

本报记者

余颖

# 把荒岭变绿岭的“核桃哥”

本报记者 雷汉发 通讯员 赵英丽

薄皮核桃林一眼望不到头，树下柴鸡、白鹅悠闲觅食，核桃林旁的人工湖内锦鳞闪闪……盛夏时节，全国薄皮核桃标准化示范区——河北省临城县绿岭核桃种植基地里，一派怡人的田园风光。

谁能想到，就在十几年前，这里还是一片乱石堆积、杂草丛生的荒岗野岭。是绿岭公司的创始人高胜福带领一群拓荒者发扬愚公精神，书写了这一现实神话。如今的绿岭公司已经成为拥有优质薄皮核桃苗圃1600亩，标准化生产示范基地1.5万亩，合作基地20万亩，同时建成全国唯一核桃全产业链产品深加工项目的龙头企业。临城百姓送给高胜福一个响当当的名字——“核桃哥”。

## 荒山创业 造福桑梓

“十几年前，当我们挖沟填土，栽下第一批核桃幼苗的时候，从未想过这是一个产业的开端，也未曾想到创业的道路如此艰辛。”回想过去，那火热的创业岁月浮现在高胜福的眼前。

1999年初，高胜福放弃在机关的工作，回到临城老家集资300多万元，合伙承包了鸭鸽营乡的3500亩荒山岗。那个地方叫孤子沟，一无土二无水，地质学上称这种地貌为洪水冲积多砾石岗地，地表无森林涵养，下场雨就顺着孤子沟流走了。在这种条件下植树造林，困难可想而知。绿岭拓荒者没有被眼前的困难吓倒，他们组织专家实测了20多个土壤剖面，最终确定种植薄皮核桃。

一场战胜自然的战役在孤子沟打响了：一是寻找水源，二是开沟换土改善土质。为方便工作、节省时间，高胜福同工人们在工地搭起简易窝棚住了下来。白天，勘探打井、抬石头、挖胶泥、运泥土；晚上，不顾疲惫，坐在工地的石头上学习核桃种植管理知识，一干就是大半年。在连续打了十多眼井都失败后，他们终于成功打出1眼有水的井，并挖掘运输土石方500万立方米。如果把这些土石方堆成宽1米、高1米的大坝，长度可达2000多公里，相当于北京到乌鲁木齐的距离。紧接着，他们又将挖土留下的大坑建成可容纳20万立方米水的人工水库，用挖出的砂石修建4个拦水大坝，截留雨水和引来上游水，为核桃树的生长提供了保障。

临城的夏季温度可达39℃，冬季可达-20℃。在这样艰苦的条件下，长期居住在山坡上的简易窝棚中，无疑需要过人的毅力。“高总与我们一样，在这里一住4年。当时有些一起创业的人由于条件艰苦，都选择了退出。”当年与高胜福一起创业的绿岭公司的技术人员靳春秋说，“我们当时只有二十五、六岁，一天忙下来，都感觉吃不消。当时40多岁的高总是来自机关的干部，艰苦的工作搞得他又黑又瘦，手上总是布满一些横七竖八的血痕，可他却以非常乐观自信的精神感染着我们年轻人，于是我们都选择了坚持。”

有志者事竟成。突破艰难险阻，高胜福从美国引进17个核桃品种，从山东、新疆、河南等地引进13个品种，在试种的基础上，选择了具有良好苗头的品种，研究其优化栽培技术。经过5年多的选育和研究，终于选育出具有自主知识产权的薄皮核桃新品种——“绿岭”。

此后，绿岭又成立了100多人的技术团队，在果树管理标准化、果树灌溉节水化、果树施肥有机化等方面充分利用先进技术，不断进行创新，形成了林间种草、草中养鸡、鸡粪入沼气池、沼渣还田的“树、草、牧、沼”四位一体的立体循环种养模式。



图① 高胜福（右）同果农一起收获核桃。  
图② 高胜福（左）在农村考察。  
图③ 高胜福查看深加工生产线的产品状况。（资料图片）



2010年，大获成功的绿岭投资3.2亿元建设了核桃深加工企业——绿岭庄园。“核桃全身都是宝，核桃壳可以做活性炭，核桃仁可以做核桃露，提炼完核桃油还能做核桃粉。”在公司展厅里，高胜福指着展架上的各种核桃产品说，“目前，公司研发的核桃深加工产品有核桃乳、核桃油等6大类20多个产品。”

