

跨越三步走 实现强企梦

——冀中能源以转型升级建设世界500强

本报记者 宋美倩 通讯员 刘书红

2013年,冀中能源以销售收入353.199亿美元的成绩位居世界500强榜单的311位,同比晋级19位,成功突围经济危机对众多企业的冰封。冀中能源董事长、党委书记王社平说:“冀中能源发展的五年,是转型升级、做大做强的五年,也是一个追梦、圆梦的五年。三步走实现强企梦,让我们坚定了‘有梦想、敢做梦’的信念,当前,全国上下都在为实现中国梦而奋斗,我们将会继续以转型升级为驱动,在建设世界500强的追梦路上走得更快更稳!”



▲冀中能源把科技创新引入转型升级中,发展步伐快速稳健。图为职工科技攻关小组。



▲冀中能源将煤炭精深加工作为转型升级的第一个突破口,现已形成了纵贯河北、横跨晋陕、北延内蒙古、西扩新疆的产业布局。图为了促进生产,煤矿工人激情宣誓。

第1步: 寻梦——挺进世界500强

上世纪80年代末90年代初,煤炭行业的另一个代名词就是“特困企业”;新世纪初,煤炭市场虽然有回暖迹象,但煤炭企业仍挣扎在温饱线以下,过上富裕幸福生活,是每个煤炭人的梦想。在这种梦想的驱动下,全国煤炭行业迎来了历史大改革,通过整合来提升企业的实力和竞争力成为全国煤炭行业发展的一个大趋势。2008年6月30日,为了促进河北重点产业的优化升级,河北省委、省政府在煤炭企业间进行大规模的战略重组,冀中能源正式成立。成立之初,以董事长、党委书记王社平为首的新一届企业领导班子认为:“大企业需要大目标、大方略、大气魄。转型升级是企业做大做强的必由之路。”自此,以转型升级挺进世界500强的追梦之路就在冀中能源面前徐徐展开。

第一步,他们把重点放在了产业的转型升级上。在煤炭主业,他们拉长了产业链条。将煤炭精深加工作为转型升级的第一个突破口进行发掘,通过不懈努力,洗精煤由2008年的1200万吨上升为2013年的3000万吨以上。其中,峰峰矿区总投资155亿元,年产500万吨焦炭、100万吨甲醇、60万吨吨酸的煤化工项目一期已经建成投产,二期也全面完工;邯矿集团山西矿区已全面推出合成氨项目,形成了设计生产能力达12万吨,同时延伸生产转化尿素、二硫化碳、硝酸铵、碳酸钾、氯化铵等产品的“煤焦电化建运”循环产业链项目;冀中股份与旭阳焦化集团合作,建设了年产20万吨甲醇项目,为进一步增强化工板块的整体发展能力奠定了基础。同时,按照“以资源整合为主题,持续扩大资源储备,推动产量稳步增长”的发展思路,他们五年新整合矿井40多家,2013年山西、内蒙古两地煤炭产量达到6808万吨,占到集团总产量的59%,企业掌控煤炭资源储量也由30亿吨增加到260亿吨,形成了纵贯河北、横跨晋陕、北延内蒙古、西扩新疆的产业布局。

在做精主业基础上,冀中能源不断向其他行业拓进。2009年6月,冀中能源对华北制药实施了跨行业战略重组,投资110亿元的华药新园区建设顺利推进,新制剂、白蛋白、抗肿瘤、保健品、新药研发等“非青非头”产业链实现完整构建和升级再造,产品结构调整后年收入过亿元产品就达到20个。

除了在医药行业站稳脚跟外,冀中能源还大力开拓航空产业。2010年6月,冀中能源组建了河北航空,圆了河北人“拥有自己航空公司”的梦想,使得全省航空产业实现了高端起步。他们不断壮大航空运输核心业务,加快培育临空经济产业集群,成立当年日销售收入就突破260万元。旅客运输周转量实现了翻倍。同时,他们又投资120亿元进行河北航空城开工建设,投资40亿元进行机场二期改扩建,与厦航战略合作,完成了冀中能源由煤炭经济向临空经济转变的巨大跨越。自此,以煤炭、制药、航空为主,电力、化工、装备制造、现代物流等多元产业并举的战略格局初步形成。2011年,冀中能源以“一体两翼”的特有的姿顺利挺进世界500强,排名第458位,在转型升级强企梦的路上迈出了坚实的第一步。

