

华彩五载 融情三湘

——热烈庆祝华融湘江银行成立5周年



2010年10月12日,华融湘江银行开业当天向湖南省政府赠送总额200万元。

时光荏苒,岁月流金。2015年10月12日,中国华融资产管理股份有限公司(以下简称“中国华融”)旗下控股的华融湘江银行迎来5周岁华诞。

5年来,华融湘江银行立足湖南,依托湖南、服务湖南、支持湖南,以创建“好银行”为目标,以“稳健、创新、和谐、发展”价值观为核心,以“敢为人先、追求卓越”的企业精神,规范管理,强化内控,创新服务,实现了良好起步和快速发展。如今,华融湘江银行资产总额、各项存款、各项贷款均接近成立时的5倍;累计实现利税100亿元;人均利润、网均利润分别为成立时的3倍以上;人民银行综合评价为A类银行,中诚信国际信用评级公司给予AA+主体信用评级,同业评级AA以上,已从一家小型城商行迅速成长为具有一定规模和影响力的商业银行。

数字鲜活,业绩骄人。5年来,华融湘江银行以慎思疾行、长袖善舞之姿,在传统金融创新步伐加快、新生金融业态迅速崛起的竞逐中走出了一条改革、创新、转型、发展的成功之路,成为国内城商行改革重组的典范。

改革篇——凤凰涅槃

相传,凤凰在大限到来之时集梧桐枝于自焚,在烈火中新生,其羽更丰,其音更清,其神更醇,这是“凤凰涅槃”的来源。

近年来,中国银行业改革风起云涌,作为银行系统的一支重要力量,城市商业银行试图通过改革、重组和联合等方式,开启第二次革命。

为整合金融资源,重塑银行架构,培育推动地方经济发展新动力,2007年,湖南省决定引入央企作为战略投资者,在湖南原株洲、湘潭、衡阳、岳阳市商业银行和邵阳市城市信用社(以下简称“四行一社”)的基础上,组建一家省级区域性股份制商业银行;从2008年起,政府工作报告连续三年提出要加快“四行一社”改革重组区域性商业银行的步伐。

这注定是会引起业内外重大关注的一次战略重组,也必将载入湖南金融改革的史册。

引入央企重组,创新实现突破

应湖南方面邀约,中国华融以央企身份参与“四行一社”改革重组设立华融湘江银行。

在重组设立华融湘江银行的过程中,中国华融按照“政府推动、市场运作、依法合规、政策支持、互利共赢、科学发展”的基本原则,发挥专业优势,进行了多项创新,实现了多项突破,开创了城商行改革重组的新模式:

以时间换空间,有效化解风险。在重组过程中,中国华融创造性地提出了成立华融汇通资产管理公司,承接和处置原“四行一社”的不良资产,充分发挥了中国华融不良资产处置的专长,有效隔离并化解风险,最大限度降低了重组成本。

尊重历史、合作共赢,有效平衡各方利益诉求。“四行一社”历史包袱重,各方利益关系复杂。中国华融积极协调有关部门,在确保资产真实、有效的前提下平衡各方利益。同时,中国华融还作出了“不裁员、不减薪”的承诺,进一步消除了重组各方的顾虑。

重组、整合、筹建三管齐下,创下城商行改组新突破。中国华融在借鉴国内其他城商行改革重组经验基础上创新工作思路,在短短7个月时间内,完成了重组、整合、筹建等工作,在开业前完成IT系统整合,在批筹后短短1个月之内实现新银行开门营业。

完善金融体系,支持地方发展

重组设立后的华融湘江银行,是一家品质优秀的股份制商业银行。

总部及注册地在湖南的银行。华融湘江银行是湖南省内首家由省、市有关部门、战略投资者共同组建,总部及注册地设在长沙的股权结构多元化的区域性股份制商

业银行,填补了建国60多年以来没有总部金融机构落户长沙的历史空白,优化了湖南金融战略布局,完善了地方金融服务功能。

干干净净的新银行。根据审计评估结果,“四行一社”整体不良贷款率较高,拨备严重不足。为达到监管要求,中国华融充分发挥资产处置的专业优势,彻底剥离不良资产,成功化解潜在地方金融风险,为华融湘江银行又好又快发展打下了坚实基础。

