

中化集团：植根国家战略的国际化

本报记者 黄鑫

识”，在2012年从对手变成队友：中化国际收购了SIAT公司35%股权，成为第二大股东。由此，中化国际在非洲的资源扩展到6个国家，并在非洲打造了一个中国、新加坡、比利时联合发展的平台。

“我们围绕主业来国际化，绝对不自己做自己不熟悉的行业，更不会盲目挑选合作伙伴。”中化国际负责人如此总结。

中化集团的橡胶业务正是如此。1950年，中化成为中国唯一的天然橡胶进口商。2004年，随着市场化改革，中化国际橡胶业务经营量下降。“面对危机，必须转型，走市场化道路，为终端客户提供增值服务，同时往上游实业拓展，走出去拿资源，否则就会被市场淘汰。”GMG总经理李雪涛说。

从此，中化国际开始尝试转型，先在国内试水，搭建起近10万吨产能，成功进入大轮胎供应商合作名录，并培养出一大批市场化国际化人才。此后，中化国际逐步收购了马来西亚、新加坡、泰国、比利时等国知名的业界公司。目前，中化国际已经成为全球唯一一家集种植、加工、营销于一体的，国际化运作优势突出的天然橡胶产业运营商。

“只听谁的都不好”

与SUDCAM橡胶园不同，中化集团在喀麦隆的另一大橡胶园HEVECAM已经十分成熟。每天早上8点多，HEVECAM运营总监刘海鹏便开着越野车在420平方公里的橡胶园里四处观察。

刘海鹏被员工称为“清静先生”，他把5S管理体系引入了非洲橡胶加工厂以及工业工程部。为各单位设立管理目标和考核期，还通过对仓库的管理，提高了库存商品的流动性。如今他又在整理改善工

厂废水处理池，效果显著。

“中国管理与非洲管理的对接绝非那么容易。由于管理理念和思想方法的较大差异，大股东与小股东之间的管理和利益冲突是一个巨大的挑战，只有不断输入先进的管理理念，逐步建立管理体系与考核机制，才能改善合作、共同发展。”中化国际GMG副总经理、非洲中心总经理牟向峰深有体会地说。

如今，HEVECAM这家已有近40年历史的当地企业已逐步将中化先进的管理成功融入。而在SIAT，作为小股东的中化管理者还在通过专业化管理体系慢慢改变了范德佩独自做主的习惯。

比如，范德佩是一个习惯于“满仓”的投资者，有钱就一定要投资而不在意长期结合的方式。各子公司的主要负责人之前对每年的预算和回报没有明确责任。“我们引入了中化先进的KPI考核机制，要求业务经理每年提出预算和目标设定，再去考核目标完成情况，调动他们的积极性。范德佩感受到好处后，也开始尝试接受我们提出的其他意见。今年7月份，SIAT召开了第一个全公司的半年会，对各子公司的半年绩效进行评估和检讨。”驻守SIAT的中化国际GMG公司副总经理顾林敏说。

文化融合可谓是所有中国企业国际化的难题之一。对此，中化国际的心得是：用包容和合作的心态加强文化融合。在做好国有资产管控的基础上，秉持合作共赢的心态，只听谁的都不好。

“我们一起走出去”

推树机、挖掘机、起重机、铺路机……SUDCAM橡胶园用的都是从中国采购



笔直成排的橡胶树在风中摇曳，树与树之间是匍匐在泥土上的茂密蔓藤；远处，峰峦叠嶂的原始森林里，一条条黄土路若隐若现。

这里是中化集团下属中化国际GMG公司在喀麦隆的SUDCAM橡胶园，已建有全世界规模最大的橡胶苗圃，园区建成后可年产约12万吨天然橡胶。目前，整个中化国际拥有的天然橡胶产能已达73万吨，是全球第三的天然橡胶运营商。

中国需要橡胶，去年中国进口天然橡胶350万吨，进口依存度达80%。“无论是油气资源开发，还是天然橡胶、农药‘走出去’，中化集团始终紧扣国家‘走出去’战略。”中化集团有关负责人告诉《经济日报》记者。

“不做不熟悉的行业”

“这橡胶园是好是坏，专家一看就知道。”SUDCAM总经理汪治成是全球橡胶界知名的老专家，这位年届60岁的马来西亚华侨在这片由他一手开荒设计的橡胶园里，为记者指点迷津。

“橡胶林好不好要看树种得直不直、齐不齐。”“一般的橡胶树从种植到产胶需要6、7年，我们5年就可以。”“我们的芽接成活率超过80%，种植成活率超过98%，都是世界领先的。”

