

上海静安区委书记孙建平：

一位现代城市管理者的胸襟

本报记者 沈则瑾



“只有百姓开心，我们才会放心。”上海市静安区委书记孙建平经常这样说。“草根”出身的他在上海松江任区长、虹口任书记后，两年后又领命来到上海市中心静安区工作。他在这着眼长远、提出“城市更新”永续发展的同时，将高楼背后普通百姓的冷暖时时挂在心上，显示出一位现代城市管理者的

大胸襟。

民有所呼，动员社会力量来“应”

南京西路沿线是上海最高大上的商业街之一，世界知名的奢侈品在这里都能找到。但转过街角，百姓最急需解决的问题是什么？2013年7月，孙建平上任没几天，就来到南西街道调研，这是他自己选的三个联系点之一。

百姓说，我们买菜难，不是买不到菜，就是太贵。孙建平一了解，很远才有个菜场，高档地段门面租金太高了。他立即和周边企业商量，开出廉价菜市场，设置自助售菜机，百姓终于吃上了平价菜。

静安寺街道党工委书记胥燕红记得，孙建平到静安后第一个春节，就来和乐龄站点的老人们一起吃午饭。被儿女们接回家过年的老人们急着要赶回站点，儿女们听了都不信，不想却是真事。

一位老人说，每星期能洗上一次热水澡就好了。孙建平了解到，这样的人家有2500户，其中1800户是老人。大众浴室因为各种原因办不下去了，孙建平立即去找企业，开出了18个社区为老助浴点。

孙建平说：“以前的好政府是民有所呼，我有所应，而现在的好政府是民有所呼，我们就要动员社会力量来‘应’。”在他的要求下，静安区的各部门和企业都主动对接街道，为居民解决各种急难愁事，以前到处求人办事的胥燕红这样的基层干部别提多开心了。

改善百姓居住环境

孙建平知道，要彻底改善百姓的居住环境，就得加快推进旧区改造。孙建平上任前3年，静安区胶州路上曾发生过一场震惊全国的大火，区里把很多精力都放到善后工作中去了。孙建平提出，随着善后工作进入尾声，静安要走出阴影，将工作重心转移到发展上，他的话掷地有声：“尤其是旧改，解决百姓的居住困难是最大的民生。”

上海“十二五”期间二级以下旧房要全部拆平，静安区2年要完成5年旧改任务，难度可想而知。为此，孙建平来到旧房较多的江宁街道深入调研，思索良策。

在山东省平度市，有一位为实现发明梦想，30多年坚持不懈致力于科技创新和技术研发的人，他就是独立发明人陆占平。如今，他已拥有12项国家专利，熟悉他的人称他为“发明达人”。

今年58岁的陆占平，从小就爱琢磨、爱动脑，在学生时代就已崭露发明天赋。1978年，他以优异成绩考入平度师范。在师范学习期间，学校对这个酷爱钻研的学生关爱有加，破例给予他两间实验室的特殊照顾。陆占平发现，学校传达室的师傅上下课时来来回回敲铃，既费时又费力，便发明了自动打铃装置。之后，他又为学校研发了自动打水装置，既省力又节水。

生活中，陆占平发现，用火柴和打火机点火的燃气灶具，既不方便又危险，于是，他利用业余时间，研制出“气体炉灶电子点火安全保护器”。1984年，该项发明获得国家专利授权，陆占平由此成为平度市第一个获得国家专利的发明人。

随后，这项新技术被广泛应用于全国灶具行业，至今仍然产生着广泛的社会效益和巨大的经济效益。从那之后，陆占平又相继发明了“电子爆竹”、“儿童趣味教学装置”和“全自动点烟装置”三项专利，他的专业禀赋和创新能力得到了进一步显现。

1997年，辞去原有教师工作的陆占平开始做独立发明人。发明创造不是凭空臆想，而是来自生活和实践。为解决农村电网配电室故障频发的问题，陆占平利用两年多时间，深入到供电企业和客户中调查了解，掌握了大量第一手资料，于1998年成功研发了“配电室电力故障无线寻呼报警装置”，并于1999年获得国家专利。此后3年，经过无数次的实验，他又把这一报警装置改进升级为“微机控制配电室电力故障报警装置”，并于2002年获得国家发明专利。这一成果有效解决了农网配电室



图① 孙建平(左四)在曹家渡街道调研。
图② 孙建平(左)高温天去医院慰问老干部。

竺 钢摄

房管局局长洪海明说：“孙书记改善旧改体制，抽调各委办工作人员，重心下移，成立了3个区委基层工作组，到居民中去，破解了征收中的一些难题。”

江宁街道党工委书记曹卫东说，淮安路686地块因为种种原因征收过一次没有成功，孙建平多次调研，对政策因地制宜作出调整，百姓非常拥护。“每当这样的难题解决了，孙书记都非常兴奋，会从家里拿了酒来和同事、居民们一起庆祝。”

