿毕延生说，王守东还会给职工冲上茶水，并一一端给他们。这些马扎上，坐过献计献策的“诸葛亮”，也坐过情绪激动的“猛张飞”。对他们来讲，王守东是最贴心的人，什么事都愿跟他说说。

泰钢集团高炉车间技术副主任刘宪胜回忆说：“当时我刚毕业，是个‘愣头青’。一天晚上我到了他家，说我是学炼铁的，最适合当工长”。这看似过分的要求，让王守东记在心上。深入了解后，王守东拍板让20岁出头的刘宪胜当了工长。坐过小马扎的职工开爱回忆说：“有一天，正赶上王书记家的饺子出锅，俺往马扎上一坐，一大碗热气腾腾的水饺就

递到手里来了，跟在自己家一样。”30年来，王守东家迎来一批又一批职工，马扎也换了一批又一批。

每次出差回来，王守东下了车就往炉前一钻。到了车间，他就换上工作服，与职工一起挥汗如雨。一天夜里，王守东听说高炉炉况不好，放下饭碗就来到高炉车间，和工人们一道商量对策。等问题解决时，已是次日凌晨两点。在高炉职工的一再催促下，王守东才起身回家。走到工厂东大门转弯处，王守东发现背后有两个身影在跟着他，原来是高炉车间的小韩和老王。他们担心年事已高的王守东，深更半夜深一脚浅一脚地走路会出闪失，特地暗中护送他。王守东挥手让他们回去，眼里噙满激动的泪水。

等泰钢的日子红火了，王守东又琢磨着怎样让更多人富起来。2003年6月，已过花甲之年的他作出决策——建设泰钢工业园，并把周边10个村纳入泰钢工业园。建园以来，泰钢扶持开发集体工业项目，成立了7个实业总公司，安置适龄待业青年，为60岁以上老人发放补助金，投入巨资建设雅鹿山公园美化环境，增加教学设施，让10个村的百姓摆脱了贫困，走向富裕。他还拿出多年积蓄，为家乡苗山镇王家村修了一条“阳光大道”。

“小家不幸换来大家幸，值！”

30多年来，王守东心里始终装着职

工群众，唯独没有他自己。

1984年，正当他忙着给市里打报告请求恢复生产的时候，女儿玲玲的眼疾突然加重。他准备带女儿去济南诊治时，申请报告批下来了。接下来的时间，他脚不沾地地筹资金、招工人、抓施工，忙得分身乏术。玲玲天天催他：“爸爸，我的眼睛快看不清你的脸了，快带我到大医院看看吧。”他只能一次次地哄女儿：“再等等，我忙完手里的活儿就带你去。”等到第二座高炉点火的前一天，13岁的玲玲双眼完全失明，再也无法治好。

1993年，灾难又一次向王守东袭来，二儿子永凯不幸从高处跌下，颈椎断裂，当场昏迷。在医院里抢救了整整两个月，永凯总算醒过来了，可是却造成高位截瘫，再也站不起来了。

儿子出事那天，王守东从医生那里得知：病人危在旦夕，手术风险很大，最好的结果也是终生瘫痪。下午，儿子就要推进手术室，去跟死神作最后的较量。而此时，他要与外商谈一个轧钢项目。心如刀绞的王守东一咬牙，还是来到会客室。晚上谈判结束后，他匆匆赶到医院，发现医院走廊和院子里，黑压压地站满了泰钢的职工，上千双眼睛都在关切地注视着他。顿时，他泪如雨下。

第二天上午，王守东依然出现在公司会议室，召开每周一次的党委会。大家劝他：家里刚出事，会改天再开吧。王守东却平静地说：“孩子的身体有医生照顾，而泰钢的发展涉及到上万人的饭碗！大家不用为我担心。”

回到家里看到一对伤残儿女，他心里总是感到一阵阵的刺痛，那是他一生的愧疚、永远的伤痛，个中苦楚，只有他自己才能体会。当老伴捶着他的胸膛，哭着问他，家都这样了，你还这样没日没夜地干，到底图个啥？王守东只能以泪洗面。他把家庭的不幸深深藏在心底，把痛苦化为无尽的动力，一直为泰钢这个“大家庭”戮力奔走，把整个生命化作泰钢熔炉中的一团火焰。