今年5月，绿岭投资建设的世外桃源生态旅游园区开园。整个园区占地1.5万余亩，以“薄皮核桃、生态观光”为主题，设有绿色农业开发区、采摘区、无公害畜禽饲养区、休闲垂钓区、观光旅游区、游客膳食区6个主要旅游区域，推动绿岭实现了一、二、三产协同经营，综合效益得到了有效提升。

农业产业是造福桑梓的产业，由于绿岭公司的崛起，临城的生态环境有了明显改变，还带动了全县劳动力转移和财政税收的增加。目前，绿岭有500多名正式员工，每年季节性雇佣周边群众约10万人次到企业打工，且多为50岁至70岁的农民。

## 心系乡邻 送富上门

2015年初，临城县槐树庄村村民赵振龙盘点去年的收获后欣喜地发现，全家去年收入超过10多万元。在这些收入中，仅出售薄皮核桃就达到9万元，赵振龙感慨地说，“没有绿岭公司帮助，俺家哪有今天的富裕生活。”

绿岭公司种植环节负责人刘丽英介绍说，“赵振龙家原来种有大片笨核桃，收入甚微。他得知绿岭公司正在以‘公司+农户’模式带领百姓致富时，找上门来要求帮扶。”董事长高胜福当即召开专门会议，认为槐树庄村是太行山深处的小山村，村民除了外出打工，没有其他收入。公司无偿帮扶赵振龙一户，可以作为示范户，以带动其他农户发展核桃种植，实现脱贫。于是，绿岭公司免费帮助赵振龙改接优质薄皮核桃400亩，仅此一项，就让他节省费用2万多元。如今，赵振龙的核桃树大都进入盛果期。

一枝独放不是春，百花齐放春满园。十多年来，绿岭公司充分发挥龙头示范带动作用，采用“公司+基地+专业合作社+农户”的产业化模式，建立

以企业为龙头，以农户为基础，以合作社为纽带的利益共享联结机制。2008年，绿岭公司联合80家农户成立了惠农合作社，绿岭提供技术，农户以核桃园入股，采用统一采购，统一管理，统一采收，统一销售的“四统一”生产经营模式，统一经营4000亩核桃基地。“统一管理可以帮助农户节省成本约15%，销售价格提高约10%。核桃原果生产亩投入约2700元，进入盛果期后，亩产核桃干果200至250公斤，纯收入可达8000元左右，每户增收约5000元。”绿岭公司办公室主任张康说，“公司还为农户统一采购有机肥、地膜等农用物资，价格比市场价低15%左右，为农户节省了成本，十几年来，共为农户节省成本约600万元。”

在绿岭公司带动下，一大批薄皮核桃专业合作社成立，土地流转后的农民，变身成为合作社产业工人。公司向合作社、农户供应优质核桃苗，免费提供一整套的生产管理技术服务，解决农民的后顾之忧。目前，仅临城一县核桃总面积就达30多万亩；带动辐射项目区省市级产业化龙头企业发展到10家，专业合作社75家，500亩以上片区49个，吸纳全县30%的劳动力和50%的流转土地，带动农户4万多户，户年均增收约2600元。

## 利益共享 回馈社会

“10年前，俺8亩地一年收入也就三四千元，妻子身体不好，两个孩子又在上学，日子过得紧紧巴巴。进入绿岭承包果园后，日子就像做梦一样全变了。”临城县西羊泉村村民赵焕祥感叹道。他说，承包了绿岭公司的一个50亩核桃生态种植养殖小区后，家庭经济状况得到明显改善，每年除了公司给的经营管理费，林下种植养殖也能有收入，去年收入了17万元。如今，家里盖了新房，买了轿车，存款也越来越多。在临城乃至整个绿岭产业化辐射区，像赵焕祥这样受惠于绿岭回馈社会行动的农民比比皆是。

“在农业产业化经营过程中，企业和农民是一个共同体，企业只有紧紧依靠农民才能发展壮大，只有他们好，企业才能更好。让企业发展成果与农民与社会共享，是每一个良心企业职责所

