天然橡胶产业调研 上

乘着“过山车”前行

本报记者 杜 芳 瞿长福

近几年，天然橡胶的市场价格一直在坐“过山车”。2008年天然橡胶价格暴跌，从每吨28490元的阶段高点下降到近每吨8000元的历史低位，经过2年多的震荡上扬，到2011年3月，突破历史最高纪录，达到每吨43000元，涨幅为438%。之后，天然橡胶价格大幅回落，今年6月跌至每吨15800元。

橡胶树非生产期7至8年，价格剧烈频繁波动直接影响橡胶的生产投入、加工、流通效率和产销对接。在这样的波动中，我国橡胶产业如何发展呢？

“两把刀”开辟一个产业

在我国，橡胶生产主要集中在海南、云南和广东等热带地区。由于历史和自然原因，橡胶生产主要依靠“两把刀”，一把握在农垦的胶工手上，一把握在农民手里。

农垦的胶刀开辟了我国的橡胶产业，截至2012年，农垦累计生产天然橡胶超过1000万吨，占全国生产总量的三分之二以上，对国家橡胶安全和国民经济的贡献不言而喻。

我国农民大规模植胶始于改革开放，但发展迅速，目前植胶面积和产量分别占到60.96%、58.76%，胶农的贡献也不可小觑。郑建军是海南橡胶集团龙江分公司的割胶工，承包了公司1200多株胶树。“刚来的第一年，割胶收入1万元，现在随着割胶技术提高和产胶量增加，这些胶树一年能为我带来四五万元的收入。”郑建军说。

今年虽然胶价下降，但海南橡胶集团的割胶工还是干劲十足。海南橡胶集团对开割胶园管理实行职工家庭长期承包模式，即“完成上缴、剩余归己、统一收购、市价结算”，胶工只要完成“工作量”，剩余的收入都归自己。在这一管理体制下，低价并未影响胶工的积极性。

胶产量与割胶技术有直接关系。全国第一届割胶工技能大赛冠军刘金凤现在是海南橡胶集团龙江分公司割胶总辅导员。她说，海南橡胶集团胶工3天或4天割一刀，刀深要求0.16厘米，太深伤树，太浅不出胶，通常一棵树一年割面达20公分。同样的胶树，在胶农刀下产量却不太一样。割胶技术水平高的一刀割出1斤左右的胶水，而水平差的只能出四五两。

海南省白沙县通术村农民叶明正种了500株胶树，已经开割两年。虽然4月到12月都是割胶期，但是叶明正准备只割6个月。“一是为了养树，如果过度开割，树容易死皮；二是为了空出时间出去打工。”他说，去年胶价1公斤18元，今年才12元，价格高多割胶赚钱，价格低就多出去打工。

“比起瓜果蔬菜，橡胶市场还是相对稳定，风险小些。”海南省白沙县农业局副局长王光庆告诉记者，这些年当地胶树面积平均每年增加1万亩，去年民营橡胶树面积41万亩，产干胶3万吨左右，全县96%的农户都种植橡胶，70%的家庭收入来源于橡胶，橡胶已成为当地农村的首要支柱产业。

海南橡胶集团龙江分公司割胶总辅导员刘金凤（右）对胶工进行技术指导。 本报记者 杜 芳摄

“三个转变”提升竞争力

海南省白沙树森橡胶有限公司是当地比较大的一家民营橡胶收购企业，覆盖6000多农户。公司负责人莫庆达坦言今年的橡胶收购量偏少。“胶价低，农民不愿意卖胶，割得比较少。”

莫庆达将胶水卖给海南橡胶集团。“如果不是本地有海南橡胶这样的上市企业支撑，橡胶产业不会发展得这么快。”莫庆达说，受胶价的影响，树森公司今年以来一直在亏本，春节前收购的300吨胶春节后出手就亏了100多万。在他的眼里，橡胶市场风云变幻，而农垦出资的海南橡胶集团有能力和实力引领橡胶产业。

海南橡胶集团党委书记刘大卫说：“我国的橡胶企业特别是龙头企业要长远发展，赢得竞争，需要积极转型，从资源拥有型向资源控制型转变，从生产型向经营型转变，产品要从低端化向高端差异化转变。”

按照这一思路，2009年起，“大营销”战略在海南橡胶集团全面实施，建成以上海龙橡公司为龙头，以海口、上海、青岛、天津、温州五大办事处为销售前沿的全国营销网络体系，基本建立了国内及东南亚天然橡胶主产区的资源采购渠道。

