

新疆维吾尔自治区乌鲁木齐市委常委、高新区委书记邱树华：

# 冲在第一线 干在最实处

本报记者 乔文汇



约邱树华采访不易。从6月中旬起，她就一直吃住在工作一线，“有时觉得连睡觉都没时间。”全国优秀县委书记表彰会议结束后，新疆维吾尔自治区乌鲁木齐市委常委、高新区委书记邱树华挤出时间去了趟中石化公司对接项目，然后就匆匆回到工作岗位。“时间都去哪了？”她摊开手，抱歉地冲记者笑了笑。

从阜康市委副书记，到呼图壁县县长、县委书记，再到乌鲁木齐市委常委、高新区（新市区）委书记，在每一个岗位上，邱树华都尽心尽责，几乎把全部精力都用在工作上。

7月11日是周六，她的时间表又排得满满的，临近中午，才抽空接受了《经济日报》记者的采访。“中央、自治区和市委已经明确了发展思路，我们这一层就是认真贯彻落实，就是要冲在第一线，第一时间把上级精神落实到位。”邱树华说。

## 聚力改善民生

“作为边疆干部，维护社会和谐稳定是最大的群众利益，也是各级干部的责任。”乌鲁木齐市高新区（新市区）面积达300多平方公里，人口超过100万。作为一把手，邱树华肩负着沉甸甸的责任。邱树华每年约有三分之二时间在基层调研，倾听民意，现场办公。她认为，促进社会稳定，维护民族团结，保障和改善

民生，都是非常具体的工作，要始终抓在手上、放在心上，把党的温暖传递给群众。

新建改建社区蔬菜直销点、建筑外墙保温节能改造、棚户区改造、扩容公益性岗位、社区老年活动中心建设……最近2年，高新区民生投入均占当年财政一般预算支出的73%以上，发展成果惠及百姓。地窝堡乡小地窝堡村电网、自来水管网基础设施薄弱，邱树华了解到这一情况后，提出要加快进度，尽早完成电网、自来水管网改造任务，使近4000村民喝上自来水。

老党员、低保户、残疾人、环卫工人，邱树华常出现在这些群体的家中。地窝堡乡村民贵哈汗·库尔班说，“原来以为书记很忙，很难见到。没想到邱书记不仅见得到，还谈得来，真心为老百姓着想，帮我们解决了许多困难。”

“煤改气”工程是近年来乌鲁木齐市的重度民生工程，高新区（新市区）人口多、面积大、城乡接合部多，承担着全市比重较大的工程量。这项燃煤供热锅炉改用天然气工程，牵动面广、施工难度大，在工程期，邱树华在一线指挥，吃住在一线，每天忙到很晚，赢得了关键一役。全市工程竣工后，久违的蓝天白云又回来了，市民满意度高达96.9%。

## 探路“区政合一”

乌鲁木齐高新技术产业开发区、新市区实行“区政合一”的体制，按照“两块牌子、一套人马”的管理体制运行。2011年初两区合并时，在新疆没有先例，没有现成的经验可供遵循。如何实现

1+1>2？邱树华带领全区干部进行了积极探索。

“区政合一”之前，高新区发展受空间制约；新市区则面临基础设施落后，缺乏活力的问题。两区合并，许多问题迎刃而解。当时，邱树华白天忙于调研，逢会必强调自治区党委、市委作出“区政合一”决策部署的重要意义，一到晚上则逐一拜访新市区退下来的老干部，察情、问计。

“关键是要营造人合、心合、力合的好局面。”面对两区体制机制和运行模式的巨大差异，合并后新城老城并存、园区农区同在、体制不同的矛盾突出等问题，以邱树华为一把手的区委按照“有利于积极性充分发挥、有利于各自优势放大、有利于区域共同发展”的原则，确立了“创经济强区、建首府新城”的发展定位。

2011年4月，联创天成信息科技股份有限公司成立，那时两区合一刚满百天。让公司负责人印象深刻的是，邱书记雷厉风行，到企业走访，问得仔细，看得认真。公司提出需要解决的问题，能立即解决的，邱树华当场拍板；一时解决不了的，就责成相关部门跟踪解决。

如今，高新区（新市区）干部工作状态、工作效率均在“满格”。年初，新疆最大的上市公司——申万宏源集团公司正式入驻，其负责人感慨道：“高新区的办事效率和服务水平堪比上海浦东新区和上海自贸区。”