真正整合的新银行。为打造具有核心竞争力和品牌价值的区域性商业银行,华融湘江银行在开业前实现了IT系统的全面整合,人事、财务、资金等方面统一集中管理,创造了城商行改革重组的先例。

开放融合的银行。中国华融的资本优势、品牌优势、客户资源优势、人才优势、综合金融服务优势,与湖南的人文优势、地利优势和经济发展优势融为一体,充分发挥“湘融·通天下”的品牌理念优势,“融资、融智、融湘江、通汇、通达、通天下”。

发展篇——华丽蜕变



中国华融精准扶贫董事长考察项目

因时而生,借势而起。

5年来,华融湘江银行在中国华融的大力支持下,按照创建“好银行”标准,把夯实发展基础作为头等大事,强化能力建设,完善经营管理,不仅平稳地度过了艰难的整合、磨合阶段,而且在激烈的市场竞争中站稳了脚,成功实现了华丽蜕变。

依托中国华融,专心专业专注

5年来,作为华融湘江银行的大股东,中国华融对华融湘江银行的发展提供资金、人才、项目、资源等全方位支持,通过资源共享和优化组合,为华融湘江银行的业务拓展提供空间。

指导树立现代银行管理理念。指导华融湘江银行建立“以市场为导向,以客户为中心,以利润为目标”的市场化运作模式,重点实施“服务立行、人才兴行、科技强行”等子战略,不断构建“新银行、新机制、新激励、新利润、新发展”的工作机制。

支持完善金融服务功能。中国华融鼓励集团内其他平台公司、31家分公司加强与华融湘江银行的业务合作,共享大客户资源,形成协同效应,打好“组合拳”,为客户提供一揽子、多元化的综合金融服务。

不断提供资金支持。新银行组建以后,中国华融先后于2011年、2013年连续两次增资,不断壮大华融湘江银行核心资本实力。2015年,支持华融湘江银行成功发行了30亿元二级资本债券,进一步加强了华融湘江银行的资本实力和支持经济发展能力。

指导督促加强风险管理。将华融湘江银行风险管控纳入集团内控管理体系,加强其风险文化建设,在全行倡导中国华融“风险管理全过程、风险责任全过程、风险管理全员参与”和“先立规矩后办事、立了规矩办好事”等风险管理理念;通过重大事项管理和专项风险检查,促进其不断加强风险管理组织和制度体系建设,近上稳健合规发展之路。

注重夯实根基,创新引领发展

5年来,在湖南省和中国华融的正确领导下,在各级监管部门的指导下,华融湘江银行抢抓机遇,开拓创新,扎实工作,实现了稳健快速发展。

以先进的理念和科学的谋划统一全行意志。坚持“小、精、专、新、特”经营发展思路,走“市场化、多元化、差异化、区域化、资本化、国际化”发展道路,实施“服务立行、人才兴行、科技强行、跨区域发展”四大子战略,探索

出了符合自身实际的发展战略、经营理念、管理模式和发展路径。

以科学的顶层设计构建现代商业银行高效管理体系。以打造具有品牌价值和核心竞争力的现代商业银行为目标,构建了到位的党委会、规范的股东大会、健康的董事会、有效的监事会、负责任的经营班子,形成了权责分明、运作规范、管理科学、相互制衡的现代银行公司治理机制。

以创新转型和结构调整为主线加快全行业务发展。先后发行了华融IC卡、社保卡、公务卡和信用卡,开办了交易银行、投资银行和国际业务,推出了“给力贷”“财智融”等创新产品100多个,建设了网上银行、电话银行、微信银行等电子银行渠道。通过实施大客户战略,培育挖掘了湖南省非税收入收缴专户等系统性客户271户,有效拓展了存款渠道。

