

紧贴国家发展战略 实现中国华融战略转型发展

中国华融资产管理股份有限公司党委书记、董事长 赖小民

神州芳草绿，盛世春又来。2015年新年伊始，作为国有金融企业，中国华融资产管理股份有限公司（以下简称“中国华融”）认真学习贯彻“四个全面”战略思想，不断加强与改进企业党建工作，转型发展效果突出，集团总资产突破6000亿元，成为我国规模最大的国有金融资产管理公司之一；2014年实现拨备前利润突破200亿元，净资产突破800亿元，实现国内有资产保值增值；业务范围涉及资产管理、银行、证券、信托、租赁、期货、基金、财富管理、地产等全牌照金融综合业务，可以为政府、企业、客户、市场提供一揽子的综合金融服务，企业转型发展势头良好。

一、深入学习贯彻“四个全面”战略思想

中国华融党委认真学习研究“四个全面”战略思想，统一思想、武装头脑、指导实践。

2015年是“中国华融”全面完成政策性资产处置任务、股份制改制、引入战略投资者后，实现达标上市和战略转型的关键一年。为此，公司以战略思想为引领，以全面加强党建工作为抓手，紧紧围绕公司2015年业务中心工作，批准贯彻落实“四个全面”的切入点、着力点，要按照“全面建成小康社会”要求履行央企责任、服务实体经济，按照“全面深化改革”要求推进公司达标上市和战略转型，按照“全面依法治国”要求依法经营，打造“法治华融”，按照“全面从严治党”要求加强党风廉政建设和反腐败工作，强化责任担当，狠抓落实，开拓进取，奋发有为，全面推进公司战略转型发展各项工作取得更好成效。

二、坚持“听党的话，跟政府走，按市场规律办事”，把党建工作与业务工作同部署、同落实

无论是政策性金融时期还是改制上市后的市场化金融机构，中国华融都坚定不移地全面加强党建工作，毫不动摇地坚持并加强党对公司的领导，这是公司改革发展稳定的根本。新常态下，中国华融要继续坚持“听党的话，跟政府走，按市场规律办事”的经营理念，“国纳中心任务，服务发展大局”的党建理念，不断探索党建“工作新思路和新方法，创新党建与业务中心工作“六个结合”，引领公司又好又快科学可持续发展。

一、将党建工作与“促发展”紧密结合，努力实现更有质量效益的科学发展。充分发挥中国华融各级党委的核心引领作用，把党的政治优势转化为引领企业科学发展的优势，确保公司发展方向正确；充分发挥各基层党组织的战斗堡垒作用，把公司党委的决策和工作部署落实好，并切实转化为实实在在的生产力；充分发挥共产党员的先锋模范作用，掀起一支推动公司更有质量效益发展的高原、能战斗的“先锋队”。

二、将党建工作与“推上市”紧密结合，努力实现达标上市新目标。达标上市是中国华融当前的头等大事，需要公司上下齐心协力，共同推进。要加强公司党委对达标上市工作的领导，做到既科学部署，又积极实施，及时研究解决重大问题，真正成为公司达标上市的谋划者、发动者和组织者。要



中国华融举行引入战略投资者签约仪式

深入开展思想政治教育，切实把广大基层党员干部的思想统一到公司党委的决策部署上来，把积极性、创造性凝聚到公司达标上市的工作中来。

三、将党建工作与“创利润”紧密结合，努力实现经营业绩再攀新高。“多创利润添后劲”是中国华融发展的核心主题，要把党的先进性体现在实际工作中，体现在爱岗敬业上，体现在一流的工作业绩上，努力实现经营业绩再攀新高。大力倡导学习之风，培养业务专家和创新能手，大力倡导奋进之风，发扬中国华融“特别能吃苦，特别能战斗”、“五加二、白加黑”、“苦干实干加巧干”的艰苦奋斗精神，努力完成利润目标并力争多创。大力倡导奉献之风，坚持把党的先进性要求同岗位职责结合起来，在工作岗位上充分发挥党员的先锋模范作用。

四、将党建工作与“防风险”紧密结合，着力构建集团大风险管理体系。作为经营风险的金融企业，防范风险始终是中国华融业务工作的“重中之重”。各级党组织要把党建工作与防风险紧密结合起来，建立集团全面、独立、专业、垂直一体化的风险管理制衡体系。落实“风险是硬约束”、“风险管控责任到人”要求，实行风险管控“一把手”负责制，层层签订风险管理目标责任书，打造集团风险监控网络，严防风险事件发生。

五、将党建工作与“带队伍”紧密结合，着力打造一支“想干事、能干事、会干事、干成事、不出事”的人才队伍。党建工作要坚持“以人为本”，发挥党组织的动员力和感召力，动员和组织广大基层党员创先争优、建功立业。各级党组织要抓实抓细抓严抓牢创先争优活动，做到“五好”：班子好、群众反映好的“五好”先进基层党组织，广大党员要争做政治素质优、岗位技能优、工作业绩优、作风作风优、群众评价优的“五优”共产党员，特别着力培养市场拓展能力、产品研发能力、打业务“组合拳”能力、风险管控能力、沟通协调能力和自律保障能力，提升队伍整体素质。

