高原农牧区普惠金融之路怎么走?

青海农牧区金融服务调研

阅读提示

说起青海,人们常用"资源富 省、战略要省、人口小省、经济弱省" 来概括,在这样一个特殊的省份,发 展普惠金融是经济问题也是民生 问题。

然而,金融服务上高原并非易 事。在青海72万平方公里的土地 上,每平方公里不足8人,尤其是牧 区民众居住分散,农牧产品的交易 时间、地点流动性大,集中连片特困 区仍然存在。这些现实状况使得信 贷入户、信用建档、网点选址等一系 列"常规议题"变成了"特殊问题", 更加呼唤"服水土"的金融扶贫路 径。那么,偏远地区信贷如何进村 入户? 农牧区信用体系怎么建立? 银行网点如何搬上草原? 金融扶贫 如何"输血"又"造血"? 近日本报记 者赴青海省多地农牧区开展调研, 寻找问题答案。



一如每个工作日的早 晨,李文华准时走入张家 滩村"两委"办公楼,村 委会主任助理只是她的挂 职身份,她还有另一个身 份——青海大通农商行客 户经理,与她同来挂职的 还有该行宝库支行行长李 录元。而张家滩村党支部 书记陈国胜也有另一个新

职?这要从"双基联动"合 作贷款试点模式说起。 在青海偏远农牧地

区,信贷进村入户长期面 临"缺信心""缺信息""缺 信用"三大难题,另外还有 服务半径长、成本高的难 点。"张家滩村是大通回族 土族自治县289个行政村 中的一个,下辖4个自然 村的189户756人,除张 家滩村,我还同时负责3 个行政村。"李文华说,银 行基层人员少,客观上难 以了解全部农牧户的生产 经营状况,信息存在不对 称问题,由于农牧民靠天 吃饭,造成贷款风险较高, 再加上农牧区信用体系建 设滞后,信用评定机制较 薄弱,信贷进村入户存在 一定困难。

难题如何破解? 青海 银监局在实践中发现,基 层党组织在信息、资源和 组织上有天然优势,了解 村民实际需求和生产经营 状况,若将这些优势与基

层银行的资金、技术、管理优势结合起来,形成两个 基层联动,对于解决"三缺难题"或许会有所助益。

于是在今年4月,结合青海省委关于基层建设 的相关政策, 在相关主管部门的支持下, 青海银监 局在辖内开展了"双基联动"合作贷款试点,让基 层银行业金融机构与"农区、牧区、社区"基层党 组织合作,建立双基联动信贷工作室,村"两委" 与银行人员双向挂职, 共同完成对农牧户和城镇居 民的信用评级、贷款发放、贷后管理等工作。

数据显示,截至8月末,参与试点的银行机构 已覆盖乡镇网点50个,共建立村级信贷工作室57 个,基层党组织和基层银行挂职干部达180余人, 发放"双基联动"合作贷款 1872 笔,金额达 14983.86万元。

"现在村民有资金需求可以第一时间找村党支 部书记,他会把村民推荐给银行。"张家滩村村民 祁成财说,种植云杉是村子里的主导产业,自己目 前已种植云杉1516亩,今年6月的10万元贷款就 是通过这种方式获得的,资金用于购买、培育云杉 木苗,同时做一些小的工程项目。

需要注意的是,并非村"两委"上报的所有贷款 申请银行都会通过,在评级授信、风险管理过程中, 银行始终保持独立审批权,但村"两委"的推荐让银 行寻找信贷客户、增加信贷投放"多了一条腿"。

"此外,村'两委'还在评级授信、贷后风险 管理过程中发挥着重要作用。"大通农商行董事长 王涛说,银行在贷前调查环节,村"两委"可对申 请村民材料的真实性进行初审; 在贷后管理环节, 村"两委"离村民最近,在风险预警、催收上更得 力,如果村民到期还不上钱,村"两委"对逾期原 因更了解。若确实遇上一些不可抗力因素,银行甚 至可以考虑对贷款进行展期。



