国家自主创新示范区巡礼⑤

成都高新区：“有形之手”科学发力

本报记者 沈 慧

“偏僻的中国西南，竹海密布，熊猫奔突，偶有人烟。”20年前，一位西方人士这样描述他想象中的成都。

然而，令他没有想到的是，15个春秋后，在美国《福布斯》发布的“全球未来10年发展最快城市”研究报告中，成都赫然位列榜首。

又一个5年过去了。据统计，目前成都市户籍人口中，每10.5人就有1户市场主体，今年上半年全市新登记各类市场主体同比增长34.7%，其中科技类企业同比增长48.56%。前不久，国务院正式批复成都高新区为全国第8个国家自主创新示范区，这也是西部首个国家自主创新示范区。

不沿边、不靠海，成都缘何崛起为创新创业高地，其间政府这只“有形之手”是如何发力的？新的起点又面临哪些待解的难题？《经济日报》记者近日走进成都高新区，试图找到答案。

图① 灵感咖啡馆内，创业者们互相交流切磋。

图② 成都生物医药分析测试公共服务平台上，工作人员正在帮药企做药物检测分析。

图③ 在天府软件园的创业场内，创业者们在免费提供的场地内工作。

本报记者 沈 慧摄

事如何做——

从台前走到幕后

如今，西方对成都看法的转变，不仅表现在言语上，也转化为实实在在的行动。中国—欧盟投资贸易科技合作洽谈会在成都已举办了9届，累计2400多家欧洲企业和4400多家中方企业参会，1465项协议签约或达成合作意向。

西部企业和欧洲企业谈起“跨国恋”，起推波助澜作用的主角却不是政府。2006年在成都高新区成立的欧盟项目创新中心是欧洽会的执行者。欧盟项目创新中心是2006年在欧盟委员会亚洲投资计划项目支持下成立的欧盟目前在中国唯一的项目创新中心，是中欧双边政府共同支持搭建的国际合作平台。

对此，成都高新区新闻发言人汤继强看得很清，也讲得很实，“政府不能大包大揽，政府的手有边界。我们要做的，是充分依靠社会公众和市场的力量。欧盟项目创新中心拥有自己的独特优势——来自全球54个国家的600多个合作伙伴，以及超过100万家成长型中小企业的数据库”。

尊重市场规律，不等于说不需要政府。依据不同项目，委托方成都高新区投入不等量资金，定期展开工作评估，并结合高新区的资源优势、国家最新政策动向等予以指导。

欧盟项目创新中心仅是成都高新区探索运用市场化手段引进专业团队运营管理，从台前走向幕后的一个直观白描。

坐落在天府软件园的创业场内，一间间格局不大的办公室错落有致，其间，来自五湖四海的创业者们或埋头电脑前，或三五成群的小声讨论着什么。

地方虽然不大，但从这里孵化出来的成功产品却已声名远扬：曾连续一个月位居中国区APP TOP1的《王者帝国》游戏，唯一荣登《PC world》全球“2011年度最佳科技产品TOP100”的手机摄影软件Camera360，还有咕咚运动、鲁大师、三国志……“现在，申请入驻创业场的企业排成了长队，一年有几千家。”创业场工作人员自豪地向记者介绍。

变化主要源于专业化的服务。2007年在成都高新区管委会支持下，由成都高新投资集团出资打造、成都天府软件园有限公司运营管理的创业场正式成立。为更好了解企业需求，创业场成立一支专业团队，每天跟他们打成一片。

针对初创团队，创业场提供为期12个月的全方位支持，包括30至70平方米的免费办公场地，以及协助解决创业早期资源少、人力单薄等难题。针对核心孵化项目，创业场提供为期36个月的专业孵化服务，重点帮其寻找风险投资，建立高端创业人脉网络。从创业场“毕业”的优秀团队，可进入天府软件园，与国内外名企共建、共享园区资源，实现全球产业链接。

