

# 张宁： 我在大漠 放牧星辰

本报记者 李争平

通讯员 张能华

新疆喀什，边陲重镇，值守在这里的总参某卫星地面测控站官兵，与卫国戍边的万千将士一样守卫边疆。他们的防区，是万里太空；他们的任务，与中国载人航天工程、北斗导航定位系统息息相关。扎根边疆20年，“北斗”导航测控网西北第一站主任张宁，已成为心无旁骛的大漠“牧星人”。

1994年，张宁走出北京理工大学校门，投笔从戎，一头扎进西北大漠，参加卫星测控站工程建设。随后几年，作为喀什站最年轻的现场测控指挥员，他先后完成了资源一号、海洋一号、探测一号、实践五号卫星以及神舟一号到四号飞船等28次重大测控任务。

2003年，我国首艘载人飞船“神舟五号”即将发射，作为飞船进入我国太空的测控首站，喀什站能否顺利对航天器实施跟踪和控制，事关全局。谁来担任现场指挥？上级领导一锤定音，“交给张宁。”

张宁带领官兵围绕跟踪捕获、指令发送、数据传输等关键环节，深入分析研究对策，挖出跟踪仰角高、预判条件少、过境速度快等10个隐患，有针对性地组织了20余次演练，确保测控万无一失。10月15日，承载着中国人航天梦想的“神五”升空，张宁指挥喀什测控官兵跟踪测量、遥控发令、监视飞船状态，全程行云流水，一气呵成，中央领导和杨利伟的空天通话实时在机房响起。这一年，张宁30岁。

2008年，总参决定抽组测控官兵，编织“北斗”测控网，张宁被任命为喀什站总工程师，白手起家建设“北斗”导航西北第一站。短短75天，张宁带领大家完成7大分系统上千台(套)设备安装调试，创造同类型同系统安装记录；随后，一鼓作气拿出13种共600余页的业务工作规范，编写完善7大分系统272组应急预案，保证导航系统一运行就正规。为了让北斗系列装备在南疆地区所有边防连队哨所配发应用，张宁带领官兵上高原，进哨所，汇数据，在我国西北大门装上了全天候“天眼”。2011年，张宁被任命为测控站主任。2013年，当北斗的航灯在太空点亮时，张宁对全站官兵说：“为了北斗，让我们激情燃烧吧！”几年来，测控站收发卫星导航数据27200G，数据接收、传输成功率始终保持在99.98%以上。

20年间，张宁也有多次调回北京等地的机会，但他始终放不下“大漠牧星”的豪情。“与‘北斗’相伴，就是与强国强军同行，我们都是时代的幸运儿！”张宁先后荣立二等功2次、三等功1次，被四总部表彰为“全军优秀指挥军官”。

# 为警营插上创新之翼

## ——武警湖北孝感市支队科技强警纪实

本报记者 曹红艳 通讯员 黄峰

能打胜仗 作风优良



图为武警官兵在研究新设备。

一个“小小”的武警支队能有多大的创新能量？武警湖北孝感市支队给出了一个令人振奋的答案。

仅仅一个岗楼，便集多种创新于一体：开设最佳射击窗口，便于哨兵出枪射击；快速出枪小卡锁，可以迅速解开枪背带，实现快速出枪；底部观察孔，在岗楼地板设置钢化玻璃观察孔，消除观察死角……一个小发明让人目不暇接。最显眼的要算是哨位综合集成箱了，这个由该支队官兵自己动手改装的信息化平台集成了语音对讲、联动报警、可视门禁、高压线断电显示和子弹安全箱等一系列功能，成为执勤的得力助手。

更为称奇的是，这些发明创新都出自官兵之手。不久前，来自武警部队30多个军(师)级单位的作战研究人员齐聚孝感，参观该支队集装备、战法、训法为一体的加强执勤工作创新成果，并向全国武警部队推广。

### 小小发明磨砺战斗力

4月6日17时，孝感市人民广场上突然传来“抓贼啊！”的呼叫声。在广场巡逻执勤的一中队应急分队迅速抓起装备集成包，分两路包抄向窃贼追去。人群中，班长李子龙靠近窃贼的同时轻轻一按，快速出枪小卡锁迅即打开，眨眼间枪口直指窃贼额头。战士祝进轩一个箭步冲向前去，从外腰带的装备集成包内取出铐，将窃贼制服。

