

企业家聚首商界木兰年会——

# 寻找移动互联时代的创业机遇

本报记者 祝惠春

互联网改变了人们的生活方式，更深刻地改变着商界。企业家如何按照移动互联网的思维和逻辑，寻找机遇，重塑所处产业格局？4月26日，《中国企业家》杂志社等单位主办的2014（第六届）中国商界木兰年会在北京举行，300余位中外嘉宾共同探讨移动互联网时代如何寻找创业机遇。

北京东方园林股份有限公司董事长何巧女从企业发展经历说，污染治理、建设生态城市等绿色发展也是新

一轮发展的动力之一。中诚信集团董事长毛振华认为，移动互联趋势的深化将改变人们的生活，产生很多新的行业，在这个领域有很大的发展空间。北京大学国家发展研究院教授周其仁表示，在移动互联网时代，实业界不必太焦虑：“对于互联网与金融业的融合，好比电话给金融带来了便捷，当每个人都有电话的时候，你发现剩下的一定是那些深深懂得金融逻辑的那些人。”他表示，互联网对产业

发展的进程来说，是一个渠道，是一个工具，对于企业家来说，还是在自己的产业里面深耕才会有希望。

格力集团股份有限公司董事长董明珠对此持有相同观点。她认为，工业精神和互联网思维可以融合，制造企业的竞争力和底气，说到底是来自创新驱动的制造能力。

新希望六合股份有限公司联席董事长兼首席执行官陈春花认为，不管生活方式怎么样改变，核心还是产

品，产品和技术要能够为顾客创造价值。一个企业想保证领先，必须先拥有4个关键要素，一是企业领导人既能够推动行业进步，也能够让员工成长。二是找到能让企业领先的管理方式，其中，当制度有例外的时候，就没有刚性，没有刚性的制度不可能保护绩效，所以制度一定要先僵化，再固化，再优化。第三，经营过程中，既要关心渠道更要关注品牌。第四是能够去构建战略上的利益共同体。

本报记者 刘存瑞

## 太钢：讲好降本增效故事

本报记者 刘存瑞

近日，记者在太原钢铁集团公司采访时，听到几则降本增效的小故事。故事的起因，都是面对钢铁行业愈加困难的形势，各方苦苦寻求解决之道；故事的内容，是通过内部模拟市场，在追求生产细节精益化中产生效益；故事的结尾是今年前3个月“抠”出成本近3000万元。

故事之一：最近，在太钢焦化厂发生了这样一件事：化产作业区向厂里汇报80米长的镀锌管材料调拨计划，按照惯例，由厂设备能源科对材料用途和数量进行核实，然后进行无偿调拨。然而，这一次却不同了。

太钢焦化厂设备能源科科长程俊伟讲道：“在接到化产作业区计划后，我们通过电子台账查看全厂各个作业区的库存情况，发现在运焦作业区恰好有以前项目改造剩余下来的镀锌管，型号规格与化产作业区要调拨的相同。我们就按照调拨价格，将镀锌管‘卖’给了化产作业区。”

同一个单位，发生买卖关系，这在焦化厂引起了不小的震动。焦化厂运焦作业区主管陈春园说：“这是我上班以来头一回遇到这样的事，虽然我们是一个厂，但是现在我们的作业区之间也实行了独立核算，就和市场一样，化产作业区将相应的价款拨到我们的账上，成为了我们降成本的绩效。”

故事之二：在太钢花园国际大酒店员工楼，工人师傅正在安装开水设备定时装置。

花园酒店物业管理部王建铭说：“以前，这个热水器24小时开启，晚上没人喝水，它照样工作，造成了用电浪费不说，而且人喝反复烧开的水也对健康不利。我们安装上定时器，早晨6点自动启动，大家上班就能喝上开水，晚上10点，大家下班了，它也就自动关掉了。”

小小的定时器，所降低的用电成本对太钢这个‘巨无霸’企业来说可能是微乎其微；同一个单位，发生买卖关系，也许并非首例，但是这却让记者从中看到了修旧利废、价值内部市场化改革所带来的新气象。



## 油联石化推出惠民储油卡

本报北京4月28日讯 记者喻剑报道：油联(北京)石油化工有限公司与海航云商控股今日在北京推介“油联石化储油卡·新生易卡”。据悉，“油联易卡”能帮助消费者有选择性地“储存”成品油，最大程度减少国际原油价格波动带来的成本压力。该卡将于5月中旬在四川成都进行试点，之后将逐步向全国推广。

