创新创业平台探秘③

梦想小镇：新型众创空间的裂变

本报记者 杜 芳

图① 参观者在梦想小镇内用老粮仓改建的创业孵化器内参观。
新华社记者 鞠焕宗摄
图② 梦想小镇外观全景。本报记者 杜 芳摄

上个世纪伴随着改革开放，浙江义乌农业小县里，小商贩播撒下创业的种子，创造了“无中生有、有中生奇、无奇不有”的传奇。互联网崛起后，五湖四海的有志青年携带各自的创业梦想沿着京杭运河起航，再次续写这样的辉煌。2015年年初，浙江省政府提出建设100个特色小镇，其中余杭区的“梦想小镇”已经率先破壳。

让梦想“无中生有”

在梦想小镇，创业的舞台不再只属于穿西装打领带的一小批精英人士，不再只以资金实力和企业规模论英雄

走进余杭区千年古镇仓前，小河长流，轻舟摇曳，创意随风自由徜徉。

“这里原本就是一片农田、湿地交会的地方，五常湿地附近的地块，以前每平方米楼面价不到两三千元，如今，梦想小镇拔地而起，嵌入这宜人的美景之中，成就创业者的人间天堂。创业和风投团体蜂拥而至，周边楼价也随行就市涨到每平方米1万元。”梦想小镇所在地未来科技城管委会副主任赵其凯向《经济日报》记者介绍。

来自重庆的小伙子沈爱翔就是入驻小镇的造梦一员。虽然刚从浙江大学毕业没几年，沈爱翔已经是杭州易路营电子商务有限公司的创始人兼CEO，他的团队伙伴均是来自阿里巴巴、网易、欧莱雅、万科等行业顶尖企业的年轻人，在公司成立8个月后已经获得了IDG等天使投资的青睐。“有千百个满怀激情的创业者在这里，我们可以结伴同行，放飞梦想！”沈爱翔说。

在梦想小镇2号楼和3号楼，一个开放的空间往往能容纳20至30人，被称为“散户”的创业者在这里迈出第一步，他们多是毕业10年内的“泛大学生”，许多年轻创业者才20多岁。他们来到这里，除了随身携带的一个电脑包，还有激情和梦想。他们要求不多，一把椅子，一张桌子，流畅的网速，自由的思想碰撞空间，仅此而已。

“大家在一个开放式的空间里，时不时就有投资机构进来对接，一天能有两三拨。他们就一些项目探讨，往往一下子就碰撞出火花，马上就诞生一个新点子。有了创意大家就紧锣密鼓行动起来，去实现创意。因此，能感受到这里的空气里都是创意，到处都是高效率的行动派，在这里梦想实实在在，触手可及。”赵其凯说。

在梦想小镇，创业的舞台不再只属于穿西装打领带的一小批精英人士，不再只以资金实力和企业规模论英雄。梦想小镇制定一揽子政策，在房屋租金、能耗、购买云服务、购买中介服务等方面给予补助，最大限度地降低创业者的资金成本。记者看到端着电脑戴着眼镜的青年，在休息厅、在饭桌上讨论着创意和梦想。他们已经成为这个小镇的创业主体，也必将成为未来推动区域经济乃至社会发展的驱动力。

在众创空间的对面，是12座圆拱顶的古香古色建筑，这是昔日著名的“四无”粮仓。然而，如今储存在粮仓里的早已不是“无虫、无霉、无鼠、无雀”的丰收粮，而是驻扎了“无资本、无经验、无市场、无支撑”的“四无”创业者，他们带着创业项目像种子一样在这里萌芽生长，要让梦想“无中生有”。

“店小二”送服务套餐

在梦想小镇建设创业服务大厅，包括“三证联办、创新交流活动、政企交互信息，创业专业中介等”在内的保姆式服务充分满足个性化需求

仅有激情和梦想是不够的。记者在采访中了解到，许多大学生来到这里，缺乏经营管理经验，甚至连税务、工商注册等事宜都不知道如何对接。

谁来为创业者打杂？梦想小镇的创业者们有自己的“店小二”，这就是园区的管理者们。在园区的很多角落都有这样的牌子：“亲，有事有麻烦，可以找小二噢！”并附上萌萌的笑脸和电话号码。未来科技城管委会在梦想小镇成立了办公室，专门为创业者打杂，金果就是其中一员，她24小时都处在开机待命状态，随时帮助创业者解决各种问题。“企业什么问题都会问，有工商、税务等创业问题，也有衣食住行等生活问题，作为服务者就要事无巨细帮着解决，甚至还有热心的小二当起了红娘，帮着创业者解决单身问题。”金果说。

在大众创业、万众创新的浪潮中，政府也适应“新常态”，学会了在“在服务上做加法，尽最大努力为创业者提供便利。”梦想小镇的管理者以“政务大厅+服务超市”的方式建设线下公共服务平台。在梦想小镇建设创业服务大厅，包括“三证联办、创新交流活动、政企交互信息，创业专业中介等”在内的保姆式服务充分满足个性化需求。企业能够便捷、快速、低成本地享受到“一站式”、“全天候”的政府公共服务。

