

强军路上，人人都有“微目标”

——来自武警广东总队河源支队和平中队的调查

本报记者 曹红艳 通讯员 纪丰 张杰

武警广东总队河源支队和平中队，连续16年的标兵中队。头顶着128项荣誉，先后有106名官兵被上级表彰。探寻荣誉的背后，人们发现：是中队人才呈“几何式”的增长缔造了团队的传奇。那么，这里的普通一兵又是如何成长为强军标兵的呢？

强军梦想引领“成才定位”

“我入伍三年迈出了三大步：一年内所有军事课目均达到优秀，第二年进预提士官集训队成为训练尖子，去年9月被保送到武警成都指挥学院学习。这多亏了中队的‘螺旋式人才发展规划’。”中队山东籍战士刘友刚说。

“螺旋式人才发展规划”，在该中队被称为“3步骤4环节”即把每名战士的成才目标细化为成才目标、推进时限、中队评估3个步骤进行精确制导，在成才中遵循“学透书本的，找准现实的，形成自己的，变成部队的”4个环节。

中队长高庆东介绍，“螺旋式人才发展规划”的实施是中队转变人才培养模式的产物，从单纯把士兵作为教育管理对象进而转变更多关注人才成长的导向性。

“四年冲锋，破茧成蝶”，这是指导员叶永亮给二班长邝嘉耀的评价。2011年初，邝嘉耀来到中队，论专业特长，论身体素质，都差人一截，但成为一名优秀狙击手的目标他从没有变过。“狙击手训练阶段性目标”定下后，他从零开始。为了提高射击精度，他用负重据枪练习稳定性，用激光棒练习定位感，用打火机练习击发速度，正是凭着这股不认输的劲，在反恐比武中，88式狙击枪精度射击打出50环的优异成绩，赢得了“枪王”的美誉。

即使是最普通的战士，中队也想方设法通过成才规划让他们有机会体验“梦想冲锋”——参加影音培训制作的战士可以制作中队的政治教育微电影；军械修理的士官蒙着双眼，可在40秒内准确拆装自动步枪；参与体能比拼的战士

可以背负15公斤重的单兵背囊1分钟内做80个俯卧撑……

个性化的培养定向实施，不断激发官兵正能量，有效转化为“强军梦想冲锋”的战斗力。近年来，中队遂行多样化任务能力大大提升，拱卫亚运、大运盛典他们用忠诚演绎了别样的精彩。今年5月，强降雨引发山体垮塌，中队出动兵力100余人次，奋战10多个小时，排除险情20处，转移受困群众20余人，官兵的过硬素质在抢险救灾第一线得到了检验。

内部挖潜发挥“雁阵效应”

2011年底，中队执勤显示系统终端突然“罢工”，紧急请求支队派员维修，由于相距较远，网络维护专家一时无法到位。关键时刻，士官庄梦元毛遂自荐解决了问题。

庄梦元的漂亮“出手”，让中队完成了人才培养的又一次“转身”：内部挖潜，把身边人才用起来。启动“人才孵化工程”——中队依托现有人才，成立5个孵化小组，采用“3T”方式传帮带，出现了“群雁高飞头雁领”的人才培养“雁阵效应”。

“3T就是Target（目标）加Talent（技能）加Teach（传授）的简称，这个模式让中队人才发挥了最大优势，实现了现有人才开发的最大效益。”支队政委黄建光说。

“电脑科技小组”、“狙击攻关小组”的建立，让官兵们在学研交流中精心设计着自己的方向，有的表示要成为体能达人，有的表示要成为狙击之王，还有的决心要做一名平面设计高手……

上等兵王志峰入伍前就有几年维修工的经验，现在自己除了掌握建筑学理论还学会了多种电器的修理方法，他带出的小组号称“精工三”，两年下来先后为中队省下建设经费5万余元。

在中队服役八年的老士官邬光涛，带出的小组用电脑软件标绘了楼房、景区、礼堂、商场等10多种50多套不同地形的战术演练方案。邬光涛退伍后，在



个性化的培养定向实施，不断激发官兵正能量，向着强军梦想发起冲锋。武警广东总队河源支队和平中队官兵进行狙击训练。 严得立摄

众多应聘者中脱颖而出，成为家乡国土局的优秀绘图员，他带领的小组中的6名战士退伍后也都成了电脑公司的骨干。

“3T”人才效益孵化模式正日益释放能量。据统计，近年来该中队58人进入支队人才库。70余名退伍战士被地方党政机关录用为公务员或职工，50余名退伍战士成为当地新农村建设带头人。

人文关怀催生“虹吸现象”

为激发官兵的建队热情，中队把人文关怀融入官兵生活的方方面面：冷暖空调优先进班排，请地方学校开设学习辅导班，鼓励官兵参加各类考试，投入20万元建起网络学习室，设立“困难资助基金”，先后为40余名特困家庭官兵资助10余万元。

