

“2015 邮储银行高峰论坛”在京举办,学者和业内人士齐话经济转型下商业银行的变革与风险管理——

# 紧抓战略新机遇 商业银行谋转型

12月11日,以“经济转型与商业银行风险管理”为主题的“2015 邮储银行高峰论坛”在京举行。本次论坛邀请了有关政府、监管部门领导,知名专家学者,境内外知名机构高层及专业人士共商“经济转型与商业银行风险管理”,并结合“创新融资模式”和“消费金融”两大趋势,深入讨论中国经济转型对传统金融机构和行业整体格局的影响。

作为此次活动的主办方,中国邮政储蓄银行刚刚成功完成了引入战略投资者的工作。而从此前邮储银行引进战略投资者过程中的受欢迎程度就可以看出,在当前经济处于新常态、银行业转型发展的背景下,世界对中国经济发展有期望,对中国金融体系和银行业的稳健性、盈利性有信心,对邮储银行发展前景高度认可。



按照国务院关于邮政储蓄改革发展的指示精神,邮储银行确定了服务“三农”、服务中小企业、服务社区的市场定位。

这些年,我们始终坚持差异化的市场经营策略,持续深化改革,积极谋划转型发展,紧密结合中国经济和社会发展的需要,走出了一条独具特色的可持续发展道路。

2015年,邮储银行再次迈出改革发展的关键一步。随着引进战略投资者工作的成功落地,我们将借



邮储银行是中国重要的金融机构,因此,我觉得邮储银行成功引入战略投资者也是能够标志着中国经济发展的一个重要时刻。

上个月,中国的人民币已经加



当前,中国银行业面临新的挑战,在本质上是新一轮经济转型对银行业提出新的要求。提升风险管理能力,走差异化发展道路将是中国银行业实现破茧重生的必由之路。

在过去8年的发展过程中,邮储



过去几年,我们看到了中国经济发展的诸多成果。与此同时,金融机



改革开放30多年来,我国投融资模式对经济的推动厥功至伟,但到目前为止,一对一简单的投融资



中国的消费信贷发展还处在

## 中国邮政储蓄银行董事长李国华：经济转型孕育银行业发展新机遇

此东风,持续深化改革,加快转型发展,积极培育差异化竞争优势,努力打造一家特色鲜明的一流大型零售商业银行。

转型是经济发展的永恒话题。当前,中国经济正处于转型的关键期。在经济和金融领域,中国正在全面进入“新常态”。中国经济转型正在对银行业提出新的要求,特别是中国经济转型正在孕育银行业发展的历史机遇。

在这样的大背景下,实体经济增加了“降低负债比率,调整负债结构”的需求,融资结构出现了“债务融资本化,社会融资股权化”的趋势,要通过供给侧结构性改革,搞活

微观,降低企业融资成本,增强金融对实体经济的支撑能力。这为商业银行提供了广阔的创新发展空间。与此同时,消费对GDP的增长贡献度近十年来首次超过50%,已成为拉动经济增长的第一驱动力。商业银行在这一领域必将大有作为。

当前,中国商业银行资产质量虽然总体可控,整体风险抵补能力保持稳定,但在多重因素影响下,也正在承受不良贷款双升、盈利增速下降的发展压力。商业银行需要不断适应经济转型要求,完善和提升风险管理手段,提高差异化风险经营能力,在推进转型,谋划创新的同时,坚持稳健风险偏好,实现长期可持续发展。

## 美国前财政部长劳伦斯·萨默斯：金融改革对经济转型至关重要

入了SDR 特别提款权。这意味着中国金融体系改革取得了又一次巨大成功,并且也是中国经济在过去几十年所取得成就的一个重要体现。

金融在经济转型中的作用至关重要。金融的作用就是帮助人们实现梦想。这些梦想,是让一些现金不足的家庭能够买得起房子;是让一些年轻的企业家能够创建自己的

企业并提供就业;是让整个国家或者一个民族,能够创建一些体制机制,推动国家梦、民族梦的实现。

所有这些都有金融的功劳。我非常有信心地认为,中国邮政储蓄银行这样一个极其重要的金融机构,将会继续为我们共同的未来、全世界的繁荣作出更大贡献,正如它过去所作出的巨大贡献一样。