一个小小的抓捕行动，装备集成包和快速出枪小卡锁两种新式装备一起亮相，制敌速度给人留下了深刻印象。利用这两个小发明，执勤官兵的处置速度至少快上一倍。

几年前，新一届党委班子上任不久，便发现官兵普遍存在这样一个思维误区：武警部队有警棍、盾牌就足够了，搞执勤小发明简直是杀鸡用牛刀；支队执勤建设起步晚、底子薄、人才匮乏，能跟上就不错了；支队刚建起局域网，许多人就认为已经全面实现了信息化……

“科技强警就是要用科技创新提升部队战斗力，很多看似不起眼的小发明、小创造，因为紧贴任务使命就能发挥大作用。”

该支队支队长周诗奇说，“发动群众力量，调动官兵积极性，各种奇思妙想就会喷薄而出。”

近年来，该支队集思广益，结合执勤实际，在基层官兵的反馈和总结各方经验教训的基础上做出了很多创新。结合实战，他们还设立模拟哨位，组织开展近距离俯角射击、强光灯近照射射击等科目，一系列训练措施有效解决了当前执勤中存在的诸多难题，有力提升了支队整体执勤水平。

### 筑牢信息化坚强堡垒

走进支队作战勤务指挥中心，一个巨大的液晶拼接屏让人眼前一亮。液晶屏上，各个中队、各个哨位以及营区的角角落落一览无余。在几套相对独立的软件系统支撑下，实现了全方位的信息化执勤。网络视频监控台系统，实现一屏多点，让显示屏能同时显示所有哨位画面；行为监控软件，监控哨兵执勤状态，确保哨兵行为遵守规范……

这是该支队筹资300余万元，自主建起的集通信、报警、录像等为一体的信息化执勤监控设施，实现了执勤要素全维监控、执勤行为全程管控、执勤秩序全时督导、情况处置全员联动。

该支队党委“一班人”敏锐地意识到，信息化建设中观念滞后是最大的问题。为此，支队就“党委班子如何当好信息化建设的领跑人”召开了专题会议。几年来，8名党委成员不仅初具了领导部队信息化建设的能力，而且依托驻地军工企业、大专院校，走出了“成果为我所用、人才为我所用、技术为我所用”的新路子。

“一流的硬件需要一流的软件支持，信息化只是基础，更好地利用信息化提升战斗力才是关键。”支队政委李江陵说。

荧屏闪烁的计算机对抗演练中心，一道道指令将网上对抗演练推向了高潮……近年来，该支队将指挥人员分成“红”“蓝”两套班子，定期组织网上作业、网上推演和实兵演练，在信息化对抗中提高指挥员的指挥能力。同时，该支队为加强部队信息化建设，先后投入数百万元搭建从支队到中队的网络训练平台，掀起了网上练兵热潮。

### 依靠人才培养创新之花

通信股长邹新春是一名大学生干部，为了做到对设备烂熟于胸，他把废旧通信器材一台台拆卸、组装、检修，翻烂了十几本专业书籍。2012年，支队搬迁新址后，支队以及执勤中队电视墙建设全面展开。为节省经费，他申请自主安装。在支队的支持下，他做到了第一个熟悉装备性能参数，第一个熟练使用设备，并带领官兵下到中队，没日没夜地调试设备、反复测试、摸索标准，用时一个半月圆满完成全支队的液晶拼接屏建设，节约安装和采购经费60余万元，并培养锻炼了一批人才。

履行使命任务，打赢未来战争，关键在人才。没有人才作为支撑，武器装备就是再先进，战斗力也难以提升。

该支队在武警部队率先专门成立了由主管挂帅、各部门领导亲自参与的科技创新领导小组，各基层中队也根据自身实际成立了科技创新活动小组，指导官兵发挥聪明才智。同时，支队每年从有限的经费中拿出10万元设立科技创新基金，对科技创新先进个人进行奖励。他们还充分发挥驻地兵工厂多，科技力量强这一资源优势，与三江航天等高科技企业实施“共建”，合力开发了电子执勤编组表等高科技执勤设施。

干部带好头，战士也不甘落后。90后战士李映入伍之前是一名小电工，为发挥他的特长，支队将其从基层中队调入通信股，并将其送到石家庄通信学院学习深造。学习结束后，他参与了支队搬迁新营院后的信息化建设与改造升级，两次荣立三等功，被总队评为十佳优秀士官，并获得武警部队优秀士官人才奖。战士陈有知喜爱电脑，入伍后经常向支队的“高手”请教学习，后来支队将其送到石家庄通信学院学习两年。学成归来后，他在支队液晶拼接屏安装和信息化建设中表现出色，荣立三等功一次，被总队评为十佳优秀士官。