## 倾力改革创新

在全疆率先启动人才管理改革试

验区建设，人才保障和支持力度走在了西北前列；在全疆率先成立首家“互联网+”产业联盟；被认定为中国产学研合作创新示范基地和西北地区惟一的国家级创新人才培养示范基地；成为新疆惟一的全国首批55家低碳工业园区试点之一……邱树华主政以来，乌鲁木齐高新区创造了许多第一。

“高新区的灵魂在于科技创新。”邱树华说，高新区的发展要围绕“高”与“新”这两点，持续提高综合实力。

眼下，高新区正在加快推动国际创新园、高端人才大厦、科研总部基地、生物医药孵化器二期建设，大力支持电子信息产业加速器、文化创意产业基地等民办孵化器发展；继续加大全疆人才改革实验区建设力度，为改革创新集聚人才。

与国内许多城市的高新区不同，乌鲁木齐高新区（新市区）属于主城区，不仅是高新企业集聚区，也是人口集中区。为拓展发展空间，高新区创新思路，根据市委确定的目标，邱树华任总指挥，实施城北扩建，扩展了80多平方公里的发展空间。

通过一系列改革创新举措，高新区（新市区）释放出巨大的发展活力。去年，全区财政收入达90.2亿元，不仅位居全市七区一县之首，而且还超过了全疆大部分地州。特别可喜的是，高新区的高新技术产业增加值占工业增加值比重由“区政合一”前的7.2%提高到2014年的18.5%。高新区今年就有望成为新疆第一个GDP超千亿元、财政收入超百亿元的园区。

# 挺起核电建设的脊梁

——记全国劳动模范、中建二局台山核电项目总工程师李政

本报记者 栾笑语

“核电工程建设的百科全书”“工程技术难题的超级克星”……这些来自业内的赞美说的是同一个人——中建二局台山核电项目总工程师李政。

今年4月28日，在庆祝“五一”国际劳动节暨表彰全国劳动模范和先进工作者表彰大会上，李政自豪地佩戴上了“全国劳动模范”奖章。在这一殊荣的背后，是他20多年来在核电土建施工技术研发与创新领域的执着与坚守，也代表着一大批核电人为中国核电事业的奉献和付出。

## 抢占国际核电科技前沿

什么是核电土建工程？说白了，就是给核反应堆盖房子，盖成的房子叫“核岛”。就是因为这房子是给核反应堆“住”的，所以业内对核岛的技术施工要求颇为严苛。2008年，中建二局承接了集团历史上首个核电站核岛工程——台山核电核岛项目，采用第三代压水堆EPR核电技术，是目前世界上单机容量最大的堆型，也是国内第一座在施EPR核电工程。李政被任命为项目总工程师。

然而，每一个令人引以为傲的形容词背后，都意味着史无前例的艰辛和挑战，担任这样一个特殊项目的总工程师，李政既觉得光荣，又倍感压力，“我要为施工过程中涉及的每一项技术负责，不尽全力怎么行？”

面对技术国产化、材料本地化、设备自主化、无同类型建造项目参考等巨大挑战，项目成立了以李政为带头人的李政劳模创新工作室。工作室成员几乎每天泡在现场，无论刮风下雨、烈日暴晒，李政总是坚持带队检查。项目技术员刘康感慨地说，“李政是把自己的根扎在了台山核电，他每天不是在试验室就是在施工现场，或者在通往两者之间的路上。”

随着项目推进，技术上的难题也接踵而至。“台山核电的技术攻关不是一个完了接着一个的概念，而是各种技术难题交叉存在。一段时间内，许多问题都摆在一起，需要协同解决，难度可想而知。”李政对记者说。有难题，就意味着要寻求更光明的技术来攻克。面对这些“拦路虎”，李政带领技术团队搞“头脑风暴”，找突破口、完善实施方案，终将那些“拦路虎”变成“纸老虎”。

这些年来，李政劳模创新工作室以台山核电核岛工程为载体，脚踏实地自主研发，共开发专利44项，参编行业标准2项，撰写发表各类技术论文60余篇，获科技



上图 李政（左三）和创新工作室成员一起研究图纸。（资料图片）



左图 李政（右一）在工作中。中建二局李政劳模创新工作室以台山核电核岛工程为载体，脚踏实地自主研发，已开发专利44项，获科技进步奖23项。（资料图片）

进步奖23项。其中，有的技术打破国外在该领域的技术垄断，有的成果填补国内空白，直接抢占国际前沿。中国核电土建施工技术就这样在一次次实践中发展、突破。

## 为核电站贴上安全标签

在核电领域，“安全”是第一要求。为了确保“万无一失”，包括李政在内的核电建设者必须对技术要求精益求精、对核电事业极端负责。这一点，几乎体现在核岛施工建设的每一个细节。

