# 中国故事 2014.

每个故事,都是时代印记……

# 八百亿美元九草



2014年,对于中国铁路而言,是恢复信心,提速增质的一年。2014 年铁路固定资产投资总额达到8000亿元以上,重回历史高点。与此同 时,随着国内高铁建设的日益完备,高铁"走出去"成为必然选择。

事实上,中国铁路"走出去"在国际上早有口碑。目前我国至少与20 个国家在进行高铁合作或洽谈,有的项目已初具端倪。

北京时间2014年11月20日凌晨 2点45分,是中国铁建中非建设有限 公司副董事长曹保刚终生难忘的一 刻。在非洲工作16年,终于在这天签 下了尼日利亚的沿海铁路项目,合同 总金额高达119.7亿美元。这也是截 至目前中国对外工程承包历史上单体 合同金额最大项目。项目的签约始末 也为我们讲述了一个中国企业走出去 的动人故事。

# 好消息姗姗来迟

"墨西哥取消了中国高铁中标!" "不会吧,怎么可能?!"

今年的11月对中国铁建来说过得 有点"惊心动魄"。

北京时间11月4日凌晨2时,墨西 哥通信和交通部宣布,中国铁建股份有 限公司国际联合体中标全长210公里的 墨西哥城至该国第三大城市克雷塔罗的

高速铁路项目。 这是我国高铁第一次真正意义的 '走出去"。好消息振奋人心,也提振了 资本市场,消息公布的当天,中国铁建

的股票涨幅一度达到9%以上。 当铁建的负责人还在对媒体介绍, 中标过程如何艰辛不易之际,墨西哥政 府宣布了此次中标无效,将重新启动招

标,国内一片哗然。 中标取消的原因曲折复杂。在人们 为此唏嘘之际,非洲传来了好消息:中 国在尼日利亚拿下了百亿美元的铁路

好消息来得有点突然,即便是对于 跟踪这个项目已4年的曹保刚来说,也 是一个巨大的"惊喜"。

北京时间11月18日上午,在中 国铁建中非建设有限公司揭牌仪式现 场,曹保刚轻声对助手说,"准备动 身去尼日利亚吧。"那两天从尼日利 亚前方不断传来消息,沿海铁路有可 能就要签约了。曹保刚有点坐立不 安。18日中午,他又得到消息说,签 约的概率只有50%左右,"那也得 去,哪怕为前方的员工去打打气鼓鼓 劲也好。'

尼日利亚时间11月19日下午3点 45分,飞机降落到尼日利亚首都阿布 贾机场, 曹保刚打开手机, 接到的第一 个电话就是,"成了!准备签约了。"一 行人激动地奔赴公司驻地,简单的洗漱 换上正装就赶往了尼日利亚的交通部大 楼。曹保刚说, 当时就想车能有多快就 开多快,生怕晚一点会生变。

19日晚上7点45分,中国铁建中 非建设有限公司副董事长曹保刚与尼日 利亚交通部部长依瑞士,乌斯曼在阿布 贾正式签署沿海铁路项目合同。

也就在签约的时候,往日的一幕幕 在曹保刚的脑海里不断闪现。

## 45分钟的汇报

2013年6月, 湖北小伙石红兵接任 了中国铁建中非建设尼日利亚有限公司 总经理的职位。刚一上任, 他就接到了 两次高访的任务。他充分利用这两次机 会,密集向尼日利亚高层系统地推介沿 海铁路项目。这种"轰炸式"的推介, 让尼方高层对沿海铁路项目在政治性、 经济性方面,必要性、可行性等有更深 的认识并达成共识。

经过各个层面的铺垫, 时机和火候 渐渐成熟。2013年12月31日,应乔纳 森总统的邀请,石红兵率领主要经营团 队,到总统府向乔纳森总统进行了长达 45分钟详细的专题报告。总统府办公厅 主任、财政部长、交通部长、三角洲部 长等主要内阁成员陪同听取汇报。

"这一场 45 分钟的汇报来之不易!" 石红兵回忆说,一个企业想向总统汇报 工作不是件容易的事, 而且让乔纳森总 统放弃了新年休假的时间来听取一个企 业的汇报更是不易。

