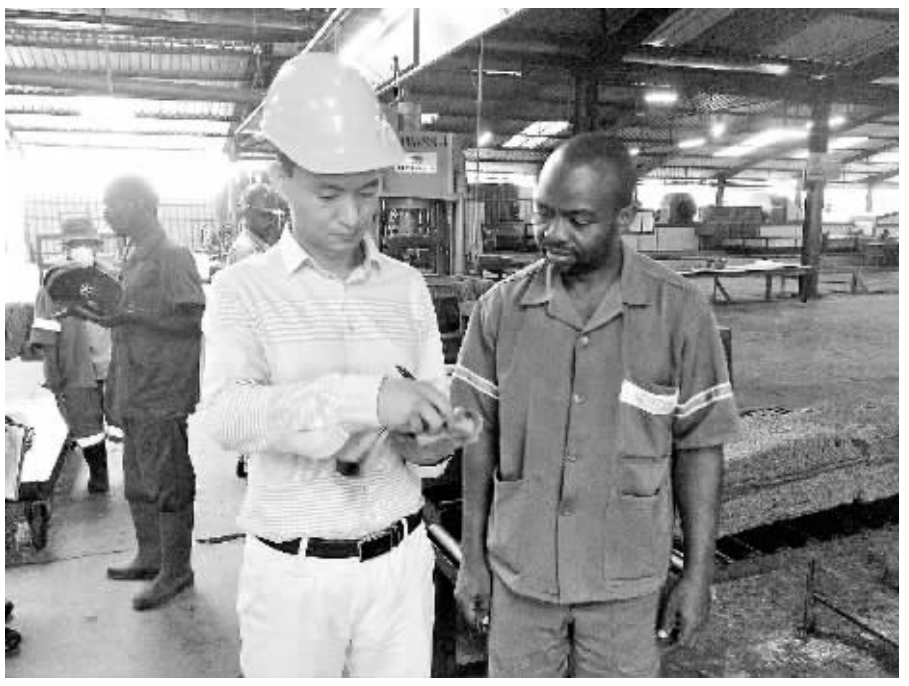
# 在喀麦隆的橡胶园里

本报记者 黄 鑫

喀麦隆HEVECAM橡胶园里的夜晚格外宁静，朱长风微小的啜泣声也因此变得格外清晰，身边从睡梦中醒来的丈夫章毅鹏不知该说些什么，他知道此时对于妻子来说，所有的安慰都很苍白，因为他也是如此深深思念远在祖国5岁的女儿。



段志松（前左）在车间工作。 黄 鑫摄

## 辛勤劳作

与因为思念而难熬的夜晚相比，白天则忙碌而充实。每天早上5点，这对30岁出头的小夫妻便在鸟儿欢快的叫声中醒来，开始为一天的工作做准备了。“我们要比最早出工的割胶工起得还早，因为我们想给这些非洲工人作表率，让他们看看中国人是如何勤劳工作的。”朱长风的这段话也是HEVECAM橡胶园里所有中国人的心声。

章毅鹏和朱长风，如今一个是橡胶园种植部经理，一个是橡胶加工厂化验室经理。自2011年底来到喀麦隆，HEVECAM橡胶园里到处都留下他们的足迹。

“在苗圃，我们观察工人的嫁接操作，琢磨怎样提高嫁接成活率。”温婉腼腆的朱长风说。

“在割胶区，我们一遍遍练习将割下树皮的厚度控制在1-1.5毫米，并保持无错误操作。我们穿着厚重的胶鞋，穿梭在橡胶林中，纠正胶工的割胶操作。”

“在工厂，我们重点学习乳胶线和干胶线的生产操作，认识到由于原料不同，这里与海南中化橡胶加工厂的工艺流程有一定的差异。”

“在工业区，我们认真学习了修车部、重机维修部、仓库、采购部、水电部这些服务部门如何与种植园密切协同合作，以及如何为整个公司的生产提供服务。”

