国投新疆罗布泊钾盐有限公司创业团队艰苦创业，甘受寂寞，在“生命禁区”建成全球最大的硫酸钾生产基地——

变“死亡之海”为“希望之海”

本报记者 乔文汇

时代先锋

天上无飞鸟，地下无寸草。新疆维吾尔自治区罗布泊地区因其神秘荒凉，没有淡水，没有植被，被称为“死亡之海”。然而，有一群人却在那里艰苦创业，甘受寂寞。他们是国家开发投资公司新疆罗布泊钾盐有限责任公司的员工。他们说，他们要为农民送去幸福肥料，要把企业建设成为幸福工厂。

他们在罗布泊建成全球最大的硫酸钾生产基地，大大提高了我国粮食安全保障程度，使昔日的“死亡之海”变成了造福三农的“希望之海”。

死亡之海是如何成为希望之海的？罗钾人是怎样解开罗布泊幸福密码的？连日来，《经济日报》记者深入罗布泊腹地，进行了实地踏访。

① 公司的硫酸钾厂中央控制室。 ② 公司副总经理尹新斌介绍产品。
③ 公司的硫酸钾生产线。 ④ 公司研发的钾盐镁矾矿两栖式采盐机船在作业。 本报记者 乔文汇摄

情系三农

1月9日，记者从哈密市出发，驱车400多公里，历时5个多小时，一路颠簸，来到罗布泊腹地——罗中。途中，茫茫戈壁一眼望不到边，大地寸草不生，没有生命的迹象。远远望去，地平线成弧形，仿佛进入了“孤独星球”。

然而，位于罗中的国投新疆罗布泊钾盐公司却是一派生机，灯火通明的办公楼、活动中心、职工食堂等错落有致。在职工食堂和活动中心，不时听到欢快的笑声。这里是谜一样的“死亡之海”吗？这是科学家彭家木、探险家余纯顺长眠的地方吗？没错，这就是罗布泊。公司党群工作部主任王忠东指着地图告诉记者，“我们处在若羌县东北部，塔里木盆地东部的罗布泊腹地”。

“死亡之海”其实是个聚宝盆。受气候变迁等因素影响，罗布泊早已干涸，其周边为大片盐壳，蕴藏着丰富的钾资源。为开发罗布泊的“宝藏”，1999年，钾盐开发工作者挺进罗布泊，搭起帐篷、埋锅做饭。转年，他们建成了试验基地。2004年10月，国家开发投资公司入主罗布泊钾盐公司。

对国投新疆罗布泊钾盐有限公司来说，2006年4月26日是具有历史意义的一天。当日，120万吨钾肥基地项目奠基。“钾肥是农业生产中较为重要的肥料，但我国钾资源严重缺乏。这个项目投产前，我国70%的钾肥依赖进口，在价格上没有话语权。”现任总经理李守江说，“120万吨钾肥基地项目投产后，我国钾肥进口量降至50%，国际供应商也主动降低了价格”。

在“死亡之海”，罗钾人仅用10年就建成了世界级的硫酸钾生产基地，为我国农业发展和粮食安全助力。“情系三农，为国分忧的爱国精神是罗布泊钾盐公司弘扬的精神之一。”公司副总经理尹新斌说，罗中的盐壳路，含盐量越高越坑洼不平，车辆行驶在上面越颠簸。而发展的机遇、幸福的密码往往藏在这颠簸不平的道路中。

艰苦创业

在罗中，有几排低矮的“地窝子”，也就是半地下的简易房。当年，罗钾创业者就在这里工作、生活。“这里有我们最幸福的回忆。”2003年9月8日，公司员工李文鹏、黄丽丽在“地窝子”里举办了婚礼，这是罗布泊第一对新人。

没有双人床怎么办？有同事想将两张单人床拼在一起。公司领导觉得不妥，就亲自设计图纸，焊接了一张铁床。婚礼当天，罗布泊迎来了久违的好天气，婚房窗子上贴着的大红喜字格外耀眼。“能住上地窝子就已经很幸福了，那时大家都住帐篷，夏天最高温度达50多摄氏度，酷热难耐。”黄丽丽说。