浓浓的关爱使温暖在官兵心灵深处绽放，迸发出高涨的主人翁意识，中队倡议利导，“淘智工程”应运而生。“我的建议你点赞”、“小小革新大家创”等活动在官兵的眼里，已不仅是一个建言活动，更

像是自己的拓智舞台，官兵主动为中队建设出谋献策蔚然成风。

战士刘嘉针对中队营房依山而建山体容易松动的安全隐患。向中队建议，在营房后靠山的一侧拴一条自养犬，利用动物本能反应辅助报警。最终，普通一兵的简单一计成功破解了一道困扰中队很久的灾难预警难题，该条经验在总队中得到推广。

士官叶达利用在体校学习掌握的知识和技能，结合中队训练实际，相继摸索总结出HIT训练法、循环交叉训练法等10多种训练方法，经过试验论证后在中队推广，使中队五公里武装越野成绩都在21分10秒以内，名列支队第一。他退伍后被评为优秀士兵，创业开办了一家健身公司，事业干得有声有色。

目前，中队官兵总结的18项军事小发明、56个建设金点子已在支队得到推广，16年来，中队获支队以上表彰奖励100余次。支队长陈敬泽说，“‘淘智工程’像一个巨大的吸管把官兵智慧吸到中队建设的方方面面，为中队乃至支队的全面建设注入了创新基因。”

城市有多大，国防教育的课堂就有多大

上海创新国防教育模式融入百姓生活

按照“要大力推进国防教育，构建符合特大城市特点的国防教育新格局”的要求，近年来，上海市委、市政府和上海警备区紧跟经济社会发展，坚持从政治和战略高度筹划国防教育，不断改进教育模式，创新平台载体，完善法规机制，使国防教育真正融入城市血脉和百姓生活。

始终着眼时代发展推进国防教育模式创新，是上海提高国防教育感染力的一个有效方法。

上海青少年国防教育基地“东方绿舟”探索寓教于训、寓教于乐的全员额基地化培育之路，使180多万青少年学生接受系统规范的国防教育，800多万中外游客前来参观。1600多个国防教育基地遍布上海城乡，每年接受国防教育学习参观人数达440余万人次；

上海有国防教育讲师团35个，兼职讲师600余人，先后在高校及社区街道宣讲国防教育达2000余场次，受教育群众达数百万之多，还有18支国防教育志愿服务队，长年活跃在220个社区开展国防教育活动；

在全市中小学实施“国防书架工程”，连续5年开展“我与国防”大型读书演讲比赛，1700多所中小学的160万学生参加，先后征集中小学生学习心得近20万篇；

编印624万册《上海市民国防和双拥知识手册》，通过网络分发到全市每个家庭……

上海有多大，国防教育课堂就有多大。上海警备区政委朱生岭介绍，近年来，上海还打造了一批有特色的媒体传播

品牌和国防文化产品，丰富了国防教育活动的形式和内容。上海广播电视台长年开设“防务新时空”、“我是一个兵”等栏目，报刊杂志坚持开设“军界瞭望”“国防天地”等专版，使国防教育与市民天天见面。2012年，在“南京路上好八连”进驻上海南京路60周年之际，上海黄浦区人大代表提议在南京路上为好八连建立雕塑，上海市民踊跃捐款，不到一个月时间就募集了所需资金。如今，矗立在南京路的“好八连”雕塑，成为上海人心中又一国防文化新地标。

记者从上海市国防教育办公室了解到，“十一五”期间，上海积极开展国防教育“十百千万”活动，让超过10万人次以上领导干部、120余万社会群众和近千万人次的青少年学生走进军营，接受军训

和国防教育。

在这些教育活动的耳濡目染下，国防意识在每位上海市民脑中深深扎根。今年夏秋征兵，上海有8000多名适龄青年踊跃报名参军，其中有4000多名为大学本科学历，创历年之最。

上海市政府还联合国家部委和总装备部连续举办两届军民两用技术促进大会，签约30多个项目、近60亿元，发布军民两用技术1500多项；去年，上海市将82个国防动员规划全部纳入上海市“十二五”专项规划；今年4月，上海市委、市政府和警备区联合出台《关于推动上海军民融合深度发展的意见》，将百余个国家需求纳入新一轮城市发展规划。

文/本报记者 李争平
通讯员 丁绍学

实干“强”国防

——记新疆军区库车县人武部部长杨启民

“早上交完班，杨部长戴上草帽换上黄胶鞋匆匆赶往民兵训练基地，一看这身干活的行头，下午肯定有劳动任务。”后勤管理员小毛对杨部长的行踪能猜个十之八九。

2008年1月，新疆军区库车县人武部部长杨启民上任不久，发现营区旁废品收购站搬走后留下一大块空地。于是，他带领官兵、职工和民兵卷起裤腿、肩挑手提连续干了3个多月，清理垃圾上千吨，硬是在荒地上铺上厚厚的新土，发展起了副业。