……

这对小夫妻正在迅速地成长，已成为独当一面的工作好手，不辜负他们在孩子几个月大时就离乡背井来到非洲的牺牲。

“我们从中国启程奔赴喀麦隆那天，宝宝才4个月大，妈妈把她带出去了，怕我看到她不舍得走。”朱长风说到这里又哭了。

章毅鹏内疚地看着她，他承认，刚到喀麦隆时，工作和生活都很艰苦，他们也曾有过动摇，然而中化GMG公司这个更大的舞台让他们留了下来。

## 努力磨合

为什么中国人在非洲如此辛劳？这背后有着许多故事。

中国需要橡胶，2014年，中国进口天然橡胶350万吨，进口依存度高达80%。“无论是油气资源开发，还是天然橡胶走出去，中化集团始终紧扣国家战略。”中化集团总裁助理、中化国际董事长张增根说。

基于这一国家战略，2008年，中化集团下属中化国际收购了新加坡上市公司GMG及其在喀麦隆占地4.1万公顷的HEVECAM橡胶园。尽管中化国际摇身成为大股东，但HEVECAM橡胶园运行了30多年的模式很难更改，非洲当地数万员工的工作习惯更难有变化，与HEVECAM橡胶园CEO瑞加这位马来西亚人的工作磨合也是一门大学问。

这一点正如中化国际GMG副总经理、非洲中心总经理牟向峰所说的：“中国管理与非洲管理的对接绝非那么容易，由于管理理念和思想方法存在较大差异，平衡好大股东与小股东之间的管理甚至利益冲突是一个巨大的挑战。”

怎么办？“努力做！”HEVECAM运营总监刘海鹏快人快语。这个东北汉子如今已深谙非洲文化，像他的肤色一样深深融入了当地。每天早上8点多，刘海鹏便开着越野车在410平方公里的橡胶园里四处观察。他不怕累，曾经顶着炎炎烈日，徒步穿越热带植被覆盖的8公里野路，只为了探明橡胶园到克里比深水港的最短路途，找到降低物流成本的可行方案。

而打动瑞加的不仅仅是中国人的勤劳和包容，还有中化集团带来的先进管理体系和技术经验，这一点几乎表现在每一位来到喀麦隆的中国员工身上。

## 一片乐土

在章毅鹏和朱长风之后，橡胶园里又来了一对更年轻的小夫妻——段志松和从琴琴，如今一个是胶厂的副厂长，一个是种植园财务负责人。

阳光如同往日一样炽热耀眼，工厂的生产如火如荼地进行着。段志松从原料库、破碎机、回流清洗池到润滑剂添加、造粒，一个个环节逐步检查下来，每个指标都很合格，他露出了舒心的笑容。到了干燥炉，今天的第一批胶还有两分钟就出炉了，他兴奋地期待着，每次看到金灿灿的橡胶从炉里跳出，嗅着那特殊的胶香味，摸到那弹性与韧性兼具的胶块，他就感到无比的喜悦与欣慰。

当第一块胶跳出干燥炉时，胶色泛着乳白，香味也不是那么醇，段志松立即意识到这胶有白点。他舒展的眉头瞬间绷紧，果断让工人切开胶块，果然是次品。含有白点的胶块为不合格产品，需要用干绞机进行二次加工，需要耗费额外的人力物力，这样就增加了成本，降低了利润。

“这已经是第二次出现这样的状况了，并且都发生在早晨的第一炉胶，这绝非偶然，究竟是怎么回事呢？”段志松思考着。

出现白点的原因有很多，段志松决定用排除法一一检验。细心的他发现干燥炉前端的温度离规定的温度还相差几度时，司炉员就开始干燥橡胶了，由于干燥炉开启预热到正式投入使用，大约需要10分钟，在这段时间内，等待干燥的胶车越来越多，有些司炉员未等炉预热好就把胶车推入干燥炉，导致出现白点。