在高原农牧区,为实现基础金融服务全覆盖,"流动金融服务车"扮演着银行网点的角色。图为青海省海南藏族自 治州共和县倒淌河镇甲乙村村民在中国邮储银行流动金融服务车旁等待办理业务。



农牧区信用体系怎么建立

信贷进村入户只是"双基联动" 的第一步,其长远目的在于,与村"两 委"合作对农牧民进行信用评级,培

业内人士介绍,评级、授信是银 行信贷业务的核心环节,对贷款人 进行评级的意义在于判断该笔贷款 的预期损失率,在此基础上银行决 定是否授信、授信额度、利率水平以 及担保方式,如采用信用贷款则需

"农村信用体系建设是现代农 村经济发展的基石。"青海银监局相 关负责人介绍,当前我国农牧区的 信用体系建设仍然滞后,信用基础、 信用评级评定机制、信用保障机制 建设还很薄弱,对农牧区信贷投放 造成制约。前几年,青海个别地区 甚至出现整村不讲信用、不归还银 行贷款的情况。

"为此,'双基联动'模式要求只 有讲信用的村才能纳入试点,为了 争取试点资格,乡政府、村'两委'下 力气动员大户带头归还贷款。"上述 负责人说,共和县倒淌河镇甲乙村

为争取试点资格,村"两委"做工作 归还贷款59万元,农信社进而新增 贷款投放305万元,用于该村在青 海湖边发展旅游配套服务。

"更重要的是,农牧民通过贷款 发家致富后尝到了讲信用的甜头, 更加主动还贷,银行更有积极性注 入信贷增量,盘活信贷存量,信用建 设的良性循环也由此形成。"上述负

今年38岁的多杰是共和县倒淌 河镇甲乙村牧民, 经评级成为信用 户,在优秀档中属于2A等级,信 用贷款授信额度为2万元。"信用评 级分为三档九等级,即优秀、良 好、一般三档,每档中又分为三个 等级,如优秀档中的最高等级3A 客户,最高信用授信是3万元,评 级打分需要在95分以上。"共和农 合行倒淌河支行客户经理彭毛东主 说,如果评分在55分以下,即一般 档中的C等级以下,就属于非信用 户,不能给予信用授信。

"如果一个村的信用户比例达 到80%以上,这个村就可以被评为 信用村,整村贷款利率在基准利率

的基础上下调10%。"甲乙村党支部 书记旦科加说,该村共512户,489 户是信用户,已被评为信用村。"如 果某村民是信用户,但其所在的村 子不是信用村,其本人也无法享受 利率下调优惠。"旦科加说,如果某 村出现较高违约,银行会降低该村 的信用评级,在下年度整体降低其 贷款额度,并上浮贷款利率。

在此激励机制下,村"两委"对于 建设信用村有了更高积极性,无形中 为银行的贷前调查、贷后管理助一臂 之力。"信息采集是农村信用体系建 设的基础,基层党组织人熟、地熟、情 况熟,能够及时提供农牧民信用信誉 等软信息,为信用体系建设提供信息 保障。"青海银监局海南银监分局副 局长黎珲说,接下来还将继续推进农 户电子信用档案建设,为农村信用信 息共享打下基础,同时,继续引导、推 动农村金融机构开发农户信用评价 模型和评价方法体系,将农户信用 评价结果与农户贷款审核、管理相 结合,形成"农户+征信+信贷"业务 模式,进而深入开展"信用户""信用 村""信用乡(镇)"建设工作。



银行网点如何搬上草原

如果说贷款并非每个农牧民所 必需,那么存、取、汇等基础金融服 务则是每个人绕不开的。然而在青 海,打通这"最后一公里"却遭遇着 种种常人意想不到的困难,怎样做 才能"服水土",才能真正切入问题 要害,正考验着当地监管层以及金 融机构的智慧。

"最难打通的是广大牧区的金 融机构空白乡镇, 这涉及经济效益 和社会效益的平衡问题, 也涉及效 率和公平的问题。"青海银监局相 关负责人说,青海地广人稀,人口 密度为每平方公里7.87人,人口平 均密度仅为全国的5.6%,特别是在 广大牧区,牧民居住分散,每个村 子间隔几十公里,中间全部是无人 区。此外,牧民冬季定居、夏季流 动,农牧产品交易时间地点也存在 较大不确定性。

