



由“中国的镍都”到“世界的金川”

——金川集团55年发展之路

55年前，在甘肃河西走廊东段的龙首山上，发现了一块“孔雀石”，从而揭开了金川镍矿的神秘面纱。

1959年，金川公司在这里诞生。

55年，金川谱写了中国镍钴工业从无到有、从小到大、从弱到强的华彩乐章；

奋斗超越 建设中国的镍都

镍，作为一种十分重要的有色金属，广泛应用于合金、电镀、催化剂、电池、印染、陶瓷等领域，是发展航空航天工业、建立人类高品质生活不可或缺的物资，被称为“工业维生素”。

金川镍矿发现之前，中国一直被视为“贫镍国”。曾经，我国要拿出73吨小麦和15吨对虾才能换到1吨进口镍。

1958年，甘肃省地质局祁连山地质队因一块孔雀石而发现金川镍矿。1959年，第一批建设者自祖国四面八方汇聚金川，拉开了镍基地建设的大幕。

创业初期，在自然条件十分恶劣的戈壁荒滩上，金川人凭着“为党分忧、为国争光”，开发资源、产业报国的坚定信念和雄心壮志，自力更生、艰苦奋斗，战胜各种常人难以想象的艰难险阻，设计、建成了我国第一条镍生产线。

1964年9月，生产出首批电解镍22.43吨。

1965年4月，提炼出首批铂族金属。铂、钯8.47公斤。

1966年，一座由我国自行勘探、设计、施工和全部利用国产设备、设计生产能力为1万吨电解镍的采选冶联合企业建成。

1970年，产出首批电解钴。

1971年，生产出首批电解铜1000余吨。

金川人白手起家改变了中国镍钴少钴的历史，奠定了中国镍钴工业的基础。

1978年3月，在全国科学大会上，金川被列为全国矿产资源三大综合利用基地之一。之后，在国家有关部门的领导下，国家相关领导九年八次亲临金川，带领国家相关部门、中国有色金属工业总公司及甘肃省相关部门，联合组织全国50多家科研、设计院所和大中专院校、建设单位，开展了跨系统、跨行业、多层次、多学科的科技联合攻关。

1978年至1999年，金川公司共开展了680多项专题试验研究，取得重大科技成果260项，有167项获省部级以上科技进步奖励，有12项达到国际先进水平，解决了生产建设中的难题，强化了矿山基础，提高了选矿、冶炼技术水平。镍的冶炼回收率由1978年的77.74%提高到1999年的88.16%。1983年，公司镍产量首次突破万吨大关，结束了十年间在七八千吨徘徊的局面，达到一期设计能力。1984年，达到1.5万吨。1985年，达到2万吨。三年迈出三大步，中国“镍都”誉满华夏。

1993年5月，亚洲首座、世界第五座镍闪速熔炼炉建成投产，以此为标志，金川二期工程，通过引进新工艺、新设备，消化、吸收和再创新，使公司采选冶技术实力与装备水平跻身世界大型现代化矿山和镍冶炼企业先进行列。

1996年，“金川镍的综合利用”被列为国家“八五”期间为国民经济贡献巨大的全国十大攻关成果。

1999年，金川镍产量达到4万吨，达到二期设计能力。

进入新世纪，金川人按照“把镍的文章做深，铜的文章做大，钴的文章做强，稀有贵金属的文章做精，无机化工的文章做活”的思路，有效利用国内国外两种资源、两个市场，经济总量迅速壮大，经济增长质量不断提高，金川公司发展成为一业为主、相关产业共同发展的大型企业集团。镍铜冶金技术、选矿装备技术和冶炼烟气回收技术等达到世界先进水平。

2004年，金川集团实现营业收入、资产总额“双百亿”目标；

2007年，营业收入突破500亿元，有色金属产品总量超过35万吨。

跨国经营 打造世界的金川

甘肃省领导对金川的发展寄予厚望，是压力，更是动力。要求金川集团“扎根金川，展翅高飞”，争创世界500强、提升中国百强身位，向着基业长青、百年金川的目标更加奋发努力，并要求金川集团“努力把企业打造成具有国际竞争力的一流跨国经营集团公司”。

前50年，金川人在戈壁滩上建起了中国的镍都。50年后，放眼世界，胸怀天下，“实施跨国经营，建设百年金川”成为历史性选择。金川集团以“世界的金川，中国的骄傲”为愿景。

作为资源型企业，金川人清醒地认识到，资源是金川的生命线，金川必须将资源战略确定为首要战略。2009年之后，金川逐步形成并实施了“三个四”的战略构想，面向全球配置资源，成立了欧非区、大澳区、美洲区、中国及中亚区四个资源公司。构建了以金川为生产经营管理决策中心、兰州为科技研发

中心、上海为营销中心、北京为资本运营中心的生产经营管理运行平台。金川国际在中国香港成功上市，成为金川集团开发海外资源的旗舰平台。广西金川矿产铜项目建成投产，金川借海走向世界迈出具有里程碑意义的一步。

