

马春利任村党支部书记15年，让黑土生金，把小小胡萝卜发展成产业——

# 群众不富心不甘

本报记者 张允强

“四万五万困难户，六万七万刚起步，十万二十万中等户，百八十万超百户”，这是流传在辽宁省昌图县平安堡镇十里村的一首民谣。村民们能过上这么富裕的日子，多亏了村党支部书记马春利。他带领群众持之以恒地奋斗了15年，把小小胡萝卜发展成了富民的大产业，让十里村成为名扬全国的胡萝卜生产专业村。

现在，全村胡萝卜种植面积8000亩，村民纯收入的每3万元中，就有2.3万元来自种植胡萝卜的收入；仅大棚一项，固定资产总值就高达1.2亿元，户均20余万元。

## “拔穷根干部就要带头干”

1980年，马春利以优异成绩考上了昌图县唯一的重点高中。当时，这就意味着迈入了大学的门槛，在全乡也没有几个。“我高兴得一连几宿没睡好觉。”马春利回忆说，“可接到录取通知书后，看到父母愁眉不展，心一下子凉了半截”。“咱家实在供不起你念高中了，早点回家干活挣钱吧。”老父亲长叹一声，使劲抽了几口老旱烟。书念不成了，马春利偷偷哭了一场。“一个穷字，毁了我的大学梦。穷根不拔掉，就会有更多的农村娃念不起书，老百姓的穷日子就没个头。”马春利从此立下了脱贫致富的志向。

马春利念书是个好学生，持家更是一把好手。他在自家养过种猪、办过牛场、做过小买卖，凭着脑瓜活，肯吃苦，几年就让家里的小日子过得红红火火。村里的老支书发现马春利是棵好苗子，便着力培养他。1993年初，马春利被选调到全乡后进的如意村任党支部书记。在如意村，他带领村民建猪圈、办瓦场，用6年多时间还清了村集体欠下的50多万元外债，人均收入也在全乡冒了高。

在老家十里村村民的强烈要求下，2000年初，乡党委把马春利从如意村调回十里村任村支书。十里村是全乡规模最大的村，耕地过万亩，人口超两千，也是当时最穷最乱的村，村集体欠外债100多万元。“决不让村民们失望。”马春利把致富的责任扛在了肩头。

没有产业难脱贫，致富就要有顶门立户的主导产业。十里村距离四平市仅25公里，交通方便，土地平整。村里有不少人家种植豆角、胡萝卜等蔬菜，拿到市场上去卖。这让马春利眼前一亮。他决定到四平市场去看一看。2001年早春的一天，早上天还没亮，马春利就带上干粮，骑着摩托车，顶着寒风到四平跑早市，赶夜市，整天在农贸市场转悠，详细了解各种蔬菜的价格和销售情况。“胡萝卜虽不是主菜，但销路不错，价格也不低，在市场上很受青睐。”一连20多天，马春利把市场摸透了个透。

“把胡萝卜像种玉米那样种到大地里，形成规模，收入不就上来了吗？”马春利脑子里冒出了这样的想法。“习惯祖辈辈种玉米的乡亲们，能接受种植胡萝卜吗？”马春利心里还是没有底。为了拿捏得更准，他又连着跑到长春、哈尔滨等更大的农贸市场考察，发现在这些大城市，胡萝卜更是紧俏货，而且，在整个东北地区还没有大面积种植胡萝卜的区域。

就这样，十里村脱贫致富的主导产业就定了种植胡萝卜。回到村里，马春利立即召开村两委班子成员会议、村民大会，把外出考察情况和大面积种植胡萝卜的想法向大家全盘托出。“种那么多胡萝卜，到时候卖给谁？”会场顿时炸开了锅，



▲ 马春利(右)查看胡萝卜长势。  
▼ 马春利(右)查看胡萝卜收储。 张建利摄

说啥的都有。喊破嗓子，不如做出样子。“要拔掉穷根，干部就得带头干。”马春利当着全村党员干部的面当场表态，把自家18亩责任田全部种上胡萝卜。

妻子胡淑荣得知后急了，“这18亩地是全家人一年的指望，要是赔了，一家人喝西北风啊”。她极力反对。“我是一家之主，这胡萝卜是种定了。”结婚10多年，和妻子从未红过脸的马春利，第一次跟媳妇耍起了态度，把家里的18亩承包田全部种上了胡萝卜。村里干部、党员和一些大胆村民见状，也跟着马春利冒险，拿出部分承包田试种起了胡萝卜，全村种植面积达到1000亩。