王守东说：“我虽然有个不幸的小家，但是把一个万余人的大家搞得红红火火、和和美美的，我就觉得自己的付出是值得的。小家不幸换来大家幸，值！”

当前，钢铁行业形势严峻，去产能压力大，环保责任重，但在泰钢，我们仍能感受到一股热气腾腾的干劲。王守东牢记宗旨、尽职尽责的担当精神，生命不息、奋斗不止的创业精神，大爱至诚、一心为民的奉献精神，仍激励着泰钢人砥砺前行。“有老书记的精神财富，我们有信心战胜眼前的困难。”泰钢集团副总经理陈培敦坚定地说。

### 行进中国 精彩故事

每个故事都是时代印记



河南 就想

大学生、车队队长、企业老总、村党支部书记……丰富的经历让37岁的周贺辉身上有很多标签。然而，在河南省沈丘县李安庄村老少爷们的眼里，他永远是那个憨厚热心的“贺辉”。

本报记者

走进周贺辉创办的碳化硅微粉加工厂，漂亮的厂房、洁净的生产环境、有条不紊的工人给记者留下了深刻印象。“这个厂子主要是给碳化硅微粉企业做第一道‘破碎’的工序。原材料在这里破碎分级后再进行处理。”周贺辉介绍说。

王伟 通讯员

回首创业路，周贺辉感慨万千。2000年，他大学毕业后在广州一家物流企业工作，因为人忠厚，工作勤恳，很快脱颖而出。后来，他摸透行情，便辞去工作，购买了4辆大货车，当起车队老板搞物流，奔波于广东、上海等地。

王向灵

搞物流收入不菲，但周贺辉并不满足：“我是农民的儿子，要为家乡办点事儿！”2010年，踌躇满志的周贺辉几经思考，选择了前景好、成长性高且市场相对“空白”的碳化硅行业。

“干！”周贺辉毅然决然地回到家乡，来到沈丘县一家微粉有限公司，表达了合作意向。多次接触下来，对方被周贺辉的诚意打动，决定将微粉加工的第一道工序外包给他。

建厂房、买设备、招工人……周贺辉投资100多万元，开始了他的第二次创业，并安排本村50多名青年来厂里工作。在他的实干精神感召下，工人们爱岗敬业、不辞劳苦，加上之前他积累的管理经验，企业运转效率很高，产量直线飙升，当年产值就突破百万元。

事业有成的周贺辉并没有满足于现状。2013年，他开始加工生产金刚石微粉。“金刚石微粉属于超硬材料，比碳化硅微粉更硬，在切割、研磨方面的运用前景也更加广阔。”周贺辉说，“这次我不光做第一道工序，还引进了整条生产线，利润也比以前翻了一番。”

随着事业的兴旺，已届不惑的周贺辉，内心逐渐产生更多的社会责任感。他先后无偿投资30多万元，在村里修缮校舍、修下水道、安装路灯，赢得乡亲们的称赞。2014年，周贺辉高票当选李安庄村行政党支部书记。

“这是父老乡亲对我的信任，我心里有乡亲们，乡亲们心里也有我啊！”周贺辉说。

都说新官上任三把火，然而，让乡亲们不曾想到的是，周贺辉上任的“第一把火”，是自掏腰包2万多元为村民接通自来水。喝上清澈的自来水，李安庄村村民们喜不自禁。

“这水解不了‘渴’，群众真正富起来才能‘解渴’，今后我打算结合我们村种植经济作物、搞养殖的传统，带领大家抱团发展，实现共同富裕。”周贺辉信心十足。

他利用行政村紧靠县城的优势，把经商、种植经济作物、养殖业作为村里的支柱产业。目前，全村518户人家从事商业的有174户，以生态草莓、菜椒、豆角、甜瓜为主的经济作物种植面积达到1040亩，猪、羊养殖数量发展到4000多头。

问起周贺辉今后有什么想法，他认真地说：“就想多为乡亲们办点事，让更多贫困户摘掉贫困帽子。”

