

# 实现商业模式与公益目标的融合

## ——对我国社会企业发展现状的调查

本报记者 李佳霖

### 调查

社会企业不是纯粹的企业，也不是一般的社会服务机构，社会企业透过商业手法运作，赚取利润用以贡献社会。它们所得盈余主要用于扶助弱势社群、促进小区发展及社会企业本身发展。它们重视社会价值甚于追求企业盈利。

随着“社会企业”的概念渐渐被人所熟悉，我国新兴的社会企业如雨后春笋般涌现。在不久前举行的首届“中国社会企业与社会投资”论坛上，与会者指出，把商业的模式和公益的目标相融合，用社会创新的手段来解决社会问题，已成为当今世界公益创新的一种潮流。专家指出，社会企业在解决社会问题和提供民生需求的同时创造财富。社会企业不应以投资者是否分配利润作为标准，而应以其是否以成功的商业模式有效解决了社会问题来评判。

### 发展势头良好

中和农信是一家专注于农村中低收入群体小额信贷的社会企业。用中和农信项目管理有限公司总经理刘冬文的话说，“我们是山水间的百姓银行，我们的贷款就是放给那些贷不到款的农民，而且是信贷员上门服务”。

起源于1996年的中和农信，前身是中国扶贫基金会小额信贷项目部，2008年转制成公司化运作。中和农信旨在通过无需抵押、上门服务的小额信贷方式支持贫困地区中低收入家庭开展创收性活动，从而实现可持续脱贫致富。

19年来，中和农信累计发放农户小额贷款111万多笔，共计106亿多元，超过200万贫困人口直接从中受益。截至2015年7月31日，中和农信覆盖全国17个省的147个县，其中大部分是国家级、省级贫困县，共有有效贷款农户28万户。在内蒙古通辽市、河北省广宗县、青海省贵德县等

广大农村牧区，都留下了中和农信人的足迹。

随着“社会企业”的概念渐渐被人所熟悉，我国很多公益组织开始探索社企转型的道路，新兴的社会企业大量涌现，所涉及的业务涵盖养老、残障、教育、生态农业、环保、扶贫、健康等领域，我国的社会企业与社会投资的发展从萌芽期进入了市场构建期。

尽管目前我国社会企业的发展仍处于分散创新期，但社会企业的发展势头不可阻挡。调查数据显示，截至2012年底，我国社会企业总数近2000家，有机构估算，到2018年，我国社会企业数量将达到5000家。未来我国社会企业与社会投资将出现四大发展模式与趋势，即：民办非企业单位+公司的双轮驱动模式、政府+民间的公私合作模式、公益基金+私人资本的多元投资模式以及公平+效率的社会经济发展模式。

### 承担社会责任

创建于2006年的宜信公司已经具有了高科技的时代色彩，成立9年来，公司致力于成为中国普惠金融、财富管理以及互联网金融企业。宜信公司创始人、CEO唐宁表示，宜信不只是一家财富管理、普惠金融行业的领跑企业，还是一家科技公司，更是一家社会企业。在取得商业成功的同时，积极承担社会责任。宜信帮助几千万小微企业主和几亿经济上活跃的农户建立信用，释放信用价值，获取信用资金，并为他们提供培训等增值服务。

宜信公司目前已经在182个城市和62个农村地区建立起强大的全国协同服务网络，通过大数据金融云、物联网和其他金融创新科技，为客户提供全方位、个性化的普惠金融与财富管理。宜信坚持“出借而非捐赠”的公益理念，搭建了公益助农、职业教育和小微企业服务三大平台，以可持续帮扶的方式实践着宜信对建设信用社会和扶持弱势群体成长的承诺。

家住青海省西宁市大通县桥头镇胡基沟村农村的沈生梅告诉记者，“这个借款比银行贷款简单很多，对我帮助很大，这几年我家发生了很大变化，车买上了，开了两个铺子，每年收入能有五六万元”。从2010年到2014年，沈生梅通过宜信公司的宜农贷项目累计获得24000元借款。家里的两间破房子，如今已变成了300多平方米的大楼房，年收入也由两三千元增加到五六万元。

