

新起点 新阶段 新目标

# 中关村转型升级再出发

本报记者 赵淑兰

10月19日，首届全国大众创业万众创新活动周正式开幕，主会场设在北京中关村国家自主创新示范区展示中心。活动期间，组委会将在主会场举行活动周启动仪式、主题展示和专题活动。

在大众创业、万众创新浪潮风起云涌之际，中国最具创新创业活力的中关村，正在发生巨变。

## 形成创新创业策源地

10月11日，中关村广场。正值2015北京中关村创新创业季活动拉开帷幕之际，最新的“中关村大街发展规划”正式发布。

规划中的中关村大街，北起清华大学西门，南至西直门外的白石桥，全长7.2公里。中国科学院、北京大学、清华大学、中国人民大学等国内顶尖科研院所与高校汇聚于此。

北京市副市长隋振江说，北京以全球视野，营造有利于创新创业的环境，着力培育创新之都，通过打造中关村创业大街，辐射带动京津冀协同创新。

按照规划，中关村大街的建设目标是，成为承载全国科技创新中心功能的核心载体、辐射带动京津冀发展的新引擎、首都打造高精尖经济结构的策源地、科技成果交易集聚区、集聚全球高端创新资源和创新型人才的重要节点。

中关村大街未来将进一步突出“策源地”的环节特征，加速形成创业要素集聚化、孵化主体多元化、创业服务专业化、创业活动持续化、运营模式市场化、创业资源开放化的发展格局，全面提升地区的综合创新生态环境。

这里，将重点培育科技金融、创新创业服务、创意文化、商务服务、生活服务 etc 五类平台服务业职能；重点提升信息产业、大数据、智能硬件等三大优势产业集群；依托科研机构的创新资源，积极培育新兴产业。

中关村大街转型升级之路，多年前已经开启。曾经闻名遐迩的“电子一条街”，如今商业面积已由一度占总建筑面积的近50%，缩减到不到20%；批发零售企业也由一度占法人单位总数的66%，降低到如今的41%……

有着中关村“一号楼”之称的海龙电子城，由昔日卖场已经华丽转身为“梦想实验室”。中国英特尔物联技术研究院、创客空间、国家新媒体联合实验室等多家国内外各领域知名机构，目前在此安居乐业。

国际技术转移中心、创客空间、创新工场等高端创新要素，正越来越多地向中关村大街集聚。“创客空间吸引了包括德国、英国的创客在此安营扎寨。”创客空间的王盛林说。

“在这里，你不但能找到合作伙伴，还能找到需要的资金，没准哪天还碰到大佬给你指导。”一位从河南来中关村寻找创业伙伴的年轻人说。

集众智、汇众谋、聚众力。今天的中关村大街，承载自主创新的功能，担负创新创业的重任。在全国大众创业万众创新活动周期间，中关村将通过一系列的主题演讲、专题讨论、全球路演、科技竞赛等，集中展示中关村在创新创业领域取得



的新成果，引领创新创业发展趋势。

中关村大街是一条以引领未来为己任的大街。这里必将更多地产生具有原始创新、技术服务能力及商业模式创新优势的创客群体和企业集群，更多地喷涌出打造科技创新中心的源头活水。

## 营造最好的生态环境

由海淀图书城成功转型升级为时尚创业街的中关村创业大街，2014年才正式投入运营。短短一年多时间，就初步形成具有国内国际影响力的创业生态。

车库咖啡、3W咖啡、36氪、言几又、创业家、联想之星、天使汇等近40家创业服务机构入驻其中。孵化了创业团队600多个，有350个团队获得融资，总融资额17.5亿元，平均融资额在500万元左右。

3W咖啡被称为是国内最早最成功的众筹创业咖啡馆，搭建了中关村创业大街上最大的创新型孵化器——3W孵化器，不仅解决了创业者的办公场地等硬件问题，还衍生了除联合办公之外的其他创业者服务。“现在是创新创业的好时代，每个创业者都会有公平竞争、自由翱翔的机会。”鲍艾乐对其作为联合创始人参与创办的3W咖啡的前景充满期待。

创业，风险远大于机会。在几年前3W咖啡刚开业的时候，鲍艾乐还深感创业只是小圈子的事情，是小浪花而非今日的时代潮。当时较大投资的启动资金往往需要靠创业者抵押房子才能得到，而且创业总与一系列失败联系起来，这使得许多年轻人害怕创业，更害怕创业失败。

今天的创业环境越来越好，更多的年轻人也愿意去尝试。创业环境比以前到底好在哪里？中关村创业大街积极引进各类创业服务机构，着力强化“创业投融资+创业展示”两大核心功能，以及“创业交流+创业会客厅+创业媒体+专业孵化+创业培训”五大重点功能。

“好就好在有很多的投资人来帮助年轻人投资创业，如果失败，年轻人还可以继续重来，而不是像以往那样孤独无助，一旦失败就要负全责，钱打水漂又背上债务，很难东山再起。”鲍艾乐说。

现在的创业环境越来越好，宏观上还得益于政府对大众创业、万众创新的强力倡导和支持。

创新创业已成为时代强音。各路创客纷纷“挽起袖子，拎包上马”。嗷嗷大到的创始人肖何夫在哥伦比亚大学还没有毕业，就迫不及待地休学申请到中关村创业，在回国之前就就和3W咖啡馆联系好了进入孵化阶段的所有事宜。