"那么如果建立网点,在哪儿 建?能够辐射的面有多大?建成后 使用率有多高?"上述负责人表示, 对于金融机构尤其是商业性金融机 构来说,要履行社会责任,也要使商 业可持续发展。

"商业性金融解决的是效率问 题,但也会导致金融服务面和供给 不足;政策性金融解决的是公平问 题,但也会导致激励不足。普惠金 融则应是'中间地带',探索一种兼 具商业金融基因和政策金融价值取 向的创新模式。"这位负责人表示。

青海银监局探索的结果是,分 为3个层次推进,各自采用不同路 径。首先,在州市、乡镇地区,引导 大型银行恢复、增设具有有效贷款 功能的分支机构,实现州市、乡镇分 支机构全覆盖;其次,在行政村层 面,布设电话银行、惠农金融服务 点;第三,针对地广人稀的农牧区, 用"流动式"服务"追着"牧民跑,其 典型做法就是"流动金融服务车"。

9月16日上午11时,晴空万里, 在海南州共和县倒淌河镇甲乙村, 十几名牧民已经在中国邮储银行的 流动服务车窗口排起了长队,车对 面是邮储银行的 PAD 银行移动展 业平台,51岁的牧民娘合才让刚刚 在展业平台开了一张借记卡。"我女 儿在外地,平时会打一部分钱过来, 需要一个账户。"他说。

记者观察发现,这个PAD展业 平台相当于一个小型发卡机,娘合 才让将身份证放在PAD读证区,客 户经理手中的便携式凭条打印设备 接收到信号后即可打印交易凭条, 并发放借记卡。此外,该设备还能 完成小额贷款个人商务和小企业贷 款的申请受理。

与展业平台相比,流动服务车 就是一个"银行柜台"。记者在邮储 银行流动服务车上看到,车内有两 个银行业务办理台席,配有电脑、打 印机具、加密传输、供电等设备,并 安装了防弹玻璃、防盲窗、110联动

报警器、摄像头等安全设备。车上 共有5名工作人员,其中2名业务人

员、2名保安、1名司机。 "车长"张军介绍,该车的数据 处理、服务结算主要依托3G、4G网 络,通过访问该行的核心业务系统, 随时随地办理所有可以在柜面办理 的业务,如查询、转账、现金存取款、 挂失、发卡、换卡、卡片激活、缴费、 养老金发放、农户贷款发放等,部分 新购置的服务车吨位更大,设备更 齐全,在有授权经理同行的情况下 可以办理理财、电子银行等业务。 此外,为保证安全,该行通过GPS卫 星定位系统及时回传视频的方式, 实时掌握车辆运行情况。

"流动车到每个点的频率原则 上一个月不少于一次,但当遇到赛 马会、庙会等牧民重大节日,或者遇 到农牧补贴发放等金融需求量较大 的情况,我们会灵活增加服务频 率。"张军说,流动服务车希望把银 行网点开进草原、驶入大山。

据了解,目前,中国邮储银 行、中国农业银行、中国建设银行 已在青海的牧区布放7台流动服务 车,服务区域主要集中在6个藏族 自治州,特别是青南牧区。"全省 流动服务车的主要业务集中在各种 代发, 上半年累计代发社保类及转 移支付、补偿款等项目资金共50 万笔,代发金额近8亿元。"青海银 监局相关负责人说。



金融扶贫.

『输血』更要『造血

"脱贫""致富",这是记者在青海 调研时最常听到的两个词。金融扶贫 是农村扶贫开发战略体系的重要组成 部分,尤其在青海这样一个特殊省份, 金融扶贫被赋予了更厚重的含义。那 么,金融扶贫怎么推进?扶贫后如何 防止再次返贫?

