



# 天安数码城:给创新企业更多空间

本报记者 郑杨

近日,广州乐峰能源公司成功登陆“新三板”,这是天安数码城集团遍布全国的10个园区中诞生出的第48家上市公司。

作为国内颇具影响力的孵化器专业运营商,天安数码城园区覆盖珠三角、长三角、环渤海和西南经济圈,运营面积近1000万平方米,服务6000余家创新型科技企业,被誉为“中国上市企业的摇篮”。

成功的秘诀,在于一次次的“蝶变”。天安数码城成立25年来,产品形态始终在变:从传统的工业园、工贸园到科技产业园,再到城市产业综合体……“我们的发展和定位经历过多次调整,历次调整都踏准了国家经济转型的节奏,这也是天安数码城集团能取得成功的主要原因。”天安数码城集团总裁杜灿生说。

在众创空间勃兴、创客时代来临的今天,天安数码城又宣布开始新一轮“蝶变”——由“产业综合体运营商”转型为“创新企业生态圈运营商”,服务覆盖全生命周期创新型科技企业。

## 生态圈萌动

《经济日报》记者如约走进位于东莞天安数码城A2区的天马创业营时,冯海涛已约谈完毕两个希望入驻的创业者。自7月10日该创客空间正式运营以来,冯海涛作为总经理和首席导师,每天都要约谈4至10个项目。“想进来的人很多,需要细细筛选。现在我们已接纳了50多个项目,有8个已经找到了资金,累计投资300万元。”冯海涛说。

离这位创业导师的办公桌最近的一个卡座上,90后小伙子张国宏正专注地在电脑前忙碌着。他的梦想正从这个月租金380元的卡座上起飞——成为一名成功的互联网创客!

张国宏、天马创业营、天安数码城,三者之间的联系水乳交融。

“听说天马创业营启动签约,我第一时间就跑来了。”张国宏说。大学毕业后他曾花一年时间,在天安数码城的一家企业打工,作为创业前期的积累。去年成立互联网策划公司后,他一开始在写字楼办公,很快便不堪成本重负。而入驻天马之后,他不但获得了诱人的50万元种子基金,打印、水电乃至税务、法务等繁琐的事务也不用再操心了,还能获得创业全过程免费咨询指导,对接政府、高校、中介、媒体等创业资源也由平台一手承办。

“天马创业营名声打响后,东莞不少镇街都想让我们过去,开出了优厚的条件。但说实话,如果不是天安数码城得天独厚的环境,我根本不会搞这个项

目。”冯海涛说,“最简单的,这里有成熟的运营团队帮忙招商、管理,我只要专心谈项目就行了。”

而对于天安数码城来说,不论是张国宏这样怀揣梦想的草根创客,还是天马创业营这样熠熠生辉的众创空间,都是其试图打造的“生态圈”的必备元素。

“园区是一个‘大孵化器’,同时园区里面还有许多小型的孵化器,如去年由东莞天安园区运营方、园区企业以及一批有创业想法的创客发起成立的‘天马创业营’、‘比亚德创业营’、3W咖啡等。”天安数码城集团总裁助理、东莞天安数码城董事总经理何文阐述,大孵化器里面有许多小孵化器,各类孵化器的侧重点不同,各司其职,资源可以充分整合利用,孵化器之间又形成了很好的互动,这就是创新创业生态圈的架构。

随着众创空间的不断涌现,各孵化器之间的整合与互动逐步加强,创新创业生态圈正在天安数码城悄然萌动。

## 旧服务升级

转型伴随的是破旧立新。对于天安数码城来说,成为“创新企业生态圈运营商”,首先要面对的是角色的变化。

如果说成立初期,定位于传统工业园的天安数码城扮演的是一个土地、园林、建筑等物理空间的整合者的角色,以租金维持发展;那么2006年向城市产业综合体转变后,则更加注重以综合服务吸引更多科技企业,延伸价值成长点。而今,天安数码城仍然是一个资源整合者,只不过整合的对象涵盖了主导产业、创业者、投资人、金融机构、互联网乃至物流等全方位的产业生态系统,以满足创客时代企业的多元化需求。

为此,服务的升级势在必行。事实上,对时下流行的“众创空间”、“科技企业孵化器”等概念,天安数码城并不陌生,可谓是先行者。其最早建设运营的福田天安数码城实质就是一个“超级孵化器”,25年来诞生了包括研祥工控、宇龙酷派在内的29家上市企业。