“中关村一定会保持全国领先的创新

创业火车头的地位。过去鼎好、海龙电子城卖的很多是有形的东西。在今天，中关村最核心的竞争力是软实力，它可能未必是你看得见的一台电脑或者一栋楼，而是在一些人的脑袋里面。一直有能力聚集一批最厉害的人，这是中关村最大的优势。”鲍艾乐说。

## 建设最具影响力的创新中心

今天的中关村，云集有全国40%的两院院士和数以十万计的科学家、工程师，汇集了全国五分之一的千人计划入选者，以及1万名外籍人才和2万名海外留学人才。

创新驱动本质上是人才驱动。从电子一条街发展成为中国创新创业的代名词，最根本的动力就是人才。联想、方正等中国标杆性科技企业，新浪、搜狐、百度等中国互联网标杆性公司，以及小米、京东等新潮流企业，正是柳传志、王选、陆致成、张朝阳、李彦宏、雷军、刘强东等为代表的尖端领军人才的杰作。

中关村这块创新热土已经引发全球顶尖人才的关注和向往，吴恩达、雨果·巴拉、张亚勤等顶尖人才纷纷加盟中关村企业。吴恩达是斯坦福人工智能实验室的主任，曾领导谷歌的深度学习项目 Google Brain（谷歌大脑），是世界范围内人工智能和机器学习领域最权威的学者之一；拥有60多项美国专利的张亚勤，曾是微软亚洲研究院（MSRA）创始人之一，1997年被授予美国电气电子工程协会院士（IEEE Fellow）称号，成为该协会100年历史上获得这一荣誉最年轻的科学家。雨果·巴拉曾是谷歌 Android 产品管理副总裁。国际人才的加入，使得中关村的一些项目一开始就瞄准了全球市场，站在了全球前沿。

中关村有2万余家高新技术企业，2014年新创办企业达1.3万家。微软、英特尔、IBM、摩托罗拉、默克雪兰诺等大型跨国企业都在这里设立了研发中心。中关村领军企业则在海外设立了560余个研发和分支机构。中关村科技服务体系也日益完善，40余家创新型孵化器，天使投资、创业投资、产业投资等110余家社会组织，近万名天使投资人，吸引着国内外优秀的年轻人来此创新创业。

“中关村具有创新资源密集的优势。在中关村核心区，现已基本形成全链条、无缝隙的创新创业服务体系，集合了‘创意创想—种子期—初创期—成长期—产业化’等企业发展各个阶段，覆盖‘集中办公区—孵化器—加速器—产业园’等各类创业服务机构。”中关村管委会主任郭洪自豪地对记者说。

有统计显示，在创业投资额占所在国家比重、上市公司数量、本科以上学历从业人员占比、万元增加值能耗、入选财富“世界500强”企业数5项指标中，中关村的表现已与美国硅谷相当。

具有百年历史的《麻省理工科技评论》曾提出，全世界城市都在试图复制硅谷，但是到目前为止只有一座城市成为硅谷真正的竞争对手，那就是北京。

在此采访，记者深感身边到处洋溢着创新创业的时代气息。中关村正在向具有全球影响力的科技创新中心稳步迈进。

# 中关村创业呈现新趋势

郭洪

和资本突破地理位置的限制，使创业不再局限于北上广深等发达地区，也不再是少数人的专利。

## 股权激励成为人才吸引的主要手段

创业企业面临着极高的风险，团队的水平直接关系到企业的生死存亡，因此必须给予核心员工现实的直接利益。传统做法对于人才的激励以期权为主，给予员工未来按约定价格买入股票的权利，只有当到期行权时，股票的市场价格高于行权价格，期权激励才能兑现收益。而股权激励是无偿给予被奖励人的股权。传统的激励模式对核心人才的吸引力在明显降低，逐渐让位于股权激励这个模式。目前，越来越多的企业通过预留股份吸引比自己更优秀的人才加盟。同时，一批像七八点这样专注于帮助初创企业合伙人设计股权架构的专业性机构也应运而生，甚至诞生了股权激励师这一全新职业，再次证明了股权激励的重要性。

## 产业链让位于创业生态圈

过去，人们习惯于强调打造产业链，而且要构建垂直封闭的产业链形态。今天，

跨界的融合创新已经初步打造出开放式的创新创业生态圈。比如，小米、乐视、京东、百度、腾讯等都涉足了很多看似完全毫无关联的领域，以核心业务为牵引构建互为支撑、具有高度弹性的企业生态系统。如今，“产品型公司值十亿美元，平台型公司值百亿美元，生态型公司值千亿美元”的认知已成为业界的共识。

## 尖端技术创业不断涌现

过去，所谓创新更多是 Copy to China。现在，越来越多的创新是 To China Copy，尖端技术创业不断涌现，很多产品都是由中国设计，进而扩展到全球市场。这一重大变化的原因就在于，中国年轻一代创业者正面临历史性机遇：信息技术、生命科学、新能源、新材料及交叉融合领域技术革命和产业变革历史性交汇，大数据、云计算、移动互联网、物联网等技术和应用快速更新，加上国内庞大的消费能力和市场需求以及各领域改革的不断深化，使得我们有机会引领全球技术和新兴产业的发展方向。

（作者系中关村管委会主任）



执行主编 刘佳  
责任编辑 徐达 周明阳  
美编 高妍  
联系邮箱 jrbczk@163.com