金融扶贫要"输血",更要"造血",要 生活性帮扶,更要生产性帮扶;要救济性 帮扶,更要资本性帮扶。具体来看,"输 血"的典型做法是增加信贷供给,"造血" 则需从导致贫困的根源入手,综合开展 产业扶贫、就业扶贫、创业扶贫,从而真 正激发其经济增长的内生动力。

从"输血"的实践看,目前青海银监 局已在全省开展"信贷补短"工程,每年 在全省选取信贷投入最低的10个县的 10家银行业机构,督促其制定信贷补短 计划,明确贷款承诺和责任,监管层则 对其进行重点监测、定向考核,以逐年 提升县域信贷投放,引导资金回流。

从"输血"的未来看,仍存较大增 长空间。在《商业银行法》修订前,存 贷比作为法定监管指标的红线是 75%,即一级法人机构贷款与存款的 比例不能超过75%。如果从机构内部 看,由于信贷需求旺盛,不少银行的沿 海发达省分行存贷比达到90%以上也 很常见。但反观青海省,某行贵德县 支行上年末的存贷比仅为6.76%,有 些支行存贷比甚至不到4%。造成这 一现象的原因多样,但经济发展落后、 有效信贷需求不足是主因。如果按照 商业性金融"需求领先"的逻辑,需求 不足的地方就应该继续缩减信贷投 放,但从普惠金融、脱贫致富的角度出 发,则应以"供给领先"的逻辑来增加 "输血量",特别是提升银行机构供给、 金融产品供给、信贷总量供给,以打破 贫困地区金融资源长期低水平配置的 均衡,激发市场活力,激活金融需求。

值得欣喜的是,"供给领先"的战略效果正在逐步显现。数 据显示,今年1月至7月,通过参与"信贷补短"工程,青海 14家基层银行试点机构已向县域新增信贷投放9.19亿元。 需要注意的是,从长远看,"输血"的最终目的是为了

"造血"。那么"造血"的可行性路径又有哪些? 扶贫开发的关键还是靠产业,重点要放在加强基础设

施建设、改善基本生产生活条件、提升基本公共服务水平、 承接培育适宜产业上。

具体来看,一方面可完善扶贫小额信贷政策,鼓励银行业 机构创新发展扶贫小额信贷。例如,对没有外出就业,有一定 技能又有创业意愿的贫困户发放小额信贷贴息贷款,支持其 外出创业脱贫,促进贫困地区劳动力转移就业,特别是对于发 展当地扶贫特色产业的贫困户施行鼓励政策,可提供免抵押、 免担保、财政贴息的扶贫小额信贷。另一方面,可从实际出 发,启动示范和带动效应明显的扶贫项目,加大对新型农牧 场、专业合作社和龙头企业的信贷支持,培育新型市场主体, 创造本土就业机会。例如,菜籽油、牛羊肉、枸杞、冷水鱼等特 色农牧产业,藏医、藏药、藏毯、昆仑玉、堆绣、唐卡等特色旅游 文化产品产业均是青海贫困地区可做大做强的支柱产业。

最后,金融扶贫还需特别注意"返贫""贫困代际传递 问题。调研发现,在致贫的诸多因素中,受教育程度低,缺 乏一技之长是主因。因此,要把"智力扶贫"与"产业扶贫" "就业扶贫"结合起来,加强贫困人群特别是贫困人群子女 的基础教育和职业技能教育,提高其文化程度和就业创业 能力,进而彻底扭转贫困局面,斩断贫困代际传递的根源。

从实践看,青海银监局目前已在全省银行业实施"创业助 学普惠工程",引导银行业将支持和服务科教发展作为重要任 务,加大对教育领域的信贷投入。今年6月末,青海省银行业 金融机构助学贷款余额为5.37亿元,同比增长11.39%。



在青海双基联动模式中,除了农牧区,城市的社区也是 试点范围之一。图为青海银行中心广场支行客户经理接受 西宁市贾小社区客户的信贷业务咨询。



农村信用体系建设是现代农村经济发展的基石,青海 省内各家银行已广泛开展了信用户、信用村评定工作。图 为共和农合行倒淌河支行客户经理彭毛东主(右)为信用户 周先宽办理贷款业务。

本版撰文/摄影 本报记者 郭子源 本版编辑 许跃芝 张 虎 电子邮箱 jjrbyxdc@163.com