通过创新发展、科技强警，该支队尝到了实实在在的甜头，被评为“信息化建设先进单位”、武警部队“先进司令部”，连续20年安全无事故……这些发明和创新成了他们履行使命磨利剑的强大后盾！

# 铁规矩养清风正气

## ——记南京军区装备部某训练大队

邵敏 汪志忠 沈春山

听说南京军区装备部某训练大队要新建一栋教学楼，一位地方老板千方百计托熟人分别找到大队长和政委，希望揽下这项工程，并私下许诺事成后给10万元以示感谢。没想到在两位主官面前碰了一鼻子灰：违反规矩败坏风气的事，给座金山银山也不干。不仅如此，他的公司还被取消了竞标资格。

这种事在该训练大队不稀奇。因为担负全军区部队汽车技工培训和职业技能鉴定任务，是“关系兵”挤破脑袋都想去的地方，被人们想当然地以为这里容易成为基层风气问题的“集散地”和“重灾区”。然而，今年初，在风气建设民意测评中群众满意度高达99.2%。原因何在？大队政委彭学明一语中的：坚守铁规矩，赢得清气满乾坤。

过去由于汽车修理技术军地通用，专业热门，大队一度成了“关系兵”的集结地，“电话”“纸条”的重灾区。大队党委反思感到，一个单位能不能抵挡住“人情风”、处理好“挠头事”，关键看党委班子的

骨头硬不硬。为此，党委一班人铁下心：宁让人情漏个洞，不让规矩裂条缝。他们召开全体干部大会约法三章：任何敏感事务，坚持“一张纸透明”、“一把尺到底”、“一碗水端平”，一律不准看对象、看来头、看背景，不准任何人把招呼打到营连，不准利用权力给基层“戴帽子”。

去年，某部一名士官参加汽修专业职业技能鉴定。上级机关一名处长打电话给大队训练处桑士勋处长，说这名士官是自己同学的亲戚，此次鉴定事关他晋升中级士官的资格，请求给予“方便”。桑处长当即表示：大队有严格规定，自己不能犯规越界，鉴定的事自己说了不算，能不能通过最终要看鉴定委员会的综合裁定。最终，这名士官因实操考核不达标，未能通过鉴定评审。

近3年来，大队先后评选145名“优秀学员”，承办875人次职业技能鉴定评审，都坚持按规定办、按标准卡，不论是谁，只要成绩不优秀、评议不过关，一个都不照

顾。大队长周立昶说，为了维护制度的严肃性、基层风气的纯洁性，大队一班人什么时候都不怕得罪人。

风气建设没有局外人，人人都是“主人翁”。大队把风气建设责任分解落实到每个组织、每个岗位、每名官兵以及工作任务的每个阶段，一人不落地点到“岗位无空当、工作无盲区、办事无违规、落实无折扣”责任书，形成了“人人参与、个个尽责、大家受益”的新格局。

2012年4月，学员小陈悄悄找到分队长杭启木，说家理想他评上优秀学员，父母打算来队“意思意思”。杭启木明确告诉小陈，大队不兴这一套，评优优秀学员只看素质，赶紧劝你父母不要来。往后的几个月里，杭启木与小陈结互助对子，思想上及时开导，学习上严格要求，结业时小陈靠实绩评上了优秀学员。受邀参加大队结业典礼时，小陈的父母感慨地说，“多亏杭分队长下起了‘及时雨’，不然我们就胡乱浇了盆‘浑水’，今后教育儿子都没法张

嘴。”

警勤汽车队下士何元智曾是大队领导的“身边人”。服役期满时原以为大队晋升中士指标多，自己跟领导机关系，留队应该没问题。没想到，在“第一关”群众评议时他就没过。家人提醒他找找领导，他却说：自己没干好，实在张不开这个口。家人着急，想到部队来“疏通关系”，也被他回绝：“别说你们来了没用，就算找关系让我留了下来，我也没脸面对战友。”最终，小何遗憾地离开了部队。

