

走出钢铁主业 发展新兴产业

河北唐钢转型“四步走”

本报记者 雷汉发

面对行业产能过剩、企业效益下滑,唐钢的决策者大胆改革,把走出钢铁主业、发展新兴产业作为主攻方向,实施技术、资本、管理、劳务四输出,非钢产业实现了超百亿元收入



盘点河北钢铁企业非钢产业收益,河北钢铁集团旗下唐山钢铁集团有限责任公司毫无疑问地可以坐上第一把交椅。

唐钢的非钢产业为什么能有如此惊人突破?河北钢铁集团董事长于勇告诉记者,这得益于唐钢加快了企业转型升级步伐,采取了“四个输出”的方式,全面拓展企业生存空间,使得企业在多业发展中赢得了竞争先机。

多年来,唐钢的发展质量一直名列河北省前茅。但在新形势下,钢铁行业出现产能过剩,企业发展的压力骤然加大。唐钢决策者大胆开展企业改革,把走出钢铁主业、发展新兴产业作为主攻方向,实施“四个输出”,加快推进企业转型升级。

首先,出让技术求创收是第一步。一般企业靠产品挣钱,而唐钢在自主知识产权转让输出中就走出了可喜的一步。自2008年起,唐钢成功实施绿色

转型。4年间,唐钢在二次能源利用上获利50多亿元,并在该领域形成了一系列拥有自主知识产权的核心技术,获得了河北省科学技术进步奖一等奖。2013年,工信部公布《重点行业清洁生产示范企业名录》,唐钢成为全国钢铁行业仅有的两家入选企业之一。看到环保产业的广阔前景,唐钢顺势而为,将企业节能环保技术进行商业化推广。这一节能技术先后被宝钢集团新疆八一钢厂、天津荣程联合钢铁集团有限公司、唐山国丰钢铁有限公司等多家国内钢铁企业采用。2013年底,唐钢又将能源、环保、水资源、钢铁企业副产品及排放物综合利用技术等业务进行整合打包,对外开展推广、咨询以及节能和环保诊断、设计、技术改造、运营管理服务。目前,该服务已拓展至石油、化工、电力等领域。

输出资本求增值是实现唐钢转型的第二步。企业发展不仅需要开拓产品市场,还要开拓资本市场。鉴于这样的认识,唐钢全面树立国际化视野和优化配

置全球资源的全新思维。去年3月,唐钢与全球最大的钢铁贸易商德高集团合作,输出资本进行参股经营,开启了由产品制造商向前期销售商的拓展。据统计,在与德高的前期合作中,唐钢钢材产品的出口总额已实现了连年突破,2011年至2013年分别突破100万吨、155万吨、307万吨。今年,唐钢出口钢材产品的目标是突破400万吨。资本输出使唐钢在享受国际出口平台的同时,与德高的合作范围从简单的钢铁贸易拓展到技术、资源和融资等多个领域,双方进而由贸易关系转变为资本纽带关系。

在取得国际出口平台后,输出管理就成为唐钢面对的第三个挑战。去年12月,唐钢浦项(唐山)新型光源有限公司投产,该公司由唐钢创元方大公司和浦项ICT公司携手组建,总投资为6126万元,产品定位为节能、长寿、高效的高端LED照明灯具,在工业、民用、城建等领域都前景广阔。目前,在新型光源公司,浦项仅派驻了几位技术骨干和高管

人员,公司的生产经营管理则是由从唐钢铁主业转移出的百余名干部职工共同承担,从而将唐钢的管理方式带到了新公司。今年4月,唐钢与西门子签署节能环保领域合作框架协议,双方在节能环保领域展开全面合作,联合进军中国节能环保产业。这为唐钢的管理输出开拓了更广阔的市场。

通过技术创新生产效率提高了,但人员富余问题就成了企业转型升级的第四道坎。为此,唐钢大力开展劳务输出,全面开展转岗人员再就业培育,让职工们掌握多种技能。目前,已有400多唐钢人进入物流、物业等行业。去年2月,唐钢凭多年来形成的较为成熟的管理体系,通过竞争正式承包了唐山市司家营铁矿的物业服务系统。315名唐钢职工以劳务输出的形式,把以“唐钢标准”闻名的优质后勤服务带到司家营铁矿,成为唐钢拓展非钢产业发展的成功尝试。

据唐钢董事长王兰玉介绍,唐钢今后的发展思路是在进行钢材产品深加工的同时,全面开拓节能环保产业、物流和钢材加工配送产业、装备制造和工程服务、能源和化工、循环经济、城市服务相关产业等六大非钢产业群。到“十二五”末,力争使非钢从业人员达到2万人以上,非钢产值达到800亿元以上,形成唐钢的半壁江山。

企业创新面面观

在日前举办的“中国创新发展论坛”上,海尔首席执行官张瑞敏表示,传统企业曾以规模取胜,如今惟有创新发展才能在互联网平台上成为赢家。

张瑞敏认为,互联网平台可快速配置资源,实现各种资源的无障碍沟通。电商之所以可以快速颠覆传统连锁店,就是资源在网上快速配置的结果。“鸡蛋被外力打破是人们的食物,从内部打破

