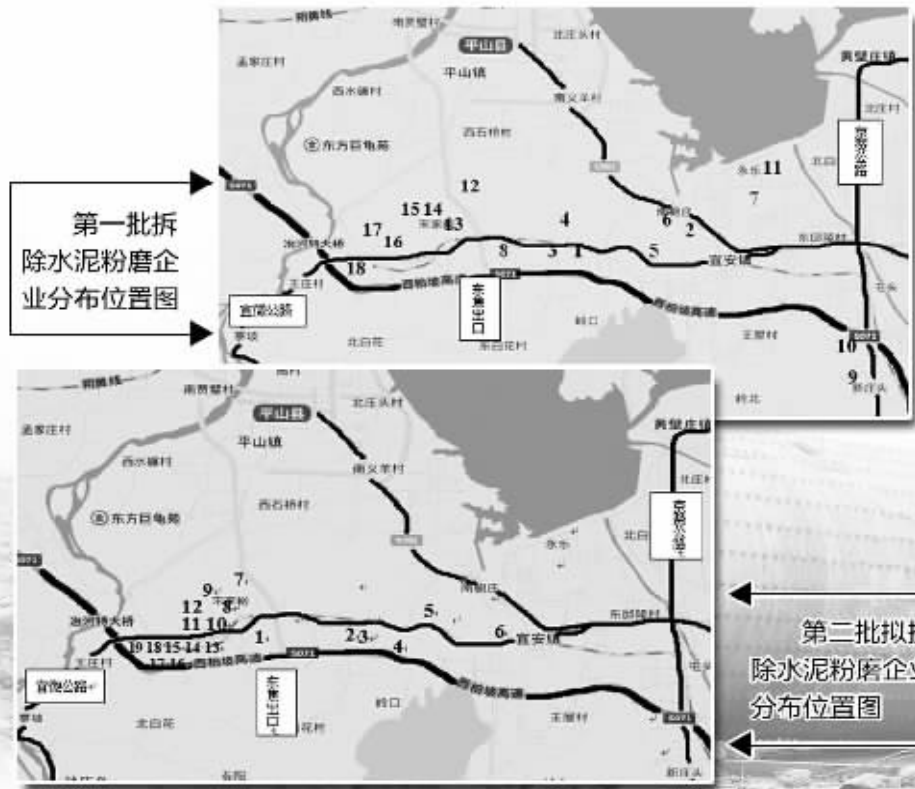


# 拆

## 石家庄

本报记者

林火灿



①宜安镇工作人员向企业家介绍王屋装备制造产业园的规划布局。  
底图为被拆除后的鹿泉市汇源建材有限公司现场。

通过两次集中拆除，石家庄市将减少水泥产能1850万吨，约占全市总产能的40%。比原定计划提前3年完成“淘汰水泥过剩产能1500万吨”的目标任务。

“倒计时：5、4、3、2、1，开始起爆！”  
2月17日上午10:03，随着一声令下，位于河北省石家庄市平山县恒达鑫水泥公司的13个圆仓在一阵爆炸声中顷刻倒地。这标志着继去年12月份集中拆除第一批水泥企业之后，石家庄市第二批集中拆除水泥过剩产能行动全面启动。

河北省常委、石家庄市委书记孙瑞彬说，石家庄市两次拆除的35家水泥企业均具有正常生产能力，均不在国家淘汰序列，拆除工作带来的直接经济损失约10.8亿元，减少产值超过60亿元、财政收入3亿元。

石家庄市为何要下这么大的力气、付出这么大的代价来拆除这些水泥企业？35家水泥企业的退出，将给石家庄市经济社会发展带来怎样的影响？

### 曾经，靠山吃山富了一方而今，过剩泥潭拖了后腿

天天喊“化解产能过剩，治理大气污染”，不如真刀真枪、甩开膀子干。总得有人迈出第一步，总要牺牲一些局部利益。

——河北省常委、石家庄市委书记 孙瑞彬

17日，在恒达鑫水泥公司爆破拆除仪式现场，张贴着一张《第二批拟拆除水泥粉磨企业分布位置图》，标注着分布在平山县和鹿泉市辖区内西柏坡高速两侧的17家水泥企业的具体位置。

通过这张分布图，记者发现，此次水泥企业集中拆除后，腾退土地面积不足900亩，但是，这片土地却涉及了18套水泥粉末系统和377个料仓。这些水泥企业与第一批被拆除的18家企业一起，成了在石家庄当地赫赫有名的“水泥走廊”。

在鹿泉市，水泥企业的密集程度更加惊人。鹿泉市宜安镇汇源建材有限公司是第一批被拆除的企业之一。记者来到该公司时，这个水泥厂的拆除工作已经基本完成。公司副经理常志刚告诉记者，这个水泥企业四周，分布着另外4家水泥企业，也都被拆除。