自然条件无法改变，在罗布泊工作注定艰苦。记者在采访中发现，能吃苦、肯吃苦是罗钾人普遍具备的品质。

15年前，在距离生产厂区50多公里的地方，公司打下了12口深井，成为当时惟一的水源，45岁的刘进海孤身一人负责驻守和维护。这个被称为红柳井的地方一边是沙海，一边是盐漠，夏天地表能烤熟鸡蛋，冬天寒风能把人吹倒。而且，除了每20天左右来给他送生活给养的人，他几乎见不到人。创业初期人手紧张，刘进海曾连续13个月没有迈出红柳井一步。

在红柳井，刘进海立了一个“以工作为荣，以泵站为家”的牌子，将井口、设备擦拭得干干净净。去年10月退休的刘进海说：“当时没想太多，就觉得红柳井是罗钾的生命之源，我得把它伺候好了！”

那时在罗中，水比油还贵。试验厂职工周德敏回忆说，只能轮休回家时洗澡、洗衣服，而当时，少则一个月、多则50天才能轮休一次。2003年“三八”妇女节那天，公司破例为5名女职工提供了一项福利：洗一次澡。“大家特别高兴，但用淡水洗澡很心疼，每人只快快洗了几分钟。”

开发罗布泊初期，公司组建了试验基地，其实就是两座简易的板房。2002年4月，技术人员到野外分散作业、取样的时候，天空突然黯淡下来，漫天黄沙遮天蔽日，砂石被狂风卷起。看不清来时路，大家只好手拉手，凭感觉向驻地方向走，经过整整一夜的奔波，他们抵达驻地时却发现大风早已把板房吹得无影无踪。

他们没有被困难吓倒，重新开始搭建板房，添置设备，继续找寻黏土资源。2个月后，技术员们终于找到黏土时，个个胡子拉碴、满头长发。

艰苦奋斗的创业精神在罗布泊钾盐公司得到传承和发扬。随着企业的发展，特别是120万吨硫酸盐项目建成投产，一大批“80后”“90后”踏上罗布泊的土地。年轻员工仲良说，罗钾年轻人的激情和活力没有被恶劣的环境挫败，反而越挫越勇，同事之间流淌的是没有血缘关系的亲情，公司早已成为他们第二个家。

协作攻坚

国投新疆罗布泊钾盐有限公司的发展历程，就是一个不断攻克科技难关的过程。李守江说，罗钾能取得今天的成绩，原因就在于创新。未来罗钾发展的核心依然是创新，只有不断地创新，企业才能有持续的生命力。

罗布泊地下的卤水硫钾比严重失调，生产所必需的淡水资源短缺，开发难度极大。德国知名钾肥专家曾断言：“你们直接生产不出来硫酸钾，必须从外面买回来氯化钾才能生产。”

如何开发出一套合适的工艺技术，成为罗钾人面临的最大难题。为此，他们“开门办厂”，到国内知名科研院所招兵买马，组建团队联合攻关，经过无数次推算、论证、实验室试验，终于取得技术突破，设计出一套完整的制取硫酸钾方案。

此后，科研团队又接连开展技术攻关，掌握了开发罗布泊宝藏的“密码”，罗布泊地区钾盐资源开发利用研究项目荣获国家科技进步一等奖。

120万吨钾肥项目上马后，需要很多大型机械设备。当时，从美国进口采盐船一艘要500万美元，且采矿量小，只能采收单一矿石，但罗布泊晒出来的矿，物料性质不一样，更难采收。为解决这个难题，罗钾公司和厂家、设计院合作攻关，自主研发了“钾盐镁矾矿两栖式采盐机船”，一艘只需2000万元人民币，可节省一半费用，还能采收高硬度矿石，采矿量增大一倍，大幅降低了采矿成本，填补了我国两栖式采盐机采输钾盐的空白。

更可贵的是，虽然罗布泊钾盐公司生产基地位于戈壁荒漠，但罗钾从设备、工艺入手，实施了最严苛的环保举措。副总经理雷光元表示，企业设计之初就融入了环保理念，努力把脱硫、脱硝的技术水平做到极致。

“每次用心迎接美的曙光，每次克服困难得到成长，让我们带着希望，扬帆起航。”采访结束时，记者听到了这样的歌声。在罗布泊钾盐公司，几名年轻人组建了红柳叶乐队，利用业余时间创作歌曲。乐队成员任向宁说，“寸草不生的罗布泊崛起了现代化的企业，崛起了团结向上的幸福工厂，这令我无比自豪，因为我奉献了自己的汗水，见证了奇迹的发生。这些都写在我们的歌里，歌声里有我们的幸福密码”。