在橡胶界与汪治成齐名的还有比利时SIAT公司董事长范德佩，这位70岁的比利时老人与中化国际可谓“不打不相

全国邮政通信职业技能竞赛举行

本报讯 记者崔国强报道：日前，2015年中国技能大赛——第四届全国邮政通信特有职业技能竞赛在河北石家庄市举行，大赛由中国邮政集团公司与人力资源和社会保障部中国就业培训技术指导中心、中国国防邮电工会联合举办。

中国邮政集团公司副总经理康宁表示，本次大赛首次组织邮政邮务类、邮政速递物流类和邮政金融类业务这三大板块员工之间同台竞技，是历届竞赛中覆盖业务板块最全、参赛组队最多、赛程环节最复杂的一次竞赛。4.67万名参赛人员中，竞赛远程培训合格率达98%，本人客户开发实例提交率达97%，营销知识网上答题参与率达95%。

“新常态与发展质量”座谈会举办

本报讯 记者顾阳报道：由光明日报、深圳市质量强市办联合主办的“新常态与发展质量——从深圳质量看适应引领新常态”座谈会日前在北京举行。

座谈会上，来自国家质检总局、北京大学、中国社科院等机构的专家学者，结合近年来“深圳质量”建设的经验，就新常态与发展质量之间的关系等话题进行了深入探讨。

本版编辑 徐 胥 王宝会

扶贫在行动

“虽然目前扶贫工作到了决战‘最后一公里’的关键阶段，但我们公司始终没有忘记农业发展银行提供信贷支持的‘最初一公里’。”站在湖北省黄冈市红安县小丰山村花生种植基地，红福食品工贸有限公司董事长祝朝启感慨地说。

花生是红安县的特色农产品，以粒小、出油率高、香脆可口在湖北乃至全国闻名。正是看好红安花生的巨大发展前景，1998年，在外打拼的祝朝启回乡创办了红福食品公司。但在2012年，红福食品遭遇了花生原料“收购难”的窘境。经营困难之际，农发行黄冈分行及时伸出援手，向其放贷500万元，支持其“公司+基地+专业合作社+农户”的



9月19日，以“茶马情缘·红色昌都”为主题的首届三江茶马文化艺术节在西藏昌都开幕。首届艺术节为期5天，包括系列文体活动、茶马古道旅游论坛、特色农畜产品展销会等内容。图为艺术节现场。

本报记者 代玲摄

今年国家继续在部分省份实施玉米临储政策

本报讯 记者刘慧从国家粮食局获悉：国家发展和改革委员会、国家粮食局、财政部、中国农业发展银行日前联合发出通知称，2015年国家继续在东北三省和内蒙古自治区实施玉米临时收储政策。

据悉，2015年国家临时存储玉米收购期限为2015年11月1日至2016年4

月30日。2015年国家临时存储玉米挂牌收购价格(国标三等质量标准)为1元/斤，相邻等级之间差价按每市斤0.02元掌握。挂牌收购价格是指收储库点向农民直接收购的到库收购价。

通知要求，收购入库的国家临时收储玉米必须为2015年生产的国产玉米，符合国标等内品质量标准。对实际

水分、杂质高于标准规定指标的非标准品玉米，必须晾晒整理达标后方可入仓储存，不符合标准的玉米不得入仓。

达不到质量要求规定的玉米，由政府按照粮食安全省长责任制和食品安全地方负责制组织收购，其中不完善粒中生霉粒含量超过2%的，要按规定用途使用。

达不到质量要求规定的玉米，由政府按照粮食安全省长责任制和食品安全地方负责制组织收购，其中不完善粒中生霉粒含量超过2%的，要按规定用途使用。

达不到质量要求规定的玉米，由政府按照粮食安全省长责任制和食品安全地方负责制组织收购，其中不完善粒中生霉粒含量超过2%的，要按规定用途使用。

达不到质量要求规定的玉米，由政府按照粮食安全省长责任制和食品安全地方负责制组织收购，其中不完善粒中生霉粒含量超过2%的，要按规定用途使用。

达不到质量要求规定的玉米，由政府按照粮食安全省长责任制和食品安全地方负责制组织收购，其中不完善粒中生霉粒含量超过2%的，要按规定用途使用。

本报讯 记者吴秉泽 王新伟报道：贵州省18日启动我国首个大数据综合试验区的建设工作，力争通过3至5年的努力，将贵州大数据综合试验区建设成为全国数据汇聚应用新高地、综合治理示范区、产业发展聚集区、创业创新首选地、政策创新先行区。

“加快建设数据强省。”贵州省委常委、贵阳市委书记陈刚表示，该省将坚持“数据是资源、应用是核心、产业是目的、安全是保障”的发展理念，以优势资源、应用带发展，通过打造基础设计、系统平台、云应用平台、增值服务、配套产品等5个产业链层级，发展大数据的核心业态、关联业态和衍生生态。同时，建设大数据内容中心、大数据服务中心、大数据金融中心等3个中心，促进大数据基础设施的整合和数据资源的汇聚利用。