鹿泉市工信局局长张振平告诉记者，鹿泉市举行第二批拆除行动启动仪式时，正是把仪式主席台设在了第一批被拆除企业的料仓上。

西柏坡高速公路的两侧，为何成了如此密集的水泥窝？石家庄市副市长郝竹山介绍说，平山和鹿泉的水泥产能集中分布，主要由于这两个县都处于太行山腹地，特殊的地理位置和太行山丰富的石灰岩资源，成为当地发展水泥产业得天独厚的条件，草根企业家大量涌进水泥行业。

“靠山吃山”的发展思维，很快使平山和鹿泉的水泥企业犹如雨后春笋般地冒出，水泥产能也占到石家庄市水泥总产能的一半以上，带动了两地经济的快速发展。在鹿泉市宜安镇，水泥厂和粉磨站最多的时候有72家，熟料产能达到500万吨，水泥产能达到2460万吨，2011年全镇财政收入突破了亿元关口。

不过，水泥产能的快速扩张，也使“水泥走廊”很快陷入了产能过剩的泥潭中。张振平说，由于产能过剩局面的形成，2009年以来，我国水泥市场行情出现明显下滑，鹿泉很多企业盈利状况下滑至盈亏平衡点。此后几年间，水泥企业要挣到钱已经比较困难了。

“在产能过剩的压力下，企业不赔钱已经是万幸了。”平山县工信局经济运行科科长郭立军也表示，产能过剩让水泥企业的日子越来越难过，2013年，平山一家年产能60万吨的水泥企业，一年就亏损了130多万元。

记者在采访中发现，水泥企业的老板们对于产能过剩及其危害不以为然。鹿泉市通广建材有限公司也是第一批集中拆除的水泥企业之一，该公司负责人王炳灼在水泥行业摸爬滚打了20余年。他告诉记者，尽管外界都说水泥产能严重过剩，但公司每年生产的

40多万吨水泥照样不愁卖，一年挣个两三百万元并不难。

记者采访发现，在鹿泉市，持这种观点的水泥企业老板不在少数。而恰恰是这种“乐观”的态度，成了石家庄市压减水泥过剩产能的一大阻力，也使水泥产能过剩的“泥潭”越来越深。即便是石家庄已经对压减过剩水泥产能动真格，仍然有企业家试图再上新的水泥生产线。

郝竹山告诉记者，鹿泉和平山的很多水泥企业虽然经济运行的效益还不错，但从全国层面看，产能过剩是水泥行业最迫切需要解决的问题。从石家庄的市场看，全市有4500万吨水泥产能，从辐射半径和周边地区的水泥分布情况看，市场很难消化这么多产能。同时，随着产能过剩的进一步加剧，将会造成资源的不必要浪费，造成市场的恶性竞争，给环境和资源带来极大的压力。因此，石家庄市压减水泥产能已经到了非做不可的地步。

孙瑞彬在接受记者专访时表示，天天喊“化解产能过剩”，不如甩开膀子、真刀真枪地干上一仗。为了整体利益和转型发展，石家庄必须拿出“壮士断腕”的决心，压减水泥产能，避免经济社会发展为产能严重过剩拖累。

记者了解到，通过两次集中拆除，石家庄市将减少水泥产能1850万吨，约占全市总产能的40%，比原定计划提前3年完成“淘汰水泥过剩产能1500万吨”的目标任务。

### 曾经，不知雾霾为何物而今，PM10天天“光顾”

做好大气污染防治工作没有别的选择，只能背水一战。如果我们不能在治理大气污染上有大的作为、取得突破性进展，经济社会发展将难以为继。

——石家庄市委副书记、市长 王亮

2月16日，记者刚从石家庄站下了高铁，就被眼前的雾霾“锁”住了：整个石家庄被雾霾笼罩得严严实实，空气中散发着刺鼻的气息，不少乘客下车后立刻戴上了防霾口罩。

当日，河北省空气质量自动发布系统显示，石家庄的AQI指数为462，主要污染物为PM10，空气质量达到严重污染级别。

当地居民告诉记者，这样的雾霾天气在石家庄其实已经存在了很多年，只是过去人们还不知道这样的天气叫做“雾霾”。而最近一两年来，石家庄市雾霾状况大有加剧之势。平山县发改局副局长冯立新告诉记者，从2013年起，雾霾成了石家庄“常客”，而且往往一“光顾”就要“呆”上一个多星期。

鹿泉市环保局党组书记张辰国则给记者背了几段顺口溜：“鹿泉人均三两土，白天不够晚上补。”“晴天扬尘场，雨天水泥场。”“晴天一身灰，雨天一身泥。”