发现问题，解决问题。段志松立即提交生产现场的问题以及可能的原因，刘海鹏随之召开了一场会议，并制定出“司炉提前10分钟来预热干燥炉”“换班交叉10分钟”等解决方案。会议结束时，工厂里依旧弥漫着淡淡的胶香，但更让大家欣喜的是，生产团队蒸蒸日上的势头。

如今，HEVECAM橡胶园已是一片乐土，笔直成排的橡胶树在风中摇曳着枝叶，夕阳的光芒透过树梢斜照在路边的村舍上，五颜六色的鲜花瓜果缀满村舍之间。来到这片乐土的中国人已经多达十几人，他们也将继续辛勤耕耘在喀麦隆的黄土地上，用汗水和智慧书写着属于他们的传奇。

正能量

# 架起铁路“空中安全线”

## ——记上海铁路局科学技术研究所机辆技术研究室主任朱挺

本报记者 齐 慧

上海铁路局科学技术研究所机辆技术研究室主任朱挺工作16年来，与他的团队在中国高铁接触网检测技术等领域摘取多项科技创新成果，被授予“上海市十大职工科技创新英才”、全国铁路学习型职工标兵、全国铁路劳动模范等荣誉称号。

1999年8月，朱挺从南京大学电子科学与工程系毕业，来到上海铁路局科研所工作。“那时我国铁路采用的是接触式检测。这种检测方式受限于列车的行车速度，无法系统有效地监测接触网完整状态，会给列车运行带来安全隐患。”朱挺回忆说，当时，“非接触式接触网检测系统”只有德意日少数几个国家掌握。

技术创新慢一步，远离市场千里路。怎么办？从那时起，朱挺决心挑战这个世界性难题！

那是一段筚路蓝缕的日子。着手研究铁路接触网技术，这对刚出校门的朱挺来说不容易。他试图查找资料，可国外对这项技术严格保密。他只能从零起步，向高校老师和科研所老前辈请教。苦心钻研，制订方案、推翻，再制订、再推翻，无数次思考，无数次演绎、论证，希望若隐若现。后来，他带领科研团队独辟蹊径，从磨耗检测入手，坚定走一条利用影像处理技术进行检测的科技攻关之路。

6万元，是朱挺得到的第一笔科研经费。他用这笔经费买来2台CCD高速线阵列摄像机，在实验室内架设接触网模拟试验平台，通过三角立体测量法对拍摄的图像数据进行实时模拟处理。他采用逆向设计思路，采取“面打光，线采集”的办法，通过向接触线打光，再用高速CCD相机采集接触线底面的反光，然后进行图像数据实时分析处理。

在寂寞的试验室里，他与伙伴们试验了一遍又一遍，经历了一次又一次失败。为取得现场数据，盛夏时，他手持GPS定位器，顶着烈日翻山越岭，深入鹰厦铁路做现场试验。渴了，就向山民或者沿线工区讨点水喝；饿了，就啃点自带的干粮。有一次遇到山洪暴发，他被堵在路途中，饿了一天一夜……

在经历无数次痛苦煎熬后，朱挺终于研制成功“非接触式接触网检测系统”，使我国铁路接触网检测有了更为先进的无损检测技术。随后，他又研发了适应时速80公里轨道车、120公里专用检测车、160公里客车车体、380公里动车组车体等速度条件下的系列车载“非接触式接触网检测”设备，填补了国内空白，被科技部列为国家重点新产品。年仅31岁的他，被上海铁路局破格评为高级工程师。

“赶上了铁路大发展的快车，我不想错过难得的机遇。”朱挺先后参与国家“863”重点项目，主持完成多项重点课题，多次获上海市科技进步奖，获得多项国家发明专利，重要专业学术论文多次在《都市轨道交通》《计算机应用》等刊物上发表。他带领研究团队，在自主创新上取得重大技术突破。GDXJ-1型车载智能轨道巡检系统、城市轨道交通“接触网安全状态的监测系统研制”“接触网悬挂状态检测监测装置（4C）”等重点科研成果的诞生，为我国铁路“空中安全线”提供了保证，也打开了无比宽广的市场大门！