孙建平是一个有激情有理想的人，对百姓情深意长，对未来充满希望。身边的人都说他善于统揽全局协调各方，干部培养、经济建设、社会发展，他都抓好落实，努力推进。他说：“要继续保持静安的发展优势，让静安区成为上海发展的标杆。”

上海展览中心曾是上海地标性建筑，占地面积很大，展会面积却并不大，随着上海新的展会场馆不断建成，这里的利用率越来越低。孙建平为让这片黄金之地活起来，组织相关部门精心规划再开发再利用。他对干部说：“未来的静安区将加强与上海展览中心互联互通，协同推进周边区域改造提升，全力打造中心城区公共文化活动中心。”干部们都被他描绘的蓝图所打动。

不断推进“城市更新”

静安区只有不到8平方公里的面积，更不要说有什么资源了。孙建平认为，这就更需要打造出一支具备“世界眼光、战略思维、改革精神、群众方法”的高素质干部队伍。

去年，为提升对城市建设、经济金融等静安转型发展重点行业、重点领域的服务水平，300余名干部“带着课题

进课堂”。培训结束，两大本学习体会送到孙建平面前，他高兴地题了“视野”两字，寄托他对年轻干部的厚望。

今年1月，静安区启动了“十三五”规划公众愿景征集调查。眼睛向下，是为了更好地了解生活和工作在这里的人对静安发展的需求。孙建平力主在邀请市权威部门作前期咨询的同时，联合国际知名的罗兰贝格管理咨询公司，从全球视野出发，客观评价静安与全球特大型城市中心城区之间存在哪些差距。这样的调查和咨询让规划制订部门受益良多。

静安区已有7家创客空间、100多个创新创业团队。孙建平要求静安区利用碎片化的零星空间为创新主体提供足够的成长空间，努力让静安区成为科创成果转化的中心。

团区委副书记徐豪说，一个年轻创客在团市委举办的座谈会上提出做订车位APP的设想。第二天一早，他没想到区委书记会邀这位创客到办公室详谈，而且当天就协调十几个部门为他的“立马订车位APP”开发提供政府部门的支撑，让这个年轻创客深受感动。

“城市更新”是孙建平刚到静安区工作时提出的理念。他认为，没有资源的静安区要将丰富的文化资源有效转化为不可复制、无法替代的独特优势；要用功能优势替代区位优势，调整建筑形态、产业业态，丰富城市功能，支撑区域发展；要以政府服务专业化，加快形成适应现代服务业发展的要素市场和社会环境，用优质服务支撑现代服务业发展。

南京西路传统的商业优势已经受到挑战，静安区正在考虑通过立体化的城市设计方案，地上连通形成连廊，地下连通形成地下商业街，从轨道交通引入大客流。目前，有“金三角”之称的海

龙镇、中信泰富和恒隆广场楼宇连通方案已吸引了多家国际知名设计机构参与设计。

或许，比这样“上天入地”的商业街更有魅力的还是高楼背后的小路，在静安区的这些小路上漫步，文化名人故居或历史文化遗存不时映入眼帘。孙建平说：“要在风貌上保持上海的历史年轮，在文化上保持上海的历史文脉，在群众需求上提供更多城市功能。”这就是这位真诚、真干的城市管理者不断推进“城市更新”中最动人的一部分。

孙建平说，他是个理想主义者，当环境和理想有差距时，他会去改变。“作为这个地区的城市管理者，我们很重要的一个使命和责任就是守护市民的幸福，避免出现‘灯下黑’。”

今年7月1日，在聆听习近平总书记讲话的百余位全国优秀县委书记中就有孙建平的身影。总书记的谆谆教导，其他优秀县委书记的事迹激励，让他深感责任重大，使命光荣。回到上海后，他在静安区会议上说，面对荣誉，正确的方法不是谦虚表白，而是努力用行动证明我们可以做到！静安将继续诠释“人在一起不是团队，心在一起才是团队”的深刻含义。



陆占平致力科技创新30余年，拥有国家专利12项——

执着前行的发明达人

本报记者 刘 成 通讯员 杨发鹏



和值班电工的管理难题，得到了供电和用电部门的高度认可与好评，在市场上被广泛应用。在1997年至2002年的五年间，陆占平还发明了“微机控制无线遥控语言教学装置”和“新型燃气炉灶电子点火安全保护器”两项成果，都相继获得国家专利。

为把自己的技术成果尽早转化为生产力，陆占平先后到成都、顺德等地的家电和电子企业，奔忙于技术转让和员工培训，为这些企业创造了良好的经济效益。对此，陆占平深有感触：“发明不容易，成果转化

更不容易，不能单纯为了专利而专利，发明必须以市场为核心。你要搞出一个好发明，就要针对现实生活，要对某个领域有研究，知道这个领域缺什么。”

陆占平爱琢磨也爱较真，只要发现问题，即使再小的问题，如果不把它搞清楚，就整宿睡不着觉，有时甚至到了“走火入魔”的程度，每当脑子里有了新的灵感，立即就去搞试验。2006年，为改进传统的铁壳配电箱封闭性差、生锈易坏、容易发生漏电和窃电等不足，陆占平用了将近一年时

