

视角

平等合作 互利共赢

徐惠喜

踏着入夏的脚步,满怀23亿人民的期许,作为世界上最大的发展中国家和最大的发展中大陆,中国和非洲间的合作不断升温,正在翻开崭新的一页,共同打造中非合作的升级版。

中非合作的快车已在全速行驶。经贸合作亮点纷呈,贸易规模显著扩大。半个世纪前,中非贸易额仅约1亿美元,到本世纪初,这一数字刷新为100亿美元,而2013年中非贸易更是突破2100亿美元。中非经贸合作势头喜人,中国已连续5年成为非洲第一大贸易伙伴。李克强总理访非期间,同非洲领导人共同为经贸合作制定了下一步的宏伟目标,即到2020年力争实现中非贸易规模达到4000亿美元左右。

中非贸易已从过去单纯的农产品和日用消费品,发展到今天的金融、电信、能源、制造、农业等诸多领域,涵盖经济发展和人民生活的方方面面,不断丰富和改善着双方人民的日常生活。目前,中非经贸合作已经初步形成了多层次、宽领域、全覆盖的格局,2500多家在非兴业的中国企业,为中非经贸合作的增量提质不断注入新鲜血液。李克强总理此次访非,将进一步推动中非双方在公路、铁路、港口、航空、电力、通讯等领域开展合作,为中非经贸合作开启一片更加广阔的空间。

互利双赢是中非平等合作的基础。非洲正处于工业化初期,迫切需要资金、经验和技术,实现产业结构的调整和经济发展的转型,而中国已进入工业化中期,资本、技术和产能输出能力增强,中国和非洲发展优势互补,是互利共赢的合作。

作为李克强此次访非的重要成果,中方将提供融资并承建蒙巴萨—内罗毕铁路。蒙内铁路建设意义重大:蒙内铁路建设期间将创造近3万个工作岗位,为肯尼亚培训大量技术工人,预计将推动肯尼亚GDP增长1.5%。蒙内铁路建成后,将完善肯尼亚国内交通运输结构,可降低物流成本40%,同时增强肯尼亚国际地位和影响力,促进过境交通产业的发展。同时,作为东非铁路走廊的第一段,它不仅将改善东非区域货物运输条件,还将促进东非现代化铁路网的形成和东非地区经济发展,为东非一体化提供基础设施保障。

中非铁路建设项目对我国同样意义重大。蒙内铁路是一条采用中国标准、中国资金、中国技术、中国管理、中国装备建造的国际干线铁路,整个铁路系统的钢材、轨道、装备等均系中国制造,是第一个带动中国铁路技术标准走出去的大型铁路项目。它的实施标志着中国从向欧美规范学习的初级阶段,转变为向其他国家推广普及中国规范的成熟阶段,将全方位带动中国铁路产业链“走出去”。由于蒙内铁路是东非铁路走廊的起始和咽喉路段,其标准的确定和顺利实施将直接决定后续数千公里的标准应用,将为中国铁路标准在东部非洲乃至整个非洲的推广应用奠定基础。与此同时,高铁等基建项目的投资,对于化解中国钢铁、水泥等行业的产能过剩也有一定“功效”,有利于提升中国的装备质量和服务水平。

中非基础设施建设工程,不仅仅是项目的合作,还是人与人之间的交流、心与心之间的沟通。蒙内铁路有助于带动中国劳务出口,预计将有3000名中国工程师和铁路专业技术人员到肯尼亚常驻。伴随着越来越多的中非产业项目落地,中国常驻非洲的工程技术人才日益成为中非文化交流的载体,中非民间交流将有力夯实中非传统友谊。

中国对非合作,不仅“授人以鱼”,更重视“授人以渔”,注重非洲的能力建设,支持非洲产业发展进程。吸引外资、加快工业化进程、实现经济发展方式的转型,是非洲国家开展对外合作的主要诉求。中国已在非洲5个国家设立了6个工业园和经贸合作区,提升了非洲国家的制造业水平。李克强总理此次访非,宣布在非洲设立高铁研发中心,宣布向非洲国家增加100亿美元贷款额度,使已承诺贷款提供额度达到300亿美元。这些举措既契合非洲的现实和长远需求,也将推动中国高端制造业和劳动密集型产业向非洲转移。