则是新生命。”他说,海尔需要的是自我突破、自我挑战。

在张瑞敏看来,互联网时代具有去中心化、分布式管理的特点。海尔现在有很多自主创新的小团队,成员包括平台主、小微主和小微成员三类。这种变化使得原企业组织扁平化,企业产品和用户需求实现了无缝对接。海尔的研发中心面向全世界,形成了开放系统。“从

企业成功需跟上创新节拍

本报记者 李佳霖

来都是企业适应时代,时代不会去适应企业。企业的成功,只是跟上了时代的节拍。”他说。

企业自我突破最难做、也最该做的是组织调整。从2013年开始,海尔从起初的8.6万人减少到7万多人,今年预计还要减少1万人。“如果企业不转型,不是减少员工的问题,而是企业能否生存的问题。”张瑞敏说。在组织扁平化过程

中,海尔首先聚焦主业,将一些制造环节外包出去。通过智能化制造,海尔的一些车间里甚至不用开灯,只有机器人在工作,这不仅提高了效率,也满足了用户的个性化需求。

随着企业的组织调整,简化了中间管理环节。“过去,企业只是执行者,是一个管控体系。现在的企业是一个创业的平台,每个员工都在此创业。”张瑞敏说。

海南航空采购50架波音飞机

本报讯 记者何伟从海南航空获悉:近日,海南航空公司与美国波音公司签署了50架737 MAX8采购协议,总价值超过51亿美元。海航集团副董事长兼总裁谭向东表示,“737是我们单通道机队的主力机型。737 MAX8将助力海航向乘客提供五星级服务。”

737 MAX8采用了最新技术的CFM国际LEAP-1B发动机,可以提供单通道市场中优秀的效率、可靠性和乘客舒适度。

紫光集团整合集成电路产业

本报讯 记者陈郁报道:清华控股紫光集团有限公司日前并购锐迪科微电子公司。双方和此前已经进入紫光集团的展讯通信在技术和产品上的有效协同,将助推我国集成电路产业整合前行步伐。

据了解,锐迪科微电子公司致力于射频及混合信号芯片和系统芯片的设计、开发、制造、销售并提供相关技术咨询和技术服务。展讯通信是通信基带芯片设计企业,与锐迪科在技术和市场方面具有很强互补性。两家企业将依托清华大学等科研教育机构的技术力量,整合资源和上下游产业链,发挥在行业技术领域和全球市场方面的协同效应,全力助推我国集成电路产业的整合。

五端柔性直流工程投入运行

本报讯 记者黄平报道:五端柔性直流输电工程——浙江舟山±200千伏五端柔性直流科技示范工程日前投入运行。

该工程是国家电网公司具有完全自主知识产权的重大科技示范工程,为我国首个国家级海洋新区舟山群岛新区建设提供了电能保障。据了解,柔性直流输电技术是基于全控型电力电子器件的新型一代高压直流输电技术,具有环保性好、占地面积小等特点,特别适用于风电场并网、海上孤岛供电等应用领域。

茅台1亿元助农家学子圆梦

本报北京7月23日讯 记者韩叙报道:“国酒茅台·国之栋梁——2014希望工程圆梦行动”大型公益助学活动捐赠启动仪式今天在京举行。该活动由中国青少年发展基金会、中国贵州茅台酒厂(集团)有限责任公司联合全国33家省级青少年发展基金会共同举办。茅台集团向中国青少年发展基金会“希望工程圆梦行动”再次捐资1亿元,帮助2014级农村贫困家庭的新生圆梦大学。至此,茅台集团在3年间已经连续3次捐资,共计3亿元,帮助6万多名学子圆了大学梦。

本版编辑 董庆森 刘蓉

中国物品编码中心公告(1634)

现将第1634批中国商品条码系统成员(经中国物品编码中心批准,获得使用商品条码资格的企业)名单公布如下:(自批准之日起,有效期二年)

详情可至中国物品编码中心网站(www.anc.org.cn)查询

Table with 10 columns: 厂商名称, 厂商识别码, 厂商名称, 厂商识别码, 厂商名称, 厂商识别码, 厂商名称, 厂商识别码, 厂商名称, 厂商识别码. Lists various companies and their identification codes.

商品条码前缀码不表示商品的原产地

中国物品编码中心开通全国统一咨询服务电话 -4007 000 690

为了更加及时、高效解答有关物品编码和自动识别技术方面的问题,更好地为全国商品条码系统成员及企业服务,中国物品编码中心已开通全国统一咨询服务电话4007000690。

无论您在何地,无论您用国语、手机、小灵通,只需拨打4007000690号码,您提出的问题就可得到圆满解答。您提出的是疑问,收获的是答案,感受的是真诚! 4007 000 690真诚为您服务!

中国物品编码中心 电话:84295477 传真:84295483