像沈生梅这样的贫困妇女，在宜农贷的网站还有很多。她们来自贫困地区，在现有农村金融体系中无法贷到资金，却想用自己的力量改变家庭的贫困状况。而宜农贷这样的小额借款项目，正是她们的梦想支持者。

### 如何助推发展

如何助推社会企业发展？专家指出，政府的扶持和推动至关重要。同时，应鼓励有商业经验、商业资源的企业家支持社会企业。政府、企业、社会组织应跨界融合，共同推动社会企业的发展。

随着社会企业的发展，一些聚焦于

社会企业的投资平台开始涌现。投资原则基本明确：被资助机构应有清晰的社会使命，以解决社会问题为出发点，同时平衡社会效益和经济回报的双重价值。

目前，由于公益创投投资的对象主要是达到一定规模，实现了稳定的营业收入，需要更大资金投入来实现规模化的社会企业，使得幼苗阶段的初创企业渴求种子资金，却往往很难获得资助，最终导致项目搁浅。

可以说，国内目前的社会投资缺少双向理解。投资人应静下心来，充分尊重被投资的社会企业的创始团队的节奏和想法。而对社会企业与社会投资理解的偏差或不足，也导致了投资人难以发掘优秀的机构或项目。国内的公益仍以慈善为主，“授人以渔”的时代还未真正开启。

因此，对于社会企业是否采取非营利组织的模式运营，是否参与分红，社会各界看法尚有分歧。据悉，国内目前绝大部分的社会企业不分红，社会企业的盈利也都用于公益事业，会有相关部门进行评估和监管。但盈利和分红似乎一直是一个比较尴尬的问题。有专家认为，社会企业的投资人可以要求财务回报，比如说对利润进行分红，或者通过IPO的方式寻求资本的退出，这一点完全可以参照私募股权基金的退出机制。

对社会企业本身而言，税收问题是最大困扰。我国法律体系的框架内并没有社会企业这一术语，类似组织最典型的就是民办非企业单位。众多社会企业的负责人希望在未来，我国的社会企业能获得税收政策倾斜。

### 视点

我国刚刚成功申办2019年篮球世界杯的消息，似乎没有引起足够的关注。作为“三大球”项目中唯一在中国举办的世界大赛，这一历史性突破为何没有引发人们足够的热情呢？

从影响力讲，各国对篮球世界杯的重视远不及奥运会篮球赛；而从商业角度出发，国际篮联的运营和商业能力一般，导致世锦赛运营长期亏损，赛事组织也颇不景气。不少声音认为，我国举办这样的国际大赛不是很有价值。如今情况发生了变化。篮球世界杯不等于其前身篮球世锦赛，国际篮联对篮球世界杯的更名、扩容、及赛制改革、周期延长，乃至与足球世界杯错峰举办，都是为了将其逐步打造成篮球世界的旗舰赛事。所以，2019年中国男篮世界杯不仅在国际篮球竞赛发展史上具有承上启下的作用，更是树立世界杯品牌价值、打造中国体育影响力的绝佳机会。

首先，最直接的就是场馆遗产和高水平赛事的带动作用。由于这次赛事将由北京、南京等8座城市共同承办，因此更多的场馆遗产将惠及群众。而更多的城市举办男篮世界杯也更符合我国体育产业发展的基本要求，有助于实现国务院在《关于加快发展体育产业促进体育消费的若干意见》提出的2025年体育产业总规模超5万亿元、占GDP5%的目标。同时，世界杯带来的注意力效应，将推动并改善目前我国缺乏篮球培训体系以及学校篮球教育的现状，使群众篮球、学校篮球等基层篮球单元更加健全。

其次，承办世界杯将会进一步推动构建完整、丰富的篮球产业链，促进各个细分产业逐渐成熟。目前，我国体育行业产值分化相对严重，以篮球为例，产业领域主要集中在篮球设施和运动用品方面，配套的服务性产业所占比重较小，具有很大的市场潜力。在篮球世界杯的带动下，与篮球有关的O2O体育服务与智能设备的需求将有所增长，智慧运动、科学健身的产品及其应用将会成为产业发展的新热点；此外，我国的场馆服务、赛事组织和媒体传播等服务性产业也将迎来机遇，尤其是在场馆运营与赛事服务向国际标准看齐方面。同时，借助大赛的锤炼，也可提升国内篮球场馆赛事服务的产业化、专业化发展。