朱挺事业上取得了成功，许多企业想高薪聘请他，都被他婉言谢绝。“我是铁路职工，我取得的每一点成绩，都是组织上培养和团队奋斗的结果！”朱挺说：“我热爱铁路事业，奉献铁路是我的理想，也是我的动力！”

朱挺在检查“GDXJ-1型车载智能轨道巡检系统”。 （资料图片）

邀您一起来扶贫 消除贫困先进人物

# 为乡亲开凿脱贫路

## ——记贵州省罗甸县沫阳镇麻怀村村主任邓迎香

本报记者 王新伟 通讯员 肖家云

一条麻怀隧道，将贵州省罗甸县沫阳镇麻怀村通往外界的时间从2个多小时缩短到15分钟，这让麻怀村囤积的大米、核桃、瓜果、蔬菜等农产品，喂养的猪羊等牲畜能够顺利运出，让这些产品能“多卖出几百块”，让村里的孩子不再因道路不畅而“晚上几年学”。

那是一条长达216米的隧道，1999年开凿，2011年8月16日正式贯通，历时13年。

隧道里，一个身影缓缓走出——“现代版女愚公”邓迎香。正是她带领大家开凿出这条幸福隧道。

邓迎香的家不大，堂屋只有十几平方米，几张简易的木桌木凳拼接成一排，上面整整齐齐地摆放着各种奖状、奖杯、奖牌以及荣誉证书：第四届中国消除贫困感动奖、全国三八红旗手标兵、全国社会扶贫先进个人……这些荣誉，见证了一个麻山女村官的传奇人生。

邓迎香（右）与合作社合伙人曹响国查看铁皮石斛种植基地。 （资料图片）

## “沟通，还是沟通”

1999年，开凿隧道的积极分子；2009年，加入中国共产党；2010年，被村民选举为原董架乡人大代表，麻怀隧道拓建工程的带头人；2011年，任乡计生员；2013年，被选举为麻怀村村委会主任。

邓迎香这看似简单的人生履历，包含了多少事无巨细的辛劳？

一个村子，5个村民小组，603户人，39名党员，585亩耕地，3个篮球场，4个村级文化活动场所……邓迎香对村里的情况了如指掌。翁井组村民李德英说：“她将所有的精力都用来为农户服务，我们每户人家什么情况，她全都清楚。”

记者问邓迎香：“大家服你管吗？有人不服你怎么办？”

“沟通嘛。人家不明白，我就讲到他明白为止。理不辩不明白，事不说不清楚。只要是真心实意为大家办事，好好和大家沟通，大家就能够理解。”邓迎香说。

2015年11月21日，麻怀村召开了一个由50人参加的会议，讨论村里精准扶贫对象的认定。因为会议内容牵涉多家农户的切身利益，本来预计开一两个小时的会竟开了一整天。“精准扶贫工作要有效推进，还要协调好农户之间、农户与村委会之间的矛盾，会开得长点没什么，重要的是得把道理向大家讲清楚。隧道那么难都能打通，老百姓的思想工作还能做不通？”

家人都说邓迎香太执拗，但就是靠着这样的执拗，邓迎香啃下了“精准扶贫名额分配”这块最难啃的硬骨头。啃下了，还得有个消化的过程。会后近一个月的时间里，邓迎香每天都会接到村民打来的电话，对自己没有被认定为精准扶贫对象表示不满。邓迎香要跟他们解释精准扶贫政策的有关规定，还要列举出认定精准扶贫对象的条件，更要安抚他们的情绪。“道理大家都懂，只是一时间转不过弯来，那我们就给他些时间，做群众的思想工作不能急。”

