# 沙河玻璃：着好化解产能过剩新棋局

本报记者 祝君壁 雷汉发 王轶辰

**调研**

产能严重过剩越来越成为我国经济运行中的突出矛盾和诸多问题的根源。据了解，目前我国平板玻璃产能利用率较低，严重制约了行业健康发展。化解过剩产能、转变行业发展模式成为重中之重。

作为河北省邢台市重要的工业城，沙河市享有“中国玻璃城”之称，其平板玻璃产量占全国的五分之一。面对行业当前形势，沙河玻璃现状如何？化解产能过剩有何新思路、新举措？本报记者近日奔赴沙河市，一探究竟。

在河北省沙河市千山中晶玻璃制品有限公司车间内，先进的玻璃生产装备正在运行中。 本报记者 雷汉发摄

**案例**

## “玻璃园”中的“创意园”

本报记者 王轶辰

全国玻璃产业低迷之际，记者走进沙河市德盛玻璃科技园，随处可见工人忙碌的身影。和印象中的玻璃厂不同，这里没有高耸的烟囱、滚烫的窑炉，更没有刺鼻的异味、刺耳的噪音，取而代之的是宽阔整洁的绿化道和窗明几净的厂房，让人很难与传统玻璃企业对上号。

随着采访深入，更神奇的“故事”在记者面前铺陈开来。20元是目前1平方米玻璃原片的市场价格，而在该科技园里，原片通过深加工，加入文创与科技元素，打造出的仿古镜、玻璃雕刻等产品售价竟然高达数千元乃至上万元。在产能过剩的大背景下，大量原片在此通过深加工得以就地消化，附加值得到大幅攀升。

和沙河经济开发区内多数玻璃企业一样，河北德金玻璃有限公司原来也是一家以生产原片为主的“玻璃工厂”。近年来，大量低水平、同质化生产线上马，玻璃企业的日子愈发艰难，该公司董事长胡建军开始了二次创业。

“现在这状况，要想有出路，关键在于延伸产业链条，实现玻璃就地转化。”多次出国考察后，胡建军决定在沙河经开区内打造一个以德金玻璃原片为主原料的深加工园区，这才有了记者眼前这座投资16亿元、占地500亩的德盛玻璃科技园。

2012年，科技园正式“招兵买马”。通过为入驻企业免费提供厂房、技术和资金支持等政策，成功吸引到彩盛玻璃制品有限公司、锦辉玻璃有限公司等48家深加工企业入驻。

玻璃“园中园”的建立，盘活了德金的玻璃生产。“去年春节都没放假，巴西、东南亚等新兴市场的订单供不应求。”胡建军告诉记者，园区每个公司成立时就主攻一两项产品，且方向都不一样。这些企业迅速壮大的同时，每年还可帮德金消化1600万重量箱原片。“自己玻璃不够用，就进口山东玻璃，不仅化解自身产能，还化解全国产能。实现零库存的同时，还解决了3000人就业，其中有不少是大学生。”胡建军一脸自豪地说。

在彩盛玻璃文化中心展厅门口，一幅看似铜版雕刻的巨型书画作品瞬间抓住了众人的眼球，可上前一摸才发现是玻璃做的，这款玻璃饰品的价格高达数万元。向展厅内走去，一件件精美的玻璃工艺品相映生辉、跃然眼前。花鸟草叶衬于玻璃内部，线条起伏于玻璃表面，不仅美观且能感知，这正是3D艺术玻璃营造出的梦幻效果。

“只卖玻璃原片附加值太低，我就琢磨把玻璃和文化艺术结合做成工艺品来销售。”零库存给了胡建军更多的底气，他不仅要把玻璃卖出去，还要让玻璃与文化创意结合创造出更高的价值。通过与清华大学美术学院合作，园区给玻璃注入了艺术内涵，也带旺了市场。

打好“玻璃文创”这张牌，光有设计还不够，硬件技术也得跟上。普通机器做不出精美图案，生产高端工艺品就无从谈起。为此，园区与浙江大学、同济大学合作，成功研制出世界一流的激光雕刻机。利用该技术，以前做不了的镂空隔断变成了现实。

“艺术玻璃已经成为沙河最赚钱的产品之一。今后，我们还要生产玻璃项链、手镯等小工艺品，并打造一个中欧艺术玻璃园。”畅想未来，胡建军信心满满。

## 淘汰落后下狠手 扶持企业转产转型

记者来到沙河市经济开发区内的金牛实业有限公司门口，厂区内外寂静一片。伫立在厂区大门左侧的巨大企业名牌掩映在一片荒草之中，牌子上的烫金字已经斑驳脱落。厂区大门内，只有两名看门人坐在一旁。记者提出想进去看看，却发现由于厂区停电，大门口的伸缩门已经打不开了。

