民生

兰宁羽：

颠覆自我

本报记者 赵淑兰

兰宁羽是谁？你可能不知道。但是，滴滴打车，你大概不陌生。正是兰宁羽，帮助滴滴打车获得了天使投资人的投资。

兰宁羽是天使汇的CEO。以服务创业者和天使投资人为定位的天使汇，采取“天使合投”的方式，由多个天使投资人一起投资一个创业项目，其间区分领投人和跟投人。

6月20日，阴雨丝毫没有耽搁兰宁羽的行程。这天，他上午处理公司各条业务线的事务，午饭时间整理下午的演讲稿，并接受本报记者采访。随后，他还要赶往北京101中学，同雷军、崔永元等人一起进行一场主题演讲。

“我对创业就好像上瘾一般。”语速极快的兰宁羽说。这位思维跳跃的小伙子和记者谈得更多的，是如何把他的公司做大。

以音乐特长生身份考入北京航空航天大学的兰宁羽，在大学一年级就开始了第一次创业尝试。玩过乐队的他最初的创业梦是做一家音乐网站。最终，他的创业梦引起了一家美国风险投资公司的兴趣，并在他们的投资下，成立了“一起音乐网”。

对于创业的感觉，兰宁羽说，创业的每一天都如履薄冰。为什么说创业会上瘾？“当你在解决自己的问题，找到了一个灵感，项目上马的时候，每天都在颠覆自我。今天的功能可能明天就会被否定，就算不被否定也会被人超越。”在谈到创业的酸甜苦辣时，兰宁羽说。

熟知创业的苦，所以，兰宁羽的口头禅是“让靠谱的项目找到靠谱的钱”。成立近3年来，他通过天使汇，帮助130余个创业项目找到了天使融资。在帮扶创业公司成长，帮助天使投资人找到更好项目的道路上，天使汇也成长起来。

天使汇的成立和成长，映射着中国整个创投生态圈的发展和自我完善。过去，国内成功的创业公司大多由海外资金驱动，创业者以公司在美国上市为最高的成功目标。

那么，中国就这样甘愿跟随在硅谷创投的浪潮之后，做世界创投生态链中的供给者，就像在国际产业分工中的地位一样吗？兰宁羽并不这样想。

他希望看到更多天使投资人用自己的资金，去向那些短期看不到盈利的公司投资，不追求短期利润，而是帮助创业公司打造长期影响力。他还希望看到一群具有经济实力的个人，敢于在风险较高的地方，同时也是最能够为社会带来重要进步意义的地方去投资。

作为投资人，兰宁羽有一套判定项目是否值得投资的标准。他说，“你正在做的事情对社会是否有价值？你沿用的技术、模式，是否提升了已有技术和模式的效率？如果你正在做的事是一件为社会带来好处的事，那么，你应该坚持下去”。

让学校走出更多“老板”⑩

创业的道路宽又广

——北京市高校毕业生调查记

本报记者 赵淑兰

2013年，北京地区高校毕业生有22.9万人，有意从事自主创业的人约占毕业生总数的10%左右，约2.3万人。而更多的往届毕业生和外地学生、甚至海外留学生们，也心怀梦想，来到北京。他们分布在市内的中国大学生创业园、北京青年示范园、中关村国际孵化园等数十个大大小小的创业园区。但其中，最有代表性的还是年轻人扎堆的中关村。

在北京谈创业，中关村是最佳的观察窗口。这里临近北大、清华、人大等知名学府，又以高科技产业闻名海内外。这里还有一条中关村创业大街。

位于中关村创业大街上的3W咖啡馆，已为众多创业者和投资人牵线。像这样的咖啡馆在这条大街上还有很多。（图片由中关村创业大街管理方提供）

氛围

这里飘荡着创业气息

几天前，曾经遍布图书商店的海淀图书城步行街，忽然变身为“中关村创业大街”。车库咖啡、3W咖啡、36氪、联想之星等10余家知名创业服务机构竞相抢滩于此，带来了科技媒体、天使投资、创业培训、集中办公区等诸多创业元素。创业大街还对学生创业者给予房租减免、创业辅导等支持。未来，这里将变成我国互联网创业的标志性街区，就像硅谷的沙丘路一样。

记者来到创业大街的3w咖啡馆时，这里正在举行免费讲座。几十个年轻人围坐一起，探讨分析软件如何使用。

“你只要有新想法，就可以到咖啡屋来分享。只要来分享，就会有人来和你谈项目，为你最初始的创业提供帮助。这种形式对创业者简直是求之不得。”北京市海外学人中心副主任赵峰对此赞不绝口。

“走到大街上，你就可能碰到知名的创业者。这里经常会有政府工作人员来问你，想不想申报政府的扶持资金，或者和银行对接，或是听免费讲座。这里真是创业者的大舞台！”来自天津的大学毕业生李李，在车库咖啡已经待了好多天了。