以依法合规、从严治行为导向构建全面风险管理体系。持续开展“管理规范年”、“管理提升年”和“管理深化年”活动,构筑业务条线、风险及合规管理、内审监察“三道防线”,建立了全员、全方位、全流程的全面风险管控体系。实施“红黄蓝牌”处罚制度,严格落实风险防控责任,风险管控能力不断提升。

以吸收引进和培训考核为着力点打造优秀从业队伍。实施“猎鹰”计划,“育苗”计划,管理培训生计划和学历再造工程,干部队伍年轻化、专业化建设成效明显,加强员工队伍管理,形成“干部能上能下、员工能进能出、人才合理流动、内部有序竞争”的新格局。坚持“以业绩论英雄、以风险论成败、以质量论高低”,实施末位淘汰、降级和诫勉谈话制度,在全行形成了开放竞争的用人机制。

以“稳健、创新、和谐、发展”为内核建设特色企业文化和品牌。吸纳湖湘文化精神内核,建立了具有自身特色的企业文化体系和核心价值观,形成了“一心一意谋发展、聚精会神抓经营”的良好工作氛围和“华融是我家,发展靠大家”的文化氛围。先后获得“全国企业文化优秀奖成果”“中部地区十大企业文化示范基地”“湖南服务业50强企业”“湖南100强企业”等荣誉。

服务篇——相生共荣

5年来,华融湘江银行坚持“服务立行”,以客户为中心,服务质量和水平显著提升,先后获得中国银监会“全国银行业金融机构小微企业金融服务优秀团队”、“全国银行业文明规范服务千余家示范单位”、中国银监会系统“青年文明号”,以及湖南省“支持地方经济发展一等奖”等荣誉。

科学配置资源,服务三湘大地

作为湖南本土银行,华融湘江银行坚持“用好增量、盘活存量”,切实支持地方经济社会发展。

全力助推湖南工业经济发展。成立以来,全行累计向湖南省投放信用超过3000亿元,累计发放各类贷款超过2000亿元,突出支持了湖南省的重要工业产业、重大工业项目和重点工业企业。

全力服务湖南重大发展战略。华融湘江银行牢牢把握湖南经济发展脉搏,将信贷资源和金融服务优先投向湘西扶贫开发、水运事业,“9312”投资促进计划等“刀刃”上,全力支持全省重大战略发展工程。

全力支持湖南人民创新创业。华融湘江银行积极探索专项政策、专营机构、专属流程、专门产品、专业团队、专设渠道、专有模式等“小微七专”服务模式,缩短小微企业业务办理流程,全力支持小微企业发展和全民创新创业。构建起覆盖小微企业生命周期的产品体系,全方位满足小微企业的差异化需求;加大对小微企业的信贷倾斜,新增贷款的50%投向了对小微企业。

以工业园区、商会与行业协会、担保公司以及核心企业等为切入点,搭建营销平台,推行“模式化经营”,批量开发小微企业客户,累计搭建模式化融资平台52个,扶持了1700余家小微企业,有力支持了湖南当地小微企业的成长与发展。

立足湖南本土,湘融汇通天下

积极支持地方财源和税收建设。银行注册地和总部设在湖南长沙,创建了湖南人民自己的品牌银行。在自身收益不断增加的同时,华融湘江银行积极支持湖南财源和税源建设,成立以来在湖南地区缴纳的税收超过55亿元。

培育和吸引了大批金融专家。先后组织了60多次对外招聘,引进100余名高级人才来湖南发展,在湖南地区招聘了1000余名各类人才。下阶段,华融湘江银行还将根据业务发展需要,继续加大在湖南乃至全国招聘专人员及人才培养力度,全力支持和带动湖南地方人才发展。

完善了地方金融服务体系。华融湘江银行先后建成开业分行8家,分行级机构达到15家,实现了省内机构全覆盖,扩大了服务覆盖面。推进网点升级和流程再造,设立小微中心、个贷中心、贵宾理财中心,积极探索社区银行服务模式,服务环境和功能不断完善。

