

河钢集团：

阔步走向最具竞争力钢铁企业



河钢集团生产的产品

近日，冶金工业规划研究院（MPI）发布“2015年度中国钢铁企业综合竞争力测评结果”显示，河钢集团因总体表现优秀，综合竞争力从第六位上升到第二位。河钢坚定建设最具竞争力钢铁企业的发展目标，以国际化的视野和市场化的思维，积极主动适应宏观经济环境的变化，不断激发企业的内在活力和创新动力，迎来了企业综合竞争力的逆势提升。

建设最具竞争力钢铁企业，需要大战略与大布局。在国家实施京津冀协同发展战略和“一带一路”战略的大背景下，河钢集团以“代表民族工业、担当国家角色”为使命，审时度势，紧密结合企业发展战略规划，结合自身产业链延伸与价值链提升，推进国际产能合作和产业链的全球化布局，加大与央企战略合作，培育发展新兴产业，以发展理念、思路与路径的大胆突破，引领协同发展、转型发展、创新发展不断跃上新台阶，成为了钢铁“寒冬”中最具活力的企业之一。

与强者结盟 提高资源配置能力

新常态下的钢铁业面临新挑战。随着经济增长拉动作用的减弱，钢材需求总量由过去的持续增长转为今年的持续下降，9月份钢铁价格指数创下近20年来最低。十分严峻的市场形势，让整个行业感受到了空前的“寒意”。

面对严峻市场形势的考验，河钢围绕“建设最具竞争力钢铁企业”的战略定位，明确了七个方面的工作着力点，即打造“产品盈利能力、成本控制能力、资源配置能力、市场掌控力、创新能力、劳动效率和社会影响力”七种能力。在“资源配置能力”方面，一方面，结合“一带一路”战略，推进国际产能合作和产业链的全球化布局，以更加开放包容的姿态主动融入全球市场，提高全球资源配置能力；另一方面，研究把握好首都功能疏解、产业转移和要素流动的重大历史机遇，加强与京津地区相关行业优势企业对接合作，借助社会资源配置，促进集团相关产业发展，增强集团的活力和竞争力。

2014年，河钢有两条重量级新闻，一个是控股德高，一个是到南非建厂。前者为我国钢铁企业首次收购国际成熟商业网络，河钢以此实现全球拥有资源、全球拥有市场、全球拥有客户。后者，河钢按照绿色、智能化的标准，力争把这一项目打造成我国国际产能合作的“样板工厂”。

河钢控股德高后，将保持其相对独立的全球市场地位，并将集团的产业链资源优势和市场发展空间与德高成熟的营销网络、国际融资与风险管理能力、资源整合能力、市场开拓能力实现优势互补，提高德高整个供应链系统的规模效应和创效能。德高不仅要成为做大河钢全球市场的重要平台，更重要的是成为河钢海外事业协同发展的贸易服务平台，成为助推海外事业发展的重点板块和海外投资收益的重要增长极。8月下旬，河钢成立了德高中国公司，一方面，全力支持德高业务成长，谋划搭建德高上市平台，另一方面，深入解读德高的管理精髓，为国内企业输入先进管理理念、先进管理制度和管理体系流程，促进国内产业迈向中高端。

今年11月26日，河钢携手中投海外与塞尔维亚政府签署合作框架协议，此次合作，是河钢进一步优化全球产业布局、实现向欧洲腹地延伸的又一战略举措，也是“一带一路”国家战略、中国与中东欧国家国际产能合作的一项重要成果。

在加快全球化布局的同时，河钢紧紧抓住京津冀协同发展这一重大机遇，利用自身庞大的存量资源，吸引更多的社会资源参与到集团的生产经营与发展中来。

翻阅河钢今年以来的大事记，一项项与央企接踵签订的战略合作协议，见证了河钢把握大势主动探寻发展新路的不懈努力——

2月6日，与中国铁物签订战略合作协议，双方将在板材与建材购销、重轨推广应用、矿产品等方面加强合作；

3月24日，与中投公司签署《关于在海外开展钢铁项目投资之合作备忘录》，以产业优势加资本优势相结合，携手推动优势产能“走出去”，努力打造国际产能合作的新样板；

7月3日，在由国家有关部门和河北省举办的“推动京津冀协同发展·央企进河北”活动中，与宝钢签署战略合作协议，共同打造中国钢铁电商联盟，推进中国钢铁产业互联网的发展，带动企业和行业转型升级；

8月13日，与中铁公司签署战略合作协议，双方将在资源产品、海外项目、轨道、建材产品购销等方面开展合作；

8月19日，与五矿集团签署全产业链战略合作协议，双方将在原材料、钢铁贸易、物流、电商、金融、海外市场等多个领域开展合作与交流，进一步巩固产业链协同优势，提升产业链整体竞争力和抗风险能力，成为京津冀协同发展企业合作新典范；

9月18日，与中信集团签署节能环保及医疗产业战略合作意向书。双方合资成立的唐信新能科技发展有限公司同日揭牌，将携手打造集废弃物资源回收、能源环保开发利用、高端装备制造、能源环保运营服务、新能源技术孵化、新能源产业投资于一体的能源环保产业；



河钢中板生产线

……

强强联合，照亮前程。以非钢产业为例，到2018年底，河钢通过引入社会资本，将做大做强包括能源环保及医疗产业在内的十大非钢产业板块，实现非钢板块人工成本的全部自我消化，成为集团新的效益增长极和战略支撑点。