六、将党建工作与“塑文化”紧密结合，着力构建积极向上、特色鲜明、和谐奋进的企业文化。不断丰富具有鲜明中国华融特色的企业文化内涵，形

成“聚是一团火，散是满天星，星火燎原，照亮华融”的中国华融精神，以先进的企业文化鼓舞人，以先进的文化引领中心工作，以先进的文化助推公司发展。充分运用党的思想政治工作手段，增强员工的归属感、责任感和荣誉感，推进和谐企业建设，实现党建工作与企业发展的和谐统一，带动公司上下齐心协力共建中国华融美好家园。

三、以“四个全面”战略思想为指导，着力加强党建工作，引领公司战略性转型发展

党建工作无止境，作风建设永远在路上。中国华融要在深入学习贯彻“四个全面”战略思想基础上，全面加强党建工作，积极应对新常态，寻找新动力、实现新发展，以打造“治理科学、管控有序、主业突出、综合经营、业绩优良”的一流资产管理公司为总目标，助推公司实现“十大战略性转型”。

一、发展模式转型：由规模速度型向质量效益型战略性转型。二、治理结构转型：由非上市公司向公众上市公司战略性转型。三、业务结构转型：由不良资产处置业务为主向真正意义上的资产管理公司业务战略性转型。四、业务打法转型：由单一资产管理业务向“一体两翼”协同发展的综合金融服务战略性转型。五、产品服务转型：由传统业务向创新业务战略性转型。六、资金管理转型：由内向型行为主导等资金向内外国际两个市场借款、发债等多渠道等资金筹集战略性转型。七、风险管控转型：由粗放式的项目风险管控向精细化的集团风险管理战略性转型。八、管控方式转型：由传统综合层级管理向现代企业高层级管控战略性转型。九、国际化转型：由国内业务为主向拓展国际化业务战略性转型。十、队伍建设转型：由传统的人力资源管理向现代化的人力资源经营战略性转型。

一分部署，九分落实。中国华融将以“四个全面”战略思想为引领，坚持“听党的话，跟政府走，按市场规律办事”的经营理念，勇于担当、奋发有为，一手抓加强企业党建工作不动摇，一手抓企业发展不放松，两手抓、两手硬，努力在金融服务实体经济、助推中国经济转型升级中实现更大作为！



中国华融学习十八届四中全会精神

充分发挥中国华融支持实体经济五大功能

一、“资产处置”功能。打包或单体收购金融和非金融不良资产，通过债务重组、资产重组、并购重组、资产证券化等手段，参与化解产能过剩、推动产业结构调整和经济转型升级，为全社会提供逆周期危机救助型金融服务，为国家发展战略性新兴产业“保驾护航”。二、“资产经营”功能。通过“收购—处置—收购—重组”“结构化投资+管理”，以时间换空间，实现债权和股权的资产盘活、资产盘活、新资金注入后能价值的提升与保值，全面提升社会资源使用效率。三、“资产管理”功能。接受政府、企业、金融信托等委托管理各类金融和非金融资产，提供资产重组、转让、收购、兼并、托管计划与咨询等专业化服务，服务国家“西部开发、东北振兴、中部崛起、东部率先”等区域发展战略，促进各地区协调发展。四、“财富管理”功能。开展与银行理财可互补的业务，创新资产管理公司独有的“另类理财”业务，依托资产端实施资产证券化，依托分子公司平台创新更高收益产品，运用更好的交易结构实现财富的保值增值。五、“综合金融服务”功能。依托31家分公司、14家子公司“一体两翼、协同发展”战略架构，形成“一主多元、交叉销售、综合协同打组合拳”、前中后台紧密功能互补的业务模式，主动对接国家发展战略，为地方经济和实体企业发展提供全牌照、全周期、多功能、一揽子综合金融业务。

中国华融服务国家发展战略四大举措

2014年，中国华融充分发挥资产管理主业和综合金融服务优势，为国家发展战略提供有力金融支持。一、服务经济布局，服务国家“一带一路”建设。2014年9月在深圳前海成立中国华融前海财富管理股份有限公司，与前海成立的华融（香港）国际控股有限公司一起，充分利用境内境外两个市场和资源，为国家“海上丝绸之路”建设发挥了引领带动作用。11月，华融国际开发投资股份有限公司在宁夏银川挂牌成立，与中国华融银川营业部一起，依托宁夏独特的区位优势，为“经济走廊经济带”建设提供全方位综合金融服务。二、落实全面战略合作，服务国家“京津冀一体化”建设。截至2014年末，中国华融已累计在京沪冀地区开展合作项目312个，涉及400余家国企、民企优质客户，项目累计授信金额达到625亿元，为京津冀协同发展做出积极贡献。三、发挥“一体两翼”综合金融优势，服务国家“长江经济带”建设。2014年，华融国际银行责任在支持中小企业融资和实体经济建设的突出表现，在湖南省有关部门专项考评中获得一等奖。华融金融租赁全行累计成功营销客户1142户，立项项目1907个，审议批准项目429个，金额417.04亿元，实际投放项目1807个，金额235.62亿元。四、率先挂牌上海自贸区，服务国家“自贸试验区”建设。2014年9月，中国华融上海自贸试验区分公司正式开业，为上海自贸区建设提供可复制、可推广的创新金融服务。