今天,天安依然希望做先行者。“一个成功的企业生态圈,既是新技术、新企业、新产业的发源地,又是思想文化创新、市场机制创新、企业家价值最大化和市场化的培育地。”天安数码城董事长李可说。

最近一年来,天安在各城市的园区都正力求创新,为“孵化器”注入新元素,因地制宜为创业者提供低成本、便利化、全要素、开放式的服务平台。

2014年8月,天安数码城的O2O平台——新技术成果交易中心及成果交易网在东莞上线,集合了园区企业数十万



东莞首届创客梦想汇在天安数码城举办,来自香港、台湾、上海、深圳等地的创客们共聚一个舞台,展示自己的创业梦想。

款产品,以及创业者的新点子、新创意、新技术、新科技成果,可以线上线上自由交易。天安的服务由此具备了“互联网+”时代的全新内涵。

龙岗天安数码城借鉴北京中关村创业大街的经验,打造了园区“创业大道”,构建了包括创投广场、创意T台、企业家交流平台等在内的创新创业空间,并且引入了3W咖啡、红杉资本、黑马训练营等创投机构,营造了良好的园区创业氛围。

今年3月以来,天安数码城各园区将公共大堂开辟成联合办公区,使闲置的公共空间成了创客的办公室,园区则提供创业导师、天使资金、项目资源等服务,既为创业者节约了成本,又实现了园区与创业者利益的捆绑。

此外,福田天安数码城正搭建面积达2500平方米的国内首个时尚科技产业加速器;世界500强企业亚马逊创业孵化营将青睞的目光投向了重庆天安数码城;腾讯的众创空间近期也已落户青岛天安数码城……

## 新模式明晰

最近,天安数码城转型“创新企业生态圈运营商”又迈出了重要一步:与华为公司联姻,成为其在智慧园区领域的首批战略合作伙伴。

“这是一次强强联手,未来必定产生双赢的结果。”天安数码城集团总裁杜灿生自信地说。接下来,天安将深圳福

田、龙岗、天津和青岛等四个园区作为合作第一批试点,与华为共同打造智慧园区解决方案。届时,天安园区可依靠华为强大的云计算服务技术支撑,为入园企业提供“一站式”拎包入住的新型服务模式。而华为,则获得了向天安上万家企业推广其企业云的机会。

值得关注的是,向“生态圈运营商”转型之后,未来新的“天安模式”将如何定义?对此,杜灿生表示,公司新的发展思路和发展模式都已非常清晰。下一步,将完善“一体两翼”服务模式,即以创新企业生态圈建设运营为核心,以智慧园区和金控平台为支撑,在此基础上,形成一套新的运营体系。

运营体系将着力打造各类创新创业空间,例如在龙岗园区打造的“创业大道”等空间;搭建完善园区服务体系,目前,天安正在搭建Space+智慧园区运营体系,通过线上系统打通线下的各种服务需求,并用市场化手段引导人、财、物在创新企业生态圈内聚集、聚合、聚变;建立线上线下互补的项目资金平台,如天安搭建的“1发布”平台,旨在整合各方资源,构建个人、创业项目、初创团队、知识产权与投资方的完整生态体系,让所有“有点子”的初创团队能更好地获得投融资。

运营体系还将借力国际资源实现创新要素对接、搭建金融控股平台,打造基金业务、小额贷、融资租赁、互联网金融等创新金融业务,与天安数码城现有模式和客户资源形成有机结合。

# 精心培育每一粒创业种子

本报记者 白海星 通讯员 李慧

噼里啪啦的键盘声,急促来回的脚步声,时断时续的讨论声,此起彼伏的电话铃……每一天,安徽滁州学院大学生创业孵化基地里,都会奏起这样的“梦想交响乐”。

这是一个1000多平方米的场地,推开每扇门后,都有一个忙碌的创业团队。据统计,该基地可容纳创业团队25个,供100余人同时办公。从2011年创办至今,已培育孵化企业近60家。

毕业于地理信息与旅游学院的王阳和他的3名同学,在2012年7月共同创办了滁州旅图科技有限公司。经过3年发展,公司由低层次的数据建模逐步发展为具有自己的核心技术产品,即地名地址库检索服务平台。

“简单来说,就是类似百度地图的一种后台服务,可以提供空间位置服务解决方案,适用于公安、国土、规划、住建等多个领域,从技术核心角度来看,我们所研发的产品在速度和精确度上,能排到全国前列。”聊起公司产品,王阳侃侃而谈。