李克强总理此次访非提出的“461”中非合作框架,即坚持平等相待、团结互信、包容发展、创新合作等四项原则,推进产业合作、金融合作、减贫合作、生态环保合作、人文交流合作、和平安全合作等六大工程,完善中非合作论坛这一重要平台,不仅为打造中非合作升级版夯实了基础,而且得到了非洲各国人民的欢迎和赞赏。

“独木不成林”,这是中国和非洲共有的一句谚语。合作既是时代的潮流,也是中非共同发展的需要。中国愿与非洲一道,共享机遇,共担责任,共迎挑战,携手加强各领域合作,以经贸合作和人文交流为引擎,驱动中非新型战略伙伴关系这一快车加速前行。



由中国铁建中土集团承建的尼日利亚首都阿布贾城铁试验段。

共同描绘非洲铁路新版图

本报记者 齐慧 通讯员 高斌

建首条现代化铁路项目

尼日利亚是非洲人口第一大国,2013年国内生产总值跃居非洲第一。然而,尼日利亚的交通基础设施建设还非常落后,既有铁路仍是英国殖民时期留下的窄轨铁路,大部分已经“荒废”,民众出行不得不靠公路,糟糕的路况常导致严重的交通拥堵。

“其实,我们非常希望坐火车出行。这里的交通非常拥堵,而且危险。我的家乡卡诺是商业发达的城市,是进出口商品的集散地,如果有了现代化的铁路,我相信它会发展得更好。”由于对铁路的渴望和热爱,尼日利亚青年噶拉迪马加入了修建祖国现代铁路的工作中,并成为了阿卡铁路项目部的人事部经理。

看到了国家发展和国民生活对铁路的需求,尼日利亚政府开始把修建铁路列为国家发展大事。在尼交通部铁路局局长巴拉姆巴图力噶法的办公室里,他热情地为记者拿出了几张铁路规划图来。

“这是既有线图,1891年建的,是英国人设计的时速50到80公里的窄轨铁路。”噶法又换成另一张,“这是现在规划的‘三纵四横’国家铁路干线网,阿卡已经基本建设完成了,将来全线建成后将对加快区域发展和经济增长起到重要的引擎作用,对整个西部非洲发展都具有重要意义。”

中国企业也意识到了尼发展铁路的机遇。“2006年10月30日中国铁建中土集团公司与尼政府签署了拉各斯至卡诺现代化铁路项目合同。铁路全长1315公里,项目总合同额为83亿美元,全部采用中国标准建设。”中国铁建中土集团董事长刘志明说。

“虽然项目实施期间,受到尼政府更迭及资金不足等因素影响,项目被迫于2008年暂停。但经过中方积极推动,尼政府2009年10月22日与中土公司重签了分段实施合同,正在

施工的阿布贾至卡纳杜标段铁路项目是分段实施的第一段。”中国铁建中土尼日利亚分公司总经理石红兵介绍说。

让中国标准“落地生根”

在尼日利亚,中国企业有着良好的口碑。尤其是建筑业,作为英国曾经的殖民地,尼日利亚原有的基建标准基本都是英国标准。但随着中国铁建中土集团在尼日利亚30多年的经营发展,中国标准成为了当地社会的共识。

在尼日利亚首都阿布贾的市中心,标志性的NCC大楼、财政大楼、卫星地面站、工业银行大楼……这些都是中土建设的,不管是在路上还是在桥上,随处可见代表中国铁建中土集团的“CCECC”的标志。

但在非洲普及中国标准一开始也并非一帆风顺。这点中土尼日利亚公司副总经理、阿卡项目总经理李庆勇最有发言权。

“我们签订的合同约定,工程按照中国规范施工,但不能低于英国标准。不料工程刚开始,我们就与尼方聘请的咨询公司在设计理念上出现了偏差。比如,关于涵洞的设计方案,中尼双方就出现两种,一种是素混凝土方案,一种是钢筋混凝土方案。”李庆勇回忆说。