在。”高胜福说。为此，绿岭采取了一系列行动，包括惠民承包、托市收购、专项基金帮扶等。

惠民承包，是在核桃种植基地，将果园以50至60亩为单元划分园区，设立30多个生态种养小区，让一些没有投资的困难农户进行承包经营，使农户除了在负责本单元核桃树和苜蓿管理，挣得公司的劳务费外，还可依托“树、草、牧、沼”四位一体的种养模式，独自获取林下养殖种植收益。目前，已有350多户农户在公司承包小区，收入多者每年能达到20多万元。

托市收购，是绿岭公司对参加农业产业化农户实行优惠收购政策，不管市场价格如何变化，绿岭公司总会以高出市场价0.2元的价格收购当地老百姓种植的核桃。

专项基金帮扶，是绿岭公司每销售一箱绿岭核桃乳，便提取0.6元用于建立绿色帮扶基金，进行社会公益活动。2002年以来，绿岭公司的社会公益事业投入达千万元：帮扶都丰村、水南寺村修建乡村公路；帮助60多名贫困山区的学生完成了学业……2014年3月，高胜福得知，贫困山村后敖峪村需要果树苗，就连夜组织召开专门会议，决定利用绿岭核桃产业专项基金捐赠2500棵核桃树苗，并选派技术人员前往指导栽种。

企业关爱社会，社会支持企业。如今，绿岭公司已经走上良性发展轨道。高胜福告诉记者，“目前公司产品销售非常火爆，二、三期深加工项目全部建成投产后，可解决邢台市‘百里万亩核桃产业带’所产核桃的销售问题，直接为社会提供就业岗位5000个，可实现年销售额20亿元，利税1.6亿元。到那时，企业对社会的带动效益会更大。”



圆脸、浓眉，一说话总爱皱眉头——安全帽下的张文新一脸严肃，他是北京电力工程公司电缆专业的首席工程师。“我跟电缆电线打了20多年交道，知道这项工作一点也不能马虎。”张文新整了整制服上并不明显的褶，又整理了一下扣得结结实实的袖口，接着给徒弟们讲解施工要点。

别看张文新现在是“主讲人”，20多年前，他也是个拿着笔和本、围着老师傅认真记录的小徒弟。

1988年7月，20岁出头的张文新大学毕业后来到北京供电局工程处（现北京电力工程公司）电缆一班实习。满腹理论的张文新第一次来到电缆施工现场就傻了眼，看着工人师傅们挖电缆沟、扯线缆，一会儿就能完工，他满脑子的公式、数字竟然派不上用场，挨了老师傅们好一顿笑话。于是，他挽起袖子从头学起，和工人师傅们一起挖电缆沟、人力牵引敷设电缆、生火烧沥青膏子……这个工人师傅们眼中的“书生”，慢慢变成了一名利落干练的电缆工人。

“书生”也有自己的优势。正像他的名字一样，张文新不光有文化，还勇于创新。他一边干活，一边观察，琢磨着如何能优化工作流程。在对电缆废品进行处理时，张文新发现手工操作费时费力，他试着在电缆输送机上装上刀片，可自动将电缆皮剥掉，大大提高了工作效率。这是张文新的第一个技术发明，也是他创新之路的起点。

“对我而言，创新既是工作需要，也是一个倔强的誓言。”张文新记得，1999年，国内高压变频电缆业务刚刚起步，北京市知春路至西便门的220千伏电缆发生外力破坏故障，以当时国内的技术条件还不能独立解决，只能请外国专家出马。

张文新憋着一口气暗暗发誓：一定要通过自己的努力，让电缆安装技术彻底摆脱对外国专家的依赖。

他跟同事一起研制出110千伏电缆鉴定装置，填补了国内不能准确鉴定单芯电缆的空白；ERC-8016绝缘树脂在油纸电缆接头中的应用，解决了油纸绝缘电缆接头在不能用火场所施工的难题……几年下来，张文新成了公司里的创新能手。

2010年8月，以张文新名字命名的“北京电力工程公司张文新职工创新工作室”成立了，他继续带领工作室成员进行创新探索。

2011年，公司承建了1000千伏淮南至上海特高压交流输电示范工程第17A标段。该标段位于浙江省湖州市，施工沿线地貌均为鱼塘和稻田，施工难度很大。为提高施工质量，张文新创新工作室人员进行技术攻关，形成了一系列创新成果：如在基础施工中采用PVC材质的倒角器，实现了倒角一次成型，光滑平顺无气泡；根据土质特点采取中心桩保护，避免了施工过程中对中心桩的扰动，保证了基础施工控制数据准确。