到了收获时节，这1000亩胡萝卜给人们带来了惊喜：胡萝卜平均亩产达到2500公斤，四平、长春等地来收购胡萝卜的大车络绎不绝。胡萝卜每公斤卖到1.4元，一亩地纯收入3000元，是当时种玉米收入的6倍。这下子群众全服气了，都认为马春利这条致富路走对了。

## “认准选对的致富路一走到底”

胡萝卜产业一炮打响。马春利带领村两委班子，乘势而上，集中连片规划出5000亩胡萝卜产业基地，修通了田间作业路，拉上电，打了井，裸地、地膜、竹棚一起上。“这么大的开发工程，别说在我们村，在全县也是独一无二。”提起当年的开发规模，马春利很自豪。可天有不测风云，发展胡萝卜产业也并非一路坦途。2003年6月的一天下午，一场百年不遇的风灾侵袭了胡萝卜产业基地，将20多座新建的竹棚连根拔起。眼看到手的收成被大风卷走了，村民们都对马春利使冷眼。他强忍心中的委屈，坚定地想，“只有迎难而上，才能带领群众脱贫致富”。于是，马春利连夜召开村两委班子会议，研究决定由村里拿出5万元钱，帮助受灾的群众修复大棚。不到3天时间，20多个大棚又重新建了起来，抢种上的第二茬胡萝卜，产量也不低，还赶上了好价格，每公斤卖到2元钱。刨去损失，每亩纯收入5000元，全村5000亩地胡萝卜纯收入2500多万元。

有了这次风灾的教训，马春利认识到，发展使用周期长、抵御灾害能力强、产量高、效益好的钢筋骨架大棚才是硬道理。但钢筋骨架大棚投入大，每

个棚子投入在1.5万元，是竹棚成本的3倍。村里决定先在胡萝卜产业基地内建300个钢筋骨架大棚，共需资金450万元。筹集这么大一笔资金成了最大的难题。马春利和村组干部纷纷拿自家房屋作抵押担保，在信用社贷款，才勉强凑了250万元。就在心急如焚之际，马春利突然想起曾来村里考察胡萝卜、有意在村里建胡萝卜加工厂的抚顺富商刘老板。抱着试试看的心态，马春利去抚顺找到刘老板，说明来意。刘老板见马春利满嘴的泡，被他给老百姓办事的真情深深打动，无偿借出200万元，村里的300座钢筋骨架大棚如期建成。

截至今年，全村钢筋骨架大棚已发展到6000座。这些年来，十里村的村干部累计为村民建棚担保贷款2000多万元，仅马春利个人就担保了1000多万元。闯过了风灾，解决了建棚缺口资金的困难，一场更大的风险又向他们袭来。2007年秋天，市场上的胡萝卜价格一降再降，每斤只能卖到一两毛钱，有人直接让胡萝卜烂在地里。这时，人们开始怀疑这项产业到底行不行，“以后不种了，宁可收入少点，还是稳稳当当种玉米得了”。有的人开始动摇了，改种玉米的呼声越来越高，马春利感到了前所未有的压力。

在这关键时刻，马春利暗暗告诫自己：“一定要稳住神、把好舵，认准、选对的致富路一走到底。大棚不能毁，产业不能下。”马春利带头集思广益，研究如何将胡萝卜产业做大做强、有效抵御市场风险。他组织成立了十里村鸿参胡萝卜种植专业合作社，实现了胡萝卜统一购种、统一进肥、统一技术、统一管理、统一销售的“五统一”模式；选出20名善于营销的社员，带着销售卡，奔赴全国各地寻找销路；在国家工商总局注册了“参宝”牌商标，被农业部确定为无公害蔬菜……

受其它蔬菜反季上市的启示，马春利积极向上级部门争取资金，在村里修建600多个胡萝卜储藏、60座冷库，一次性储藏、制冷胡萝卜1000多万公斤，把销售的主动权牢牢地掌握在自己手里，年均增收400万元。一套“组合拳”下来，村里的胡萝卜完成了从量变到质变的飞跃，不但名扬全国，还走出了国门，远销到俄罗斯、日本、韩国等国家。

2010年初，马春利用产业优势吸

引富商投资1亿元，兴建康康欣蔬菜制品有限公司，主要生产β-胡萝卜素和胡萝卜功能饮料。相关工程建设因多种原因，两度搁浅。期间，马春利15次跑抚顺，行程超过万里，终于让项目顺利竣工。镇党委书记朱永平说：“项目投产后，就地转化胡萝卜12万吨，相当于3个十里村胡萝卜的产量。”