埃及开罗哈利利市场一角。徐惠喜摄



由中国铁建中土集团承建的尼日利亚奥苏州立交桥。齐慧摄

伴随着李克强总理成功访问非洲,由中国铁建中土集团承建的总投资83亿美元的尼日利亚现代化铁路项目的首段工程——阿布贾至卡纳杜标段主体工程即将全线贯通。这是非洲第一条按照中国技术规范设计施工的铁路,承载着中国铁路设计规范在非洲大陆上的第一次输出和使用,有着重要而深远的意义。

以前生活非常拮据,在中土尼日利亚分公司阿布贾城铁项目部开车。他家就在城铁附近的卡里木村,因为很多工人要在附近租房,奥都家建了40个房间出租,租金加工资,奥都家的生活有了翻天覆地的变化。而且村子里还有很多像他一样的人。

中土为他们带来的还不仅仅是就业。“在项目附近的村子里,孩子们的学校看着都要塌了似的,我们就为他们建了学校,连桌椅都配套好,有的地方打了水井。希望他们有一个美好的未来。”中土集团尼日利亚分公司阿布贾轻轨项目总经理袁勇说。

中国铁建股份有限公司总裁张宗言介绍,加快铁路建设对中尼双方是双赢的。以刚刚签下框架合同的沿海铁路为例,一方面,采用中国标准就可以带动中国装备出口,沿海铁路项目所需的施工机械、机车车辆、钢材、机电产品等价值近40亿美元。另一方面,由于用工本土化,建设期间可为尼日利亚提供近5万个直接就业机会、15万个间接就业机会;运营期间还可提供2万至3万个固定就业岗位,这对于失业率较高的尼日利亚来说十分重要。

这样的合作模式,奠定了中国企业在当地的地位。“中国公司是好朋友,是真心来和我们共同发展的。”采访结束时,尼日利亚工人由衷地说。

共同发展赢得广泛赞誉

24岁的尼日利亚小伙子Lucky,和他的名字一样,幸运地拥有一个中国师父,学了一身技艺,这与同龄的非洲小伙伴来比是件非常幸运的事。

在阿卡铁路项目的伊都铺轨基地,他的“师父”,项目经理李福财正手把手地教他焊接钢轨的技术。Lucky说现在他是他们村子里最有出息的年轻人。“我们为当地建起了第一条长钢轨生产线,培养了第一批长钢轨的焊工,打磨工,这可是当地第一批产业工人。”李福财说,原来有20多个中国技工的工厂里,如今只剩下1名中国工人,其余都是当地人,在整个铺轨基地里,中国人也不足10%。

今年40多岁的奥都家里有8个孩

中国进出口银行加大非洲铁路建设资金投入

本报讯 记者刘深报道:当地时间5月11日,中国进出口银行与肯尼亚财政部在肯尼亚首都内罗毕签署贷款协议。根据协议,进出口银行将提供36.04亿美元融资支持肯尼亚政府修建从蒙巴萨至首都内罗毕的标准轨铁路。

蒙巴萨—内罗毕铁路项目是进出口银行对肯尼亚提供的金额最大的单体项目,铁路主线线路长度472公里,是东非大动脉的首要路段。铁路由中国路桥工程有限责任公司承建,将采用中国铁路设计标准,项目建成后将使蒙巴萨—内罗毕的运输时间从现有的十几个小时缩短至4个多小时,该铁路将成为乌干达、卢旺达、布隆迪和南苏丹等非洲内陆国家的重要出海通道,对促进东非经济一体化合作具有重要意义。



红海海滨一海滩。徐惠喜摄

本版编辑 徐惠喜

访谈

与非洲共享中国铁路建设经验

——访中国铁建股份有限公司董事长、党委书记孟凤朝

本报记者 齐慧 通讯员 孔祥文

记者:近年来,我国铁路发展迅速,市场潜力巨大,为什么铁路企业还要选择“走出去”?