创业场还开设了灵感咖啡馆。在这里，创业者只需花5元买一杯拿铁，就可以坐上一天，和同行讨论新点子，接待投资人，甚至是进行招聘面试。

成都风际网络科技有限公司创始人张霆是灵感咖啡的一位常客，“就是这么一个咖啡厅，聚拢了差不多整个东南亚知名的游戏发行商”。他说，咖啡厅举办的各种主题交流活动加快了创业场内企业间的联系，有时大家随便走进一个会议室，便开始了交流讨论。

像创业场这样以企业为运作主体的案例在成都高新区还有很多。“我们一定要把握好‘度’，一不能过度包办，二不能做得不够。在市场能发力的地方必须让市场充分发力。”成都高新区科技局局长林涛如是说。

钱如何花——

错位补缺解难题

“放手”不代表不作为。对于企业发展过程中普遍遇到的融资难等共性问题，成都高新区错位补缺当“帮手”。

今年，成都广达在“新三板”正式挂牌。曾经，这家企业为融资跑断了腿，“我们企业的财务、知识产权、产品销路都没问题，可一问到贷款抵押物就哑口无言”。轻资产、无抵押物是科技型中小企业面临的共同困境。但成都广达无疑很幸运，2013年将知识产权作为抵押物拿到500万元贷款，同年销售额过亿元。

破解成都广达燃眉之急的，正是由成都高新区等共同出资打造的盈创动力科技金融服务平台。“平台除构建‘梯形融资’服务体系，满足不同发展阶段不同层次的企业投融资需求外，还开创了‘一库一池一办一会’的金融服务模式，重点破解金融机构对轻资产、无抵押物中小企业的‘惜贷心理’。”平台负责人黄悦介绍。

何为“一库一池一办一会”？一库即信息库，收录7000多家小微企业以及交通银行、农业银行等53家金融服务机构的信息与需求，砍掉中间环节，让投融资双方直接面对面，提高融资效率；一池即风险分担资金池，政府设立风险补偿金引导，银行和担保机构共同建立风险资金池；一办一会分别指管理办公室及项目专家评议会，聘请科技和产业专家对科技企业和项目进行专业评估。

成都广达的事例，在盈创动力科技金融服务平台上并不鲜见。为帮助企业完成“临门一脚”，从而让价值链完整贯通，盈创动力平台在过去几年累计帮助2700多家（次）企业获得111亿元担保贷款，帮助23家企业上市。

不仅科技金融领域，类似的“补缺”还体现在公共技术平台的搭建上。走进生物医药分析测试公共服务平台，核磁共振仪等诸多大型分析精密仪器错落有致，几位工作人员正低头摆弄手中的瓶瓶罐罐。“对初创医药企业来说，研发阶段所需设备动辄上百万元，全部自购一来没必要二来缺资金。”鉴于这一考虑，睿智化学掌门人陈元伟带领一帮海归科学家回到成都。

事实上，陈元伟的思考也正是成都高新区的烦恼。2011年成都高新区与成都睿智化学研究有限公司共同投入3500万元，建成了生物医药分析测试公共服务平台。在这里，从药物的分离纯化、制备到药物的定性定量分析，再到新药稳定性实验等皆可“一站式”完成，所需费用仅为成本费。

眼下，这一平台已累计服务240多家高新区的生物医药企业，并将服务辐射至四川省乃至整个西南地区。而在成都高新区，像这样的公共技术平台已有49家，它们由政府投资2亿元、社会投资15亿元建设，覆盖电子信息、环保、生物医药等多个领域。

权如何用——

有的放矢清障碍

“成都高新区该走哪条道？没有现成的答案。但如果体制机制障碍没有理顺，其他探索亦会运转不畅。”成都高新区管委会主任范毅坦陈。

2014年，继上海自贸区后，成都高新区正式启动“三单”管理模式改革。所谓“三单”即负面清单、准许清单、监管清单。“负面清单”，重点明晰内外资在成都投资的市场准入限制；“准许清单”，在清理区本级权限的准许内容基础上，重点探索网上审批改革等；“监管清单”，重点建立健全事后监管机制，让政府的工作重心从“事前审批”向“事后监管”转移。