张辰国告诉记者，这些顺口溜是10年前鹿泉人用来形容水泥产能带来的空气污染的困扰。没有想到的是，这么多年过去，鹿泉市仍然没有办法摆脱高污染、高排放行业带来的大气污染之苦。

2013年以来，全国空气质量最差的10个城市中，石家庄多次位居全国空气质量最差或第二差的位置，当年PM10是首要污染物的天数占到了226天。

面对大气污染的难题，孙瑞彬说，环境污染说到底工业化带来的“副产品”，面对大气污染防治前所未有的压力，石家庄市必须忍痛割爱，做出必要的牺牲，不仅要坚决淘汰那些对税收、就业贡献小的落后产能，也要淘汰那些符合产业政策、但对排放“贡献”大的行业和企业，以牺牲眼前利益、局部利益，换来长远利益和老百姓的根本利益。

这番话，其实也成为石家庄市向高能耗、高排放的水泥行业开刀，向水泥过剩产能“宣战”的有力宣言。

面对治理大气污染的艰巨任务，石家庄

市为早日甩掉大气污染的“黑帽子”，也下定了压减水泥过剩产能的决心。

郝竹山告诉记者，水泥粉磨企业的粉尘排放量比较大，石家庄35家水泥粉磨企业拆除以后，可以减少粉尘排放3073吨，不仅可以改善当地的空气质量，还能为当地发展生态旅游和走绿色发展道路创造有利条件。

记者了解到，拆除粉磨水泥企业以后，石家庄市还将关停能耗高、污染重的小火电机组，压减钢铁产能112万吨，改造一批环保设备，搬迁一批污染企业，运用节能减排倒逼机制和“对标”手段，促进企业实施技术改造，推动“三高”行业大幅减排。

### 曾经，谋划转型信心满满 怎奈，升级之路跌跌撞撞

我们集中拆除水泥过剩产能，就是要断了企业的念想，逼着他们把料仓拆掉，把磨机卸掉，让他们有足够的积极性去进行“二次创业”。

——石家庄市副市长 郝竹山

18日，记者来到宜安镇采访时，副镇长李志刚正和几位有意向到宜安镇投资的企业家一起，围在宜安镇的沙盘周围，聊着宜安镇王屋装备制造产业园的规划布局。

李志刚告诉记者，宜安镇分两批拆除18家水泥企业以后，标志着宜安镇的传统老路已经走到了尽头，转型将成为宜安镇今后经济发展的关键词。

宜安镇对于经济转型的谋划并非刚刚开始。宜安镇党委书记薛智森告诉记者，水泥行业是宜安镇的支柱产业，占宜安镇税收收入的90%以上，也曾经使宜安镇成为石家庄市赫赫有名的经济强镇。随着传统产业粗放式发展的问题和矛盾越来越突出，宜安镇也在探索通过加快转型，改变水泥行业一业独大的格局，为经济发展寻找新的出路。

只是宜安镇的转型之路走得跌跌撞撞，却没有明显进展。特别是2013年，宜安镇在转型中碰了几次壁，更是刺痛了薛智森的神经。当时，经河北省工信厅推介，河北移动带着一个通信项目到宜安镇考察。然而，经过考察以后，这家企业看到宜安镇处处都是水泥厂，便放弃了宜安镇给出的种种优惠条件，把项目落户到了其他乡镇。

此后，宜安镇还接触了奥特莱斯名品折扣店、石家庄迪龙科技有限公司等发展潜力较好的企业，试图以此走出一条经济转型升级的道路，但无论宜安镇作出多大的努力，结果总是免不了失败。鹿泉市发改局大项办主任封登云说，“遍地开花”的水泥企业是其他产业难以进入宜安镇的最大“拦路虎”。

“鹿泉市同样存在这一问题。”封登云说，水泥企业在鹿泉市高速发展的时代已经终结。更要命的是，如果鹿泉市继续放任水泥行业的发展，如何能引来新的产业项目呢？

“每一个地区的产业发展空间是有限的。”郝竹山说，鹿泉和平山的水泥产能项目虽然符合国家产业政策，但是这些传统产业的存在，往往导致新上产业的空间比较小。只有压缩产能，才能从能源、环境上为新上产业的发展留出空间。

转型的压力，让石家庄已经不能再等待。拆除西柏坡高速两侧的水泥企业，成为石家庄的一项化解水泥产能过剩、治理大气污染和实现转型面临的一项重要任务。

“我们必须把传统产业逼上‘绝路’，彻底断了传统产业的企业家们的念想，才能激发他们二次创业的动力。”郝竹山说，平山和鹿泉拆除水泥粉磨企业以后，通过腾笼换鸟，不仅可以盘活土地资源，还能为石家庄市转型升级、跨越赶超，实现绿色崛起奠定坚实基础。