孟凤朝:当今世界,和平、发展、合作仍是时代潮流。世界经济格局正在发生的深刻变化,给我们“走出去”在更大范围内配置资源提供了契机,有利于我们更好地利用国外的资源、技术和人才。国家继续大力实施“走出去”战略,特别是中国政府大力推行“高铁外交”,我们认为,这体现了一种国家战略、国家意志,中国铁路、特别是像中国铁建这样的以铁路为主业的跨国建设集团“走出去”正逢其时。

提升国际化经营能力和水平是做优、做强、建成世界一流企业的必然要求,也是中国铁建战略规划目标的重要组成部分。中国铁建的结构调整、转型升级,是在全球产业链内的调整和升级。积极争取和有效利用国际国内两种资源,努力开拓国际国内两个市场,是我们坚定不移的方针。到2013年底,中国铁建在境外70多个国家和地区,有约500个在手项目,合同总金额500多亿美元。其中,在土耳其、尼日利亚、阿尔及利亚、白俄罗斯、沙特阿拉伯、安哥拉、越南等20多个国家和地区,有50多个在手铁路项目,合

同总金额超过270亿美元。

记者:中国铁路走出去的最大挑战和风险是什么,中国企业应该如何有效规避?

孟凤朝:中国铁路要走出去,首先就要接轨世界游戏规则。这是很多企业“走出去”的最大风险。只有融入一方市场,才能获得发展,才能推行“中国标准”。我们要认真学习、积极贯彻所在国的铁路建设规范,熟悉所在国有关政策和法律,遵循所在国发展规律,千万不能有经验主义,将国内的做法简单复制到非洲市场。只有在适应当地“水土”的前提下,我们才能结合实际,将中国企业已形成的技术、产品、管理优势进行“推销”。

海外市场形势非常复杂。面对多重风险,我们不仅针对每个项目制定了风险控制策略,还不断完善海外经营管理体制,形成了可持续发展的长效机制。同时,我们大力推进海外资源整合,掌握海外文化环境,创新海外经营方式,努力实现商务谈判、设计咨询、施工组织、运营管理各环节的无缝衔接。总之,企业走出去,不仅要“走得出去”,还要真正实现互利共赢。

记者:中国铁路企业如何在国际市

场中占有一席之地?

孟凤朝:我们必须加快融入全球市场,参与更多领域的国际合作与市场竞争,逐步实现战略、运营、管理、文化全球化。要按照区域化、专业化、差异化发展要求,梳理、整顿、整合海外机构和资源。要不断提高战略合作和市场开发的广度、深度和宽度,工程承包与资源开发建设并举,联合、合作与并购重组并举,在竞争中学习,在合作中进步,强化联合作战,实现抱团发展,加快推进国际化进程。当前,我们在海外市场大多是工程承包业务,下一步,我们要充分利用我们的品牌、资金、设计与施工技术优势、产业链优势,特别是高铁设计建设的优势,主动出击,把握机遇、抢占市场。要巩固发展中东、非洲传统市场,大力拓展东南亚、南美、西亚、东欧新兴市场,积极渗透北美、欧洲发达市场。

在开拓海外市场的过程中,光靠硬实力是不够的。中国企业要走出去、走得稳,就要实现本土化发展,自觉遵守东道国法律法规,尊重其宗教文化和风俗习惯,合规地开展海外业务。积极推行人力资源、经营网络的本地化。主动加强与当地政府、非政府组织、社会民众等利益相关方的沟通,提升信息披露的水

平,树立“负责任承包商”的形象。

记者:在海外市场推行“中国标准”的示范意义是什么?

孟凤朝:正是中国铁路的迅猛发展和相关技术、管理的成熟,诞生了“中国标准”。“中国标准”是中国铁路“走出去”的根本基础、重要依托。推行“中国标准”,毫无疑问将加快中国铁路建设企业“走出去”,更加广泛参与更多国家的铁路建设,同时,必将带动更多更好的中国装备走出去。推行“中国标准”,说到底,就是与世界分享中国铁路建设的成功经验、成熟技术和科学管理方法。随着铁路等基础设施的建设,不仅促进了所在国经济的发展和人民生活水平的提高,也必将极大地促进国与国之间的经贸往来,并对世界政治、文化等产生深刻影响。

下一步,中国铁建将坚持面向全球,着力构建覆盖全球各大洲的大海外发展格局,更好地推动中国铁路、“中国标准”“走出去”。面对机遇和挑战,我们将按照党中央、国务院关于中国铁路“走出去”,与非洲共享中国铁路建设经验,分享中国成熟技术地指示精神,坚定不移地加大企业“走出去”的步伐,实现与所在国的互利互惠,共同发展。