

怎么

转

石家庄破解水泥产能过剩难题调查

治好过度发展水泥的“后遗症”
植树绿化,把欠下来的环境
债补回来
以产业集聚区为抓手,补
齐基础设施不健全、人才缺乏
等短板

利用既有资源发展新兴产业
培育特色产业
建立新兴产业载体

石家庄市集中拆除的35家水泥企业的愿望

本报记者

王轶辰

- ① 石家庄城市面貌。(资料图片)
- ② 通过转变发展方式,实现绿色崛起,西柏坡面貌发生了巨大转变。本报记者 雷汉发摄
- ③ 鹿泉市调整产业结构,大力发展电子信息等高新技术产业。 本报记者 雷汉发摄

现场

下

拆除是为了重建,河北省“水泥走廊”途经的地方政府和企业付出了如此大的代价,是为了改变。还是这片土地,还是这些资源,如何用足用好原有的优势,如何“转”出一片新天地,成为石家庄市拆除水泥厂后亟需破解、又必须很好解决的一道难题。

艰难：“转型欲望

强,前行眼迷茫”,这是石家庄市此次两批集中拆除的35家水泥企业的普遍心声

在石家庄市第二次集中拆除水泥企业前夕,记者驱车赶往河北省石家庄市平山县、鹿泉市两地调研采访即将拆除的水泥企业。汽车刚驶出西柏坡高速东焦出口不久,车身就剧烈地颠簸起来,由于拉水泥的重型卡车长年碾压,平山县的不少道路破损严重。

平山县宜沙路两边分布着大大小小近10家水泥企业,大多人去楼空,早已不见了昔日的辉煌。一番周折后,记者敲开了东山水泥有限公司的大门。“公司去年就停产了,这两天还要拆除磨机和料仓。”公司总经理任锡生告诉记者。

“当初看到这里的资源优势,选择办水泥厂,一搞就是10多年,现在突然要拆了,短时间内谈转型不现实,总得有个过程。”任锡生表示,现在最紧迫的是把欠账收回来,把工人安置好。

任锡生的水泥厂创办于2000年,最初投资仅有几百万元,投资成本早已收回,受到拆除行动的冲击较小。对如何转型目前虽然还没想法,但政府先期补助的700万元还是给了他转型的信心。“水泥厂的土地租了20年,厂房一直空着也不是办法,既然不能干了,不如赶紧拆掉转型升级。”任锡生说。

相比之下,坐落在鹿泉市宜安镇的石家庄市远程建材有限公司就没那么幸运了。“政府给的钱远远不够”,记者在宜安镇政府遇见了公司总经理王江涛。

2011年,王江涛和另外两个合伙人耗资720万元买断了现在的企业,后又出资3000万元将产能扩大到60万吨,正式投产一年半后就面临被拆除的命运。“我们是新企业,离赚回成本还远,政府只补偿1000万元,剩下的2000多万元怎么办?”年仅29岁的王江涛几乎要哭了出来,为了筹资建水泥厂,自己把房子、车子都抵押了,还向亲戚朋友借了不少钱,拿什么去还?

对于转型转产,王江涛虽然感觉“去弄高科技项目太难”,不过性格开朗的他依旧比较乐观,拆除后,公司还有大片建设用地,这个资源不会放弃,也相信政府的承诺。王江涛坦言,不找新项目,借的钱就更没办法偿还了。

“转型欲望强,前行眼迷茫。”这是石家庄市此次两批集中拆除的35家水泥企业的普遍心声。

寻路：土地和厂房

设备等固定资产是二次创业倚
赖的直接资源,政府规划也打
算从这个方面作文章,引导企
业发展新兴产业,实现行业整
体转产发展

“水泥业曾经占到鹿泉总税收的52%,在历史上作出过突出贡献,决不能一关了之。”

石家庄市副市长郝竹山在平山、鹿泉工作过多年,对当地水泥产业的情况了如指掌。他表示,政府一定会给企业二次创业的机会,给职工再就业的机会,目前他正牵头组织研究扶持企业转型转产,鼓励这些企业新上符合国家产业政策发展定位的项目。

正如多数企业提到的那样,土地和厂房设备等固定资产是二次创业倚赖的直接资源,政府规划也打算从这个方面做文章。

“希望通过一些优惠政策,引导企业利用现有土地资源,积极与大公司、大集团开展合作,发展新兴产业,从而实现水泥行业整体转产发展。”平山县工信局经济运行科科长郭立军介绍说,目前该县已与中国汽车工业配件销售公司初步达成合作意向,利用水泥企业拆除后土地资源,建设投资近100亿元的汽车后市场产业园区。拆除后的水泥企业,可以通过资产入股、土地入股、土地租赁等方式,参与各类项目建设。

对于有能力自主转型的企业,平山县政府未来打算支持企业参与绿色产业发展,在用地指标上给予优先安排,并在政府收益上给予优惠。对于新上高科技、无污染项目,可享受3年贷款贴息优惠政策。