由“中国的镍都”到“世界的金川”，金川国际化经营迈出实质性步伐，跨国经营格局基本形成。

金川的国际化之路早在上世纪90年代就开始了。从走出国门承揽巴基斯坦工程，到新世纪参与国际贸易，由贸易项下的合作到通过参股等方式与国外企业合作，再到建立自己的海外原料供应基地，实现金川—沿海—境外的产业布局，金川人历经了20年的艰苦历程。

目前，已与全球30多个国家和地区开展了矿产资源合作，获得国内外42个探矿许可证，成为17家境外矿业公司的股东；完成了南非威尼堡业控股收

55年，金川走过了由“中国的镍都”到“世界的金川”的光辉历程。

今天的金川集团，已经发展成为全球知名的以矿业和金属为主业，采、选、冶、化、深加工联合配套，相关产业共同发展的跨国集团。镍产量全球第四、钴产量全球第二、铜产量中国前列、铂族贵金属产量中国首屈一指，掌握着世界领先、具有自主知识产权的采选冶工艺技术。

“123”发展目标：

“1”是职工人均收入比2010年翻一番，确保超过10万元；

“2”是有色金属及加工材过200万吨；

“3”是营业收入过3000亿元，进入世界500强，建成一流的跨国集团。

科技驱动 创新发展

金川的发展史，是一部科技进步史。55年，金川成功举办了20次科技攻关大会，先后荣获16项国家科技大奖，继1989年获得国家科技进步特等奖后，2012年同时获得国家科技进步一、二等奖。

2013年2月5日，国家相关领导视察兰州金川科技园，赞誉金川集团、金川人为工业现代化而奋斗，自力更生，在科技创新方面做出了很大贡献。希

面对全球新兴产业加速崛起的现实，金川立足电子、电池、国防、军工和航空等领域对功能性材料的需求，进行电解镍粉、超细镍粉、镍扣、镍钴氧化物粉末及贵金属粉末等新产品的研制开发。同时，大踏步向新材料、新能源方向迈进，建成了国内首条拥有自主知识产权的宽幅太阳能镀膜生产线；成功进入二次电池、动力电池领域，镍氢电池已形成年产25万支的产能，产品全部出口欧美；结合国家实施“大飞机”战略，进入“超级合金”研发生产领域。

2013年金川申请专利346项，获得授权234项，成为国家首批知识产权优势企业。截至2013年底，金川拥有专利1012项，其中发明专利136项。并主导镍、钴相关国家标准和行业标准的修订以及标准样品的研制。制修订国家标准58项，制修订行业标准121项，公司企业标准73项，主持制定国际标准1项，参与制定国际标准3项。

金川，始终行进在科技创新驱动发展的征途之中。

牢记责任 不辱使命

“聚金汇川，利民兴邦”是金川集团的使命。聚集资源之金、资本之金，汇纳人才之川、技术之川、文化之川，广聚八方力量，打造长青基业。创业为国，立企为民，创造资源价值，造福于客户、员工和民众，服务国家建设，推动所在区域经济社会发展。金川秉持“责任·人本·创新·共赢”的核心价值观。牢记责任、不辱使命，是金川集团对自身及其员工的第一要求。

“企业发展依靠员工，发展成果惠及员工”，是金川集团对“人本”最基本的理解。金融危机席卷全球时，与诸多企业裁员减薪不同，金川集团做出了保证员工岗位稳定、收入稳定的承诺；建立企业年金制度，提高职工退休后生活保障水平；制定职工住房长远规划，加快住宅工程建设，人均住房面积达到28.1平方米；建立帮扶救助长效机制，大力实施健康工程。2011年，公司获“全国模范劳动关系和谐企业”。

“工艺先进，环保一流，循环经济，社区和谐”是金川集团在全球开发建设的基本理念。

2009年，新任领导班子郑重承诺，用三年时间根治污染，还市民蓝天碧水。2009年至2011年，先后共投资23.18亿元，“十大蓝天工程”、“十大碧水工程”如期建成投运。公司硫酸、亚硫酸钠生产能力分别达到280万吨。成为国内利用二氧化硫烟气生产硫酸的最大企业之一。特别是通过自主创新建成了低浓度冶炼烟气混合配气制酸系统，解决了困扰公司多年的低浓度二氧化硫烟气直排污染环境的问题。二氧化硫排放总量比“十五”末降低51.5%，利用率由81.5%提高到96.1%。金昌市区空气质量达到国家二级标准。

金川秉持“人的生命健康高于一切”、“一切事故皆可预防，一切事故皆可避免”的安全理念，以零违章、无隐患确保零伤害，金川“五阶段安全文化管控集成模式”被国家有关部门确定为“金川模式”在全国推广。随着安全文化的深度推进，金川安全事故得到根本控制。