对创业者来说，创业过程中最难逾越的障碍是资金，为此，梦想小镇重点打造了一个“天使小镇”，培育和发展科技金融、互联网金融，集聚天使投资基金、股权投资机构、财富管理机构，着力构建覆盖企业发展初创期、成长期、成熟期等各个不同发展阶段的金融服务体系。如今，梦想小镇聚集了龙旗科技、浙江省信息产业基金、陆家嘴财富金融中心、华睿投资等金融机构，管理资金规模达到260亿元。他们既为企业“输血”，帮助其解决融资难问题，也为企业“造血”，帮助其创新财富管理。“输血”、“造血”的互支，将使天使小镇成为当地的支柱产业和新的经济增长点。

记者在天使小镇遇到了前来考察投资环境的上海创业接力基金创业投资管理有限公司合伙人祁玉伟，他告诉记者，小镇的基础配套设施很完善，下一步就要考察项目，只要项目有前景，企业愿意对这里的创业者投资。

梦想小镇开镇的第二天，未来科技城就在这里为投资者和创业者举办了“资本相亲会”，为资本和项目的对接搭建平台。“相亲”现场上百投资机构坐镇聆听，创业者的项目路演精彩纷呈。资本的进入为大众创业的星星之火再添助力。

“不仅有金融服务，梦想小镇引进了一大批新型的创业服务机构作为‘园丁’，以‘基金+孵化’的形式，为创业项目提供沙龙培训、实战集训、投资对接、市场推广、技术支持、战略指导等全链条服务。在‘有梦想、有激情、有知识、有创意’的创业生态系统中，梦想将在这里孵化生根。”赵其凯说。

互联网+实践培育新业态

生逢其时的“梦想小镇”，要在余杭、杭州、浙江信息经济大格局中，真正成为创业创新的“苗圃”和孵化器

梦想小镇是以信息技术为依托，致力于打造互联网特色的小镇。在这里，管理者放弃了包揽一切的低效率行政管理模式，主动外包部分服务，找来专业市场机构，引入高科技的网络管理系统。

浙江菜根信息科技有限公司开发团队受管理者委托为梦想小镇开发线上创业生态云平台，建设园区内部企业局域网，设立公共服务网站，加强中介、企业与科研院所的信息共享，与科技服务机构做好资源汇集和服务对接。菜根公司负责人说，这里已经建立了一个线上线下的创客社区，提供全要素的企业社交网络，专业技术服务平台及产业链资源整合。创新集成金融服务，国内知名孵化器联运，将帮助中小微企业和大学生创业者学习、分享，并协同进行交互设计与研发。

梦想小镇云平台管理系统已建成，创业者可在小镇内实现一卡通和O2O（线上+线下）服务。宽带、4G网络、无线wifi三大基础网基本形成，确保万兆进区域、千兆进楼宇、百兆到桌面。这里成为一个完全基于互联网的创业“特区”。

在梦想小镇创业的“泛大学生”群体，均是从事电子商务、软件设计、信息服务、集成电路、大数据、云计算、网络安全、动漫设计等互联网相关领域产品研发、生产、经营和技术（工程）服务的企业。他们集聚的园区被称为“互联网小镇”。

杭州杉帝科技有限公司即将入驻梦想小镇，这是一家以3D打印为主业的公司，不但可以用自己制造的3D打印机打印出钢铁侠头盔、创意笔筒等各种材料器物，而且能在工业生产领域实现更大价值。“由于有了这样的3D打印，再加上我们成功研发了可以同时遥控指挥10台打印机的3D打印云盒，很多制造业企业产品打样时间大为缩短。工业生产领域将伴随着3D技术发展产生翻天覆地的变革。”杉帝科技发起人虞洋说。

梦想小镇还集聚了许多“阿里系”创业者。“选择梦想小镇进行互联网创业，一个重要优势就是与阿里巴巴比邻，产业带动效益强。”张桐说。作为杭州妥妥网络科技有限公司当家人，张桐曾经是天猫产品经理，是“双十一周期购”概念策划人和操盘人。他看好梦想小镇的平台，即将在这里创业，专门做音乐APP发布平台。尽管他们推出的“蝌蚪音客”APP目前还处于内测阶段，尚未公开发布，但已经聚集了不少业内达人。“我们要做国内知名的音乐APP。”张桐说。

浙江省近年提出大力发展以互联网为核心的信息经济，作为支撑浙江未来发展的七大万亿元级大产业之一，目前发展势头良好。“生逢其时的‘梦想小镇’，要在余杭、杭州、浙江信息经济大格局中，真正成为创业创新的苗圃和孵化器。在这里，极可能诞生出引领未来的新互联网巨头，撬动浙江经济发展的新引擎。”赵其凯说。

“我们要促使互联网企业在梦想小镇以内生增长实现自身裂变。通过互联网+实践形成新的创新业态。余杭的产业将会吸纳梦想小镇的技术，用互联网+改造提升传统产业，形成余杭新的战略性新兴产业。”余杭区区长助理徐东说。