“7月14日，沙河市一次性炸毁了10根玻璃企业的烟囱，我们厂就是其中之一。1根烟囱连带着3条格法生产线当天都被爆破拆除了。”闻讯赶来的金牛实业有限公司董事长李宗华一边带着记者从侧门进入厂区，一边介绍说，“拆除的3条生产线都用于生产格法玻璃，从2毫米至12毫米厚各种规格我们都能生产，年产量120万重量箱。”

金牛实业有限公司是2004年年底投产的，10年来始终用格法技术生产平板玻璃，即便周围新上了不少浮法玻璃厂，李宗华也未曾更新生产技术。“今年平板玻璃行业淘汰落后产能任务一布置下来，我们这些在市里为数不多的格法玻璃生产线都要被淘汰，接到政府通知以后我们立马停产了。”李宗华说。

在金牛厂区内，记者看见不久前刚被炸毁的烟囱和生产线废墟还在原处堆积着，不远处有工人和机器正在进行清理工作。“老的生产线没了，但厂子还得继续。”李宗华告诉记者，等废墟清理干净，他们5个金牛的老股东还要组织原班人马重新过来，“我们计划今年10月份投资1亿元新建一条玻璃深加工生产线，这项目可比之前的格法玻璃有前途，政府也支持。”

沙河市已经淘汰了一大批像金牛这样的落后产能企业。“通过综合采取市场、行政、政策、法律等多种方式，截至目前，沙河市‘十二五’以来共淘汰落后玻璃产能5077万重量箱，占全国‘十二五’计划淘汰玻璃产能9000万重量箱的56%。”沙河市副市长李月民介绍说，“‘十一五’期间，沙河市就拆除关停落后玻璃生产线202条，淘汰落后玻璃产能4742万重量箱，占全国‘十一五’计划淘汰落后产能的158%。今年，我市已淘汰落后产能1260万重量箱，涉及11家玻璃企业的12条生产线。”

据介绍，沙河市从之前的200多家小平拉、格法、浮法等各种平板玻璃生产线，淘汰到目前仅拥有42条浮法生产线，落后产能已全部淘汰。李月民说，“沙河市将不再新增浮法生产线，对于一些外来投资，我们秉承拒绝新建玻璃原片生产企业的原则，仅接纳玻璃深加工新建项目，以保证平板玻璃行业不再有新增产能。而对于实施转产、‘退二进三’的企业，政府将在土地、资金、税收、项目审批等方面给予大力支持。”

据了解，沙河市已淘汰的落后玻璃企业有80%成功转产，其中有近4成企业转型进入餐饮、物流、房地产等生活、生产性服务行业。

## 建设深加工园区 部分产能自我消化

近期有部名为《玻璃的一天》的视频，在网络上备受关注。视频告诉人们，未来玻璃可以改变我们的生活，制作窗户、手机、屏幕、墙体、广告牌、书籍甚至炉灶，而人类只需用手指轻轻触摸。

“这个视频展示了玻璃行业及其深加工行业的广阔前景，让我印象深刻。”沙河市市委书记曲斌感慨道，“沙河玻璃企业已经从传统的原片生产，转型迈入深加工领域，这是行业新的发展方向。未来玻璃深加工行业将与信息化结合，高科技玻璃会改变我们的生活。”

按照缩短供应链、延伸产业链、提升价值链的思路，沙河市坚持把发展玻璃深加工作为支撑产业发展的核心，把消化玻璃原片、增加产品附加值作为提高产业核心竞争力的重要措施。

“针对沙河玻璃群而不聚、集而不强等问题，我们高标准规划了占地48平方公里的沙河市经济技术开发区，积极推进玻璃产业向集约化、循环型方向发展。”李月民告诉记者。

目前，已有47家玻璃生产企业和400余家玻璃深加工企业入驻沙河市经济技术开发区内，形成了集原片生产、深加工、市场销售等的产供销一条龙体系。截至目前，经济技术开发区已建成正大、鑫磊、德盛等8个玻璃深加工园区。

据沙河市经济技术开发区管委会主任张生运介绍，这8个玻璃深加工园区由当地玻璃企业牵头组建而成，每个园区内都聚集了多家工艺不同、产品各异的玻璃深加工企业。这些企业百花齐放，在帮助当地企业消化玻璃原片产能的同时，也成为企业新的经济增长点。

数据显示，目前沙河市共有各类玻璃深加工企业400余家，年消化玻璃原片6400万重量箱以上，可生产1000余种玻璃深加工产品，全市玻璃深加工率达40%以上。2013年，沙河市经济技术开发区实现销售收入502亿元，财政收入达15.05亿元。