为了更能打动总统,石红兵启用了

当地雇员做汇报。已经是公司高级雇员 的非洲小伙儿伊凡应, 从没想过自己会 见到总统,并且做讲演。他为此准备了 一身新正装,并反复排练。

本报记者 齐

总统乔纳森认真听了伊凡应从技术 方案、报价方案、施工组织、融资方案 等方面对沿海铁路项目进行的系统汇报。

"儿时过节常和父母坐火车到处旅 行,走亲访友,那是殖民时代的铁路, 现在都荒废了,国家没有火车跑了,我 只能和大家一起待在总统府过新年。"乔 纳森总统风趣地回忆。

在听取与会部长们的建议和意见后, 总统对大家说,"大力发展铁路基础设施 建设是尼日利亚政府的当务之急。感谢 中国铁建,我虽然只听了短短的45分钟, 但这背后包含了中国铁建所付出的大量 劳动,感谢你们。"随即,乔纳森总统指示 交通部、财政部分别对可行性报告的技 术方案和融资方案进行评估。

正是这场45分钟汇报,为后续签 约打下了坚实基础。

# 推迟5小时的会议

2014年5月,李克强就任总理以来 首次出访包括尼日利亚在内的非洲四 国。中国铁建中非建设尼日利亚有限公 司充分把握这次难得的机会, 在李克强 总理访问前夕,与尼方达成协议,签署 了131亿美元的沿海铁路框架协议。

石红兵心里深知,签订框架协议只 是看到了成功的曙光, 到签约商业合同 相当于长跑的最后冲刺,这将是信心、 耐心、毅力的比拼,稍有闪失将前功

"这其中的故事太多了,只讲一次开 会的经历,就知道有多曲折了。"石红兵 回忆说。

2014年6月26日,中国铁建中非建 设尼日利亚有限公司与业主交通部、咨询 TEAM 和 CPCS 公司经过多轮艰难谈 判,各方就项目价格达成一致意见,并形 成了本轮技术会议报告。原计划于6月 27日上午11点由交通部长主持会议审议 报告内容,确定终稿后报送给总统审批, 业主、咨询、承包商代表都要参加会议。

27日12点多,各方参会人员陆续到 齐了。可交通部长却迟迟未到,会议无 法举行。后来得到消息,交通部长临时

决定要去北部参加一个活动, 机票已经 订好了,会议时间另行通知。

得到此消息后,各方都很平静准备 离开。但对于中非建设来说,这时间等 不得,每一秒都是宝贵的。石红兵硬是 请参会各方给他一些时间, 他要再做一 次努力,争取说服部长改变主意,使会 议按原计划举行。大家对石红兵的反应 都很惊讶,但也表示愿意等一等。

石红兵开始一遍遍地给交通部长打 电话,但一直无人接听。部长不接电 话,石红兵就给部长的助理、副官、秘 书、司机等人打电话。终于得知部长不 在家,而是去了清真寺。因为当天是周 五,穆斯林都要去清真寺祷告,石红兵 直接就奔去了清真寺……

两个多小时后,好消息传来:会议将 在当天下午4点召开。听到这个消息,与 会各方无不满目惊讶。结果,会议在下午 4点正常开始,晚上9点多结束,完成了对 技术报告的审议,确定了报告终稿。

这一次,会议虽然推迟了5个小 时,但按期完成既定日程,更重要的是 又一次加深了业主和咨询对中国公司的 认识和钦佩。

# 背靠强大祖国

尼日利亚时间11月19日下午9点 10分,中国铁建中非建设尼日利亚有限 公司的驻地食堂,已经聚集了100多 人,大家都没有吃饭,等待着曹保刚和 石红兵回来。

当他们踏进食堂,公布签约的好消 息时,食堂沸腾了,大家以各种方式庆 祝这来之不易的胜利。有的唱歌、有的 跳舞,有的喝酒、有的流泪……

公司在曹保刚和石红兵这一代人手 中又创造了新的历史。他们为何能成功? "除了优秀的团队、大家的努力,最

主要是背后强大的祖国在支撑着我们, 中国企业成为国家'走出去'发展战略 的直接受益者。"曹保刚感慨地说。

30年来,中国铁建踏着"走出去" 的节拍, 勇闯海外建筑市场, 叩开70多 个国家和地区市场的大门, 跃居全球最 大承包商首位。这30多年也是我国改革 开放、经济高速发展的时期,铁路更是 实现跨越式发展,高铁从无到有,到运 营总里程世界第一,高铁已经成为中国 在世界上的一张闪亮名片。有着祖国母 亲的滋养,相信更多的中国企业将在海 外市场打造一片广阔天地。

