

## 中关村大街启动升级改造——

# “海龙”孵“硬蛋” 转型促“双创”

本报记者 顾阳 赵淑兰

“‘海龙’代表着中关村的过去，‘硬蛋’则代表着中关村的未来。作为全球智能硬件的创新中心，硬蛋入驻中关村海龙大厦，有望成为中关村电子卖场转型发展的催化剂。”10月11日，随着中关村宣布启动创业大街升级计划，在昔日北京最红火电子卖场海龙大厦，智能硬件创新创业平台硬蛋的体验厅“硬蛋空间”正式落户，在开启仪式上，中关村管委会副主任宣鸿作出如上表述。

在当天举行的2015北京中关村创新创业季开幕式上，海淀区宣布，中关村大街区域、涵盖36座写字楼、总建筑面积达170万平方米的空间将开启转型升级，汇聚支持创业创新的服务业态，并在信息产业、大数据、智能硬件领域建设产业集群。根据规划，中关村大街的升级改造将是对现有“中关村创业大街”的升级扩容。

按照北京市的规划，年内中关村街区

转型将完成空间规划、主题楼宇业态调整；到2017年形成创业创新、科技金融等聚集区；到2020年底，区域创业创新生态得到全面提升。

据介绍，对这条街区的升级将是以政策引导、市场力量推动为主。这条街区现有名称“中关村大街”将得到沿用，门牌标识将不会改变。业态调整将根据楼宇空间既有资源、禀赋逐步推进，政策将针对市场需求和创业成本等问题发挥统筹支撑平台的作用。

在中关村，以海龙、鼎好等为代表的电子卖场曾经走过一段非常辉煌的路。在鼎盛时期，仅海龙市场一家年客流量就超千万人次，年销售额近20个亿。作为中关村曾经的名片，海龙市场直接拉动了整个中关村IT产业链、周边商业及区域经济的发展。

然而，从2009年开始，在家电卖场、电商渠道的双重冲击下，包括海龙市场在

内的中关村卖场遭遇到了前所未有的危机。“IT卖场模式是特定条件下的特殊产物，如今已到了该作出改变的时候了。”海龙集团创始人鲁瑞清说。

中关村管委会同样意识到了这一问题，早在2009年就发布了《关于加快推进中关村西区业态调整的通告》。今年3月，中关村管委会再次出台《关于促进中关村智能硬件产业发展的若干支持措施》，29条指导性政策支持中关村智能硬件创新创业企业，尤其是中关村传统卖场的转型。中关村及海淀区将对智能硬件公共服务平台、孵化器给予租金补贴，对智能硬件小微企业进行贷款贴息等政策支持。

“代表创业创新浪潮的智能硬件正在全球范围内兴起。业界公认，智能硬件将成为下一个‘风口’。”硬蛋总裁李峰表示，海龙作为中关村管委会和北京海淀区政府联合授予的唯一一家“中关村智能硬件创新

中心”，为创新创业者搭建了一个能与全球对话、共享的平台。而作为国内水平最高的智能硬件产品展示中心，硬蛋平台不仅为智能硬件产业企业提供落地展示的平台，还将为草根团队的创新创业对接到供应链的上下游，实现从0到1的飞跃。

电脑、手机批发零售商正在逐步减少，智能硬件体验中心、领军企业和服务平台相继入驻，一个智能硬件创新中心正在集聚。据介绍，未来，所有中关村智能硬件公共服务平台、孵化器都将获得一个“ZIH”（“中关村智能硬件”的英文简称）标识。创业者只要看到门口标有“ZIH”标识的机构或企业，就能直接进入体验并获取与智能硬件相关的信息服务。

“到2017年，中关村智能硬件收入有望达到5000亿元，围绕可穿戴设备、智能家居、智能无人系统等创新产品，中关村将崛起一个具有全球影响力的智能硬件产业集群。”宣鸿说。

## 新《食品安全法》宣传月启动

**本报讯** 记者王晋报道:新《食品安全法》宣传月活动近日在北京永辉超市鲁谷店启动,20家国内大型零售企业同步开展。

为普及食品安全法律知识,提升消费者的维权意识,中国连锁经营协会组织20家全国大型零售企业,开展为期一个月的新《食品安全法》宣传教育活动。活动期间,各企业将通过门店张贴海报、举办现场宣传咨询服务、店内显示屏播放宣传片等形式,结合企业内部食品安全知识培训、组织消费者参观后厨等活动,宣传新《食品安全法》相关法律法规、食品安全生产经营者的义务和法律责任、消费者权益义务及举报投诉途径等知识。