杨启民入伍28年来，一直是官兵眼中的“老黄牛”。干到哪里，赞誉声就会跟到哪里。

去年7月的一天，上级组织民兵实弹射击考核，一场大雨不期而至。军区考核组领导考虑天气原因，准备推迟考核。

闻此，杨启民不悦，“越是气候复杂越要经受考验，打仗可没有日子可挑，我们民兵没那么娇气。”

任凭狂风肆虐、暴雨侵袭，杨启民带着干部趴在泥浆里，首先打响第一枪。民兵们据枪瞄准，枪声四起发发中靶，考出了“满堂彩”。

“这哪是民兵啊，训练水平比作战部队还过硬，真是不简单。”考核组成员连说没想到。

成绩过硬，关键在平时。一次，民兵应急连排长吾买尔组织所属民兵战术训练，一些同志怕蹭伤手臂，低姿匍匐动作明显变形。“战场上不是你死就是我亡，只有训练多流汗，战时才能少流血。”话音刚落，杨启民提起步枪，一个箭步卧倒在地，一口气低姿匍匐50多米，动作干净利落，在场的民兵都看傻眼了。

“别看杨部长年龄大，可军事素质很棒，是全武装部响当当的教练员。”民兵阿里木说。一次部里组织民兵维稳防暴技能训练，由于年龄小、体质弱，阿里木拿起盾牌都吃力，挨了不少批评。杨启民主动与阿里木结成帮扶对子，量身制订训练计

划，从强体能到精技能，每一步都耐心细致、严扣细训，直到掌握为止。

2011年7月艾合买提代表新疆队参加全国农民运动会获得团体第二名的好成绩。聊起民兵艾合买提的“华丽转身”，阿里木更是滔滔不绝。杨启民见艾合买提身强体壮，浑身有使不完的劲，一心想培养这个苗子。在杨启民“魔鬼式”的严格训练下，艾合买提擒拿格斗、射击对抗样样精通，一跃成为民兵中的“神枪手”、“兵头”。

去年6月，阿拉哈格镇刑满释放的斯迪克·克热木回到家后非常自卑，感觉前途渺茫，整日不出门，拒绝与他人交流。杨启民到该村检查村级治安分队建设时了解到此情况后，主动与他推心交流，积极与村干部协商，解决了斯迪克·克热木家的宅基地和耕地问题，并请来农业专家，手把手地教他科学种植技术，还给他送去了5000元启动资金。

如今，斯迪克·克热木家的4个温室

大棚里各种蔬菜长势正旺，经济效益越来越好。

2008年5月杨部长带工作组到齐满镇调研，得知孤寡老人阿不都热西提、买合木提2人生活极度困难。“以后我就是你们的儿子，有困难捎个信。”杨启民将身上仅有的800元现金硬塞到老人手里，认下了这门亲。

此后，逢年过节或下乡检查工作时，他都要去看看老人，陪他们拉家常、讲故事，送去阵阵温暖和祝福。

5年来累计给两位老人生活费20000多元，米面油和蔬菜长年不断，两位老人走到哪里逢人便讲：“解放军是大好人啊！”

乌恰镇乌恰三村84岁老民兵连长吐热甫·沙比尔，家庭生活困难，房屋年久失修，杨部长看在眼里，急在心上。经部里研究决定拿出4.5万元，投入人力物力为吐热甫家新盖起62平方米的新房。

2010年7月31日，库车县北山地区发生百年不遇的特大洪水灾害，杨启民带领官兵、职工和民兵300余人，携带抗洪救援物资第一时间赶赴现场，官兵渴了喝口凉水，饿了吃口馕饼，连续奋战47个小时，搬运土石方1700吨，开辟危险道路9公里，救助受灾群众176人，牲畜1000余头，受到地方政府和群众的高度赞誉。

文/洪远

深秋，朱日和，乌登大草原深处硝烟弥漫，我军首次基于信息系统实战化卫勤保障演习正酣：由上海第85医院全军远程医学信息技术研究所自主研发的野战单兵搜救系统、实兵交战战救训练系统等“救命装备”精彩亮相；态势图上，伤员数量、受伤程度、地点坐标以及药材消耗、储备等动态信息实时显示，一组组精确的战救数据构筑起一个个“生命通道”……

7小时30分钟的鏖战，演习副总导演、全军远程医学信息技术研究所所长连平眼睛一刻不停地盯在态势图上。他说，“野战搜救的征程永无止境，我们的科研永远在路上。”

“救命急需啥装备，我们就努力研发啥装备”