最后，承办世界杯能够让中国篮球的组织者学习到世界先进的篮球理念，尤其是向欧洲篮球强国的职业化发展实践取经，真正与世界篮球职业化接轨，找准专业人才体系的构建方向。以世界杯为镜，寻找国内职业联赛拓展的可能性，并通过世界杯的运营模式，提升国内联赛的运营水平，进一步完善国内职业联赛体系，促进我国篮球事业健康发展。

李景

雅安市雨城区上坝小学的学生们由企业捐赠的安全体验馆中进行火灾模拟逃生演练。



捐赠企业工作人员在向学生们介绍消防安全知识。

程楠摄

### 连线

广西：

## 工会为农民工就业广开门路

本报讯 记者董政 周晓骏报道：今年以来，广西各级工会组织深入开展技能培训促就业行动，共培训农民工2.3万多名，实现就业1.6658万人次，就业率达71.11%。

据了解，今年自治区总工会制定《开展技能培训促就业行动》实施方案，确定全年培训4万人的目标任务。各级工会组织以技能培训、家政培训等为重点，通过开展日常培训、村企联合培训等方式，完善形成各级培训机制，提高农民工就业技能。

此外，广西各级工会还通过多种方式搭建平台，为广大农民工广开就业门路：在就业援助月上，通过组织招聘会、用工洽谈会、送岗位送培训送政策进村入户等形式促进就业，仅跨地级市组织劳务输出就达4.57万人；在全区范围内组织开展以“搭建供需平台，促进转移就业”为主题的2015年“春风行动”，为24.39万人提供免费就业服务；开展工业园区企业、重点企业用工调查，收集区内企业用工信息，编制企业岗位信息手册，让农民工提高求职效率；通过特色节日或创业项目推荐会等联合举办活动，吸引求职者入场招聘。

珠海：

## 投入51亿元创建幸福村居

本报讯 记者李若萍报道：日前，在珠三角地区社会主义新农村建设现场会上，珠海市委书记江凌表示，自2012年开展幸福村居创建活动以来，珠海投入创建资金达51亿多元，基本实现了强村富农的阶段性目标。

据悉，珠海市从2012年开始大力创建幸福村居创建活动，从特色产业、特色文化、环境宜居、社会治理、民生保障、固本强基等六方面统筹推进，3年来珠海农村发生了实实在在的新变化，农村居民幸福普遍增强。目前，保洁员、垃圾转运点覆盖95%以上的村居，到年底污水处理将覆盖全部行政村；90%以上农村社区覆盖了社工服务和居家养老服务，三分之一的村居建立了金融服务站。

在创建工作中，珠海注重创新，调动各方面积极性，使农村建设充满生机和活力。35名市领导分别挂点35个村居，每月研究一次农村工作；209个村居都有1个处级单位、1名人大代表、1名政协委员、1名企业代表、1名驻村干部和1名大学生村官。根据资源禀赋和发展条件，将村居分为生态农业型、古村落型、园区服务型、城镇化型和海岛型；打破“规划不下乡”的陈规，209个村居全部编制了建设规划和行动计划。

贵州习水：

## 民生工程幸福千万家

本报记者 王新伟 通讯员 卢贤隐



地处乌蒙山片区的贵州省习水县，属国家扶贫开发工作重点县之一，也是红色革命老区，拥有人口74.57万。近年来，习水县坚持民生优先，以四项民生工程为抓手，财政预算支出的70%用于民生，让群众实实在在地分享到发展红利。

习水县以关注民生、改善民生为重点，按照“保基本、兜底线、促公平”的原则，重点围绕教育、医疗、交通、就业、住房等，加快推进四项民生工程，并以园区发展为依托，加大资金投入。

2009年查出患有尿毒症的张生先，一直在遵义市第一人民医院进行血液透析，每次除了要花销大量的医药费，还要支出车船费、生活费、护理费等。今年8月，张生先转到习水县人民医院做血液透析，不仅在家门口享受到了医疗的便捷，还减少了4万多元的医疗开支。