## 首届国际山地旅游大会举行

**本报讯** 记者郑彬 吴秉泽报道:中国首届国际山地旅游大会近日在贵州省黔西南州兴义市举行,来自世界旅游组织、亚太旅游协会等国际旅游机构,21个国家和地区150余位国际知名专家学者、国家有关部委,境内外旅游管理机构、旅游企业等800余名嘉宾共话山地旅游,推动中国乃至世界山地旅游发展。

据悉,这是国家旅游局、国家体育总局首次共同与西部省份联合主办,以山地旅游为主题的国际性会议,也是国家旅游局落实“一带一路”战略,推进国际旅游合作的重要举措之一,对提升中国旅游业发展水平、构筑起国际旅游业发展的高端交流平台、展示美丽中国良好旅游形象起到积极的推动作用。

本版编辑 徐 胥 王宝会

### 海尔集团：

# 众创让梦想成真

本报记者 周雷 刘 成



酷似鸟巢的圆形空调、衣物分开洗的双滚筒洗衣机、自由组合模块的空气魔方……《经济日报》记者日前在海尔集团采访时,一件件全球首创产品让人目不暇接,智慧家居的奇思妙想更是层出不穷。

让梦想发生,创新改变生活,这一切是如何做到的?海尔集团董事局主席张瑞敏的答案是:从制造产品到孵化创客。

“作为一个创业者,首先要有梦想和激情。”“80后”马文俊就是海尔出身的一名创客。两年前还在从事营销工作的他,从准妈妈们对坐着看电视很难受的抱怨中找到了“金点子”,做一款能够躺着看的大屏智能数码硬件。

恰好此时,海尔集团的“人人创客”战略给了员工创业和试错的机会,

马文俊锁定微型投影方向开始创业。得益于海尔开放创新平台Hope、模块商资源平台海达源等的支持,马文俊的创意在最短时间里实现了高质量落地。马文俊与深圳创业者饶清林一道,经过反复的用户交互和产品调研,锁定一家拥有美国硅谷专利技术公司,开发推出支持360度播放的家用智能微投产品“isee mini”。

“粉丝们管它叫球球。”马文俊向记者展示了他的宝贝,“isee mini”直径9厘米、重仅220克,大人小孩都可以轻松拿在手上。别小看这个圆头圆脑的家伙,它能随时随地带来40至150英寸的大幕效果,依靠自带大容量锂电池,实现了私人影院无处不在;接入WIFI,海量影视资源就能瞬间展现。

“isee mini”推出后一炮打响。2014年4月28日,“isee mini”上市仅不到半个小时,首批投放市场的5000台产品即告售罄。此后,产品加速迭代,去年全年销售额达到5000万元。

随着项目的日渐成熟,马文俊等人

开始从海尔一个内部创业团队转入作为独立公司运作,“小帅影院”出世。为加速发展,今年5月底,小帅影院进行了A轮融资,在京东90秒钟就筹到1500万元,创造了国内股权众筹的最快纪录。这使得各路知名风投纷至沓来,B轮融资开始启动。显而易见,蛋糕越做越大,孵化方海尔和创业团队的股权收益也就越多。

马文俊的创业经历,只是海尔大力推进“企业平台化、员工创客化、用户个性化”的一个写照。

从目前实践看,海尔不只是大力倡导、积极孵化小帅影院这类围绕新需求、新业务展开的创业小微;即便是在传统优势的家电业务领域,也通过内部“独立核算、独立运营”的市场机制进行倒逼,转型小微如雨后春笋般涌现,让老行当焕发了新生机。

“70后”雷永锋是天樽小微产品接口人,在海尔空调小微变革中扮演“鲶鱼”的角色。对于“人人创客”战略带来的变化,他深有体会地说,以前从事海尔空调柜机

产品研发企划,推新只是例行在噪音、能效等方面进行小突破,根本摆脱不了同质化竞争。而现在每个员工都要直面市场考验,这就需要做引领性产品,怎么办?与用户零距离,开展众创!

雷永锋团队经过与67万消费者的交互,发现了空调病的痛点,也获得了用户有关“开窗”、“开风扇”等各种支招,决定做一款健康匀风空调。通过与中科院等相关机构合作,海尔首创前后贯通的风洞式空调天樽,共获70项专利,其中发明专利25项。

数据显示,海尔集团创业平台上已孵化出183个小微生态圈。海尔在册员工从2012年底的8万人减少到2014年底的6万人,在册员工虽然减少25%,但海尔集团通过创客平台为全社会提供的就业机会超过100万个。

众创能够创造奇迹。随着创客小微的快速成长以及创业项目的不断更新迭代,可以预见,海尔不仅家电业务会进一步提质增效,企业的创业平台化发展更将成就新的蓝海。



“诚实守信,遵章守纪,严谨细实,持续改进”、“错、漏、多、混,时时警惕,配、领、装、检,环环把关”……在中国航天科技集团第六研究院发动机研制一线车间厂房,具有岗位特点的操作标语随处可见。