积极履行了企业社会责任。实施“华融卡”开户、取现和网上银行转账手续费全免等一系列惠民措施。积极组织和参与社会公益活动,累计向“青年创业就业基金”、“三湘妇女创业基金”等地市公益组织和公益活动捐赠超过1000万元。成功举办两届“华融绿色湘江”主题活动,发起了“大爱筑绿城,全民抗雾霾”大型环保公益活动,促进湖南绿色发展、和谐发展。捐建了湘西民族学校,受益学生700多人;开展了两届“绿色助学行动”,资助了2000名贫困学子走进大学。

展望篇——乘势而上

5年来,华融湘江银行坚持以打造具有品牌价值和核心竞争力商业银行的战略思考着发展,以开放接纳的心态调整着方向,以志存高远的雄心谋划着未来。

华融湘江银行将立足湖南,依托湖南、服务湖南、支持湖南,坚持“改

革创新、转型发展”,大力实施“智能化、轻型化、综合化、特色化、集约化”战略。在发展战略上,走差异化发展道路,着力培育综合金融服务优势,实现从“单一传统银行”向“具备多元、综合服务的现代银行”转变;在服务手段上,抢抓互联网金融发展机遇,实现从“线下为主”向“线上线下并重”转变;在经营策略上,创新轻资本消耗发展模式,实现业务结构由规模驱动型向杠杆撬动型转变;在盈利模式上,注重业务的多元发展,实现从主要依靠存贷利差收入向多元化收入结构转变;在管理方式上,推动管理要素的重新优化组合,实现管理模式由粗放式向流程化、精细化、专业化转变。到2020年,华融湘江银行将努力建设成为一家“治理科学、内控严密、队伍专业、体验卓越、业绩突出”的具有较强品牌影响力和核心竞争力的智慧银行。

华融湘江银行将立足湖南,依托湖南、服务湖南、支持湖南,坚持“改

革创新、转型发展”,大力实施“智能化、轻型化、综合化、特色化、集约化”战略。在发展战略上,走差异化发展道路,着力培育综合金融服务优势,实现从“单一传统银行”向“具备多元、综合服务的现代银行”转变;在服务手段上,抢抓互联网金融发展机遇,实现从“线下为主”向“线上线下并重”转变;在经营策略上,创新轻资本消耗发展模式,实现业务结构由规模驱动型向杠杆撬动型转变;在盈利模式上,注重业务的多元发展,实现从主要依靠存贷利差收入向多元化收入结构转变;在管理方式上,推动管理要素的重新优化组合,实现管理模式由粗放式向流程化、精细化、专业化转变。到2020年,华融湘江银行将努力建设成为一家“治理科学、内控严密、队伍专业、体验卓越、业绩突出”的具有较强品牌影响力和核心竞争力的智慧银行。

华融湘江银行将立足湖南,依托湖南、服务湖南、支持湖南,坚持“改

革创新、转型发展”,大力实施“智能化、轻型化、综合化、特色化、集约化”战略。在发展战略上,走差异化发展道路,着力培育综合金融服务优势,实现从“单一传统银行”向“具备多元、综合服务的现代银行”转变;在服务手段上,抢抓互联网金融发展机遇,实现从“线下为主”向“线上线下并重”转变;在经营策略上,创新轻资本消耗发展模式,实现业务结构由规模驱动型向杠杆撬动型转变;在盈利模式上,注重业务的多元发展,实现从主要依靠存贷利差收入向多元化收入结构转变;在管理方式上,推动管理要素的重新优化组合,实现管理模式由粗放式向流程化、精细化、专业化转变。到2020年,华融湘江银行将努力建设成为一家“治理科学、内控严密、队伍专业、体验卓越、业绩突出”的具有较强品牌影响力和核心竞争力的智慧银行。



华融湘江银行
HUARONG XIANGJIANG BANK

湘融·通天下

热烈庆祝华融湘江银行 成立五周年

24小时客服电话: 0731- 96599
网上银行: www.hrxjbank.com.cn

总行地址: 湖南省长沙市天心区芙蓉南路一段 828 号鑫远杰座大厦
电话: 0731-89828811 传真: 0731-89828806 邮编: 410004