“继续发展优势产业也是未来转型的一大出路。”平山县发改局局长齐明国告诉记者,这些年平山在大力培育以园区为引领的现代农业、以文化旅游为重点的现代服务业等方面下了大功夫,先后建设了葫芦峪现代农业开发园区、西柏坡经济开发产业园区、西柏坡国际文化产业园、温塘休闲度假区等新兴产业载体,这也是水泥企业再次创业的好机会。

在此次集中拆除行动中,水泥企业较为集中的鹿泉市宜安镇受到的影响最大,转型压力也最大,该镇下一步的发展方向备受关注。宜安镇镇长梁金会介绍说,宜安镇处于鹿泉、平山和景行3个县交界处,距石家庄仅22公里,区位优势明显。针对这个特点,镇里打算建设两个园区、一个工业长廊。比如位于高速出口的星火水泥,就准备上马一个汽车4S店。“通过努力,熬上两三年,经济肯定会上来,产业结构也会合理。但是,现在需要政府来引导企业家,建议省市在项目方面向鹿泉倾斜。通过大项目带动经济发展,弥补经济损失。”梁金会说。

“水泥走廊”所处的鹿泉、平山两地积极思变的同时,石家庄市也在为他们出谋划策,创造条件。

“拆除水泥产业,更大的意义在于腾笼换鸟。拆除这些企业,不仅企业会有损失,政府也投入了大量资金,腾出来的土地只有发展高端、高附加值产业,才能收回成本。”石家庄市工信局局长吴飞介绍说,这里有大量现成的建设用地,离石家庄又只有10多分钟的车程,同时石家庄也有一些优势新兴产业,未来可以将电子信息产业、装备制造业放到这里集中开发,再配上高端社区,是非常有前途的。比如,可以搞电缆走廊、搞汽车贸易,这些想法目前都在积极筹划中。

破局：水泥企业仅是

石家庄工业转型的一部分,还要
逐步谋划其他行业的转型。要
以水泥为抓手,其他行业如钢
铁、玻璃、燃煤企业、发电企业,
也都要加快转型的步伐

要有梧桐树,才能留住金凤凰。在被拆除的这个“水泥窝”里,一边是企业迫切谋

转型,一边是政府积极找路子,方向很明确,但现实的困难是,两方的结合很难在短时间内出效果。长期大力发展水泥产业留下的“后遗症”,成为不得不迈过去的坎。

以鹿泉市为例,由于水泥企业的存在,市区北面和南面的自然环境差距非常明显,南侧没有水泥企业,空气好,招商引资比较容易;而北侧水泥企业集中存在,环境恶劣,招商难度极大。

“晴天是扬灰场,雨天是水泥场,就是鹿泉的真实写照。”鹿泉市发改局大项办主任封登云告诉记者,早在2013年初,奥拓力富来鹿泉考察,准备在这里生产汽车的安全气囊,结果考察结束后就没了回音。同年夏天,迪龙科技也来考察,结果即使白给土地,人家也不来。与客户多次电话沟通,这些项目最终都没能拿下,原因就是这里高度污染的环境留不下人,“高新尖的企业都不愿意和脏乱差的传统水泥企业放在一起。”

通过这次集中拆除水泥企业,宜安镇开始意识到环境的可贵。党委书记薛智森表示,宜安靠开山挖山获得了发展,接下来要植树绿化,把欠下来的“环境债”补回来。在高速两侧搞经济林,种植杨树和核桃树成了宜安镇接下来的重点工程。

产业基础设施不健全、人才缺乏是另一掣肘。据封登云介绍,2013年,有家奥特莱斯来鹿泉考察,对当地的区位优势非常满意,但是由于当地缺少配套工程,甚至连污水处理设施都没有,最终放弃。

认识到基础设施的重要性,梁金会提出,首先要为宜安镇占地500亩的王屋村工业园投资500万元修路,以替换原来坑坑洼洼的旧路。

相较于宜安镇的前期措施,市级层面的解决方案要更为宏观和全面,作为这次转型最大的项目规划,2013年8月获得河北省政府批复、占地面积25.2平方公里的石家庄西北物流产业集聚区,成为解决这一揽子问题的关键。

“这里的水泥企业主大多是从“草根”发展起来的,对未来发展什么比较盲目,想上食品、装备加工,企业不仅缺少认知,也缺少人才,想让他们一下子转换观念也很难。”鹿泉市工信局局长张振平说,再加上产业配套问题,需要政府统一规划,“过去水泥行业就很乱,转型后不能再乱了。”

据郝竹山介绍,过去“水泥走廊”都是零散建设用地,此次拆除水泥企业将腾出大量建设用地,这个省级物流项目就是要将零散的土地通过置换的方式化整为零加以利用,建成后,配套建设、吸引人才都不是问题,将为解决当地企业发展问题提供平台。目前,园区的道路建设、设施建设规划已经展开,招商引资也已启动。