围绕这一目标，贵州省将重点构建“三大体系”，重点打造“七大平台”，实施“十大工程”。

“三大体系”是指构建先行先试的政策法规体系、跨界融合的产业生态体系、跨一体的安全保障体系；“七大平台”则是指打造大数据示范平台、大数据集聚平台、大数据应用平台、大数据交易平台、大数据金融服务平台、大数据交流合作平台和大数据创新创业平台；“十大工程”即实施数据资源汇聚工程、政府数据共享开放工程、综合治理示范提升工程、大数据惠民惠民工程、大数据三大业态培育工程、传统产业改造升级工程、信息基础设施提升工程、人才培养引进工程、大数据安全保障工程和大数据区域试点统筹发展工程。

此外，贵州省将计划通过综合试验区建设，探索大数据应用的创新模式，培育大数据交易新的做法，开展数据交易的市场试点，鼓励产业链上下游之间的数据交换，规范数据资源的交易行为，促进形成新的业态。

国家发展改革委有关专家表示，大数据综合试验区建设不是简单的建产业园、建数据中心、建云平台等，而是要充分依托已有的设施资源，把现有的利用好，把新建的规划好，避免造成空间资源的浪费和损失。探索大数据应用新的模式，围绕有数据、用数据、管数据，开展先行先试，更好地服务国家大数据发展战略。

去年以来，贵州省以大数据为引领的电子信息产业作为守住发展和生态两条底线的战略性新兴产业来抓，相关产业发展迅速。该省相继在全国率先成立了大数据交易所，获准创建国家级贵阳·贵安大数据集聚发展示范区，全国首个省级政府企业数据统筹交换共享平台——“云上贵州”上线运行，提出了“块数据”理念……今年上半年，该省以大数据为引领的电子信息产业同比增长34%。

第九届残运会暨第六届特奥会闭幕

本报成都9月19日电 记者刘畅报道：第九届残运会暨第六届特殊奥林匹克运动会今天下午在四川成都闭幕。本届运动会共产生1561枚金牌，其中残运项目共产生772枚金牌，超51项世界纪录，破(创)204项全国纪录，平3项全国纪录。

下午4点40分，随着会旗降下，双流体育中心主会场内燃烧了8天的残运会主火炬缓缓熄灭，全部赛事正式结束。据了解，第十届残疾人运动会暨第七届特殊奥林匹克运动会将在天津举行。

此次比赛是“全国残疾人运动会”和“全国特殊奥林匹克运动会”首次合并，并由同一省份在同一时期举办，来自全国31个省区市、新疆生产建设兵团以及香港、澳门特别行政区等共35个代表团的2382名残疾人运动员参赛。

本届赛事取消省份金牌榜、奖牌榜以及总积分的排名，只公布各项比赛成绩。闭幕式上，北京、天津等31个代表团荣获体育道德风尚奖，香港、澳门特别行政区代表团获颁参赛纪念奖。

2015年国家司法考试开考

本报北京9月19日讯 记者李万祥报道：2015年国家司法考试9月19日、20日在各地举行，这是国家统一司法考试实施以来的第十四次考试。记者从司法部获悉，今年报名参加国家司法考试的人数再创新高，为48万余人，比去年增加3.2万余人，首场考试参考人数为37.5万余人，参考率为77.1%。全国31个省区市及香港、澳门特别行政区共设置考区247个、考点443个、考场16463个。

据了解，司法考试期间，司法部派出17个巡考组对重点考区考试组织实施情况进行巡考。各地司法行政机关按照司法部的统一部署，认真落实一把手责任，强化属地管理工作，开展“守规矩、倡诚信、反作弊”宣传教育活动，营造风清气正的考试环境。

河钢与中信开展能源环保及医疗产业合作

本报讯 记者雷汉发报道：18日，河北钢铁集团与中信环境投资集团、中信产业基金在河北石家庄共同签署能源环保及医疗产业战略合作意向书，将在这两个领域中开展全面合作开发。

合作意向书表明，河钢集团与中信集团将发挥各自优势，通过平台共建、渠道共享等手段，推动能源环保及医疗产业上的协同发展。河钢集团董事长于勇表示，河钢集团在清洁生产 and 节能减排等方面取得了长足进步，与中信集团在能源环保产业上的联合，将进一步巩固和提升河钢“绿色钢铁”品牌优势，成为促进产业转型的典范。

全国首个大数据综合试验区建设在黔启动

构筑三大体系 打造七大平台 实施十大工程