“通过近几年的发展，沙河玻璃产品结构有了显著改善，由过去单一的建筑玻璃向多元化、深加工、高附加值转变。特别是浮法玻璃质量不断提升，应用领域向光伏、节能、卫浴、装饰、幕墙等方面拓展。”张生运说。

“8个玻璃深加工园区目前已建成千山中晶一期、金宏阳薄膜太阳能一期等优质玻璃深加工项目20多个，总投资达140多亿元。”据张生运介绍，目前三新产业基地一期、驰润高硼硅玻璃一期、正玻汽车玻璃深加工等16个功能性及深加工项目开发区也正在加快推进中。

“‘十二五’末，沙河市玻璃深加工率将达到50%以上。为此，‘十二五’期间，围绕玻璃深加工发展，沙河市以安全节能玻璃、家具家电玻璃、艺术装饰玻璃、玻纤、玻璃建安工程等9大板块为重点，谋划实施了总投资442亿元的61个重点项目，同时加大力度进行玻璃深加工方面的技术研发。”李月民说。

## 设立玻璃研究院 推动行业转型升级

“近年来，沙河市平板玻璃生产技术装备水平有了大幅提升。我们与一批高等院校、科研院所建立了战略合作关系，建成一批技术装备在全国处于先进水平的生产线，部分生产工艺或技术达到全国最高水平。”在沙河市玻璃技术研究院内，总工程师潘清涛带着记者参观。

记者看到，研究院的研发大楼里分布了玻璃在生产、加工过程中各个环节的研发工作室。“目前，研究院正在建设总投资7000万元的玻璃深加工产品研发与检测、新型熔制技术研究、玻璃新品种中试三大平台。”潘清涛说，“研究院新建的二期研发大楼正处于设备调试阶段，之后将全部用于玻璃深加工研发。项目建成后，沙河市玻璃研究院将拥有全国最专业、最先进的玻璃中试车间和专项技术研发平台。”

先进的技术研发离不开专家型人才。研究院聘请了12名国内外玻璃行业知名专家教授组成学术委员会，负责审定研究院科研方向和课题。由50余名高级科研人员组成的科研团队负责科技攻关。

为加大专业人才培养和引进力度，沙河市先后建立了人才联合培养基地、研究生科研创新基地等人才服务平台。与此同时，大力实施人才“双百”计划，在全国范围内引进100名玻璃专业研究生，为沙河市再培养100名玻璃专业研究生，并在玻璃研究院设立了院士工作站。目前，沙河市已引进专家学者268名，累计为企业培训技术工人1700余人，培养各类专业技术人才300余人。

通过人才培养和技术创新，沙河玻璃不断强化核心技术，生产出了各式各样的高科技玻璃产品。例如沙河研发的驰润特种耐高温防火玻璃项目，填补了我国耐高温玻璃产品空白；总投资29.5亿元的金宏阳非晶硅薄膜太阳能电池项目，填补了河北省超白太阳能电池基片玻璃空白；总投资60亿元的中建材（新能源、新玻璃、新材料）“三新”工业园离线Low-E玻璃项目，技术装备达到国际一流水平。

在经历了起步、整改、技术提升阶段后，沙河玻璃现已进入转型发展阶段。“未来，玻璃产业将成为沙河市第一大产业，我们要把沙河建设成为在国际上有重大影响的玻璃研发、文化、会展中心。通过提升内涵、文化融合实现沙河玻璃转型。”曲斌说，“我们坚持文化与工业融合，大力推进玻璃产业与文化创意的全面对接，将文化创意融入玻璃产品，全面提高玻璃产业整体效益。”

据了解，沙河市编制了沙河工艺美术玻璃发展规划，起草了艺术玻璃省地方标准草案，验收通过后，将填补全国工艺玻璃行业标准空白；成立了沙河市艺术装饰玻璃协会，建成了沙河市艺术玻璃创意中心和沙河艺术玻璃展厅。玻璃博物馆、玻璃会展中心、玻璃文化产业园等一批商展会展项目也即将启动建设。

**观察**

## 压力之下有商机

崔书文

玻璃深加工产业潜力巨大，前景广阔。玻璃原片产能过剩，倒逼玻璃行业转型升级，也为玻璃深加工产业发展提供了良机

沙河，这个隶属于河北邢台市的县级市，怎么就成了全国最大的玻璃生产基地？第一次到沙河市采访，这个话题引起我们的兴趣。

沙河市委书记曲斌说，这有偶然性，也有必然性。

偶然性，是说肇始。上世纪80年代，一种叫“小平拉”的玻璃生产工艺落户沙河。工艺简单，以废旧玻璃为原料，投资少见效快。到2000年底，民间自发上了150多条“小平拉”生产线，消耗全国一半以上的废旧玻璃。沙河玻璃产业，由此发端。