邓迎香讲话，大家都肯听，也肯信。70岁的黄光华老人说：“邓主任不像有些干部，嘴上说的是一套，做起来是另一套。她说要去找鸡苗来给大家养，就真的找来了；她说要建篮球场，篮球场就真的建起来了。如此一来，她说话谁能不听？”

“你用什么办法为村子里找到这些物资，让大家这么信服你？”

“沟通嘛，还是沟通。”回答记者提问时，邓迎香几乎没有犹豫，“沟通要真正有效，一要实干，二要讲信用，三要公正”。

## 合力控穷根

目前，宏源种植专业合作社的筹备和组建是麻怀村的第一要务。邓迎香是村主任，螃蟹她要先吃，钉子她也要先碰。

近几年，麻怀村有不少人外出打工。村民曹响国曾在辽宁、山东等地从事土建类工作，任鸿则选择往江浙一带去……有那么几年，为挣钱，村里几乎所有的壮劳力都选择了背井离乡，只剩下老人和儿童。

置身于一个只剩下空巢老人和留守儿童的村庄，看着老人们佝偻着背做家务，看着孩子们渴望的眼神，邓迎香的心隐隐作痛。她认为，外出务工虽然能挣到钱，却不是长久之计，让麻怀村走上“可持续发展”的道路才是硬道理。

想到就去积极行动，邓迎香就是这么一个风风火火的女人。她四处考察，寻找能够落户麻怀村的项目，又给在外地打工的年轻人打电话，希望他们返乡创业。大家知道，自己的根长在麻怀村的泥土里，大家伙合力创业的主意不错。于是，外出打工的村民纷纷返乡，麻怀村便有了第一个种植专业合作社——宏源合作社。

全村参加合作社的有12户，大家在邓迎香的动员下，有的拿出了打工积蓄，有的将家禽全部变卖，最后凑到80多万元，让合作社运转起来。

此后的很长一段时间里，邓迎香与曹响国、任鸿等几位合作社合伙人一起，去外地学习交流，查阅有关资料，最后确定了铁皮石斛和岩黄连两种中药材种植项目。

合伙人有了，启动资金有了，具体的项目也确定了，还与外地商家达成了包销协议，一切进展得很顺利，邓迎香又开始走街串户了。

“有好项目当然希望大家都参与进来，12户还是太少了，要真正做成事，还得全村人形成合力，还得我去和大家‘摆事实，讲道理’。”

邓迎香首先想到的是党员，40岁出头的简友珍是她心目中最合适的动员对象。可简友珍有自己的顾虑：“我家小娃现在上高二了，得给娃留一笔上大学的钱。我投工投劳可以，可拿不出入股金。”

在麻怀村，像简友珍这样的村民不少。没有资金入股就不能参与项目吗？邓迎香又开始想办法。“没有入股的村民，可将自己的土地转租给合作社，由合作社付给租金，等扩种秧苗就请这些没有参与合作社的村民干。这样一来，就能调动全村人的积极性。”

在邓迎香的带领下，麻怀村实现了大发展。如今的麻怀村，落实了农村改厕项目，修建了通村公路，村民用上了农用车、面包车甚至开上了轿车，80%以上的村民住上了新房，村里脱贫的人越来越多了。

行进中国 精彩故事

每个故事都是时代印记

更多中国故事系列报道请扫二维码

本版编辑 闫 静 郎 冰
美 编 高 妍
邮 箱 jjrbzggs@163.com

社址：北京市西城区白纸坊东街2号 读者服务窗：dzzs@ced.com.cn 010-58393509 查号台：58392088 邮编：100054 传真：58392840 定价：每月24.75元 每份：1.00元 广告许可证：京西工商广字第8166号 广告部：58392178 发行部：58393115 昨日（北京）开印时间：3:50 印完时间：5:05 本报印刷厂印刷