据悉，“油联易卡”是以计量单位“升”为储值标准的新型储油卡。消费者可以根据自己现实的油品使用量，通过油联易卡专营网点，或通过移动终端油联易卡APP及微信油联易卡账号等多种方式，有计划地购买一定升数的汽柴油。

## 三星发布GALAXY S5

本报讯 三星电子近日在京举办新品GALAXY S5上市发布会，该机型为三星GALAXY S系列中的最新旗舰型手机，今年2月曾在MWC(世界移动通信大会)上对外亮相。

数据显示，GALAXY S5在硬件配置上有很强的竞争力，包括全高清5.1英寸Super AMOLED炫丽屏、2.5GHz四核处理器等。它能高效管理用户个人健康数据，并科学定制健身计划，超级省电模式还能关闭不必要的应用以大幅延长手机使用时长。此外，它可以与三星最新推出的可佩戴智能设备Gear Fit和Gear 2搭配使用，给用户同时带来便捷和时尚。

(李华林)

### “极致单品”探道质高价平

## “小米化”能否救凡客

本报记者 徐达



作为在国内迅速崛起的“互联网快时尚品牌”，凡客诚品在创立近7年之际，再次交出了新的“成绩单”。凡客诚品前不久对外宣布，推出高品质的80支和300支衬衫；在凡客官网上，其中，3月13日15点，80支衬衫(vDP80)首次开卖，19353件在21分47秒内售罄；4月2日15点，顶级300支awatti棉长袖衬衫首次发售，前4分钟系统延迟，此后5分钟内售罄。目前，凡客已开始采用类似小米的限时抢购加微博营销模式。

凡客诚品自2007年以来以男士衬衫直销起家，凭借极具开创性的品牌营销和高性价比的产品，曾创造了互联网品牌的成长神话，至今保持着中国第一互联网服装品牌的地位。2013年，国内服装产业整体低迷，凡客接连爆出结款不畅、库存积压、大幅裁员、迁址降成本等风波，使得业界关于凡客今后走向的传言不断。资深电商人士王利阳表示：“重营销轻产品的策略，且在重营销的过程中战略摇摆不定等问题致使凡客模式受到诟病，尤其是资金链紧张的传闻更使得业界认为凡客走到了穷途末路。”

今年2月11日，凡客诚品宣布完成了创立以来的第七轮融资，金额超过1亿美元，由小米公司董事长雷军领投，IDG、联创策源、赛富、启明、淡马锡等股东参与投资。此次融资在凡客濒临资金链断裂的关口，大有“救命稻草”之意，业内人士更是直言：凡客因新一轮融资成功而多了一口“气”。

值得注意的是，此次未引入新的投资人，领投人雷军是凡客的天使投资人，与凡客创始人兼CEO陈年是多年合作伙伴，其余参投者也都是凡客前六轮融资的投资方。凡客内部人士称，可能是受雷军的启发，凡客从2013年下半年开始尝试“小米模式”，将单品做到极致，并已在羽绒被等产品上得到市场验证。这一思路，在陈年也表示，2014年凡客将把回归初心、专注产品作为核心战略，精心制造令消费者“尖叫”的中高端产品。

经历了大盛大衰的凡客如今要借鉴小米模式重塑品牌，这种“小米化”改造能否拯救凡客？凡客诚品(北京)科技有限公司助理总裁吴非表示，公司从2013年下半年就开始做极致单品，如今状况良好，已找到

以80支和300支衬衫为例，中国纺织工业联合会相关专家表示，“支”是纺织行业中的单位，用来衡量面料粗细程度，一般而言，纱的支数越高，就越细，织出的布就越柔软舒适。普通衬衫的支数通常在20至40之间，超过40，就算是高支衬衫。可见，凡客无疑在遵循将品质做到极致的思路，但单品的售价并不算高，80支衬衫单价为129元，而“只有奢侈品才敢用的”300支衬衫单价也仅为499元。

凡客称，自己的产品质量是按照国家标准的“上沿”制作，但价格却可以保持在中低端水平，这是凡客“小米化”的核心。据悉，新一轮融资完成后，凡客将围绕小米的“七字诀”——“专注、极致、口碑、快”，从架构调整、人员优化和产品重组三方面进行改造，采取聚焦战略，精简产品线，把原有的19大品类缩减至包括衬衫、帆布鞋、T恤、卫衣、羽绒被、POLO等在内的七八个品类，并集中精力专注于核心品类。