在顺利挺进世界500强后,冀中能源把科技创新引入转型升级中,发展步伐愈发地快速稳健。

用该集团董事长王社平的话说:“科技创新对企业来说,就等于人体需要粮食和水分一样重要,如果没有持续不断的创新,企业自然就会淘汰。”正是这个理念,冀中能源组建了由18个专业方向300多人组成的内部专家库和由12个专业方向40多人组成的外部专家库,建立了“产学研”联合开发的机制,并陆续投入了28亿元资金开展科技创新,目前已形成了“一室、两站、两院、五中心”的科研格局,近年来共完成科技项目700多项,136项科技成果获得国家、省部级科技进步奖,56项获中国煤炭工业科技进步奖。

五年来,冀中能源狠抓了煤炭生产的机械化、自动化、智能化方面的重点突破,一方面大范围推广使用了变频电牵引采煤机、强力薄煤层调频电牵引采煤机和重型岩巷掘进机等先进的设备,大幅度减少劳动用工。另一方面,通过完善预警设备、设施,建设数字化预警防控系

第2步: 追梦——晋级世界500强

统,推广使用集中皮带机群的自动化集控系统,实现中央泵房、中央变电所的远程控制,从而实现安全管理的系统化、信息化、现代化。

冀中能源总经理张建公告诉记者:“煤炭生产行业的最高境界是智能化机械开采无人矿山,就是通过推行机械化、自动化、集约化、数字化的‘四化’开采模式,使煤炭开采下井人数明显减少,以此达到保障职工生命安全,提高生产效益的目的”。为了使这一设想变成现实,冀中能源不仅大规模地采用国内外的现代化综采设备,同时还自己研发应用了符合生产实际的生产设备。如薛村矿成功应用薄煤层综采无人值守远程自动化技术,走在了全国煤炭行业前列。通过科技创新,冀中能源采掘机械化作

率从70%提高至100%,科学创新突飞猛进,目前年产百万吨以上煤矿已达34个。

同时,冀中能源还在理念和管理方面不断创新,创造性地将科技创新成果集成优化,围绕“把生态矿山技术创新集成并嵌入生产过程中,使得矿山在设计 and 生产过程中就形成生态矿山运行机制,达到以最小的生态扰动获取资源,以最小的末端治理,还原和再造矿区的生态环境,最终实现矿山工程与生态环境融为一体”这一核心理念,推出了充填开采、地热利用、保水开采、井下动筛等一系列成熟的国内、国际领先技术。其自主研发、首倡推广的“绿色开采生态矿山建设”项目获得中国煤炭工业科技进步特等奖,是2011年煤炭行业科

技创新三个特等奖之一。2012年以来,又投资3.1亿元,实施节能减排创新项目73个。“让煤炭企业绘出绿水青山新画卷”使煤矿人的“绿色梦”因科技创新而成为现实。

不仅在煤炭主业,冀中能源在医药、航空等其他产业的科技创新力度也不断加大。重组华药以来,冀中能源以新园区建设为平台,重研发、重创新,28项技术指标居全国医药行业之最,新型头孢项目为全国规模最大、建设速度最快、工艺设备最先进、生产效率最高、产品质量最优。2012年,又先后与华润、国药、九州通等国内知名企业开展合作,成功进军医药流通领域。

河北航空大力发展航空运输核心业务,实施飞机与人才“双引”工程,以转机型发展为重点,引进飞行员100多名,形成了以B737和E190为主要机型的自主运力体系。目前已通航25个城市33条优质航线。

2012年,冀中能源在世界500强排名第330位,比上年提升128位,是当年度世界500强名次提升最快的企业之一。

记者感言

创新是企业成长 壮大的动力源泉

□ 雷汉发

在河北企业发展史上,如果探寻成长最快最强的企业,冀中能源无可争议地能坐第一把交椅。2008年组建之初,冀中能源总资产仅为283亿元,销售收入仅为410亿,在国内知名企业可谓无名;自2013年以来,该企业则以1439亿资产总额和2200亿元销售收入,位居世界500强榜单的311位。

这种高速增长的动力源泉在哪里?记者经过深度调研后认为:是创新形成了企业快速成长壮大的强大支撑。

首先,以管理创新赢得快速发展战略机遇。在企业建设中,管理是企业生存和发展的灵魂。冀中能源能够快速发展,管理创新可以说是功不可没。在集团成立之后,他们在管理创新中,狠抓了两个主攻方向:其一,是内部强化管理,在企业内部推行了“发展规划、资本运作、财务管理、人力资源、市场营销”的五统一的管理制度,仅2012年,该企业仅通过实施物供“三集中一统一”管理,就节约采购资金近亿元;其二是外部强化扩张,确立以资源整合为主题,持续扩大资源储备,推动产量稳步增长的发展思路,他们五年新整合矿井40多家,2013年山西、内蒙古两地煤炭产量达到6808万吨,占到集团总产量的59%,企业掌控煤炭资源储量也由30亿吨增加到260亿吨,形成了纵贯河北、横跨晋陕、北延内蒙古、西扩新疆的产业布局。