为什么这里会有如此浓郁的创业气息？“26年来，中关村一直干着一件事，就是持续构建创新创业生态系统，培育创业企业精神和创业文化。”中关村管委会主任郭洪说，“我在思考，为什么每年世界各地的各种候鸟会聚集到翠湖湿地，为什么它们不去旁边的大公园？因为只有这里最符合它的生态需要，是它理想的栖息地。中关村是谁的理想栖息地？就是那些怀揣着创业梦想的人。”

条件

成长的养分在此获取

“在中关村可以遇到很多同行，交流经验很方便。”这位人称“开源哥”的创业者，目前在美国读书。每年暑假，他都会来中关村，到车库咖啡为创业积蓄能量。

找场地，这里不乏各类创业咖啡馆；找资金，这里有最活跃的天使投资人；找人才，这里有无数怀揣梦想的各类人才；没经验，这里有创业导师和创业训练营……在中关村，大学生创业成长所需的“养分”，都能一一获取。创业，变得如此简单。

“我是大一新生，有一些创意想法，我是不是应该为实现这些天真的想法去学投资、学股票、学管理呢？我比较困惑。”这是在中关村创业讲坛上，一位大学生向百度创始人李彦宏提的问题。

始于2010年初的中关村创业讲坛，曾邀请柳传志、李彦宏、王文京等知名企业家，亲身讲授创业经验、企业管理、资本市场运作等实战经验和体会。每次开讲，都会吸引众多大学生。

中关村于2012年启动的大学生创业实战集训营活动，旨在帮助大学生解决就业创业可能遇到的实际问题。在北京大学、清华大学等高校举办的多场活动中，一批中关村知名创业者与大学生们深入分享创业经验和心得，并评选出大学生优秀创业团队，向风险投资机构推介。

专门针对大学生创新创业，中关村还在区内诸多高校中建立了26所大学科技园。这些科技园都推出了针对大学生创业的优惠政策，包括提供创业资金、给予房租优惠和创业培训等，所扶持的学生创业企业已有500家左右。

理想

高科技的梦想接地气

玩具熊为何能进北京科博会？“它能传递情感哦！您拍拍这只小熊，那只小熊不管离得多远，都能感受到。”“熊妈妈”是清华大学的在校生纪宇。她说，“我就是想让远方的亲友能感受到情感的传递”。

在中关村梦想实验室，一件件大学生创新成果由本人亲自演示，让每位参观者大开眼界。参观时不需要讲解员讲解，通过光就可以将展品的所有信息传到你的手机里；“蜘蛛人”将代替自动清洗玻璃外墙的机器人；把手机放到智能包包里，就可以自动充电……大学生让这一切梦想成真。

北京邮电大学的尹兴良，认为手机上的电影播放平台未来更有市场，于是和同学联合创办了V电影网，并很快得到了天使投资。1年后，V电影网得到后续投资，项目团队由最初的4人发展到了20余人。

更漂亮的穿着打扮是每位女士的追求。搭配师陆海峰两年前从天津美术学院毕业。他在车库咖啡组建了自己的创业团队，开发了一款软件，能够通过手机拍照进行分析，并根据职业、年龄、身材等，为爱美女士提供服装色彩、款式和品牌搭配方面的指导与建议。

“北京是成就梦想的地方，这里更接地气。”陆海峰说，“来北京，就是梦想着能创造出世界上最好的东西。”

众说

推年轻创业者一把

余 颖

从北京到上海，从石家庄到合肥，从成都到深圳，从青岛到武汉，从衡阳到邵阳，近两个月来，我们走进了10个城市大学生的创业梦，也见证了这10个城市对创业梦想的呵护与支持。

我们发现，这些“80后”、“90后”学生的创业之路各不相同，有的回归农业，种绿色菜、养走地鸡；有的投身科技，建智慧城市、做高端化工；还有的紧跟时尚，策划party、设计服装。总之，1000个人，恨不得就有1000条创业的途径。

但大学生们能够把想法变为现实，背后有个共同的推手，那就是社会各方的帮助和支持。从政府层面看，主要是资金扶持、场地优惠、税费减免和创业培训。这4条可以说是创业政策“黄金搭档”，几乎每个城市都有，区别只在于力度大小；从社会层面看，主要是投资撬动和氛围培育，有钱出钱、有力出力，投合适的项目，用不多的钱给学生们前进的动力，并跟他们一起分享成功和失败的经验教训；从家庭层面看，要么有耳濡目染的创业“基因”，要么是给予力所能及的帮助。这三方可以说是大学生创业头顶的伞、背后的扶手，他们适时发力，让年轻人的创业之路走得更为顺畅。

想创业的年轻人到处都有，不只在这10个城市。学校能否走出更多老板，既取决于毕业生们有没有创业的头脑和勇气，也取决于各地能否在合适的时间、合适的位置，用合适的方式推年轻人一把。

内蒙古东胜区——

我们在此“白手起家”