“直接面对终端客户，可以按需求加工产品，不但能取得良好经济效益，还增加了品牌价值。去年与一个轮胎企业签订单16000吨，每吨比市场价高出1000元，今年签订了22000吨，尽管胶价下跌，但半年报显示还有利润。”刘大卫说。

为了扩大市场，今年海南橡胶集团采取各种措施增加胶工收入，拓展自营胶收购，并争取民营胶市场，凭借大企业的良好口碑以及免费为农民提供技术培训和橡胶种苗等方式提高自身在原料市场的竞争力。海南橡胶集团龙江分公司副总经理周全说：“今年截至8月干胶产量达7200吨，比去年同期增加900吨。公司自产的胶水基本都能收回，同时也在扩大民营胶收购，今年龙江分公司的任务是生产11000多吨国有胶，收购3000多吨民营胶。”

目前，农垦各集团公司营销业务逐步完善，初加工领域各加工厂提高产品附加值，延伸产品产业链。海南橡胶集团引进战略投资者，先后建设了经纬乳胶丝、安顺达橡胶制品、知知乳胶手套等3个公司，有效地破解海南农垦长期以来从事橡胶种植和初加工的单一产业结构，产业链条向高端延伸。

在云南，农垦集团通过引进先进技术和设备，逐步改造工艺流程，优化品种结构，生产适销对路、市场需求的产品。“公司调整结构，大力发展子午线轮胎胶的生产并努力研制开发多样性的天然橡胶产品，逐步扩大特种专用胶，以适应橡胶制品行业多样化的需求。”云南农垦集团负责人说。

海南橡胶集团金隆橡胶加工分公司内，前来送胶水的车等待过磅。 本报记者 杜 芳摄

海南宝星昌达装饰工程有限公司车间里，橡胶树被加工成装饰板材，产业链条进一步延伸。 本报记者 杜 芳摄

思路创新推动再发展

据天然橡胶生产国协会统计，我国植胶面积居世界第3位，产胶量列世界第6位。但是我国的产胶量依然远远不能满足消费需求。简单测算，假设我国所有橡胶树全部开割，且平均单产达到世界最高水平，我国天然橡胶产量也只有190万吨，与400万吨的年消费量仍有很大差距。这不利于我国橡胶产业的稳定发展，也是影响橡胶市场波动的因素之一。

审时度势，我国天然橡胶产业提出了一手抓技术提升，一手实施“走出去”的发展思路。广东省农垦集团拥有亚洲橡胶育苗设施最先进、育苗技术最前沿、生产规模最大的育苗基地，年育苗能力超过200万株。

广东农垦立足垦区实际，引进国内外优良橡胶新品种30多个，创新研发集成推广橡胶树工厂化育苗技术，使橡胶育苗土地利用率提高5倍以上，劳动生产率提高2倍以上。另外，自主创新研发成功多种育苗技术，获国家发明专利3项，其中橡胶树组培自根苗新技术突破了木本植物组织培养育苗难这一世界性难题。

云南省天然橡胶产业发展坚持了产学研、农科教结合，增强了与省内外科研、教学单位的协同攻关合作，并加强了以云南省热作所为主体的天然橡胶科技创新中心的建设。通过科学种养，云南省平均亩产连续17年超100公斤，居全国领先，已成为我国最大最优质的天然橡胶生产基地。全省6个州市31个县市种植橡胶，从事橡胶种植和加工的人员超过100万人。主要植胶区农民人均纯收入的45%来源于天然橡胶产业。

为了扶持橡胶产业，国家加大良种补贴。2012年，天然橡胶良种补贴资金规模4000万元，补贴面积共计41.62万亩，补贴良种苗木1373.46万株，全面覆盖了优势植胶区。通过政策推广，各省新种植的橡胶树良种率达到100%，成活率达到96%以上。全国共有近9000个民营植胶户直接享受到中央财政补贴，平均每户减少因种植橡胶开支2400多元。

国内宜胶面积有限，农垦各公司主动“走出去”，积极加强国际合作，提高天然橡胶供给能力。中国热带农业科学院橡胶研究所所长黄华孙介绍，我国的橡胶树没有东南亚那样适宜的生长环境，每年遭遇台风、寒害等影响，2008年和2010年的霜冻造成了成片胶林死亡。为此，“走出去”成为我国橡胶产业持续发展的重要路径。目前，海南、云南、广东农垦正逐渐加快海外植胶加工的步伐。