### 自办报亭惠乡亲

16年前，江西遂川县汤湖镇退休干部方世宏在家门口办起农家阅报亭，自费订购报纸杂志供农民免费阅读，还定期手写墙报，普及科普、法律知识等。

李建平摄



3月28日，方世宏在查资料，准备出墙报。



3月28日，方世宏(右三)在自办阅报亭前。



更多中国故事 系列报道请扫二维码

本版编辑 闫静 郎冰 邮箱 jrbzgg@163.com

## 海南新海信用社设立50多年来，无论繁荣与萧条，始终坚守在村里——

# 为了村民少跑腿

本报记者 何伟

海口市农村信用合作联社新海信用社门前很热闹。

下午1时半，这个设在海南省海口市新海村的信用社门口已经排起长队，有的拿着存折，有的拿着钱，有的拿着社保卡。眼看办业务的人越来越多，保安提前开了门，业务员站在柜台前迎接前来办理业务的群众。

“来这里办业务的人多，不过我们愿意等，因为这个信用社为我们村的人服务几十年了，跟我们有感情。”新海村村民张虞说。

### 半世纪的坚守

“新海信用社是上世纪60年代开到村里的，是海口市最偏远的信用社。半个多世纪以来，无论繁荣与萧条，新海信用社一直坚守在村里，一心一意为村里的百姓服务。”新海信用社主任李江杰告诉记者。

李江杰的话在当地百姓口中得到印证。43岁的村民吴俊中一家人都是农信社的老顾客，“从我父亲那辈起，我们家就出海捕鱼，挣的钱都存在农信社，现在家里还保存着20多年前农信社的存折”。

村民张阿婆今年70多岁了，前几年来办理社保卡的经历让她认准了新海农信社：“我年纪大了，什么都不懂，根本不知道如何办理社保卡，还好有这些好人帮助我，不仅专门安排人员帮我办理，还替我到镇里激活了卡，很感谢他们！”

### 信誉赢得人心

2015年，新海农信社迎来发展机遇。当年，新海村村民的拆迁补偿款陆续发放到位，新海农信社几十年积累下的好口碑，让村民们纷纷选择了它。目前，新海农信社的存储额增长到13亿元，跃居海口市农信社第一名。

新海农信社的工作人员都明白，这么大的存储额得益于村民的信任。“有些村民的存折存到银行，明天一大早有急用。”那位村民急切地说。没考虑太多，几位工作人员重新回到柜台，收款、复核、打印凭证、送走顾客……

存款存什么种类？存定期还是活期？很多农民拿不定主意。“遇到这种情况，我们会耐心地根据他的家庭情况进



新海信

本报记者

何伟 摄

行分析，争取让村民们获得最大的收益。如果村民的闲钱不多，家庭开支较大，我们不会为了我们的利益让他存长期定期，会选择一种适合他个人的存储方式。”何海告诉记者，这些都是信用社里老员工教的，百姓利益第一的信念就这样延续着。

### 一群“拼命三郎”

2015年12月31日，当人们开始庆祝新年的时候，新海农信社的工作人员也在19时30分“提前”下了班。几位工作人员各自买了菜，在后院“打边炉”聚餐。突然，一阵急促的敲门声让他们放下了筷子。

原来是一位村民来存款。“我今天一定要把钱存进卡里，明天一大早有急用。”那位村民急切地说。没考虑太多，几位工作人员重新回到柜台，收款、复核、打印凭证、送走顾客……

这样的事情太多。“春节前，我们一般晚上22时多下班。海南省联社都打来电话，让我们不要工作到太晚，要保重身体。”李江杰笑着说。

村民的利益第一、决不能耽误村民办理业务是新海农信社的原则。何海家住距新海村30多公里的海口市市区，一天早晨，他驾车发生侧翻事故，为不耽误村民早上办理业务，他打电话委托家人办理事故后续处理事宜，自己打车赶往单位。那天，何海没有迟到。

“大学刚毕业的时候，我的志向是到大城市工作。来到新海信用社时，觉得这里辛苦，然而当我沉下心来认真工作，给村民带来了便利，我觉得我的选择是对的。”何海说。

“朝六晚九”是新海农信社的作息表。曾经，工作人员劳累到集体生病；有职工生病仍坚持工作……新海农信社工作人员的拼命劲头在村民中口口相传，也感染着他们。