## 中国邮政储蓄银行行长吕家进：提升风险管理能力 促进经济转型

银行始终坚持服务国家战略,服务实体经济,重点做好国民经济重点领域和零售信贷、社区金融等薄弱环节的金融服务工作,实现了盈利快速增长、风险有效分散和能力稳步提高。

具体来讲,邮储银行在风险管理方面的经验可以归纳为“三个坚持”:一是坚持审慎稳健的风险偏好;二是坚持有特色的零售信贷技术;三是坚

持运用信息技术管理风险。

下一阶段,中国经济转型还将继续深化,银行业要不断提升自身应变能力“抱团取暖”。一方面,苦练内功,探索创新风险管理手段,在经济转型中把握发展机遇,防范与控制风险;另一方面,彼此之间要加强沟通与合作,同呼吸、共进退,抱团取暖,组建银团,共同抵御风险侵蚀,共同推动中国经济转型发展。

## 瑞银集团亚太区主席尹致源：跨国金融机构可三管齐下应对挑战

构面临的管理挑战也很多,特别是在超越国内市场以外的全球其他市场进行经营。不同的文化地区,其业务模式、业务操作都不一样,包括公司法人治理、风险管理程序等。

过去的一年,瑞银集团在三个

方面采取了措施应对挑战,包括意识、机动性和领导力培训。我们很容易只相信过去有效的一些行为方式,但仅仅成为一个中国专家或只理解中国的业务模式,这对于今天这个世界已不再足够了。

## 中国人寿法律总监杨帆：打造全新的“银财团”联动平台

模式并没有根本改变,即便是近年来,包括直接、间接投融资创新和投融资模式创新的情况,也没有突破单一投融资项目的态势。

创新投资理念和投资模式,可以用互联网金融业务框架,整合金融机构、上市公司等投融资资源,

把上市公司具体贷款的企业和银行、银团贷款联合起来,打造全新的“银财团”联动投融资技术平台,形成以新型城镇化建设、智慧城市债权、保理联动和PPP 闭环投融资运维可持续发展,推动投融资模式创新。

## 星展银行香港首席执行官庞华毅：中国信贷市场将会继续增长

早期,占GDP 的比值大概只有30%。在未来十年人均收入翻番目标下,越来越多的人会成为中产阶级。

同时,因为中国市场化利率,现

在我们的利率在不断地下调,一个低利率的环境将会使得信贷市场繁荣发展。根据我们的研究,现在中国的信贷市场将会在未来的5年继续增长20%。



当前,世界经济形势错综复杂,中国经济也由过去三十多年的高速增长转入中高速增长,步入“新常态”。拥有较强的风险管理能力,是商业银行在竞争中脱颖而出的关键。

自2007年邮政储蓄改制以来,邮政储蓄银行结合自身网络覆盖城乡的资源禀赋特点,已经逐步成长为国内网点最多、覆盖面最广的商业银行,在服务“三农”、城市社区和中小企业等领域发挥了重要作用,



当前,我国经济下行压力加大,结构调整和转型升级步伐加快,实体经济和银行业面临诸多压力、挑战和机会。



中国邮政储蓄银行与摩根大通近日正式宣布结成战略合作伙伴关系。风险管理是摩根大通与邮储银



近日,邮储银行成功引进战略投资者,在国际金融市场动荡的环



随着信贷脱媒的加深,商业银行的“老三样”——存贷汇规模难以继续扩张,整个社会融资出现了一些新的变化。去年以来,邮储银行



当前消费金融的市场有以下几

## 财政部副部长刘昆：支持邮储银行择机上市

其纵深、面广、便捷的服务受到基层老百姓的欢迎,形成了其自身在金融体系中独特的地位。

日前,中国邮政储蓄银行刚刚成功完成了引进战略投资者工作,迈出了股权结构多元化的关键性一步。邮储银行此次引进战略投资者,呈现出投资者数量多、机构类型广、战略合作领域宽的特点。