“这里是一块创新创业的苗圃,每一格里都栽培着一颗创新创业的种子,学校为他们提供成长所需的养分。”滁州学院党委副书记倪阳向记者介绍,如今活跃在基地里的企业涉及电子商务、教育培训、企业管理咨询、网站开发等多个领域。

基地配有办公桌、网络和电话接口等基本办公设施,创业团体在协议期内免缴水电、租金等费用,同时享受大学生就业创业的各项扶持政策,基地还聘请了有丰富经验的老师进行定期指导和培训。

不仅如此,学校每隔一段时间还会邀请企业家、创业成功人士来校给学生作创新创业教育报告,进行面对面交流、对接。

“要让学生的创业成果接地气,必须先让创业教育接地气。”按照这一思路,滁州学院积极组织大学生参加各类高水平的学科专业竞赛和创新创业活动。3年来,滁州学院共立项国家级大学生创新创业训练计划项目114项、省级342项、校级391项,资助金额达150余万元,产生了一批丰硕的研究成果。

“我们有近万名学生参加了各级各类课外学术科技竞赛项目50余项,其中有1800余人获得省级及以上奖励,学生公开发表学术论文40余篇,获得国家专利50余项。”滁州学院学生处处长江文贵如数家珍。

《滁州学院大学生创新创业工作奖励暂行办法》《滁州学院大学生科研立项管理办法》《关于进一步加强大学生创新创业教育工作的意见》……记者随手翻开的这些文件中,明确规定了创新创业教育工作的指导思想、基本目标、政策措施、保障办法和奖惩制度,使得学校创新创业工作有章可循。

与此同时,学校还开展系统性的创新创业教育,将《大学生职业发展与就业创业指导》作为必修课,纳入人才培养方案。开设《创业学》《管理学》《职业生涯规划与指导》等选修课,使每位在校生都能接受创新创业的系统教育。

“时代给了我们机遇,学校给了我们土壤,我们就要牢牢抓住。”王阳对记者说,“我的青春我做主,敢拼敢闯最青春”。

## 西安首批15家市级众创空间挂牌

本报讯 记者张毅、通讯员何汪维报道:创途在XIAN、西安北航科技园众创空间、西安航空创业实验室、西安中科创新科技孵化器、西部电力创新创业特别社区等15个众创空间日前被陕西西安市政府认定为首批市级众创空间。

今年以来,西安市努力构建产业园区、创新基地、公共研发平台、加速器、孵化器、众创空间等多层次、全体系的创新创业载体和空间,积极营造有利于创新创业的空间环境,7月出台了《关于推进大众创业万众创新的指导意见》。目前,西安市共有各类创业载体120家,入驻小微企业超过1.7万家,空间面积1359万平方米。为了进一步推动众创空间发展,西安市将与国内知名众创空间合作建立西安高新—交大众创空间、曲江新区—北大科技园众创空间、碑林区—腾讯众创空间三个高水平的创业空间。

## 全国餐饮产业青年创业创新项目启动

本报讯 记者李予阳报道:由共青团中央指导、中国烹饪协会主办,中国青年企业家协会和北大纵横咨询管理集团协办的“首届全国餐饮产业青年创业创新项目选拔赛”日前启动。比赛旨在发掘对餐饮产业充满热情并拥有前瞻性商业才干的创业者,支持和扶持具有潜力的原创餐饮企业及相关产业的创新项目。

据悉,本次选拔赛参赛对象为35周岁以下的以“80后”“90后”为法定代表或实际控制人的餐饮产业链相关企业。本届大赛获奖者有机会获得大型餐饮企业集团或风险投资机构的直接投资,参加免费的创业训练营集训并接受创业导师的深度指导,同时获奖项目将优先进入共青团中央青年创新创业奖励计划,享受相关扶持政策。

## 宁波鄞州区积极搭建形式多样的众创空间——

# 创客小伙伴相约在这里

本报记者 郝进东 通讯员 姜大治



吴波和黃崇誠兩名“90后”大学生组成的创客团队正在宁波市鄞州科技信息孵化园进行“水蜜桃”项目测试。

本报记者 郝进东摄

今年以来,浙江省宁波市鄞州区加速推动创客空间建设,成为一座“太阳每天都是新鲜”的创新之地。

“无中生有”咖啡吧是鄞州区引进建立的第一个创客空间,由宁波本地一批社会人士众筹创办,是鄞州创客们经常聚会交流的场所。空间定期举办项目路演、融资必修课等创业活动,怀揣梦想的年轻人喜欢在这里点上一杯咖啡,轻松自由地交流创业想法,学习创业基本流程。