以台山核电项目弹簧隔振器安装施工为例，弹簧隔振器需要安装在厂房的核心部位，在汽机运行期间起着至关重要的作用，设备安装精度很高，来不得半点马虎。李政率领团队夜以继日地推敲安装方案，针对现场实际情况不断调整。为保障过程中的每一次操作都专业准确，他亲自到现场示范操作，指导工人如何保证隔振器的定位精确。最终，项目隔振器安装和技术要求分毫不差，连业主方的专家都竖起大拇指夸奖。

“核电站建设的安全性关系重大，一旦发生核事故，后果不堪设想。这就给我们

的建设施工提出了比一般工程更高的要求：核安全壳要能够抵御大型商用飞机的撞击、核电站厂房要能够抵抗沿海地区夏季频繁的强台风……这些都是核电站建设必须经历的考验，也是对建设者的考验，我们一丝一毫都不能松懈。”李政对记者说。

为了“万无一失”的安全，不但不能松懈，还要敢于担当、勇于创造。这方面，技术突破是李政及其团队为安全护航的“利刃”。

核岛反应堆厂房内部的堆芯结构是支撑反应堆压力容器，也是防止核泄漏的第一道屏障。建造好这个容器，普通的混凝土根本无法满足技术要求，制造特殊混凝土的技术又完全掌握在发达国家手中。面对这种局面，李政不服气，带领他的技术团队开始了技术攻关的征程。反复检测、选材，不断研制铁矿砂、粉煤灰等材料的配合比……他们查阅国外文献资料近千份，完成测试与数据分析数百次。2013年4月，由李政主导研制的耐高温达上千摄氏度的牺牲混凝土被送至2号核岛反应堆厂房的堆芯内部，标志着具有自主知识产权的牺牲混凝土成功投产，也标志着中国完全掌握了牺牲混凝土从研发到使用的全套技术，打破了发达国家对此项技术的垄断。

## 打造一支卓越的团队

“一枝独秀不是春，百花齐放春满园”。李政不仅是台山核电项目首屈一指的科研达人，还是许多青年学生的技术导师。在“传帮带”上投入更多精力，培养更多核电人才，也是李政的重要职责。

在这方面，李政有一套独特的“教学安排”。他根据青年员工的自身情况设置挑战目标，安排工作时只提供基本数据参数和注意事项，待工作完成后再指出他们存在的问题，带领他们到现场实际观摩，由他们自己思考解决方案，这些都极大地调动了青年员工主动思考、吸纳新知的动力和能力。此外，李政还定期邀请国内外核电技术专家为员工进行培训，同时带领团队成员开展“院企合作”，借助东南大学、哈尔滨工业大学等相关院校的科研优势进行重点研发。

“现代社会越来越讲究团队合作，我们建筑行业更是如此。没有最优秀的个人，只有最卓越的团队。任何一项科研技术创新依靠的都是众人的智慧，我们要让每一个人都优秀起来。”李政说。

几年来，一个个和李政一样的技术精英正源源不断地从台山核电项目走出，走进田湾核电项目、阳江核电二期项目、红沿河核电二期项目、陆丰核电项目……他们从台山核电站出发，逐步从服务一座核电站的技术精英团队发展裂变至同时服务5座以上核电站的高端技术“尖刀部队”。

推动团队的进步和年轻人的成长，正是李政心中劳动者价值和光荣的生动体现。“随着社会的发展，劳动逐渐从体力劳动向脑力劳动转变，这对劳动者也提出了更高的要求。当选全国劳动模范后，许多员工对我说‘佩服’‘羡慕’，其实‘劳动模范’人人可为。”李政说，“如果在自己的工作岗位，每天都想着再学一点儿、再进步一点儿，日积月累，每个人都可以在自己的领域有所成就。而这个不断学习、不断进步、不断进取的过程，就是劳动者的价值和使命所在。”



北京市门头沟区斋堂镇沿河城邮局职员王怀敬：

# 一个人的邮局

本报记者 余颖

换上墨绿的制服，推出那辆旧自行车，在车筐里塞上报纸，车后搭好邮包，王怀敬又准备出发了。他是北京市门头沟区斋堂镇沿河城邮局唯一的工作人员，负责15个投递点、200多户村民的邮件收发。