投资者财务实力雄厚,大部分具备丰富的银行业管理经验,均为战略协作效应高、品牌影响力强的境内外知名机构,较好地完成了引资金、引机制、引资源、引技术、引智力的目标,为邮储银行注入了新的

发展活力。

财政部作为中国邮政集团公司的出资人,将一如既往支持邮政储蓄银行做强做大,推进邮政储蓄银行改革进程,支持邮政储蓄银行进一步转变发展方式,优化股权结构、完善法人治理结构和公司治理体系,创新金融业务,提高风险管理能力,提升经营管理水平,巩固和发展邮政储蓄银行在民生金融、小微金融等领域的优势,支持邮政储蓄银行创造条件,择机上市,以发挥资本市场对规范公司治理、提升风险控制水平的促进功能,建立长期稳定的资本补充机制。

## 人民银行金融稳定局局长宣昌能：强化银行业风险管理 加强资本约束

首先,商业银行要更加关注第一还款主体的偿债能力,不断提高风险评估和管理水平。其次,商业银行要强化资本约束,更加注重资本质量。商业银行在贷款评审时,应把对第一还款来源的评估作为贷款发放的主要判断依据,依靠提高自身风险管理水平和精细化风险管

理能力来防范信贷风险。

其次,商业银行要强化资本约束,更加注重资本质量。通过引入战投、公开上市,以及发行新型的可吸收损失的资本债,如应急可转债等新型资本工具等多种渠道补充资本,不断提高抵御风险和吸收损失的能力。

## 摩根大通亚太区首席执行官欧冠升：携手推进中国金融体系发展

行合作的主要领域。未来,摩根大通期待着与邮储银行携手共进,为进一步提升邮储银行的产品、风险管理能力以及推动中国金融体系的发展提供支持。

随着踏上新的征程,邮储银行新的发展战略也已开始执行。在

此过程中,邮储银行的风险管理机制也将发生重要的变化,以满足不断增长的客户需求。摩根大通期待着与邮储银行携手,与邮储银行分享摩根大通的最佳做法、政策与流程,以支持邮储银行新的发展。

## 香港联交所首席中国经济学家巴曙松：战略投资者对邮储银行寄予厚望

境下,这是非常成功的。

战略投资者中有不少并不是银行业机构,他们跟邮储银行互动就可以形成创新。银行业创新融资方式有四条主线:第一,学会从重资产经营转到轻资产经营。第

二,从间接融资占主导逐步转到直接融资、间接融资共同发展。第三,要转向服务于企业的全生命周期。第四,从银行体系习惯于存款和负债经营占主导,转到资产经营占主导。

## 中国邮储银行金融市场部总经理党均章：产业基金多层次监管体系亟待建设

紧跟社会融资结构的变化,主要在三个方面做了积极尝试:一是积极参与国家倡导的各类投资基金,包括财政部倡导的PPP 引导基金;二是参与了国家发改委主导的中国中小企业发展基金的设立;三是邮储银行注意跟进产业资本和金融资本的融合,推进产业的持续稳健发展。

产业投资基金已经成为中国社会融资的一个新模式,新工具,要有效发挥产业投资基金对于社会经济特别是金融转型的支撑作用。有必要尽快建立健全产业投资基金发展的法律法规体系,在此基础上要尽快建立多层次的监管体系,包括政府监管、行业自律和市场约束三个层面的体系。

## 中邮消费金融公司总经理王蓉晖：构建消费金融综合服务平台

个特点:一是消费金融产业发展快速、潜力巨大;二是消费金融产业呈现百花齐放、百家争鸣的态势;三是新技术,包括大数据、云计算、移动互联网技术的应用为消费者带来多元

化的体验和服务。未来邮储银行将在完善消费金融数据平台、升级消费金融运营体系、整合消费金融服务渠道、推进消费金融跨界合作四方面进一步实践。