采访手记

从种植源头抓起

瞿长福

天然橡胶在我国具有特殊性。这种特殊性主要基于两点，一是它在我国的规模性生产始于上世纪五十年代，当时作为重要的战略资源、战备物资，是在党中央“一定要发展我国的天然橡胶”的指示下披荆斩棘发展起来的；二是我国属于非传统植胶区，从纬度位置来看并不适合种植橡胶，但偏偏我们推翻了世界上关于北纬15度以北不能种植橡胶树的传统论断，在北纬18至24度地区大面积成功种植橡胶树。

这两个特点，又决定了我国天然橡胶生产的基本路径，即在生产上主要由农垦主导，实行集中统一管理；在发展上主要靠技术主导，因为在不适宜植胶的地区植胶，技术支撑显然更重要。随着改革开放的不断推进，这一路径特征开始出现变化。变化主要表现在橡胶种植区逐步由垦区向农区扩展，以橡胶主产地海南省为例，目前农区橡胶面积已超过垦区。另一变化是技术支撑力量出现起伏，随着经济体制改革的深化，三大植胶垦区经营体制发生重大变化，由行政管理向企业化转变，农垦原承担的科技研发、品种培育等力量相对弱化。

我国天然橡胶年消费量接近400万吨，占世界年产量的三分之一，是目前世界上最大的天然橡胶产品消费国和进口国，且这一数字还在以5%以上的速度增长，我国天然橡胶仅海南、云南、广东、广西和福建的部分地区能种植，而优势植胶区集中在海南、云南、广东三省。目前全国植胶面积已达1695.88万亩，国内用于新植橡胶树的土地资源极其有限。同时天然橡胶是4大工业原料之一，目前在某些领域没有可以完全替代的产品。这些特点表明，国际天然橡胶市场一旦出现诸如产量下降、价格振荡，甚至主要产胶国联盟控制市场和出口等，都将对我国橡胶生产和消费带来极大影响。

这就需要我们以大战略、大思维眼光来看待天然橡胶生产，找准关键环节，找到更有力的抓手。关键环节和抓手在哪里？就在种植源头。天然橡胶割胶期长达30年甚至更长，但从栽种到开割平均需要7至8年。这么长的周期，对市场反应很滞后，会出现许多变数。比如价格变化，种植头3年可能价格好，后3年价格可能差，胶农就可能砍胶。而砍倒了再去种植，又得花费几年工夫。同时，橡胶生长期长达数年，数年间胶农地里没有收入，靠什么生活？再比如，我国植胶区冬春常有低温干旱危害，夏秋又常遇台风破坏，自然灾害较多，很可能胶树还没有开割或者刚开割就遭遇灾害，这种损失怎么办？

抓住种植源头，就需要采取更有针对性的方案措施和更全面的支持扶持手段。从技术上看，高抗高产品种培育、胶树抚管、割胶技术是决定橡胶产量的关键因素。目前垦区已经形成较为完善的培训体系，农村地区由于农技推广、专业协会等组织还不完善，无法成为培训主体。因此，如何促进农村地区胶农提高技术、加快标准化园区建设、提高病虫害防控能力等成为一道现实难题。

从市场上看，胶价振荡对胶工胶农影响最大。胶价太低胶农可能少割胶、不割胶甚至砍伐胶树，这又会影响国内橡胶供应，并对后期市场造成不良影响。因此，专家建议国家完善收储机制，除每年国家进行正常数量的战略储备外，建立保护收储机制，天然橡胶市场价格低于生产成本时，启动临时收储及建立相应补偿机制，同时给予天然橡胶生产企业一定数量的贴息贷款，支持其商业储备，以稳定市场和胶农预期。天然橡胶是小宗产品，政策措施实施起来效果更明显。抓种植源头的另一方面，在于鼓励垦植企业“走出去”。目前海南、广东垦区已经加快了“走出去”步伐，并取得了明显成效。但种植业“走出去”投入大、周期长，从投入到收获动辄五六年，风险相对较大，因此在财政信贷等方面更需要有关部门拿出具体措施，以切实减轻企业负担。