吃大苦方能创大业

采访手记

在“死亡之海”建成世界级硫酸钾生产基地，国投新疆罗布泊钾盐有限公司创业团队创造了人间奇迹，写下了创业华章。

戈壁深处，情深意浓。罗钾人不畏艰辛，开发罗布泊宝藏，生产出农业生产离不开的优质肥料，建起了团结向上的现代化幸福工厂。在生存环境极度恶劣的艰苦条件下，能够取得如此成绩，是对理想和信念的坚守，更是一种担当。这是以“情系‘三农’，为国分忧的爱国精神；献身盐湖、艰苦奋斗的创业精神；一流技术、永不止步的创新精神；同心同德、敢于担当的团队精神”为核心的罗钾精神的生动体现。

传承和弘扬罗钾精神，深入挖掘罗钾精神的时代价值，具有重要意义。情系三农，是一种家国情怀；艰苦创业，是一种担当意识；协作攻坚，是一种合作精神。这不仅是罗钾人开启让“死亡之海”成为“希望之海”的密匙，也是干事创业的基础。

当前，我国正处在新的历史起点上，处在全面建成小康社会、实现第一个百年目标的决胜期。实现中华民族伟大复兴的中国梦，还需要克服许多艰难险阻，需要团结奋进砥砺前行，也需要强大的精神力量推动。国投新疆罗布泊钾盐公司创造的罗钾精神，正是这种时代呼唤的精神力量。

正能量

男人当项目经理

记中铁隧道集团郑州地铁2号线02工区项目经理

本报记者 齐慧

“你是项目经理？”中铁隧道集团郑州地铁2号线02工区项目经理、党总支书记鄢春艳，经常会受到业主和供应商的质疑。

在建筑行业，项目经理的工作难度之大、责任之重众所周知。男人当项目经理有时都会不堪重负，何况是一个要兼顾家庭的女人。也正因如此，建筑行业里女项目经理少之又少。

可娇小温雅的鄢春艳坚信“女人也能当好项目经理”，并用行动证明了这一点。2016年初，鄢春艳及其团队经过两年多的努力，完成了郑州市2号线地铁三站三区间的全线控制性工程。在建筑施工行业这个男人丛林中，她以女性的独特魅力把不可能变成可能，创造出一个个奇迹，打拼出一片天地。

22年前，18岁的鄢春艳从甘肃省兰州铁路学校设备维修专业毕业后，到原铁道部隧道工程局一处承建的山西晋城司古线专用隧道项目工作。她深受老师傅爱企如家的工作作风感染，敬业爱岗，全心工作。

她的努力获得了回报。2001年9月，鄢春艳成为中铁隧道集团最年轻的项目工会主席，那年她只有25岁。由于在工作中表现出色，3年后，她成为全集团第一个女性项目书记。2013年7月，鄢春艳在郑州地铁2号线02工区工期极其紧张的情况下，挑起项目经理的重担，成为中铁隧道集团第一个女项目经理。

“当项目经理，不仅要抓大局，还要懂技术。”鄢春艳具有20年隧道掘进机施工经验，可谓是这方面的专家，她说，“盾构机最怕遇到砂岩，粉细沙更难，铁板砂最难”！不幸的是，郑州地铁2号线就遇到极为罕见的铁板砂，而且还是粉末状的铁板砂。

2014年5月，郑州地铁2号线北—东区间掘进时遇到铁板砂。盾构机只能艰难前行，没多久盾构刀盘刀具就出现磨损，再加上遇到不明障碍物，掘进速度受到严重影响。

工欲善其事，必先利其器。在专家会诊中，鄢春艳认识到，盾构机的性能是决定施工成败的关键。她在工期压力巨大、资金紧张的情况下，果断决定在北—东区间停工半个月，制作膨润土膨化系统，召开专家论证会对刀盘前方地层提前进行改良，然后完成节点目标。

随后，项目部停工，全面修复中铁2号和7号盾构机，并提前加固风险源地段。最终，两台盾构机仅用4个半月就完成该区间1500米双线掘进施工，下穿一级风险源期间最小沉降量不足5毫米，创造了全断面粉细砂层掘进的又一个奇迹。