这得益于近年来习水县实施的医疗改革，不断引进先进医疗设备，扩充床位，缓解了贫困地区群众看病贵、看病难问题。据了解，仅今年上半年，该县就完成教育医疗投资达2.5亿元。目前，习水县24个乡镇卫生院均进行了新建、改扩建，投资近千万元新建了230多个村级卫生室。

源、双龙、三岔河等乡镇，由于受自然环境等因素制约，长期处于贫困落后状况，2011年之前人均年收入不足3000元。为解决贫困群众的致富问题，习水县立足资源和区位优势，实施集中连片开发，成立习水生态文化旅游园区，以发展旅游业为重点，促进当地群众生活改善。

寨坝镇友谊村村民邓庭军前些年一直在外打工，他的部分土地被开发商收购建成了度假村，他用收购资金买了一台运输车跑运输，去年收入近10万元。

2013年，友谊村依托度假村开发，采取项目建设与民生工程捆绑的形式，通过发展服务、种植等产业，带动了全村7个村组200多户600多人脱贫致富，解决就业100余人。

习水县依托习水生态文化旅游园区的建设，2014年新增农民就近就业1.8万人。新增个体工商户180家，返乡创业就业人数增加320人，农民人均可支配收入达到9500元。

通过发展旅游，习水园区农村的基础设施和村容村貌得到改善，呈现在人们眼前的是美化、亮化、绿化的集镇，农民家家户户盖起了小洋楼。

在小康创建示范村丰光村，创建前，路面坑洼，破旧的土坯房随处可见。近年来，村支两委依托高速路“四

河四带”工程，启动双黄公路沿线文明村寨建设，积极开展农业产业化发展，村民投工投劳。现在，房子变漂亮了，基础设施得到极大改善，路面整洁了，村容村貌焕然一新。

乡村美了，心里甜了，村民更加坚定了致富的信心。今年62岁的袁大爷说：“过去，路不方便，水又少，就只能靠天吃饭。现在，路好了，水有了保障，村民致富的信心也足了。”他说，村里葡萄园已成功注册“美人关”葡萄酒品牌，同时还引导大家栽种脐橙、梨子、清脆李等水果，拓宽了致富门路。

“这是我们沙溪村新建好的篮球场，现在正在完善各种基础设施，不久就可以正式投入使用。”据该乡乡长袁化介绍，这是乡里修建的第5个文化广场。

袁化告诉记者，仅2014年该乡就投入400多万元用于小康创建，硬化小康路110多公里，修建小水池、小水窖100多口，完成580多户黔北民居改造，140多户农村危房改造，实现人居收入7000多元的目标。

习水县宣传部部长杨松说：“今年围绕‘四在农村 美丽乡村’基础设施建设六项行动计划，以改善水、电、路、讯为切入点，实施建设了468.4公里小康路，800口小康水窖，完工5278户小康

房，小康实现程度达81.5%，同比提高4.6个百分点。”

与此同时，该县还立足红色旅游资源优势，对古镇土城老街团结社区民居进行立面改造。整合各类项目资金进行整体包装，而今，在土城老街的200多户群众，均开起了商铺、旅馆、饭店、茶房等，收入成倍增长。今年上半年，土城团结社区人均收入达到1.2万元。

结合民生工程，习水县还把解决农村危房改造作为头等大事来抓，依托习水生态文化旅游园区、土城文化创新区等建设，把民生工程与就业创业、产业发展、农民增收进行统筹规划，使群众通过务工、经营农家乐等方式，实现就近就业、创业，确保了搬迁群众搬得出、稳得住、能致富、能融入。

据了解，自2012年以来，习水县共规划扶贫生态移民安置点7个，目前已建成二郎乡沿河移民点、三岔河乡大团窝安置点、大坡典礼安置点3个安置点，实施完成了414户1915人的移民安置。

通过实施民生工程，习水县制定了50000人的减贫目标，目前已完成了30000人的任务，城乡面貌得到了极大改善，同时，城乡居民可支配收入达到11248元，同比增长10.6%，为确保同步小康夯实了基础。