在“无中生有”咖啡吧,《经济日报》记者看到3个年轻人正在研究安装一种全新的碳纤维自行车。他们都是在读大学生,平时就常常凑在一起玩,自从有了创意后,就每天聚在这个免费的创客空间,鼓捣他们的新款自行车。

3个大学生把自己研发的项目叫做“娱乐新骑点”。“我们想做出一款更轻便、更富有运动乐趣、让人耳目一新的自行车,只要把东西做出来,相信一定会被投资人看中。”年轻人信心满满地说,毕业后准备继续一起做产品开公司,实现心中美好的想法。

在鄞州科技信息孵化园,除了“无中生有”咖啡吧,还涌现出7号创客工场、创力空间、乔克兄弟等一批创客空间。这些创客空间聚集了大学生创业者、大企业高管及连续创业者、科技人员创业者、留学归国创业者为代表的创业“新四军”,轻松、自由、开放,让有共同志趣爱好的人交流想法、结成团队、共谋创业。

如果说3个大学生的“娱乐新骑点”

碳纤维自行车距离成为产品还有一段路要走,那么鄞州创力空间的3D打印已经触摸到了梦想成真的财富堡垒。

创力空间的3D打印平台围绕教育培训拓展业务,提供各种关于3D打印的应用技术,逐步衍生培育出一个全新的3D打印科技服务产业。今年7月,淘宝众筹宁波服务中心落户鄞州区科技信息孵化园,创力空间的3D打印随之入驻淘宝众筹平台。“希望利用这次机会,我们的3D产品能快速推向市场。”创力空间负责人陈奇说。

宁波市鄞创科技孵化器管理有限公司总经理俞小波告诉记者,创客空间是为小微创新企业成长和个人创业提供低成本、便利化、全要素的开放式综合服务平台。这类空间按照市场规律运营,不过,与一般工业企业生产产品不同,其目的是让创意的火花深度碰撞,把创客们的想法变成现实的产品,实现从0到1的跨越。

鄞州积极搭建各种众创空间,呵护着每一个前来创业的小伙伴,从为创客提供一个位置开始,到一间房子、一层楼,最终支持其发展成为一家优秀公司。

7号创客工场是一个更加开放、更低门槛、更全要素的创客空间。130多平方米的空间设施吸引着周边宁波高教园区有着创业梦想的青年大学生们,他们随时可以到这里来交流心中的想法。一旦梦想有了雏形,就能升级到二楼的苗圃区,免费享用固定的工位。

一个工位实际上就是一家公司。不

久前,“80后”徐凤英从一楼升级到二楼,有了自己的专属工位。她的佳图文化公司在这里成长壮大,目前正拓展网络平面模特市场,专门为淘宝卖家提供模特特图,并已与10余家店铺开始合作。徐凤英说,“这里不仅有办公设施,还能提供相应的业务培训,提供公司成长需要的养分”。

鄞州科技信息孵化园只是一个引领示范区,下一步,鄞州将专门出台众创空间扶持政策,重点引导如欧琳、奥克斯等区内骨干企业创建一批专业服务能力强、孵化绩效突出、品牌优势明显的众创空间,将与区内现有的孵化器、加速器遥相呼应,构建形成全区“大孵化众创空间”体系。

鄞州为什么下这么大气力搭建各种创客空间,让全国乃至世界各地的小伙伴来实现创业梦想?宁波市委常委、鄞州区委书记陈奕君说,鄞州实施众创战略意义重大,是区域经济转型和稳增长“新引擎”。一方面,鄞州通过搭建形式多样的众创空间,激发民众自主创业意识,打开经济增长新空间;另一方面,释放众创空间聚集的“互联网+”等新兴元素,助推传统产业转型,催生经济发展的新增长点 and 区域竞争新优势。

一批“高、精、尖、缺”海内外人才纷纷落户鄞州。今年上半年,鄞州申报市级及以上“千人计划”人才项目126个,新增中高级职称人才1106名,引进各类人才6000余名,人才总量已达18.2万人,GDP中“人才贡献率”达到37%。