“千招万招，缺少问责都是虚招。”大队党委坚持“敢”字当头，对苗头隐患敢查敢纠，对歪风邪气敢顶敢抗，对违规违纪敢抓敢管。2012年底，上级机关组织清理家门口气。大队一下接收了12名从兄弟单位交流过来的士官。有的人还没有报到，要求照顾的电话就打来了，有的甚至直接提出定岗的具体位置。对此，大队党委坚持按岗定位，没开一道口子，维护了部队利益，抵制了不良风气。

# 我

## 武警黄金地质

设在河北省廊坊市的武警黄金研究所，是全国唯一专门从事黄金地质研究的科研机构。组建33年来，累计完成科研成果260余项，为中国跻身世界产金大国发挥了重要的科技支撑作用。在取得这些成果的科研人员中，女性科研人员群体成为一道亮丽的风景。

在研究所遥感室的大屏幕上，山脉、峡谷、盆地、水系纵横交错，这就是高级工程师韩先菊每天要面对的基础云图。22年，她练就一双透过云图找到宝藏、为地球拍摄X光片的“火眼金睛”。

上世纪90年代初，遥感探测技术还很少应用到地质找矿领域，大学刚毕业的韩先菊，用2年半时间，拍摄了1500余幅疑难画面，查阅了120余部操控资料，成为黄金部队为数不多的遥感探测技术人才。遥感技术的运用，标志着黄金部队进入数字化找矿时代。

自2006年开始，韩先菊连续4年参与黑龙江省延边一东宁金矿带遥感地球化学与成矿预测地区金矿遥感地质调查，通过庞大的数据分析，为开展野外地质调查工作提供了翔实的地质“基因图谱”，准确提出了找矿方向和异常查证区。截至目前，该矿区已成为特大金矿，探明金资源储量80余吨，价值近百亿元。

南京大学矿床学博士牛翠祯入伍17年来，每天就干一件事情：整理地质数据，把数据变成各类地质图。黄金部队使用的地图是集地理、地质、矿产三种数据为一体的地质矿产图，不仅是黄金部队的作战图，也为主管部门了解矿产时空分布、部署黄金矿产勘查工作提供基本依据。一丁点的数据差错，都可能造成“差之毫厘，谬之千里”，就可能与金矿擦肩而过。

2008年8月份，牛翠祯参加《全国岩金成矿图》项目攻关，为了准确地划分成矿带，她坚持按照以含矿岩系作为矿床类型划分的依据，通过论证，最终确定了近2000个矿床的具体类型。她还连续11年参加了国家战略地质调查，先后参加了《全国金矿找矿勘查部署研究》、《全国金银矿资源潜力评价成果综合汇总》、《全国老矿山资源潜力调查评价》、《世界超大型金矿床》等项目。每个项目都是点石成金的“藏宝图”，都是捍卫国家经济安全的坚强盾牌。

化验室高级工程师聂凤莲常说：“检测化验工作是最后一道关口，能否捧出金娃娃，结果就在这些试管里，这个关必须把好。”从荒野密林、高山峡谷、戈壁荒漠送到聂凤莲手中的矿样，每一块都饱含着官兵的希望。投入检测化验的样本质量有严格标准，多一毫克，鉴定结果就会失真；少一毫克，一个矿藏就可能漏掉。

为确保“金娃娃”不从自己手中溜走，每次检测地都做双份，稍有差异必定重新检测。靠着精益求精的工作态度，她在原子吸收仪测定金的条件优化、金的分析测试研究等方面取得重要成果。青藏高原锁定的金矿、阳山特大金山、内蒙古草原金矿带，都有她的定量与定性分析功劳。

文/王林林 王佳宝

### 驻港部队某旅首座

### 国防教育基地揭牌

本报讯 驻香港部队某旅与驻地深圳市南山区共建的首座国防教育基地日前正式揭牌。这是该旅充分发挥自身红色资源优势，增强驻地群众国防意识的有力举措。该旅前身为诞生于秋收起义的“红一团”。强渡大渡河的十七勇士、密云尖刀连和牛角峰英雄连等一大批英雄集体和个人都出自这支部队。近年来，该旅大力弘扬拥政爱民优良传统，积极参与助民劳动、深圳大运会升旗等活动，为驻地经济建设和社会稳定做出了积极贡献。(陈鹏宇 余岱民)



4月15日，广东边防总队机动支队的两支特战分队历时4个多小时训练，在陌生地域的遂行多样化实战能力。图为特种小分队正在进行山地搜索。 廖键摄