必然性，是说成长。“小平拉”工艺后来被列为淘汰对象，经过整顿改造，基本实现向格法生产工艺转变，这是“十五”期间的事；再后来，格法生产工艺又落后了，经过工艺提升，形成了以浮法玻璃为主的产业格局，这是“十一五”期间的事。沙河玻璃产业发展的这两个阶段，政府这只“有形的手”发挥了重要作用。

曲斌书记说，现在是沙河玻璃产业发展的第四个阶段——转型发展阶段。这个阶段，沙河将推进玻璃产业转型升级列为全市“一号工程”，因为，挑战巨大，商机巨大。

化解产能过剩，绝非易事，需要攻坚克难。面对这个难题，沙河布下新棋局，其中的一步“先手棋”，是建立玻璃深加工园区，延伸产业链条，自我消化部分产能。现在已经消化全市玻璃原片产能的40%，计划“十二五”末消化50%，未来再提升到60%。

这种战略布局，基于一个判断：玻璃深加工产业潜力巨大，前景广阔。玻璃原片产能过剩，倒逼玻璃行业转型升级，也为玻璃深加工产业发展提供了良机。沙河玻璃，颇有些宏图壮志：现在是沙河第二大产业，未来可能晋升为第一大产业；现在是全国最大的玻璃生产基地，未来将努力建成在国际上有重大影响的玻璃研发、文化、会展中心。

玻璃产业，寄托着沙河市的未来。

**访谈**

## 优化存量 减量发展

——访中国建筑玻璃与工业玻璃协会常务副会长兼秘书长张佰恒

本报记者 祝君壁

**问：目前我国平板玻璃行业产能过剩现状如何？**

**答：**近年来，平板玻璃行业结构不断优化，节能减排取得成效。浮法单线规模、劳动生产率、质量等方面都取得了长足进步。但是，由于远超市场需求盲目求大求快，普通浮法玻璃产能严重过剩；产业链短，附加值低，深加工不足等问题也很突出。

数据显示，截至2013年底，我国浮法玻璃生产企业达89家，已投产浮法玻璃生产线300条，浮法玻璃总产能为11.3亿重箱，加上压延玻璃及其他工艺玻璃，总产能达到12.5亿重箱，占全球总量55%以上；而2013年平板玻璃实际产量为7.8亿重箱，产能利用率仅为62%。

**问：导致平板玻璃行业产能过剩的原因是什么？**

**答：**第一，一些企业对市场需求的过高预期，对资本逐利的过度追求，对自身市场竞争的过高评价，对资源、能源和环境刚性约束行业发展的严峻形势缺乏足够认识等都是行业产能过剩的内部原因。

第二，自主创新能力不足，对新技术新产品缺乏储备也是导致同质化和一些企业非理性盲目发展的原因。

第三，一些地区从发展地方经济和税收考虑，始终关不上违规新建、新增的大门。

自国务院关于化解产能严重过剩矛盾的指导意见发布以来，化解产能过剩和淘汰落后产能工作取得积极进展，平板玻璃投资完成额有所下降，产量增幅放缓，利润有所提高，但任务依然艰巨繁重。

**问：化解平板玻璃行业产能过剩之路该怎么走？**

**答：**首先，要切实关上新增新建的大门。国务院关于化解产能严重过剩矛盾的指导意见提出，坚决遏制产能盲目扩张，严格控制新增产能项目；对违规项目，地方政府要按照要求进行全面清理；对确有必要建设的项目，由地方政府提出申请报国家有关部委，并组织评估认定，依法依规办理相关手续等要求。作为责任主体的地方政府，必须做到按章照规办事，确保政令畅通。

其次，要坚持淘汰落后与减量置换相结合，实现优化存量，减量发展。化解过剩最直接的办法，一是堵住新增，二是淘汰落后。要想达到合理的产能规模和80%的目标产能利用率，就必须做减法，除淘汰落后工艺外，对规模、技术装备、质量、环保、能耗不达标的落后浮法生产线也要坚决予以淘汰。在淘汰落后的同时，要推动存量产能的调整升级和布局优化。

第三，把扩大国内应用与增加产品出口相结合，积极拓展应用市场。目前建筑能耗占社会总能耗的40%左右，而建筑的维护结构门窗占建筑能耗的50%，节能门窗前景广阔。建议国家通过立法，推动Low-E玻璃的广泛应用。此外，印度、越南、泰国等国家平板玻璃市场需求较大，可鼓励我国重点企业向这些国家转移产能。

第四，要力争技术革新，促进企业兼并重组。通过大企业整合市场是过剩产能退出的有效途径。产业集中度高既可有效控制产能释放，杜绝恶性竞争，也可加大科研开发力度，为调整结构提供技术支撑。工业发达国家去产能化，大多也是通过大企业实施兼并重组和优化存量结构来实现的。

本版编辑 张 双