梦想小镇的管理者化身店小二，“招牌”随处可见。 本报记者 杜 芳摄

梦想小镇内为未来的创业者设置了一面梦想之墙。 本报记者 杜 芳摄

一家从事虚拟现实科技的创业企业在展示产品。 新华社记者 鞠焕宗摄

一家3D打印技术服务的创业企业入驻小镇。 新华社记者 鞠焕宗摄

创业故事

阿里对门玩电商

本报记者 杜 芳

浙江梦想小镇开镇的第二天，就迎来了一场轰轰烈烈的“资本相亲会”。在美妆创意项目路演环节，一个文质彬彬的大男孩走上台来。就在众人好奇男性是否能做好美妆产品时，其自主研发的一款搭载皮肤感应器的手机壳惊艳亮相，激起了台下上百名投资者的兴趣。

这个搞美妆的“80后”大男孩就是杭州云若网络科技有限公司的CEO李伟，他的创业项目尚妆网已经在美妆领域崭露头角，这款手机壳是他的团队为网站开发的智慧硬件。

这款产品很好地诠释了李伟要做智慧电商的梦想。在李伟心里，尚妆网不是一家美妆淘宝店，更不是二次开发第三方平台，李伟要做的是新一代智慧电商。“第一代电商解决的是采购距离成本问题，点击网页就送货上门，而第二代电商要解放人的脑力，简化购买路径，用新的智能手段代替顾客精挑细选出适合的产品。我们要做的就是懒人经济下的新一代电商。”

2014年12月，李伟的创业项目在众多的创业项目激烈角逐中脱颖而出，获得了2014浙商创业创新大赛总决赛“年度之星”，因此成功入驻被他称为“风水宝地”的海创园16幢，在他的对面就是“老东家”阿里巴巴西溪园区——大众熟知的淘宝城。

“既然手里掌握着全国互联网一流的技术，那么我们完全可以自己搭建一套平台，从整个产品体系到技术架构到服务器架构，这样以后想要做个性化、差异化的东西都会比较简单。”李伟说。为此，尚妆网推出了自己的个性化产品，那款手机壳就是网站的智慧硬件，目前其主体功能研发、设计等都已基本完成，将于今年下半年量产推出。

一边铺开摊子，一边继续寻求融资。乘着大众创业、万众创新的东风，海创园将尚妆网这样的创业企业推介给融资公司，并搭建各种如“资本相亲会”这样的平台让资本与创业项目对接。在海创园的帮助下，李伟遇到了前阿里资本团队成员李甲虎，后者现在已经离开阿里并成立了自己的投资基金公司，在得知李伟的互联网美妆创意后，李甲虎向尚妆网注资近2000万元。

如今，尚妆网已经步入正轨，日订单数突破12000单，正在进行的A轮融资已经拿到3份数千万元的报价。公司了解到政府对创业者的态度后，快速作出了放弃海外架构、全力进军新三板的决定，毅然放弃了美元基金开出的优厚条件，在人民币基金中选择自己的合作伙伴。

尽管当前尚妆网的重心还放在加大购买补贴、培育新的客户群体方面，但是目前的销售额已经有1500万元，预计5月份，其月度营业额超过千万元。

尚妆创始人李伟正和自己的团队讨论工作。
本报记者 杜 芳摄

延伸阅读

小镇承载创业激情

为了更好地发挥各地金融、人才、区位等方面的独特优势，打造核心竞争力，部分省份谋棋布局，启动建设了一系列特色小镇。这些特色小镇针对的产业定位不同，大部分都是当地政府强力扶持、完善配套、积聚高端、整合资源，打造的一批创新创业平台，地方政府及管理部门优化政策、创新机制，为企业积极提供高效便捷的服务。

全国特色小镇还处于初建期，目前以浙江和深圳最具代表性。

浙江梦想小镇就是浙江特色小镇的先行样板。浙江提出，特色小镇不是地域概念，也不是园区概念，是“按照企业主体、资源整合、项目组合、产业融合远在，在浙江建设一批聚焦七大产业、兼顾丝绸黄酒等历史经典产业、具有独特文化内涵和旅游功能的特色小镇，以新理念、新机制、新载体推进产业集聚、产业创新和产业升级”。

浙江将在未来打造创业小镇、产业小镇、基金小镇等100个左右特色小镇，并通过系列小镇建设，打造更有激情的创业生态系统。目前，特色小镇已被定位为浙江产业创新创业的重要载体之一。

为了加快培育“高新软优”的现代产业体系，深圳龙岗区将在未来5年打造26个功能齐全、布局合理的专业特色园区，为优质企业提供1200多万平方米创新型产业用房。大运软件小镇已经开园，是龙岗区全力打造的首批特色园区之一，是该区集软件、电子商务、工业设计等优质企业的重要载体。接下来，龙岗区要将大运软件小镇打造成产业高端、配套齐全、特色鲜明的转型升级示范园区和国家级软件园区。