

扭亏过后谋转型

——中铝公司“加减乘除”实现逆势突围

本报记者 杨国民 通讯员 姜志勇

冷眼观企

2015年，中铝公司充分利用行业低潮期的调整时机，通过实施“加减乘除”等综合措施，调整发展方式和战略，积极引领有色行业的供给侧改革，为实现“十三五”的良好开局打下了坚实基础



图①中铝包头铝业合金化电工圆铝杆生产线。

贺自强摄

图②中铝西南铝研制成功的“世界最大级铝环”。

李影摄

图③中铝科学技术研究院科研人员正在研发被上海通用汽车公司评为国内试制板材中最佳性能材料的6016汽车板材。

王光辉摄

吉林石化

精细化管理出最大效益

本报记者 李己平

别小看“麻袋毛精神”的作用。苯酚车间管理人员告诉记者，“麻袋毛精神”不仅是一个年代节约理念的代名词，在今天，依旧能够有效地转化为生产力。一个最典型的案例是苯酚副产品再加工。一般来讲，苯酚装置运行中会产生4种副产品，其中包括一种名为AMS的副产品。此前，AMS都是当做废料处理掉。现在公司提出，把过程产品转化成终端产品，对其进行精制，产出的AMS每吨成品可卖到1.1万元，仅此一项每年就可产生3000多万元的利润。二乙丙苯也是副产品之一，原先的处理方式是重新回炉，现在作为产品经营起来，销售价格相同，却减少了生产成本。据测算，这些副产品年销售额可达1亿元，是实实在在“捡”回来的效益。

光做好减法还不行，吉林石化还着力开拓加法的能量，努力做到眼睛向外，通过创新出效益。

供给侧应该如何改革？吉化的理念是：“眼睛向内做减法”，通过管理出效益；“眼睛向外做加法”，通过创新出效益。

节约在吉化颇有传统。蜚声国内的“麻袋毛精神”就是上世纪五六十年代由该企业打造的。当年，老工人于德泉收集包装物麻袋掉落的毛毛，用来看建筑的材料麻刀，搓麻绳织补破旧的麻袋，被总结为“麻袋毛精神”，其精髓就是“勤俭创业，艰苦奋斗，爱厂如家，从我做起”。

而今，“麻袋毛精神”已经在吉化传承了四代。作为新一代的传人，染料厂苯酚车间化工三班班长刘玉在车间的二楼建起“刘玉工作室”，把修理装置残留的零件收集起来，再自制一些工具，为的是应急修理厂内的装置。他的口头禅就是，“现代化的生产车间也需要修旧利废”。

事实证明，科学的“加法”能让企业在寒冬中快速回暖。包头铝业几年前尚是中铝旗下亏损最为严重的电解铝企业之一，通过依托当地优质低价的煤炭资源，在地方政府的支持下建设自备电厂，形成煤电铝一体化产业链，不仅在扭亏路上打了个翻身仗，更是在2015年的市场下成了盈利大户。

按照这个思路，中铝正在山西吕梁与华润集团合作建设从煤、电、氧化铝到电解铝乃至下游产品的全产业链集群式铝工业基地，在内蒙古包头与政府合作依托当地富集优质的能源条件建设国内一流的铝工业基地，在河北黄骅港与河北省政府、神华集团合作发展400万吨氧化铝基地。

做“加法”还要善于利用大环境带来的机遇。中铝公司调研发现，“一带一路”沿线的国家中，有不少人均用铝量远低于国际平均水平，铝行业的市场发展空间十分广阔。因此中铝提出，要在这些国家和地区，寻找投资建厂转移产能的机遇，逐步实现氧化铝、电解铝和铜、铝加工产能的全球化布局，并以此带动我国高端装备制造业走出国门。

创新不忘盘活存量

做“加法”不是简单的堆砌增量。“必须清醒地看到，中铝公司虽然大，但还不够强。大，在有钱的时候，可以靠投资、上规模来实现；而强，就必须靠科技创新。”葛红林的“乘法”思维就体现在这里。

“乘法”带来的效益就是降本增效。仅就中铝氧化铝企业来说，今年依托优化工艺流程、降能降耗就降本10亿元，抵得上一个世界一流铝厂一年的利润。通过过硬的科技手段，中铝今年为世界最大单口径射电望远镜提供全部铝合金材，研制出了直径达9米的世界最大级航天用铝环，为国产大飞机C919的成功下线提供了坚实的材料保障。

谈到“除法”，这似乎是最让人头疼的话题。这么大的国有资产盘子，闲置起来就是极大的浪费，还要付出人力财力做好维护；而要在风险最低的情况下，通过运作整合实现保值增值，难度不小。不过，逆境逼着中铝把资产盘活做了起来，不仅尝到了甜头，更是蹚出一条路子。

中铝首先推进的是物流资源整合。凭借在多个省份的物流资源，中铝公司积极推进大物流体系建设，首先成立了中铝物流集团，运营了中部国际陆港公司和西部陆港公司，陆续完成了企业内部物流业务的资产、人员整合，仅在2015年就实现增利5000万元。

紧接着，检修维护队伍被整合成立中铝工业服务公司，不仅完成内部检修，更是依托所在的省份，开展增值工业服务。

思路一变天地宽，中铝工服今年的订单已经签到了土耳其的铝厂，而以往这些团队还需要为生计发愁。

土地是资产盘活中的大物件。中铝公司旗下许多企业，随着城市的规模扩大已经被包围在市区内部，既不便于城市规划，也不利于企业降本。围绕这些土地盘活，中铝公司提出了“退城入园”的策略，贵州分公司、甘肃华鹭等工厂搬迁进入专门的工业园区，原有土地进行盘活开发，获得可观的商业收入。