“水泥走廊”转型的道路虽然还很长、很艰难,但是,鹿泉市近几年在产业结构调整上取得的成绩还是让人们看到了希望。鹿泉市工信局提供的资料显示,近年来鹿泉市经济结构正发生巨大变化,不再依靠资源产生经济效益,资源优势也逐渐成为劣势。原来,鹿泉排名一至四的企业分别是建材、机械加工、食品加工、电子信息。如今,在增速方面,电子信息已经上升到第一,建材落到了最后。

“水泥企业在这个区域比较集中,环境容量不允许,必须下决心‘壮士断腕’。但水泥企业仅是石家庄工业转型的一部分,还要逐步谋划其他行业的转型。要以水泥为抓手,其他行业如钢铁、玻璃、燃煤企业、发电企业,也都要加快转型的步伐。”郝竹山说。

“壮士断腕”
换来转型机会

本报记者 王轶辰

石家庄分两批集中拆除35家水泥企业,在环境日益恶化,产能大幅过剩的严峻形势下,令人拍手称快。然而,在爆破声巨响背后,却离不开一个个被拆企业的配合、牺牲。

“鼎鑫是国有企业,只要他们不拆,我们都不拆。”作为鹿泉市唯一一家国有水泥企业——金隅鼎鑫公司在本次拆除行动中成为众多民营企业抵抗拆除的“挡箭牌”,承受了巨大压力。

鼎鑫第三分公司总经理冯军民告诉记者,鼎鑫在鹿泉有3个分公司,这两次拆除涉及到第三分公司的3台磨机。三公司2010年耗资3亿元,从燕赵水泥溢价收购了3个粉末站,如今说拆就拆,政府只补贴4500万元,公司的损失要比小规模的民营企业大得多,当然不太愿意。

对于集中拆除水泥厂,最初多数企业都抱有抵触情绪,其中也包括国企鼎鑫。在政府的沟通下,鼎鑫很快签订了拆迁协议。“虽然损失大,但国企必须承担社会责任,其他企业都盯着我们,国企只能带头。”冯军民坚定地说。

可是,拆除企业就意味着大量员工需要安置,鼎鑫再一次站出来作了表率。

厂子一拆,鼎鑫300多工人的就业成了难题。“在往一公司、二公司安排了250多人上岗的同时,我们还出台了鼓励工人自主创业的优惠政策,通过这个政策又解决了60多人的安置问题。”冯军民介绍说,只要办理退职的员工,公司每个人补助1万元,并按职工工龄补发相应工资,仅安置职工就花费200多万元。

在鼎鑫的带动下,加上政府不遗余力地做工作,民营水泥企业纷纷在合同上签了字。可是鲜为人知的是,作为一家上市企业,“拆厂”新闻一出,母公司金隅股份的市值瞬间蒸发了几亿元。

当然,除了国有企业在本次行动中作出了巨大贡献之外,也离不开更多民营企业家的“断腕”牺牲。

石家庄市远程建材有限公司总经理王江涛就是其中之一,为了配合政府拆厂,王江涛的企业一夜之间就面临着2000余万元的巨额债务。“我们企业的大股东都是年轻人,本来想大干一场,没想到市场刚打开,企业就要拆了。”今年只有29岁的王江涛在这个行业已经摸爬滚打了12年,从没有遭遇过这样的打击。

“不过我还年轻,债务可以慢慢还,政府也承诺了优先支持我们转型,为了支持国家大政策,还是拆吧……”身为党员的王江涛,最终还是下定了决心。

像王江涛这样敢于“断腕”的民营企业以及政府三方的共同牺牲、努力下,才换来了当地治理雾霾、化解过剩产能、转产转型的希望。

札记

成败在于
转型升级

崔书文

“转型升级,说起来好像容易,真刀真枪做起来非常不容易。现在鹿泉市、平山县明显需要支持,需要政策的支持,也需要信息支持

石家庄市分两批爆破拆除35家水泥企业,动静很大,影响也很大。爆破过后,人们最关心的已经不是拆除本身,而是拆除以后怎么办?

拆除很痛苦,很困难,但拆除不是目的。拆除是为了更好地发展,发展的出路就是转型升级。但是,怎样转型升级呢?

我们采访了市领导、县领导、镇领导、企业老板,明显感受到他们压力巨大。拆除以后,如果转型升级不成功,如果过几年经济还没有发展起来,怎么向社会交待?怎能对得起父老乡亲?采访时,鹿泉市宜安镇镇长梁金会谈到动情处,当场落泪,让我们深深感受到了他们工作的不容易和内心的责任感。

现在的情况是,石家庄市政府已经拟定了一个扶持方案,一些政策细节正在讨论中。眼下最迷茫的是拆除企业的老板,他们中的大多数还不知道将来能干些什么。

转型升级,说起来好像容易,真刀真枪做起来非常不容易。现在鹿泉市、平山县明显需要支持,需要政策的支持,也需要信息支持。说信息支持,好像文法不通,但意思是清楚的,他们需要让更多的企业家、投资机构知道他们在招商引资,他们有成片的土地,他们将提供尽可能的优惠政策,最有吸引力的是他们那里环境已经发生巨大变化。以往,因为环境问题他们错过了许多机会。现在,面貌变了,环境变了。企业家们,去投资吧!