凡客称，自己的产品质量是按照国家标准的“上沿”制作，但价格却可以保持在中低端水平，这是凡客“小米化”的核心。据悉，新一轮融资完成后，凡客将围绕小米的“七字诀”——“专注、极致、口碑、快”，从架构调整、人员优化和产品重组三方面进行改造，采取聚焦战略，精简产品线，把原有的19大品类缩减至包括衬衫、帆布鞋、T恤、卫衣、羽绒被、POLO等在内的七八个品类，并集中精力专注于核心品类。

经历了大盛大衰的凡客如今要借鉴小米模式重塑品牌，这种“小米化”改造能否拯救凡客？凡客诚品(北京)科技有限公司助理总裁吴非表示，公司从2013年下半年就开始做极致单品，如今状况良好，已找到

了“小米化”的新方向。公司会在很多方面借鉴小米的经验，包括正在做的所谓单品出货，确实起到了非常好的效果。公司今年将大幅削减产品款式，真正去做精品，更重要的是让产品本身能够形成一个让人“尖叫”的口碑来，这将是最近半年或一年中最大的调整。对于此次转型的效果预估，吴非说：“产品设计本就是一个漫长的过程，我们刚刚推出春夏季产品，反响还可以，但估计产品方面的转型效果可能要等到今年秋冬才能看到。”

资深电商观察员徐伟则认为，服装行业和手机行业不一样，小米性价比把参数摆在面前让大家都能看得到，但服装行业这点恐怕不那么明显；衬衫并非3C数码那样的标准品，服装行业没有可固定的比较参数。徐伟同时表示，在服装行业，供应链是王道；凡客内部员工曾透露，凡客对标的就是优衣库，但优衣库高度整合的供应链恐怕是凡客小米式的突围也难以做到的。

电商竞争日趋激烈，单纯靠产品取胜的时代一去不复返，服装行业前景也不容乐观；而品牌口碑不再、“掉粉”严重、对供应链管控能力弱化等难题，都威胁着凡客的复苏。不过投资者仍抱有期望，软银赛富投资基金合伙人羊东就表示，凡客过去几年积累了宝贵经验，现在就看能否重新赢得消费者的青睐了。

## 唐山中阳甲醇燃料项目投产

本报讯 记者雷汉发报道：由河北省唐山中阳新能源有限公司投资11.07亿元兴建的甲醇燃料项目一期工程近日在该市丰润区投入试运转。

据悉，这是国内单体规模最大、自动化程度最高、生产技术世界领先的项目，其产出的甲醇汽油作为国家重点鼓励发展的清洁能源，与市售的同标号汽油相比，一氧化碳排放可降低75%，碳氢化合物的排放降低60%，PM<sub>2.5</sub>颗粒物降低50%以上。项目全部建成投产后，产品可覆盖河北省并逐步辐射京津周边市场。

## 香河国际家居文化节举办

本报讯 第三届中国香河国际家居文化节4月28日在河北香河国际家具城开幕，吸引了来自全世界3000多家企业的万名经销商和采购商。

据介绍，本次文化节期间还将举办香河家具产业国际推介会、京津冀一体化产业经济战略发展论坛等多项行业会议，以及论坛研讨交流活动，集中展示7500余家家具品牌的10万余种商品。

(张伟)

本版编辑 杨忠阳

## 中国银行业监督管理委员会四川监管局关于颁发、换发《中华人民共和国金融许可证》的公告

下列机构经中国银行业监督管理委员会四川监管局核准，颁发、换发《中华人民共和国金融许可证》。业务范围：许可下列机构经营中国银行业监督管理委员会依照有关法律、行政法规和其他规定批准的业务，经营范围以批准文件所列的为准。现予以公告：

**中国农业银行股份有限公司成都新城花园分理处**  
机构编码：B0002U251010059  
许可证流水号：00554852  
批准成立日期：1990年12月07日  
住所：四川省成都市青羊区文康路26号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
四川监管局  
发证日期：2014年03月18日

**中国农业银行股份有限公司达州达川支行**  
机构编码：B0002S351170006  
许可证流水号：00323542  
批准成立日期：1982年01月01日  
住所：达州市达川区华蜀南路437号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
达州监管分局  
发证日期：2014年01月07日

**中国农业银行股份有限公司达州亭子支行**  
机构编码：B0002S351170004  
许可证流水号：00323540  
批准成立日期：1990年01月01日  
住所：达州市达川区亭子镇达万路大东街202号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
达州监管分局  
发证日期：2014年01月07日

**中国农业银行股份有限公司达州南城分理处**  
机构编码：B0002U351170004  
许可证流水号：00323546  
批准成立日期：1990年01月01日  
住所：达州市达川区西环路705号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
达州监管分局  
发证日期：2014年01月07日