航天六院是我国唯一的集战略战术武器和运载火箭主动力系统、轨姿控动力系统及空间飞行器推进系统的专业研制单位。多年来,本着对航天产品高度负责的态度,航天六院坚持把诚信建设全面融入到质量管理,建立具有航天特色、六院特点的诚信管理模式,收到了显著效果。航天六院165所常规液体火箭发动机实验室主任王广颀向记者讲了一件事,在一次对即将交付的产品进行电性能测试时,研制人员发现其中一个参数异常,虽说也在合格范围内,但实验室立即启动归零工作。全体职工按照研制程序和操作规程工作,不放过任何疑点;细上加细,认真地清理问题,复查数据、比对数据,经过细致排查,最后发现是测试电缆的其中一个连接器插针出现松动造成的。

在处理航天工程事故时,“归零”是处理方式之一。所谓“归零”,指只要发现一点儿故障,不管大小,一切必须推倒从零开始。这也意味着航天发射前要排除所有故障可能,否则不能发射。航天六院质量技术部副部长王春明告诉记者:“严格技术状态控制,严格全过程管理,动态开展技术风险分析和控制工作,对发生的质量问题严格按照标准进行双归零,确保产品可靠,这是六院长久以来的要求,我们也是一直这样执行的。”

通过诚信机制在火箭发动机研制过程中的有效运行,六院全面管控了发动机产品质量,研制出了一流的航天动力产品,真正做到了不带故障出厂、不带疑点转场、不带隐患上天。六院研制的液体火箭发动机,创造了重点型号飞行发射成功率百分之百的纪录。9月20日,我国长征系列运载火箭家族再添新成员,长征六号创造了中国航天一箭20星发射的新纪录。而长征六号一二级火箭发动机使用的,就是航天六院全新研制的120吨液氧煤油发动机和18吨液氧煤油发动机。

## 青运会实体火炬传递仪式举行

**据新华社福州10月11日电** (记者刘旸 张逸之 陈旺) 首届全国青年运动会实体火炬传递仪式11日在福州举行,来自社会各界共100名火炬手参与长达3个半小时的“水陆两栖”火炬传递活动。

此次传递中,起跑与收火的路段采取陆上传递,中间路段采用长达40分钟的水上传递方式进行。起跑仪式在福州一中举行,现场LED屏幕上播放青运会吉祥物“榕榕”网络火炬传递归来的动画片。随着“榕榕”点燃虚拟火种灯,现场3名火种护卫队员手中的火种灯同时点燃,火炬传递由虚化实。

火种护卫队员用引火棒从火种灯里引出火种,点燃了采火棒,并转交给青运会组委会副主任、国家体育总局副局长蔡振华。蔡振华点燃圣火盆后,青运会组委会副主任、福州市委书记杨岳从圣火盆中点燃火炬,交给第一棒火炬手——胡子涵。他作为福建基层官兵代表,在今年9月3日参加了纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利70周年阅兵。

据介绍,参加青运实体火炬传递的100名火炬手年龄在12至45岁之间。青运会实体火炬传递结束后,圣火将于10月18日开幕式当天,在海峡奥体中心主火炬塔点燃。

### 农业部：

## “十三五”将支持西藏农牧业绿色发展

**本报讯** 记者乔金亮报道:农业部日前在北京召开支持西藏农牧业发展座谈会,研讨“十三五”时期加快推进西藏农牧业绿色发展重点任务和重点支持领域。农业部副部长余欣荣表示,“十三五”支持西藏农牧业发展的重点,包括建设现代农牧业绿色发展示范基地、构建高原特色农牧业产业体系、提升科技人才支撑能力、推动一二三产业融合发展、促进农产品市场营销、加强农牧区生态环境保护等6个方面。

余欣荣说,支持西藏农牧业发展,要围绕绿色,突出特色,立足资源环境承载力,发展高原特色农产品,坚持稳步推进。应突出保生态、夯基础、兴产业、强体系、促增收、促稳定的战略方向,建设特色突出、规模适度、效益明显、生态安全的国家重要高原特色农产品基地,努力走出一条具有西藏特色的现代农牧业绿色发展道路。

据介绍,支持西藏农牧业发展,要围绕绿色,突出特色,立足资源环境承载力,发展高原特色农产品,坚持稳步推进。应突出保生态、夯基础、兴产业、强体系、促增收、促稳定的战略方向,建设特色突出、规模适度、效益明显、生态安全的国家重要高原特色农产品基地,努力走出一条具有西藏特色的现代农牧业绿色发展道路。



10月11日,中国科学技术大学2015RoboGame机器人大赛举行总决赛,26支学生代表队带着他们亲手制作的机器人参加比赛。图为舞狮机器人在比赛中表演。

新华社记者 刘军喜摄