经过努力，成都高新区的行政审批有了很大改观。几年前企业在高新区注册需要5至8天，但现在只需1小时，项目报建从58天缩短到了17天。

成为国家自主创新示范区后，成都高新区享受更多有利政策，但面临的挑战也很多。“我们在工作中发现，高新区频频涌现的创新，更多的是商业模式或经营模式方面的创新，最核心、关键的技术创新相对薄弱。下一步如何通过政策倾斜激发技术创新，需要深入研究。”范毅直言。

与此同时，如何进一步做好创新创业配套改革仍是道难题。“比如，按照规定土地利用分为工业用地、科研用地、商业用地等，但科研用地价格还是偏高。今后，引进科研机构时在土地资源规划方面，能否通过税收等手段予以优惠？”成都市科技局副局长丁小斌说。

视点

传统企业要敢于“折腾”

杨开新

因为内涵丰富、外延宽泛，创新这个词的使用频率很高，但让人经常有无从着力之感。感受到巨大的转型压力后，不少传统企业负责人充满困惑：创新势在必行的道理都懂，但究竟什么才是真正的创新，怎么创新才会成功呢？

从趋势看，智能化、信息化等必将带来很多机会，但大部分企业还得先“活过当下”。面对各种冲击，从事传统行业的企业如同在大海上航行的船，谁也不能保证每艘船都平安抵达终点，但相当一部分传统企业会冲破阻力活下来，并且活得不错。要到达彼岸，企业应该放下包袱、勇于试错，因为机会总是留给有准备又愿意“折腾”的人。

互联网大潮势不可挡，求新求变成为常态，在传统行业中，“一招鲜、吃遍天”的发家之路已不多见，能“传之子孙，以贻后世”的谋生门路也越来越少。一年半前，笔者住处附近的一家糕点店开业，他们将主要原料摆在显眼处操作，让人们感觉货真价实、营养健康，生意非常红火，但新鲜期过后客流量显著减少。近日，这家店的老板将销售品种进行优化，并加大促销力度，排队的人又明显增多。一家小店改良成本比较低，“船小好调头”，而对于传统行业中的“大象”企业，“折腾”起来当然更为复杂，可是正如IBM前CEO写的那本书《谁说大象不能跳舞？》中所说的那样，战略性调整可以让企业焕发新的生机。

当然，折腾与瞎折腾不一样，不能简单地为变而变、为创而创，而是要在遵循规律、规则的同时，不断自我超越。之所以对创新多加提倡，是为了提升竞争力和活力，避免因循守旧、不思进取。创新是种善于革新、勇于挑战的状态，也是事业永葆长青的长策，需要内外部不断鼓励和培养才能形成。

有首歌唱得很好，“再也不能这样活，再也不能那样过……生活就像爬大山，生活就像蹚大河”，用来描述人生很贴切，也可以拿来比拟传统企业的转型路。拥有并保持这种积极奋发的状态，东边不亮西边亮，传统行业大有希望。

首批40家企业入驻天津双创特区

本报讯 记者武自然报道：天津市创新创业特区日前在天津滨海新区中心商务区正式揭牌运营，首批落户双创特区的40家知名企业集体签约入驻。

天津双创特区将着力培育和发展领军企业、研发机构和众创空间，打造创新型金融、科技服务和科技研发、跨境贸易和电子商务、软件和信息服务、文化创业和教育培训、海洋经济和港口服务六大产业集群。

在制度创新方面，天津双创特区将在体制机制、人才引进、国际资金集聚使用等方面先行先试重大改革创新举措，提供对接国际、投资便利、贸易自由的发展环境，将全面落实“一份清单管边界”“一颗印章管审批”等政府服务和监管创新，全面实行业务代办、一口受理、“三证合一”等创新举措。

在鼓励创新创业方面，天津双创特区对于引进的科研机构，将制订“一院（所）一策”方案，促进国内外著名高校、大院大所设立市场化的科研机构；将大力发展创客空间、创业咖啡、创新工场等新型孵化器，构建一批低成本、便利化、全要素、开放式的众创空间，并对这些众创空间每年给予100万元至500万元的运营补贴，补贴年限最长3年；将设立融资风险补偿金，支持银行、担保等金融机构开发低利率、低保费的金融产品，对债权融资风险损失给予70%的补贴。对于在新三板上市的企业，双创特区将分阶段给予总额300万元奖励，对在主板和创业板上市的企业给予总额500万元以上奖励。