郝竹山表示，拆除水泥企业以后，石家庄市将尽快研究制订鼓励企业二次创业的政策措施，帮助拆除企业盘活土地资源，大力发展高新技术产业、生态农业、休闲旅游业和文化产业，走绿色发展之路。

### 现场

## 砸掉“泥”饭碗 再造“铁”饭碗

本报记者 林火灿

在石家庄市两次集中压减水泥产能行动中，鹿泉市宜安镇共拆除了18家水泥粉磨企业，成为拆除水泥企业最多的乡镇。这个9成以上税收收入来自水泥行业的乡镇，在经历“壮士断腕”的彻底洗礼之后，将如何迎来涅槃重生？

宜安镇党委书记薛智森说，宜安镇是传统的水泥大镇，水泥企业最多时达到72家。这些企业在贡献了宜安镇90%以上税收的同时，还为近6000名劳动力提供就业岗位。据统计，宜安镇平均有71%的农户有劳动力在水泥及附属行业就业。

拆除水泥企业，无疑是断了财税收入的财源、砸了企业家和员工的饭碗。不过，宜安镇明确，宁肯放慢发展速度，牺牲GDP，也要打好这一轮压减水泥产能的攻坚战，积极引导水泥企业转型，促进企业更好发展。

宜安镇镇长梁金会告诉记者，为了尽快完成拆除工作，镇里坚持晓之以情、晓之以理、晓之以利、晓之以害，帮助企业认识到行业发展限制，最终顺利与18家企业签订了拆除协议。

水泥磨粉企业拆了，但新的问题随之而来。“不破不立，但问题是，破了以后如何立？”薛智森说，“我们砸了他们的‘泥’饭碗，就得想法子给他们一个‘铁’饭碗。”

在帮助企业家们转型的过程中，宜安镇里多次组织企业家到工业经济发达地区参观学习，拓宽视野。同时，积极采取一系列措施，促进一系列项目建设取得实质性进展。

目前，MB复合泵项目已完成项目环评；干果深加工项目占地基本确定，预计3月份进入实质性建设阶段；淘汰过剩产能的华恒水泥厂老板安中平谋划在原厂址建设露露加工基地；羊绒制品加工项目也正在积极洽谈……

梁金会表示，下一步，宜安镇将继续谋划建设“两园一长廊”，即王屋区域的宜安装备制造产业园和东焦高速出口的西北部工业园，以及S301、S205和西柏坡高速两侧散布的企业为主发展经济长廊。在“两园一长廊”内，鼓励当地企业自行转型升级；对于发展意愿不强烈的企业，鼓励充分用好现有土地资源招商引资；支持当地企业与新项目方合作发展。

“通过扎实推进园区建设，构建新型产业结构，宜安镇一定能走一条绿色发展之路，使老百姓真正捧上绿色发展的‘铁’饭碗，实现经济社会发展的二次腾飞。”梁金会说。

结束采访时，薛智森诚恳地邀请记者3年后回访宜安。他满怀信心地说，“经过3年的发展，宜安镇不仅能从压减水泥产能的影响中走出来，补上生态环境欠账，转型发展也一定能再上新台阶。”

本版编辑 韩叙  
美编 夏一  
本版摄影 林火灿

### 札记

## 算大账 看长远

崔书文

简单算经济账，石家庄市好像吃亏了，搭进去好多钱，GDP还下来了。但从长远看，环境改善了，土地腾出来了，发展后劲也明显增强了

石家庄市以超常规的做法，分两批爆破拆除了35家水泥生产企业，彰显了压减水泥过剩产能、治理大气污染的决心和力度。

简单算经济账，石家庄市好像吃亏了，搭进去好多钱，GDP还下来了。但算大账，不是这样；从长远看，更是一个有眼光的决策。

不炸，会怎么样？地区水泥产能严重过剩，许多企业勉强维持，地方经济发展看不到前景。为什么看不到前景？因为环境污染严重，高新技术企业不愿意投资，经济增长严重受阻。我们在采访中了解到多个这样的案例：很好的项目，但投资方来实地考察后，觉得环境太差了，说“拜拜”了。给再多的优惠，都留不住好项目。

炸了，又会怎么样？短期内经济发展肯定受到影响，局部地区可能受到严重影响，例如鹿泉市宜安镇，水泥是绝对支柱产业，这次拆除了所有的水泥粉末企业，地方财政的“天”塌下来了。但看长远呢？看到了希望，看到了光明的未来。

水泥企业拆除后，环境改善了，土地腾出来了。土地是稀缺资源，地方招商引资的优势凸现，经济发展后劲明显增强。

代价是暂时的，转型是痛苦的。要看清石家庄炸掉水泥厂这件事，必须算大账、看长远。