带动地方经济发展，积极支持公益事业。每年向金昌市资助2000万元，促进老城区改造和新农村建设；加强周边地区农民工培训，促进农村富余劳动力转移。目前，金昌市规模以上工业增加值的73.8%、大口径财政收入中的71%、地方财政收入的46%来源于金川集团公司。

公司荣获“全国希望工程20年特殊贡献奖”。在汶川、玉树地震、舟曲泥石流、岷县泥石流、岷县漳县地震等特大自然灾害的救灾重建中提供了人力、技术、资金等援助，公司及职工捐助资金2亿多元。公司荣获“全国抗震救灾重建家园五一劳动奖状”。

2012年，甘肃省联村联户为民富民行动启动以来，金川集团快速响应，周密部署，结合联系3个贫困县16个村的实际情况，充分发挥自身优势和特长，大力培育新兴产业和富民产业，用工业化的理念和方式促进联系村转型跨越。先后出资2000万元实施分户养殖、种羊繁育基地建设、社社通公路等富民产业项目和为民富民实事，帮扶联系县村的7000户家庭实现2020年与全国同步进入小康。2012年11月，金川集团双联行动亮相上海，整体推介和发布“双联”县区的名优土特产品和招商项目，达成多项合作意向。以“项目开发、产业培育、人才培养、党建保障”为思路的富有金川特色的“双联”工作模式走出甘肃，面向全国。

金川集团致力于塑造有实力、负责任的世界品牌形象，让金川享誉全球，成为中国永远的骄傲！

文/唐朝举 胡巧军



2012年1月，金川集团股份有限公司在兰州揭牌。



职工医院新门诊大楼。



金川集团公司总经理王永前到困难职工家庭“金秋助学”慰问。

购并主导项目建设与运营，成功收购了加拿大大陆矿业公司下属的西藏谢通门雄村铜矿，墨西哥巴霍拉齐铜矿，南非梅特瑞斯等资源项目。金川集团境外投资已超过20亿美元。

面对全球金融危机的巨大冲击和有色金属产品价格急剧下跌并长期在低位运行的严峻形势，金川人迎难而上、砥砺前行，战胜前所未有的困难和挑战。2011年，实现营业收入1200亿元，成为甘肃省率先营业收入突破千亿的企业；2013年，实现营业收入1850亿元；2014年，营业收入有望突破2000亿元。

金川集团已经形成镍产品20万吨、铜产品100万吨、钴产品1万吨、化工产品500万吨的生产能力。金川产品涉及15个系列110多种。

面向未来，金川集团提出了“136”发展思路：

“一大目标”：做大做强做优，实现中国百强身位、挺进世界500强，把公司打造成为具有国际竞争力的跨国集团。

“三大保障”：持续深化改革，增强自身活力，为公司转型跨越发展提供动力保障；不断完善公司运营管理的体制机制，提升管控水平，为公司转型跨越发展提供体制保障；加强和改进党建工作，充分发挥党组织的政治核心作用，为公司转型跨越发展提供政治保障。

“六大战略”：资源保障战略、资本支撑战略、科技驱动战略、跨国经营战略、转型跨越战略、和谐发展战略。

一心一意谋发展、一心一意惠民生。到2020年，在国家全面建成小康社会的同时，公司实现



强在金



金川镍电解车间。



中国工业大奖

2011年

金川集团荣获

1989年

金川资源综合利用项目获国家科技进步特等奖

望金川抓住科技创新和人才培养的关键，瞄准世界科技前沿领域，不断提高自主创新能力和核心竞争力，更上一层楼。

金川人将不辱使命，紧紧依靠科技创新驱动发展，不断提升企业核心竞争力。

自1978年开始，围绕金川资源开发与综合利用，以政府为主导开展的大规模科技联合攻关，谱写了金川科技兴企的光辉篇章。

2012年12月，第19次金川科技攻关大会，全面启动了新一轮科技联合攻关。构建以企业为主体、市场为导向、产学研相结合的技术创新体系，着力改造提升传统产业，加快发展循环经济；着力培育战略性新兴产业，推动金川产业结构调整和产业升级。

目前，金川集团已与13所高等院校建立了新型校企合作关系，与四所大学共建了联合实验室，产学研攻关合作单位数量达到57个。

近年来，金川依托国家技术中心和国家镍钴新材料工程中心，通过技术创新和联合攻关，开展科研攻关课题500余项，承担国家科技计划5项，取得重大成果149项，其中60%以上的成果已应用于生产实践，获得省部级以上奖项57项。

金川拥有高氧化镍镍精矿闪速熔炼、富氧顶吹镍熔炼等13项达到世界先进水平且具有自主知识产权的核心技术。金川镍矿所含21种元素中已有16种贵重金属得以提取和利用，矿石回收率达95%以上，成为世界上极少数能够将多种有色金属在同一工厂内实现分离提纯和商品化生产的企业之一。如今，技术进步对金川集团经济增长的贡献率已达到65%以上。