间，经过多次实验，终于在2007年研制出正在做实验的有防雨、防腐、防窃电、耐冲击、耐高温、耐老化的新型智能配电箱。2007年，此项发明获得国家专利，并顺利通过山东电力集团的技术鉴定。这种新型智能电表箱量产，被大量应用到山东农电网的改造工程中。谈到这些，陆占平满脸愧疚：“这些专利搞起来都不容易，整天想这个事，晚上睡觉，有灵感赶紧起来，用纸记下来，第二天赶紧去研究。晚上12点以前都不睡觉，整晚做实验，当时条件不行，电钻也响，锤子也响，弄得家人睡不着觉。”

2013年，陆占平历经4年研制成了杨发鹏汽车尾灯全屏显示装置”，不仅获得了国家专利权，而且申请了美国和日本专利。这种“汽车尾灯全屏显示装置”，能在刹车、倒车、转向单一使用时无闲区全屏显示，尾灯大气、美观、醒目，高亮度LED显示、节电、高效、寿命长，响应速度快，能大大减少事故概率。目前，这项发明还正在申请德国和韩国的专利。对此，陆占平很有信心：“我想把这项技术推介到国外去，证明咱们的价值，我们中国人同样可以搞出先进的发明创造来。”

锲而不舍，朽木不折；锲而不舍，金石可镂。历经岁月的淬炼，陆占平从一个普通教师成长为一个“发明达人”。

发明确创新无止境。在发明创造的追梦之路上，年近花甲的陆占平依然执着前行。



在河北省承德市，有一位80后出租车司机，他在平凡的出租车司机工作中，做出了不平凡的事。11年的出租车司机生活中，助人为乐和见义勇为已成为他的一种习惯。他叫冯海龙，现为承德市双桥区万通出租车公司司机。

2011年1月，离春节还有4天。晚上11点多，冯海龙途经双峰寺镇东坎村时，发现一辆帕萨特轿车撞在树上，车辆打着双闪，一动不动。冯海龙连忙下车查看，透过车窗，发现司机满脸都是玻璃、浑身是血，怎么叫也没有反应。他多次尝试，还是没能打开车门。

冯海龙意识到，情况危急，必须赶快报警救人。不巧，当天他没带手机，又是深夜，周围也没有行人。于是他冲上主路拦车，前面两辆车都没停，第三辆终于停下，原来司机也是位的哥。两人先打电话报了警，又合力敲碎车窗玻璃，发现车内只有司机一个人，其安全带卡扣无法打开。没有工具，冯海龙只能用指甲刀一点一点地把安全带剪断。受伤司机被随后赶来的急救车送到医院，看到家属赶来，冯海龙才放心离开。事后，获救的司机告诉冯海龙：他当时4根肋骨骨折，胸腔积液，大腿骨折。如果没有得到及时救治，很可能有生命危险。

2012年10月的一天，冯海龙开车途经承德大桥。刚上桥，就听见有人喊：“救命呀！有人跳河啦！”他赶忙靠边停车，下车一看，河里一名女子正在挣扎。冯海龙二话没说，跳入河中救人。在大家的帮助下，把人成功救起。急救车赶到后，冯海龙才发现自己的左腿已经麻木得动不了了，被一起送到了医院。医院护士上药时，发现他的腿上还有几条水蛭在吸血。当时，冯海龙的妻子正怀孕，听说他因救人受伤被送进了医院，连忙赶过来。冯海龙腿部软组织严重损伤，可他却安慰妻子说：“没事，就是腿受点儿伤，我救了人一命，值得。”

冯海龙就是这样用自己的行动，去感染着身边的每一个人，无时无刻不在传递正能量。

2013年11月的一天，市区下着大雪，冯海龙在承德汽车站拉了一名乘客到承德医学院附属医院。下车时，乘客把钱包忘在了车上。冯海龙查看钱包，发现里面有1800元现金、身份证、药方等物品。冯海龙按照身份证的地址拨打了当地派出所电话，但查不到失主的联系方式。几经辗转，他找到了移动通信公司，查到了失主的手机号码，把钱包还给了失主。

说起这些经历，冯海龙说：“我虽然文化水平不高，但内心深处总有那么一股力量、一种信念，或者说是一种习惯，让我不由自主地去做好事。”

冯海龙的好朋友、出租车司机魏征说：“海龙人实在，认真，做事情负责任有担当，在我们圈里是出了名的好人。这些年他做了不少好事，也感染了很多司机朋友，现在我们承德出租车司机圈里也成立了一个爱心联盟，大家都向海龙学习，多做好事。”

近年来，冯海龙先后获得了“全国见义勇为英雄司机”、“感动承德十大新闻人物”等荣誉称号。但每每说起这些，他都说，这些都是我应该做的，换了谁，都会一样去做。



出车前，冯海龙在清洁车辆。 张宏焘摄



本版编辑 闫 静 郎 冰
美 编 高 妍
邮 箱 jjrbzggs@163.com