基层连线 JICENGLIANXIAN

广东灾后复产重建忙

本报记者 张建军 通讯员 伍意万

今年8月份的强台风和暴雨袭击，共造成广东17个市100个县（市、区）1020个乡镇共计842.83万人受灾。进入9月，广东迎来了灾后复产重建高潮。9月17日，记者在肇庆市怀集县马宁镇寨村蔬菜基地看到，大批菜农正忙着翻地种菜。基地负责人赵永祥告诉记者，洪灾造成基地近500亩蔬菜被淹，基地种植的苦瓜、毛瓜、茄瓜和苋菜经洪水浸泡后基本已绝收，现在趁着天气晴好，正组织菜农抓紧对菜田进行翻耕，然后改种叶菜，争取挽回损失。

在怀集县西南边的封开县河儿口镇都尚村，村民莫庆锋正协助建筑工人建设自家的新房。莫庆锋对记者说，受强台风“尤特”带来的强降雨影响，他们全家居住的土木结构房屋倒塌了，在政府帮助下，新房屋于9月7日动工建设，“省帮扶10000元，市、县帮扶10000元，列入全省泥砖房改造补助15000元，还有财产保险理赔6000元，再自筹一点，预计元旦前可以建成住进新屋。”

像怀集县寨村菜农和封开县都尚村村民莫庆锋一样忙着复产重建的群众如今正活跃在广东各灾区。一方面，广东灾区群众不等不靠，积极主动进行复产重建。另一方面，广东各级农业部门积极派专家、送农资、教技术，广泛深入灾区指导农民开展农业复产，广东各级财政部门也积极筹措资金，大力支持灾区重建家园。灾区群众不等不靠、各级政府“出钱出力”，灾区复产重建工作得以如火如荼而有序有效地展开。

截至9月6日，广东省市县三级财政共拨付支持灾区复产重建各类资金11.02亿元，其中市县财政拨付7.16亿元。截至目前，广东全省已共清园85.71万亩，补种、改种水稻10.74万亩、蔬菜22.77万亩、玉米10.70万亩、其他作物12.50万亩；全省无害化处理死亡家禽460.76万只、牲畜11.56万头，补栏家禽150.71万只、家畜28.22万头。

为进一步助推灾区复产重建，广东省财政厅、省物价局日前还联合印发了《关于减免缓征受灾地区行政事业性收费的通知》，决定对灾区复产重建工作相关33项行政事业性收费给予减免缓征，减免缓征期限从通知印发之日起至2014年12月31日。

乡村见闻

村里有了“功德榜”

本报记者 黄俊毅

“现在我们这些村支书每天都在琢磨，怎么才能为群众干点好事。每季度不干几件能写上功德榜的事，脸上挂不住呀！”河北省徐水县大因镇西小营村支部书记周继成说。

周继成所说的“功德榜”，是大因镇政府门前的一排橱窗。全镇25个行政村，25位村支书，姓名、业绩全部上榜公布，每季度更新一次。记者看到榜上写着：今年一季度，西小营村支部书记周继成做了三件好事：在村内种树700棵、种花300棵；架变压器2台，更换电线1500米；配合上级完成了护路任务。敬上村支部书记李宝青也做了三件好事：清理村内河坑井，设置安全防护栏，解决村内积水问题；建垃圾池7处；化解村民纠纷11起……

“村支书是农村‘领头雁’，一个好支部书记可以带动一方致富、保一方平安。农村面貌要提升，调动村支书积极性很关键。”大因镇党委书记姜弘舸说。怎么调动村支书积极性呢？姜弘舸提出，任职一届，建功三年，立德一生，鼓励村支书多为乡亲做好事。她将这项工作概括为村支书“功德工程”。“功”是指创造实实在在的“功绩”、“业绩”，造福农村和群众。“德”，是指在党员和群众中树立崇高威望。大因镇编写了详实的实施方案，下发各村。比如村经济发展方面，方案要求结合当地不锈钢加工、废旧金属回收、服装加工、奶牛养殖、苇编、储粮器材加工等特色产业，找准路子，干给群众看、带着群众干，形成支书带领、党员带头、典型带动的发展格局，通过科技致富、产业致富，使群众安居乐业、生活殷实。

“当村支书，每月只有720元工资，加上300元误工费，收入还顶不上人家做一星期零工。咱图个啥，不就是想为乡亲们做点好事吗？”周继成说。42岁的周继成以前在山西做买卖，挣了不少钱。他说，像他这样事业有成后，抱着造福家乡的想法，回来当村支书的人很多。如今，大因镇村干部们都快乐地忙碌着。

河北省徐水县大因镇党委书记姜弘舸在介绍“功德榜”。 本报记者 黄俊毅摄

本版编辑 刘 佳