全面推进绿色发展 打造竞争新优势

作为国内率先探索和实践“绿色转型”的钢铁企业，在“十三五”，河钢启动的“绿色发展行动计划”将是行业瞩目的又一大亮点。

今年以来，河钢从外部资源寻求突破，邀请中国工程院院士、浦项钢铁高层为集团开展“头脑风暴”，委托冶金工业规划研究院编制《河北钢铁集团绿色发展行动计划》，以此作为未来河钢实施绿色发展、创建新型钢铁企业的蓝图，进一步助推河钢加快转型发展。

谋求全面推行绿色发展实现更大突破。河钢立足既有的绿色发展的品牌优势，在京津冀协同发展中充分发挥行业引领示范作用，确保京津地区的生态屏障功能。

河钢将建设绿色钢铁的实践，形成了“清洁生产技术集成与应用”等自主创新成果，并大力推广，以河钢石钢搬迁为契机，打造“环保升级、循环经济升级、产品结构升级”符合未来钢铁企业发展要求的城市钢厂典范。河钢与北京科技大学、京津冀钢铁企业等单位共同倡议发起“京津冀钢铁企业节能减排产业技术联盟”，为协同实现节能减排新技术产业化，推动大气环境综合治理提供了重要交流平台。

今年7月15日，河钢能源环境科技有限公司正式挂牌。河钢能源为河钢全资的科技类、控股型子公司，集合了集团在节能环保领域的人才、技术、管理、资金等诸多方面优势。

“河钢能源从企业内部走向社会、走向市场，不仅要创造经济效益，更要在绿色振兴民族钢铁工业中贡献品牌力量。”河钢能源作为河钢能源环保产业板块的战略管控中心和投资运营主体，统筹集团能源环保产业发展的资源管控、业务整合和资本运作。通过高起点引进国内外社会资本和战略投资者，稳步推进内、外部资源的高效整合和资产资本的统一运作，最终使河钢能源成为由若干个股权多元化的专业公司组成、以冶金过程衍生能源资源加工利用和废水、废气、废渣治

理为主业的科技产业集团，通过节能环保技术的研发输出、建设管理输出、专业化服务输出，创造出河钢集团绿色化发展、生态文明发展新品牌，引领提升钢铁行业绿色发展整体水平实现新跨越。

河钢自建组以来，秉持“人、钢铁、环境和谐共生”的理念，积极推进“绿色”引领战略，实施了重点节能减排项目360多个，投资近135亿元。通过淘汰落后产能、采用先进技术、强化环境治理，形成了以能源、水资源、固体废物“循环圈”为核心的“绿色制造”体系，主要能源环保指标居国内一流甚至领先水平；率先在国内实现了烧结机脱硫设施全覆盖和烧结烟气旁路全部拆除。

引“智”助推创新 打造新引擎

比肩国际一流，实施“产线对标”，跨界引入“大客户经理”营销机制，推动结构调整和产品升级；加入瑞典国家冶金研究院（Swerea MEFOS），实现国际先进冶金技术资源的共享；与澳大利亚昆士兰大学合作设立“联合研发中心”……今年以来，河钢大力推进管理创新和科技创新“双驱动”，为企业向着最具竞争力钢铁企业目标迈进不断积聚新动能。

前不久，河钢“沧州区域客户服务中心”正式运营。沧州市是《京津冀协同发展规划纲要》明确的承接北京地区重大装备制造业产业升级转移的重要基地。布点沧州，建立集研发、营销、服务为一体的综合服务体先行先试，河钢希冀由此探索出一条引领集团营销服务模式转型的新路径。

树立“渠道为王”理念，加快产业链下游布局，在行业竞争中抢占先机。不久前，“河钢控股海尔特钢70%股权”的消息引人注目。海尔特钢是海尔旗下专门进行彩涂板研发和生产的子公司，年产规模30万吨，在海尔的内部销量约80%，外部销量约20%，主要客户涵盖国内外知名家电品牌。根据协议，双方共同运营彩涂板业务，订单合作期内，河钢全面进入海尔供应渠道并享有同等条件下产品的优先供应权。下一步，河钢将整合旗下和海尔特钢同质经营性资产和业务资源，统筹谋划、专业化运营，形成集团独立的彩涂板业务板块，打造家电彩涂板行业领先品牌。

把握大势，提升创新驱动动力，河钢的另一大亮点，体现在加强与国内外科研院所、专业机构和兄弟企业的合作交流，建立了高效沟通、合作共赢的产学研用合作机制，助推产品快速晋档升级。

今年以来，河钢与河北工业大学联合共建“高品质先进钢铁材料技术研究所”，与燕山大学联合共建“研究生联合培养基地”，与华北理工大学合作设立“研究生创新实践基地”相继挂牌，建设科技成果转化孵化平台再添新成果。此前，与东北大学、北京科技大学、中国钢研集团建立了长期紧密的产学研合作关系，为先进技术推广应用、关键共性技术研究创造了有利条件。与德国CSS、西门子—奥钢联、韩国浦项、MEFOS、澳大利亚昆士兰大学等建立了战略合作关系，系统推进了全流程的技术升级和品种开发。

近期，河钢拟就高炉采用100%球团炼铁技术与MEFOS进行合作研究。MEFOS在冶金研究领域处于世界领先水平，在冶金方面特别是炼铁技术方面，MEFOS拥有先进的实验高炉设备，率先在北欧钢企推出了100%球团炼铁技术，其环保、成本优势明显，在欧洲得到了迅速推广。

“钢铁工业发展到今天，钢铁人从不缺乏勤劳奉献的精神，比勤奋、勤劳、勤俭更珍贵的东西，应该是信心、理念和眼界的大胆突破。”如今的河钢人，正信心满怀地拥抱时代变革所带来的新机遇，主动融入协同发展、转型发展、创新发展的时代潮流，阔步走向最具竞争力钢铁企业的美好明天。



河钢高强汽车板生产线