## “有一颗公心最重要”

“产业的发展壮大，最需要的是群众的信任和支持，有一颗公心最重要。”这是马春利常说的，也是他立下的为官之道。这些年，十里村大棚建得铺天盖地，这让一些人从中嗅到了商机。他们把十里村当成一块肥肉，把马春利当成唐僧，向他推销物资，找他做代理商的踏破门槛。“我也是一家人，儿子正在念书，家里也需要钱。但我拿了那个钱，群众就会怀疑我搞产业是为了捞钱。”在诱人的利益面前，马春利不为所动，“失去了群众的信任，就失去了民心，到头来胡萝卜产业不可能发展成现在这样”。

10多年来，经马春利手购进的建棚物资都是货比三家，价格也是压到最低。需要代理经销，都由合作社经办，家人、亲属谁也别沾他的光。别说代理商的钱他不挣，就是应该得的钱也不要。2001年到2005年，开发性生产搞得一片火红，县里、镇里为了鼓励各地开展开发性生产，对村干部，特别是支部书记制定了一些奖励政策。按照政策规定，种胡萝卜建棚这一项，马春利就应得奖金10多万元，可他一分也没要。

马春利付出的是真情，收获的是信任，树立的是威信。当十里村支书15年，马春利经历了5届村“两委”换届选举，全都满票当选，还被评为辽宁省劳动模范、“辽宁好人”。



北京通州区星河社区英语公

益课堂负责人刘志洋——

# 我教老人学英语

本报记者 余颖

“How are you?”这是一个年轻男子的声音。“Fine.Thank you.And you?”这是一群中老年人七嘴八舌的声音，还有人似乎没有跟上节奏，咯咯地笑起来。

自2005年底，不太熟练的英语和欢快的笑声就经常出现在北京通州区中仓街道星河社区里。只要听到这些声音，附近居民就知道，小刘老师又来教大家上课了。小刘名叫刘志洋，今年33岁。从甘肃靖远县农村考入一所师范院校英语专业毕业后，他一直在北京追逐梦想。2005年8月，他创办了北京崛起教育咨询有限公司，从事翻译、语言培训以及中小学课外辅导等项目。

那几年为迎接奥运会的召开，北京不少社区大妈都在学英语。刘志洋感受到北京市民迎奥运学英语的热情，便想利用自身优势，为社会做点事。那时，他的公司刚刚起步，工作很忙，但他还是找到中仓街道星河社区表达了自己的热望。社区老年人学英语难，有志愿者义务教学求之不得，双方一拍即合。从此，刘志洋带着他的教师团队在中仓街道星河社区开设了通州区首家英语公益课堂，为社区的离退休人员提供免费英语培训。一周上两次课，每次1至2小时。

转眼9年过去了，刘志洋依然对上课初期的情景记忆犹新：每次来上课的人不少，可他刚讲一两句就总有学员说，“学得太多了，领着我们多复习几遍吧”。有的学员还经常拍着脑袋说：“不行了，上了年纪，记不住东西了，学慢点儿，再学慢点儿吧。”

刘志洋这才意识到，学员中年龄最大的都70多岁了，让他们记住枯燥的单词并准确发音难度不小。为此，他没少下功夫琢磨怎样给老人制定课程。他将英语单词和生活中实际运用的场景联系起来，用各种形象的解释来加深他们的记忆。讲音标时，他利用归类加联想的方式，将所有发这个音的英语单词连贯起来，组合成一个故事，让学员在脑海中形成一幅画面，以便让大家能够清楚地记住、准确地运用。老人们很快就喜欢上小刘的课，学起来也很用心。

几年下来，老人们不仅掌握了英语的基本应用，还用学到的英语解决了不少实际问题。学员麦阿姨的女儿在美国，她经常要给她女儿邮寄包裹，跟刘志洋学了一段时间英语后，麦阿姨就能自己填写英文包裹单了。2013年，学员李明星去美国旅游，在一个旅游景点和旅游团走散了，又忘了导游的电话，她当时特别着急，怎么办呢？她急中生智，用学过的英语问路，顺利找到了导游。

英语公益课堂大受欢迎，刘志洋又将公益课堂逐渐扩大到星河周边的社区街道办事处，也吸引越来越多的志愿老师加入进来，甚至还请到了两位美籍志愿者，给学员们讲授正宗的美式英语。2007年，刘志洋又大胆提出创建星河国际化社区的想法。社区的31栋楼155个楼门全部建成了中英文双语楼门，其中英文的部分全部由刘志洋手写，小到一个个钉子，大到一个个展板的摆设，都是他亲自动手，手磨出了茧子也没有一句抱怨。