北京国际化城市建设的推进，对电网建设品质提出更高标准。在以往的施工过程中，滚柱运输GIS组合电器对土建成品破坏性非常大，且浪费了大量的人力和时间。张文新带领创新工作室开展技术攻关，发明了“组合电器运输气垫”、“应力锥内表面质量检测内窥镜”等多项施工创新成果和技术专利，大幅度提高了工作效率和工艺品质。

4年多来，工作室共有50项技术创新，其中48项创新成果已经运用到施工生产中，12项成果获得国家级专利，每年为公司节约成本上千万元。

如今张文新创新工作室已有成员30余人，分别在送电、变电、电缆等不同专业发动职工开展创新活动。工作室先后荣获“北京市市级职工创新工作室”、“国家电网公司劳模创新工作室示范点”、“国家级劳模示范性创新工作室”称号，张文新也先后获得“首都劳动奖章”、“国家电网公司劳动模范称号、全国五一劳动奖章。但张文新从未满足，他说，“工作要有水滴般的品质。起步时有着滴水穿石的坚韧，技术研发时有着静水深流的沉稳，创新时有着波涛澎湃的魄力，才能不断进步，不断成长。”



张文新（中）在施工现场开展创新课题攻关。（资料图片）



更多中国故事 系列报道请扫二维码

本版编辑 同赫 邱冰 美编 高妍 邮箱 jtrbzgs@163.com

# 正能量

# 沙漠腹地的女站长

本报记者 罗霄 通讯员 吴颖

清晨从内蒙古赤峰市克什克腾旗乘汽车出发，半个多小时后，记者来到位于浑善达克沙漠腹地的五等小站哈达山火车站，见到集通铁路公司唯一的一名女站长——大板车务段哈达山车站站长赵兰丽。

当站长不但需要具备精湛的业务知识，还要善于管理、肯于付出。这份“压力山大”的工作，被赵兰丽干得有声有色。始终如一的无悔付出，是她对责任坚守、对事业执着的生动诠释。

“今天有超长超限列车通过，值班员要合理利用到发线，将列车接入规定线路，确保列车安全……”赵兰丽正在布

置当天的重点工作。说话干脆、行动干练、做事果断，是她给我们的第一印象。“赵兰丽干起工作来一点也不比男同志逊色。去年冬天，雪天特别多，雪也下得格外大，她一连十多天吃住在工作站。一下雪，她就留在清扫房，每隔10来分钟就得出去清扫道岔里的积雪。风刮得厉害时袖管内、裤腿里全是雪，手脚都麻木了。”站长助理小张钦佩地说。

看上去和善客气的赵兰丽工作起来坚持原则，丁是丁、卯是卯。2015年春运开始后，她在一次后半夜标准化作业抽查中，发现值班员精神萎靡、反应迟

钝。她毫不留情地批评这位值班员班前不好好休息，责令她立即停止工作，并不由分说地顶替她“上台”值班。事后，当她了解到该值班员是因为父亲病重，非常焦急以至于神经衰弱睡不着觉时，又主动提出利用调休时间替班，让对方回家照顾父亲。

在全站这个10人组成的大家庭里，赵兰丽还是一个细心的大姐。助理值班员谢洪光不小心将胳膊划破了，出了很多血，赵兰丽小心翼翼地为他包扎，可还是因为消毒不好导致感染。自那以后，赵兰丽便利用休息时间自学外伤包扎、测量血压等简单的医疗常识，义务

当起车站的医务员。值班员小王有心血管疾病，曾经做过心脏搭桥手术，这引起了赵兰丽的注意。她特意准备了速效救心丸、心通等药，还嘱咐小王要饮食清淡。每到行车室，她不是为小王冲上一杯绿茶，就是往水杯里添上一点热水……点滴间的关爱，让小王感受到了亲情般的温暖。

“妈妈，什么时候回来看我？”在赵兰丽和记者去清扫房的路上，她的手机响了，电话那端传来了儿子稚嫩的声音。“好孩子，等妈妈休班一定回去好好陪你。”赵兰丽说。其实，她节假日也顾不上休息，这是一个很难实现的承诺。