20世纪90年代，两则新闻令当时还是第85医院骨科副主任医师的连平彻夜难眠：

——美军开展远程医疗，身在万里之外的美国本土专家为海湾战争伤员实施诊断，指导治疗和手术；

——与此同时，西藏阿里地区一名戍边军人突发阑尾炎，因大雪封山无法得到及时救治而牺牲。

“科学技术落后，是要付出生命代价的！”连平心潮难平：如何使军队优质医学资源辐射到边防、海岛及偏远地区，让官兵都能享受高品质医疗服务？

一连几日的思索，连平决定做“第一个吃螃蟹的人”，毅然向医院党委提出申请，改行从事远程医学研究。1996年，在众多质疑目光中，连平一头扎进一间20平方米的小屋，开启远程医疗和创建研究机构的艰辛旅程。

经过两年多夜以继日的攻关，1998年军队首套有线通信的远程医疗会诊系统问世，经专家评审鉴定，总后卫生部决定在全军推广，并在南京军区第85医院正式成立了“全军远程医学研究开发基地”。

为了让远程医学系统惠及广大官兵，连平团队上高山、下海岛，走边关、跑哨所，在全军建成264个远程医学工作站，实现了跨时空地域、快捷高效的军队远程医疗救治体系。2005年7月，“军队远程医学系统工程”以最高票荣获军队科技进步一等奖，翌年获国家科技进步二等奖。

“跟着部队跑，围着战场转，就不愁科研没有需求、没有方向，没有原动力！”在研究所人员看来，战场是最大的磁场。

2006年盛夏，一场海上实兵演练正酣。一名“伤员”不慎落水，随身携带的纸质伤票被海水浸湿，难以辨认，救治被延误……参演的连平团队敏锐意识到，纸质伤票已跟不上现代战争的“趟”，电子伤票必须尽快研发。

又是两年艰苦卓越的攻关。2008年，“电子伤票系统”投入生产，正式装备作战部队，成为我军历史上首次配发部队的战救信息技术装备，荣获军队科技进步一等奖。

2008年邱光华机组在汶川抗震救灾中失事，军地组织人员进行了地毯式搜救，10天后才找到失事飞机，这一事件深深刺痛了研究所每个人的神经。没多久，研究所大胆提出我军野战单兵搜救系统研制论证报告，同年被列入全军卫生系统“十一五”重大科研专项启动研究。2012年5月，“野战单兵搜救系统”研制成功，列装我军首支数字化机步师，2013年再获军队科技进步一等奖。

“救命装备能不能救命，让实战化检验来作答”

“左翼攻击群发现伤员！”搜救手持机上，小红点持续闪烁着，抢救组军医黄伟迅速点击屏幕，“你是谁？在何处？”等重要信息立即跃然眼前。这个多技术集成的“掌中宝”，就是研究所研发的第三代“野战单兵搜救系统”。

第一代搜救系统在部队试用时，由于体积较大，携用不便，操作复杂，读取伤情速度慢，部队提出了不少改进意见。

“部队的意见，就是深入研究的方向！”所长连平带领研究所成员深入北京、南京、广州、兰州等多个实兵训练场，边检测边改进，先后发现和解决了600多个问题。

能否把战场实时战救数据与一体化指挥平台实现无缝对接，让指挥员及时掌握作战伤亡情况？面对部队指挥员提出的需求，研究所组织8家科研单位36名技术人员进行封闭式攻关，经57天连续奋战，解决了数据格式、数据传输、加解密等大量的技术瓶颈，实验室测试运行正常。

翻看研究所副所长龚红伟的2012年年度工作日志：出差202天，行程4.2万公里，足迹从繁华现代的东方明珠到冰封雪裹的北疆边陲，从飞沙走石的大漠戈壁到潮湿炎热的南国海岛……为检测单兵搜救系统的战技性能，研究所人员在连平带领下登舰艇、钻坦克，哪里地形地貌复杂、哪里气候恶劣，就到哪里去测试。

在皖东山地，他们在42℃火炉天，与部队官兵一同模拟战场实情。炎热的夏天，连平、龚红伟等一行人在山里一“猫”就是9天，白天太阳晒得没处躲，夜间蚊虫叮得无处藏，测试还是一项不落。

在闽南机场，他们登上直升机，从不同高度、不同速度，动态检测飞行条件下地面单兵呼救信号。直升机在模拟实战条件下飞行，摇晃剧烈，每次测数据如同“炼狱”。

攻关永不停歇，脚步一路向前。去年10月，东南某海域，某集团军正在进行后勤保障综合演练。总部大胆启用研究所提出的综合集成运用物联网、传感器、网络通信、计算机数据库等现代信息技术，在原有后勤通联系统基础上，构建覆盖战役战术分队层级各保障实体的信息通道，有效解决了末端需求感知信息“最后1公里”接入的难题。

文/孙燕 高洁 刘健

本版编辑 许跃芝