其次,以产业创新铸就多业并进的良好局面。俗话说,“一个好汉三个帮,一个篱笆三个桩”。作为一个成长性企业,追求多业发展肯定不失为减少经营风险的成功做法。而冀中能源在追求多业发展上也是非常成功的。在集团成立之后,管理者通过认真研判当今产业发展大势,很快制定出了“一体两翼”的发展战略。除了让煤炭主业的产业链不断延伸外,还于2009年6月实施了对华北制药的跨行业战略重组,2010年6月又组建了河北航空集团,先后投资110亿元建设了华药新园区,通过产品结构调整,年收入过亿元产品就达到20个;计划投资近200亿元建设河北航空城和机场二期改造,河北航空公司成立当年日销售收入就突破260万元,旅客运输周转量实现了翻倍。

再有,以科技创新夺取优质高效发展成果。科技创新是撬动企业快速发展最为重要的杠杆。为了获得四两拨千斤的效果,该企业组建了由18个专业方向300多人组成的内部专家库和由12个专业方向40多人组成的外部专家库,建立了“产学研”联合开发的机制,并陆续投入了28亿元资金开展科技创新,目前已形成了“一室、两站、两院、五中心”的科研格局,近年来共完成科技项目700多项,136项科技成果获得国家、省部级科技进步奖,56项获中国煤炭工业科技进步奖。就是通过这种技术创新的撬动,使得企业经济效益得到有效提升,到如今,资产总额为五年前的4倍以上,销售收入为五年前的5.4倍,累计上缴利税552亿元,实现利润194亿元。无论是增长速度还是增长质量均名列河北省企业之首。

本版编辑 殷立春

▶河北航空公司的工作人员为旅客送上真挚周到的服务。



▲华北制药的科研人员严把药品质量关。
▶华药新区头楼大楼。



▲河北航空自主运力E-190型飞机。

第3步: 圆梦——打造国际一流强企

的时间内构建起了科学管控的基本框架,使集团化的优势得到了充分显现:仅2012年,冀中能源通过实施物供“三集中一统一”管理,就节约采购资金近亿元,并在河北省内五个产煤子公司全部都建立了井口超市,实现了矿井零库存,有效杜绝了积压、报废现象的发生。针对经济压力,他们又进一步加强对资金流的实时监控,加速了资金周转,全年累计节约财务费用2735万元,并通过定向增发,分别为华药股份和金牛化工注资30亿元和16亿元,使两个上市公司资产状况明显改善。据冀中能源党委副书记高同燕介绍:冀中能源成立前,企业除了金牛能源股份一家有50多亿银行贷款授信外,其他企业根本在商业银行挂不上信贷号。而冀中能源成立后,真正实现了窗口对外的实质性组合,各大银行登门进

行业务联络,冀中能源的贷款授信额度已经达到了550多亿元。

对于加强管理带来的效益,华药人感触更为深刻。冀中能源重组华药后,他们把先进的管理经验输入这个老国企,重组当年,华北制药的产、销量就创3年来历史新高,一举扭转了连年亏损的局面。

河北航空虽然是一个新成立的单位,但是在冀中能源精细化管理模式下也是受益匪浅:覆盖集团公司、子公司和基层矿厂的三级预算管理体系的推广,使得各项建设工程顺利推进,目前正定国际机场改扩建工程基本完成,航空城基地大厦主体完工。

如何实现企业管理的转型升级?如何实现打造国际化现代化一流强企的梦想?冀中

能源谋划出了下一阶段企业发展的方向:从九个方面加大管理力度,以“九强”标准作为企业发展的着力点,即做“科学发展、安全发展、转方式调结构、科技创新、管理先进、诚信经营、幸福和谐、高产高效、具有国际竞争力”的世界500强,通过管理的转型升级来实现“打造国际化现代化一流强企”的梦想。

“下一步,我们以五个坚定不移来打赢这场转型升级攻坚战:即一要坚定不移加强安全生产基础建设的管理升级,进一步巩固企业安全发展的良好态势;二要坚定不移地提升煤炭产业现代化管理水平,不断增强核心产业的竞争优势和可持续发展能力;三要坚定不移地加快制药、航空产业的转型升级,努力提升多元产业发展质量;四要坚定不移地实施创新驱动战略,着力打造企业内涵式发展的科技支撑;五要坚定不移地推进‘管理提升,夺旗争星’主题实践活动,全面夯实企业改革发展的管理基础。现在,强企梦已进入了圆梦的攻坚阶段,只要我们充满信心,建设国际化现代化一流强企之梦必能实现。”冀中能源董事长王社平如是说。



美丽的冀中能源新园区。