预计到2020年，天津双创特区将引进100家各行业的领军企业，打造30家众创空间，聚集年税收超千万的企业1000家，创新创业从业人员超过5万人，基本建成创新领军企业聚集、创新创业人才汇聚、公共服务体系完善、投资贸易生活便利、各类市场要素活跃的创新创业示范区。

探营

创新创业从“蓉”出发

本报记者 沈 慧

冲泡一杯茶，最适宜的温度是多少？花茶最适90℃水温，普洱最宜100℃的开水。在成都府城大道一隅，有一间充满田园气息的茶馆，在这里，言茶之意不在茶，而在于创业之间。

首次造访，南京唯沃克投资管理有限公司总经理李霁便将V-work（新型孵化器）的家安在了这里。李霁是重庆人，对盖碗茶并不陌生，但当天在成都高新区孵化出的众创空间——蓉创茶馆内，他喝了一杯不同于以往的盖碗茶，“之前也找了很多地方，有的还对我们免租金，但做创业、做孵化要有‘气场’，这里‘气场’很足”。

蓉创茶馆没让李霁失望。V-work的联合办公运营信息还未正式发出，扎堆在这里的几十家创业企业就向他抛出了橄榄枝。

李霁们的故事在蓉创茶馆不断上演，只是版本有些不同。和其他处于发展期的企业一样，没过多久，成都兆益科技发展有限公司遭遇“成长的烦恼”。“再接下来往什么方向发展？”兆益科技有些迷茫。关键时刻，蓉创茶馆请来国内著名的战略咨询机构智纲智库，为其把脉、诊断、开方。一番梳理后，兆益科技听从智纲智库的建议重构业务领域，如今一跃成为国内一流的GPS/北斗卫星定位及远程实时监控产品的提供商和运营商。

孵化孵化器、植根于全要素孵化链的新型创业生态孵化平台，正是蓉创茶馆的独特之处。“我们想孵化‘孵化器’，不光孵化企业，也培育更多各有所长的孵化器。”从事科技孵化20余年的老兵、蓉创茶馆创始人王明新对自己的想法很是骄傲。

在他看来，大众创业、万众创新的热情在成都早已悄然升温，如何以现有的人力、资本、资源更好地服务创业者，只能突破传统思维，孵化新的孵化器。而这亦与蓉创茶馆关注创业人的初衷并行不悖。“我们希望，遭遇资金短板的创业人，能在这里‘联姻’投资人；亟待转化的科技成果，能在这里觅到‘伯乐’；创业中遇到的各种困惑，能在这里找到答案。完成这一切，创业者只需花几块钱，买一杯可以无限续杯的盖碗茶。”王明新说。

于是，针对初创期、成长期企业“钱从哪里来”这一痛点，蓉创茶馆引入天使投资及创业资本，筛选和支持众创空间团队和项目加速发展，与金融机构推出适宜创新企业发展的金融产品，助推企业快速发展，同时投入亿元资金，成立天使投资资金池，吸引社会各方金融资源。

与此同时，构建专家资源库，引入专业化的智库资源，帮助企业拓展和建立创业思路和战略思维，聚集各种创新要素、扶持辅导创新空间的项目和团队……现在，这个飘满茶香的茶馆，每年孵化的企业产值30亿元，税收近3亿元；诞生高新技术企业30家；成功交易项目近20项，交易额2亿元。

今年，王明新考察美国、欧洲等地的孵化器后，推动中美企业创新中心（西部中心）在成都顺利落地。他说，西部中心与落户于美国波士顿的平台可实现无缝对接，未来将瞄准全球协同创新转化的核心，力促创业项目走出去、引进来。

创新活力驱动京津冀协同发展

从早前零散的企业间跨地域扩展对接，到以产业难题为导向的科技创新突破，再到如今大众创业、万众创新浪潮中的创新生态辐射带动，京津冀三地协同创新已迈出企业、产业、园区的关键三步，让更多创新活力驱动三地协同发展。图为乐视体育的工程师在调试由乐视体育和天津飞鸽自行车厂合作研发生产的“超级自行车”。 新华社发