本报记者 陈 力 通讯员 邬 敏

“关于我们”视觉创意工作室就在内蒙古鄂尔多斯市东胜区大学生创业园里。“创业有苦也有甜，但是特别充实，根本停不下来。”工作室创始人之一的胡玮很享受这里的氛围。

今年初，中央民族大学的同学胡玮、侯晓龙在考察中发现，东胜区的大学生创业园自然环境优美、人文气息浓郁，又有一流的创业交流发展平台。经过申请和审核，2014年3月，“关于我们”视觉创意工作室作为首个创业项目入驻东胜大学生创业园，正式开启了“80后”小伙儿的创业之路。

创业园不仅提供免费的办公室，还会时常举办创业讲座和培训。2008年毕业的刘丞告诉记者，他学的就是电子专业，老师讲的关于电子产业的趋势给他增添信心。截至目前，已有500人次参加了大学生创业园的创业培训讲座。在各种优质服务的吸引下，短短1年间，入驻创业园的大学生创业项目达36个，入园创业者达160多人。

园区之外，东胜区为创业的学生们量身订制了更多的服务。在这里，大学生完全可以白手起家——东胜区为他们提供一定时期免费的创业场地；免收一切工商登记注册费，免收登记类证照类行政事业性收费；对创业带动就业的给予社会保险补贴，暂免征收增值税和营业税；提供小额贷款担保，帮助联系各类投资基金……截至目前，全区累计为各类创业实训基地发放补贴40万元，为174名大学生解决了东胜户籍，筹措创业小额担保贷款2.2亿元，已经发放担保贷款2000多万元，成功扶持400多名创业者成功创业，带动就业2100多人。

今年，东胜区全面推进“十万大学生鄂尔多斯创业圆梦行动计划”，进一步加强了对大学生创业的政策支持力度：放宽了大学生创办企业的注册资金和经营场所的限制；将创业人员学历条件放宽至专科，创办企业的经营时间缩短至1年；将创业大学生纳入廉租房和公租房保障范畴等。各创业基地还根据自身特点制定了有针对性的扶持政策，形成了全区统一又各具特色的创业扶持政策体系。

在东胜区大学生创业园，毕业于西京学院物流管理专业的贾青创办了“小丑速递”，已带动18人就业，每年毛利润近百万元。（图片由东胜区大学生创业园提供）

大学生吕淑玲——

红旗渠畔女强人

本报记者 王 伟

在充满生机的红旗渠畔，吕淑玲用创业之路谱写了一曲华彩的梦想乐章，也带动了周边村民致富，使更多的当地农民找到增收致富的金钥匙。

王 伟摄

河南林州是著名的红旗渠所在地。沿着林州洪谷山大道一路驱车西行，10多分钟后，便步入了合涧镇泽林生态园的地界。山坡门口蓝白相间的简易房里，传来一片“咕咕”的鸡鸣声和“咩咩”的乳羊叫声。左手处是即将启动建造的生态园采摘观光旅游别墅，右手边是已经挂果的山楂林。向西望去，在修葺好的1050亩坡地梯田上，一片片嫩绿的小树苗十分抢眼，这是去年新栽的蟠桃、油桃、黄杏、提子、核桃、葡萄。在主干道两旁的绿化带里，新植的猕猴桃生机勃勃。在主干道两侧的坡地里，还各建有容量达几万立方米的蓄水池。在坡地中部的右侧，泽林生态园的基建工程明年即可完工，而园中果树的收益，在3年后即将实现。

生态园的主人叫吕淑玲，是河南安阳林州的一位24岁的女大学毕业生。

吕淑玲还未上大学前，农家乐、生态观光采摘等一系列与三农有关的事物就引起了她很大的兴趣。大学时，吕淑玲选择了园林专业。2013年，年仅23岁的她决定返乡创业。

创业伊始，她也遭到了很多人的反对，但是所有的羁绊都未能动摇这个女孩的意志。恰在此时，合涧镇镇党委出台了一系列关于开发坡地经济的优惠政策。吕淑玲抓住这个机遇，在父亲的支持下，在之前承包1000多亩荒山的基础上，通过土地流转的方式，又取得了400余亩荒山荒坡的使用权。

吕淑玲在山上搭了一个简易的棚子，吃住在坡上。坡地的整理并非仅仅把石头捡出来就完事了，要用钩机至少耙3遍才能清理干净。再堆砌好，做好梯田，补充来优质土壤，加上土壤增肥、挖鱼鳞坑、栽树、管理、水库的修建等工作。寒冬腊月，滴水成冰，但吕淑玲一天也没停歇，整整在山上泡了大半年。原来细嫩的皮肤已变得黝黑、粗糙，光滑的双手也已布满老茧。

在吕淑玲的努力下，现在，一片1500亩的观光采摘园，投资1200万元、容纳了各种时鲜果蔬采摘、别墅餐饮“一条龙”服务的现代化农业庄园已现雏形。

吕淑玲用林县人不怕苦不怕累的红旗渠精神，使1500亩荒山旧貌换新颜，同时也产生了“吕淑玲效应”，带动了当地经济发展。

本版编辑 余 颖