当晚, 曹保刚和石红兵又是一夜未 眠,虽有兴奋喜悦,但更多的是为日后 的路谋划着……

哪怕签约的概率只有50%, 那也要去! ——中国铁建中非 建设有限公司副董事长曹保刚





截至目前,李克强总理已向7个 国家表达了合作建设高铁的意愿,"高 铁"已成为中国外交新名片。

今年12月10日零时开始,中国铁路运

### 60%

行图将迎来最新一轮调整,届时全国高铁 动车开行数量将占到旅客列车总数的60% 左右,成为铁路客运"绝对主力"。

## 14620公里

截至目前,中国高铁总里程达14620公里, 是高铁运营里程最长、运营速度最高的国家。

## 45 亿美元

中国北车、中国南车两家企业今年上半年的 出口签约额总计已达45亿美元。



4月2日, 国务院总理李克强主持召 开国务院常务会议,确定深化铁路投融资



10月23日,中国北车赢得5.67亿 美元的波士顿地铁车辆订单,这是中 国公司在北美市场的首个重大基础设 施订单



11月25日,国内首列实现牵引 电传动系统和网络控制系统完全自主 创新的高速动车组进入试验最后阶段, 标志着中国高铁列车核心技术正实现由 "国产化"向"自主化"的转变



11月28日,中国北车和中国南 车分别发布重大事项继续停牌公告, 两家公司有望打造全球轨道交通装备 制造"巨无霸"



中国高铁拥有长距离和大网络建 设运营的经验,桥梁架设、隧道技术、 轨道铺设等技术全球领先。高铁走出 去,技术上没问题。以后国际市场一 提到手表就想到瑞士,一提到航天就 想到美国,一提到高铁就是中国。

## ——著名铁路专家王梦恕

毫无疑问,高铁已经以意 想不到的方式改变了中国,"中 国的高铁系统已经成了一个出 乎人们意料的成功故事"。

——《纽约时报》

## "酋长" 的敏锐

今年42岁的曹保刚,23岁到非洲 开拓"疆土", 先后去过赞比亚、坦桑 尼亚等国,2001年来到尼日利亚。令 他没想到的是,2012年,他被授予了 尼日利亚两个州的酋长称号,连"封 地"都有了。

在非洲这些年的工作经历, 让曹保 刚学到了四个字:主动出击!"非洲基 础设施相对落后,我们可以主动帮他们 进行设计、规划,这也是共赢之路。'

中非建设在尼逐步摸索出了适合当 地发展的经营策略:不只埋头施工、被 动做事,而是立足当地、放眼长远,始 终保持对市场的高度敏感, 主动融入, 引导需求,发掘机会,广交朋友,高端 运作,顶层设计。

2006年,中非建设对整个尼日利 亚经济、资源、人口等进行全方位的研 究,对他们的铁路以及整个交通系统进 行整体规划、顶层设计。

曹保刚至今记得,当时公司与尼方 在洽谈尼日利亚现代化铁路项目的时

候,就对尼日利亚铁路提出了25年的 总体规划,其中沿海铁路项目就是当时

> 规划的一个重要组成部分。 机遇出现在2011年。2011年现任 总统乔纳森大选期间,向广大选民公开 承诺实施两大重点项目,其中之一就是 东西方向横穿尼日利亚的沿海铁路 项目。

> 时任中国铁建中非建设尼日利亚有 限公司总经理的曹保刚敏锐地捕捉到这 一重要信息,随即组织了中国铁建系统 的合作单位铁四院,用将近两年的时 间,对沿海铁路沿线进行了无数次踏 勘、考察,对初步方案进行反复研究, 充分考虑到尼日利亚的实际需要、现场 的安全形势、复杂的地形,对项目估算 价格、技术方案进行调整,在2012年 底,拿出了合适的经济实用的方案。

有了可行性的技术方案,后期与 尼方的沟通就不是"纸上谈兵", 这为 今后推进沿海铁路项目起到了重要

本版编辑 张 伟 王薇薇 胡文鹏 周明阳 编夏一高妍朱磊