一个“除法”，开创了一片新天地。2015年，围绕盘活固定资产，中铝将部分闲置加工产能整合成立了中铝铝箔公司，重组了铝箔产能。组建了中铝资本控股公司，整合了内部资源，获得融资租赁、保险经纪、期货、基金等四类资质牌照，形成了新的利润增长点。

这85台电动巴士将在比亚迪设在加州南部兰开斯特市的工厂生产，车型包括车身长度为12米和18米的低地板巴士以及13米长的长途客车。这些电动巴士充电一次可行驶超过250公里。羚羊谷交通部门还将建设无线充电系统，满足客车长途运营的需要。

羚羊谷交通局负责人马文·克赖斯特说，除了有助减少空气污染，使用纯电动巴士还将为该地区增加就业机会，减少对进口石油的依赖。对于合作双方来说，这无疑是双赢。

据羚羊谷交通局公交部门测算，这一项目将使羚羊谷地区每辆公交车平均每年节省5.6万美元的费用，并有助于减少国际油价波动对公交运营的影响。

比亚迪股份有限公司总裁王传福接受记者采访时说，比亚迪纯电动巴士在美国已经过两年测试，电动巴士的使用在美国已形成一个拐点，未来3年这种交通工具会高速发展。

中国黄金集团制定新战略

本报讯 记者李予阳从中国黄金集团获悉：2015年，中国黄金集团积极应对金铜价格持续低迷的严峻挑战，矿产金、矿山铜、利润总额均完成国务院国资委考核指标。非矿企业支撑主业，盈利能力不断增强，非矿板块效益已经占到全集团的半壁江山，矿和非矿协同发展局面初步形成。

当前，金铜产品价格持续低位震荡，企业盈利空间大幅收窄，稳增长面临严峻考验。总体看，矿业行业进入漫长的“寒冬”。

为积极应对行业“寒冬”，中国黄金集团“十三五”期间将重点推进八大战略：一是贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，主动适应经济发展新常态，加快转变发展方式，提升发展质量和效益；二是持续推进降本增效，深入开展精细化管理。三是实施创新驱动战略。四是积极实施国际化战略。五是大力推进“人才强企”战略。六是加强健康安全环保体系建设，坚持绿色发展。七是大力推进两化融合发展，加快建设数字化矿山；八是坚持全面从严治党，认真落实从严治党和党风廉政建设，深入推进反腐败工作，营造风清气正的发展环境。

在谈及未来构想时，中国黄金有关负责人表示，企业将进一步提升企业竞争力，不断扩大社会影响力，巩固黄金行业的领军地位，为人民币国际化奠定坚实基础，在“一带一路”战略中发挥先导作用，努力建设成为世界一流矿业公司。

均胜电子再度全球并购

本报讯 记者余惠敏报道：宁波均胜电子股份有限公司日前先后收购了两家总部分别位于美国和德国的汽车零部件行业巨头的汽车业务，分别为美国的KSS公司和德国的TechniSat公司，收购金额达到11亿美元。这也是均胜电子继收购德国普瑞后，再次在汽车行业进行全球并购。

这次全球并购将进一步完善均胜公司在智能驾驶领域的布局，尤其是在主动安全、汽车信息系统和新型HMI（中控系统）方面。借助对KSS的收购，均胜成功进入汽车主动、被动安全领域，完善公司在汽车安全的全球化布局。而TechniSat汽车业务的并购，将使均胜电子增加智能导航系统和一系列列车载信息系统的竞争力，通过协同效应，为整车厂提供更加完整的HMI解决方案。

均胜电子创始人兼董事长王剑峰表示，均胜电子这次并购的两家企业都是全球汽车零部件市场的领先企业，其提供的产品和服务在全球市场具有很高的知名度。未来，均胜电子将通过汽车电子、安全及功能的协同发展，努力成为全球汽车零部件行业中的巨人级企业。

比亚迪在美建全电力公交系统

据新华社洛杉矶电（记者杨磊郭爽）美国加利福尼亚州南部的大洛杉矶羚羊谷交通局近日宣布，中国比亚迪汽车公司将为该地区提供85辆纯电动巴士，助力羚羊谷建成全美首个全电力公交系统。

这85台电动巴士将在比亚迪设在加州南部兰开斯特市的工厂生产，车型包括车身长度为12米和18米的低地板巴士以及13米长的长途客车。这些电动巴士充电一次可行驶超过250公里。羚羊谷交通部门还将建设无线充电系统，满足客车长途运营的需要。

羚羊谷交通局负责人马文·克赖斯特说，除了有助减少空气污染，使用纯电动巴士还将为该地区增加就业机会，减少对进口石油的依赖。对于合作双方来说，这无疑是双赢。

据羚羊谷交通局公交部门测算，这一项目将使羚羊谷地区每辆公交车平均每年节省5.6万美元的费用，并有助于减少国际油价波动对公交运营的影响。

比亚迪股份有限公司总裁王传福接受记者采访时说，比亚迪纯电动巴士在美国已经过两年测试，电动巴士的使用在美国已形成一个拐点，未来3年这种交通工具会高速发展。

本报编辑 韩叙

美编 高妍

本版邮箱 jjrbqyb@163.com