除了技术过硬，鄢春艳还有大局观，善于算大账。2013年11月，鄢春艳的项目需要利用另一单位的施工场地，该场地负责人说：“我们的场地可以借用，但你们要负责脚手架的拆卸工作。”项目班子成员大都不同意：“拆卸脚手架是他们的活，凭啥我们出钱干？”可鄢春艳答应了。事后她跟大家算细账：“拆除费用最多需10万元，可是如果耽误一天工期，工资、水电、设备费用就不止10万元了。我们不能捡了芝麻，丢了西瓜。”鄢春艳说，项目管理千头万绪，项目经理要抓大事、算大账，敢决断、敢担当，善于解决关键问题。关键问题解决了，很多问题才能迎刃而解。

22年里，鄢春艳在7个省市工作过，现在回到郑州，爱人却赴新疆工作，“我最大的愿望是跟家人团圆。”她对记者说。

工作中的鄢春艳。 （资料图片）

最美志愿者

安徽来安县康爱志愿服务队：

爱心让生命更坚强

本报记者 白海星 通讯员 韩先秀

1月5日，冷空气裹挟着雨水侵袭皖东，安徽来安县大街小巷里的行人都把自己包裹得严严实实。早晨7点半，康爱志愿服务之家的灯温暖地亮了起来，服务协会副会长、70岁的赵成相已来到办公室，烧水、扫地。不一会儿，老任、老严、小耿都来了。65岁的抗癌志愿者厉文英一进门就笑着说：“都来了，大家都很早嘛！”2012年3月康爱志愿服务队成立以来，这里每天都会有志愿者轮流值班，为癌症患者提供无偿服务，让许多濒临凋谢的生命获得新生。

西门社区的小杨大学毕业后成功应聘一家大公司，家人都为之高兴。可刚工作两个月，她就在公司的例行体检中查出患有白血病。这对于只有24岁的小杨来说，无疑是晴天霹雳。想想自己并不富裕的家庭，想想操劳了大半辈子的父母，小杨一度有放弃生命的念头。焦急万分的父母找到了康爱志愿服务协会，哭诉孩子的遭遇。了解情况后，会长任长华和几名志愿者轮番上门做工作，用自己的抗癌经历鼓励小杨，增强她战胜病魔的信心。在他们的鼓励下，小杨走出心理阴影，开始积极治疗，并加入康爱志愿服务协会，成为群体抗癌、帮助患者、服务社会的一分子。任长华说，他们先后对268个癌症患者进行心理疏导，并为一些家庭特别困难的患者送去慰问金。

许多癌症患者拿到医院的诊断书，度过最初的紧张、害怕、绝望期后，对于如何进行科学治疗、如何正确保健、如何处理生活中的各种关系仍很茫然，这使他们及家人重新陷入慌乱的心理“沼泽”。为普及防癌、抗癌、治癌知识，康爱志愿服务协会定期组织医学专家讲座、举办肿瘤防治宣传活动等，凝聚起群体抗癌、社会防癌的力量。2015年以来，他们邀请专家开展了《肿瘤的综合治疗》《战胜癌症，我能做什么？》《肿瘤恢复期的注意事项》等4场知识讲座，聘请滁州市心理学老师先后作2次集中辅导，组织了3次健康座谈会，吸引500多名患者和2000多名健康群众参加。

“都是‘实战’经验，能帮助我们尽快地治疗和康复！”2015年11月11日，协会举办的乳腺癌防治专题交流会让刚刚查出乳腺癌的小余受益匪浅。在协会定期举办的座谈会上，每位志愿者都以自身为例，交流生活和治疗中的经验体会，这不仅能帮助患者修正错误认识，也让健康的人引以为戒、注重防范。

“我们不仅要帮助患者树立信心，向社会普及防癌知识，还要传递正能量。”在志愿者厉文英的倡导和组织下，2015年6月，协会成立了康爱志愿文艺小分队，积极参与各种公益演出。

任长华从自己的医药费中挤出3万元搭建服务平台；严忠良放弃含饴弄孙的天伦之乐，为协会编写刊物；厉文英从储藏室里找出18年前骑过的自行车，风风火火地为协会奔波，筹集活动经费……“作为志愿者，我们愿用爱心和奉献延续癌症患者的生命，让更多健康人珍爱生命！”他们自强豁达的生活态度鼓舞了一个个癌症患者，无私奉献的精神也感染着社会爱心人士。3年多来，有近300名患者加入群体抗癌的队伍，有上千名爱心人士加入志愿服务的行列。

行进中国 精彩故事

每个故事都是时代印记

更多中国故事系列报道请扫二维码

本版编辑 闫静 郎冰
美编 高妍
邮箱 jjrbzggs@163.com