**中国农业银行股份有限公司达州南客站分理处**  
机构编码：B0002U351170006  
许可证流水号：00323548  
批准成立日期：2000年09月18日  
住所：达州市达川区迎春街侨兴时代广场A1号楼一层  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
达州监管分局  
发证日期：2014年01月07日

**中国农业银行股份有限公司达州石梯支行**  
机构编码：B0002S351170003  
许可证流水号：00323547  
批准成立日期：1990年01月01日  
住所：达州市达川区石梯镇四通街125号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
达州监管分局  
发证日期：2014年01月07日

**中国农业银行股份有限公司达州麻柳支行**  
机构编码：B0002S351170003  
许可证流水号：00323548  
批准成立日期：2000年09月18日  
住所：达州市达川区迎春街侨兴时代广场A1号楼一层  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
达州监管分局  
发证日期：2014年01月07日

**中国农业银行股份有限公司达州石桥支行**  
机构编码：B0002S351170003  
许可证流水号：00323549  
批准成立日期：1990年01月01日  
住所：达州市达川区石桥镇红旗路72号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
达州监管分局  
发证日期：2014年01月07日

**中国农业银行股份有限公司达州观音支行**  
机构编码：B0002S351170003  
许可证流水号：00323549  
批准成立日期：1990年01月01日  
住所：达州市达川区观音镇红光街15号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
达州监管分局  
发证日期：2014年01月07日

**中国农业银行股份有限公司达州管村分理处**  
机构编码：B0002U351170003  
许可证流水号：00323544  
批准成立日期：1990年01月01日  
住所：达州市达川区管村镇新街40号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
达州监管分局  
发证日期：2014年01月07日

**中国农业银行股份有限公司达州河市分理处**  
机构编码：B0002U351170003  
许可证流水号：00323545  
批准成立日期：1990年01月01日  
住所：达州市达川区河市镇后街2号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
达州监管分局  
发证日期：2014年01月07日

**中国农业银行股份有限公司达州赵家支行**  
机构编码：B0002S351170003  
许可证流水号：00323541  
批准成立日期：1990年01月01日  
住所：达州市达川区赵家镇老街171号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
达州监管分局  
发证日期：2014年01月07日

**中国农业银行股份有限公司资阳雁江分理处**  
机构编码：B0002U351200005  
许可证流水号：00470866  
批准成立日期：1979年05月01日  
住所：资阳市雁江区雁城镇五隆街55号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
资阳监管分局  
发证日期：2014年02月27日

**中国农业银行股份有限公司资阳三岔路分理处**  
机构编码：B0002U351200009  
许可证流水号：00470867  
批准成立日期：1979年05月01日  
住所：资阳市雁江区三岔镇建设北路1号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
资阳监管分局  
发证日期：2014年02月27日

**中国农业银行股份有限公司资阳龙凤分理处**  
机构编码：B0002U351200009  
许可证流水号：00470868  
批准成立日期：1987年05月01日  
住所：资阳市雁江区龙凤镇建设南路一段9号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
资阳监管分局  
发证日期：2014年03月28日

**中国农业银行股份有限公司资阳建设南路分理处**  
机构编码：B0002U351200010  
许可证流水号：00470869  
批准成立日期：1987年05月01日  
住所：资阳市雁江区建设北路1号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
资阳监管分局  
发证日期：2014年03月28日

**中国农业银行股份有限公司资阳建设南路分理处**  
机构编码：B0002U351200010  
许可证流水号：00470870  
批准成立日期：1987年05月01日  
住所：资阳市雁江区建设北路1号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
资阳监管分局  
发证日期：2014年03月28日

**中国农业银行股份有限公司资阳建设南路分理处**  
机构编码：B0002U351200010  
许可证流水号：00470871  
批准成立日期：1987年05月01日  
住所：资阳市雁江区建设南路1号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
资阳监管分局  
发证日期：2014年03月28日

**中国农业银行股份有限公司资阳建设南路分理处**  
机构编码：B0002U351200010  
许可证流水号：00470872  
批准成立日期：1987年05月01日  
住所：资阳市雁江区建设南路1号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
资阳监管分局  
发证日期：2014年03月28日

**中国农业银行股份有限公司资阳建设南路分理处**  
机构编码：B0002U351200010  
许可证流水号：00470873  
批准成立日期：1987年05月01日  
住所：资阳市雁江区建设南路1号  
发证机关：中国银行业监督管理委员会  
资阳监管分局