这条路王怀敬已经走了22年。“老在土路、砂石路上跑，自行车轮胎磨损非常严重，每次送报前都得检查一下车况。”出发前，他掏出螺丝刀紧了紧车圈螺丝，确认车况良好后，翻身上车，一蹬脚踏板，橙色的山地鞋带起一道耀眼的弧线——“出发喽！”

王怀敬是土生土长的沿河城王龙口人，1993年便进入沿河城西门外的邮局工作。2006年，邮政局的柜台业务取消，邮政局也变为邮政所，他的那辆自行车就变成了流动的业务车。

沿河城古称“三岔村”，因位于火车站、向阳台、龙门口三条邮路的交汇处而得名。王怀敬每天投递的15个点分布在这不同方向的3个“岔”上，很不好走。龙门口至今还是土路，且全是上坡，每次王怀敬都要拽着乱扭的“邮车”，逆着风爬上半山腰的村头，停下来喘口气，再挨户分发邮件。火车站在永定河上游，每到寒冬腊月，河套里怒吼的狂风刮得自行车乱窜，飞沙打到脸上生疼，人灌得倒憋气。有人给王怀敬算过一笔账：他每天跑3段路，每段往返都是16公里长的爬坡路，骑车近25公里，除去节假日，他驮着几十公斤的邮包，20年来累计走了近12.5万公里的邮路。

“习惯了就不累了。”王怀敬抹了一把汗，翘起下巴一笑，原本的大眼睛快成一条缝了。“老王来了！”刚进村，就有人热情地招呼着王怀敬。在这里干了20多年，村里的大人小孩都认识王怀敬。

2006年，火车站有一伙儿民工想把工资寄回家，往返邮局16里地，还得耽误半天工。见王怀敬挺实在，民工们就跟他商量能不能代办？王怀敬爽快地答应了。民工们把近6万元工资和一张明细单交给王怀敬，他带着50多位民工的血汗钱一路飞车赶回邮局，当天又把50多份回执单送回他们手中。

按惯例，王怀敬每天上午投递，下午分拣完邮件就下班。但去年7月的一天，他发现邮件里有两份大学录取通知书，一份地址是向阳口，一份是龙门口。“山里孩子十年寒窗，他们多么盼望这一天啊，还是早点把喜讯送去吧！”那天推着自行车都准备回家了，王怀敬想了想，又调转方向去送邮件。他汗流浹背赶到龙门口传递喜讯时，整个村子沸腾了，在一片喜悦声中，王怀敬又悄悄骑上车奔向向阳口。离开向阳口时夜幕已降临，乡亲们留他住下，他谢绝了，因为他晚上还要值班。这一天他跑了40公里路。

日子久了，跟村里人处成了朋友，有些跟工作不沾边的事王怀敬也管。有的村没有商店，一些生产生活用品一时解决不了，就托他代买，王怀敬每回都买好交到村民手上，有时他也买不着，就再托人买。找他办事的人越来越多，可王怀敬从不嫌烦。“人家找你是信得过你！”从一位大娘手里抱起她的小孙子，王怀敬笑着逗起了这个不怕生的孩子。

送完邮件回到邮局，天已经黑了。王怀敬没有休息，为明天的投递做着准备，在昏暗的灯光下，他的身影看起来有些孤单。王怀敬的妻子和女儿在门头沟城区工作，每月全家仅有两次团聚的机会。想家人时，他就看看门上贴着的女儿的奖状、手机里妻子发来的短信。“我不怕孤单。”王怀敬说，“可我再过几年就该退休了。这一个人的邮局不能在我手里断了。啥时能再来个人，我带着他熟悉一下邮路啊！”

## 大学生“鼠大王”的创业梦



图为何勇刚在检查一只竹鼠的健康状况。今年33岁的何勇刚2008年从河南师范大学毕业。2009年，他了解到竹鼠养殖有较高的经济价值和药用价值。2011年9月，何勇刚开始了在家乡江西省新余市人和乡的创业之路。为节约养殖成本，何勇刚的竹鼠养殖场基本是自己一个人在操持。功夫不负有心人。何勇刚的竹鼠养殖场在圈内已小有名气，平均一年可获利10万余元。他希望能尽快在当地成立竹鼠养殖专业合作社，带动乡亲们一起致富。新华社记者 胡晨展摄



更多中国故事

系列报道请扫

二维码

本版编辑 闫静 郎冰

美编 高妍

邮箱 jjrbzggs@163.com