刘志洋义务教英语的名声越来越大，很多居民纷纷慕名而来。为将英语公益课堂扩大化，更好地服务社区居民，星河社区在原来公益课堂的基础上成立了集课堂授课、英语角对话交流、双语楼门文化建设等活动于一体的“星河社区英语沙龙”，首创区级社区大课堂，使社区的老年人真正做到了老有所学、学有所用，丰富了社区文化生活。

现在，不仅星河社区的老年人来学英语，朝阳区的一些居民也专程赶来学。有的老年人从2005年开始就跟随刘志洋学英语，不管冬天多冷、夏天多热，都骑车赶很远的路，来这里学英语。刘志洋说，“我之所以坚持从事公益事业这么多年，是因为老年人的求知欲深深感动了我”。

刘志洋的心里装着社区居民，社区居民的心里也装着他们。有人曾问他：“你在社区授课这么多年，又没有什么报酬，何苦在这儿受累啊？”他说：“作为社区的一份子，我就是想为提高市民的外语水平做一点力所能及的事儿，这是我最大的快乐。”



刘志洋在教英语。(资料图片)

湖北省武汉市蔡甸区环卫女工蒋扣分：

# 把平凡工作做到极致

本报记者 郑明桥 通讯员 高池

2015年12月22日晚上7点，寒风逼人。湖北省武汉市蔡甸区环卫女工蒋扣分刚结束马路巡查，顾不上休息，便赶到邻村的一户拆违对象家，做起了思想工作。

拆违、治超是城管工作的难点。据统计，一年来，蒋扣分利用休息时间，帮助同事上门做相关思想工作上百次，经她说服后的拆违成功率达90%。蔡甸区城管委书记涂前宾说，该区域城管能够完成全年拆违2.5万平方米的目标，离不开蒋扣分的功劳。同事们戏称她是城管执法队的编外“女政委”。

## 工作不能“扣分”

蒋扣分是一个喜欢把工作做到极致的人。她常说，自己名字的寓意就是不能被“扣分”。

刚参加工作到单位报到时，一位领导指着她的名字说：蒋扣分这个名字好，时刻提醒我们要好好工作，不要被扣分。领

导的一句玩笑话，却被她牢牢记在心里，并暗下决心：有我蒋扣分，一定不扣分！

洗路作业中，最难清理的是路面油污和刹车印，用水冲都不行。每天，在蒋扣分负责巡查监管的21公里路段上，都能看到一只用手刷子蘸着洗衣粉一点点地刷，另一只用手用小铲子一点点地铲。虽然这种办法辛苦，但确实管用，引得其他环卫作业队纷纷效仿。

2012年10月24日早上，淅淅沥沥地下着小雨，蒋扣分像平常一样正在工作。忽然，身后响起一阵急促的马达轰鸣声，没等她反应过来，就被撞倒在地。醒来时，她已在医院重症室的病床上躺了整整三天。医生诊断，事故中她脑部受到严重撞击，至少要静养半年。然而，18天后，倔强的她就重返工作岗位。

## 在劳动中闪光

2006年，为帮助农民解决就业问题，



蒋扣分在工作。

(郑明桥)

蔡甸区城管委环卫中心到蒋扣分所在的村里招聘环卫工人。很多人脏脏怕怕丢人，不愿意应聘，27岁的蒋扣分却不顾家庭的阻力，毅然报名当了一名环卫工人。当时，丈夫说：“扫马路又累又危险，不去行吗？”面对爱人的担心和不理解，蒋扣分说：“当环卫工人不丢人，凭劳动吃饭，心里踏实。”

后来，虽然家庭生活环境发生很大变化，生活条件越发优越，她却始终坚守初衷，在环卫工作岗位上一干就是近10年。

10年来，蒋扣分每天工作至少12个小时，日晒雨淋，风雨无阻。她坚持每天

上班比别人早到半小时，下班晚走半小时，不完成任务决不收工。

蒋扣分对工作一丝不苟，从一名普通的环卫工人做起，现已成长为武汉市城管委蔡甸区环卫所保洁公司副经理。2015年4月28日，获得全国劳动模范称号的蒋扣分在北京人民大会堂接受了表彰。

在谈起当选为全国劳动模范的感受时，蒋扣分说：“当习近平总书记讲到劳动最光荣，劳动最崇高，劳动最伟大，劳动最美丽时，我流下了眼泪。总书记的这些话，说到了我们心坎里。人生的道路还很长，我会让劳模精神在一线继续闪光。”