

“创新的基础是创意,创意是什么?说到底就是一个梦想,每一个从商的人都是一个梦想家,这个梦想会衍生一个很牛的公司,开始都很小,但一定高质量。做风投就是让资本如何与这种企业结合,其实就是投资对人类有价值的梦想,让更多的美梦成真”。对风险投资,熊晓鸽如此解读。

从硅谷记者到风投教父

本报记者 李佳霖



周五,伦敦,陪着老父在海德公园漫步,忍不住给网龙集团董事长刘德建打了个电话,恭喜百度收购网龙子公司91无线的协议正式签署。网龙与百度都是或曾是IDG资本“与有荣焉”的公司,怎不叫人“乐在其中”!一年前,我曾在此感叹,移动互联网将给世界带来无限惊喜和生机!

——熊晓鸽

“这是我的梦,一个海外学子在美国做了整整四年的‘中国梦’——在中国创办一份《电子产品世界》,专门向电子、电讯及电脑产业的经理、工程师、工程管理人员及企业家们提供综合性的信息服务。亲爱的读者,愿您能够理解、接受和参与这一来自太平洋彼岸的中国梦”,这是熊晓鸽1993年8月为《电子产品世界》撰写的题为《梦想成真》的发刊词,也是他20年前的“中国梦”,杂志上熊晓鸽的照片和他的中国梦一样意气风发。

崭露头角

在风险投资界摔打了20年,熊晓鸽总

结做风投的四要素是:第一是市场。市场判断是第一位的,因为只有市场大公司才能做大。第二,产品还要有一定的技术含量。如果没有一点技术进入的门槛,就很容易被人复制。第三,作为一个高速成长的技术型的公司,公司团队的执行能力和应变能力非常重要。第四,资本进入的时间,对时间点的把握很重要,太早太晚都不行。这些经验和四个要素的把握,与当年在硅谷当记者培养的职业素养很有关系。

“IDG资本在中国投了有近300家公司,但可能看了有3万多个公司还不止,选择很重要”。熊晓鸽认为,四个方面最重要的还是对市场和判断团队的判断,尤其是对人的判断。

投资季琦的“三大战役”,是熊晓鸽及IDG资本团队津津乐道的得意之作。1999年秋的一天,上海的衡山路上,熊晓鸽在衡山饭店约见了一位名叫季琦的创业者。正是这一次看似不经意的见面,成就了季琦之后三次传奇的创业经历——季琦是携程、如家以及汉庭的创始CEO,他用10年时间创造了这3家市值过10亿美元的纳斯达克上市公司。

多年来,IDG资本在互联网行业充当着“输血中心”。土豆网创始人王微曾在IDG年会上分享了土豆创业初期、融资及一波三折上市的发展历程。“这6年的旅程,是一个奇特有趣又美好的梦,公司业务从无到有,从5个人到1000人,经历了金融危机,经过了后来的4轮融资,我们一起去到了现在。熊晓鸽和IDG的各位合伙人,给了土豆网巨大的帮助。那50万美元是我觉得最值得的50万美元。”王微说。

熊晓鸽的另一感悟是专注。“尽管这些年中国的房地产市场如火如荼,但我们始终坚守不做房地产。”

“1992年,在深圳每天都有人拉我去买楼看地时,也去看过,做了没准早发大财了,但我要做房地产没准也早死了。为什么没做?一去就是喝酒,每天醉醺醺的,受

不了,每天看地、喝酒,生活质量太差了。”熊晓鸽低调地调侃道。

熊晓鸽认为,做投资是一个统计学的工作,做起来,都是挑战二八定律。就是20%的项目赚了80%以上的钱,投十个项目有两个大赚就非常好了。我们的失败率是8%左右,20多个公司每一个都赔得很心疼,所以说教训很值钱。虽然赔了20多个,但我们还是做得很开心,因为毕竟还是赚的多,而教训让犯低级错误的概率降低了。

同时,成功也源自我们有一个在一起合作了20多年的管理团队。IDG资本有一个由7个人组成的投资决策委员会,决策相对透明、科学。

“风险投资是眼光投资,眼光很重要。不是比钱,是比钱以外的增值服务。”熊晓鸽说。

搜房网总裁莫天全对此深有感触,“创业一定要找到可以同甘共苦、最好的合伙人。搜房在初期有两次青黄不接,压力很大,这时IDG两次给我们过桥资金,虽然钱不多,每次仅一两百万美元,但帮我们度过了最困难的时期。实际上,很多好公司就是因为一道槛没有过去就完了。我总结投资分为三种情况。一是雪中送炭,二是锦上添花,三是趁火打劫。IDG给我们的钱没有任何利息,我很感谢有这样好的投资者。”

未来投向

“回国后对中国的互联网产业做了很多事,也给我们带来了很高的回报。在中国做文人比较好,能‘江山代有才人出,各领风骚数百年’,但在产业界就很难,领风骚10年就不行了,领20年就了不起了。因为这个行业发展很快,竞争也越来越残酷。”

熊晓鸽认为有四个技术将可能引导未来企业创新创业——移动终端、云服务、社交技术以及大数据。

他认为在中国未来10年领风骚的一定是移动互联网,媒体的与移动互联网有关的技术公司。这个行业很激动人心,新产品不断涌出,从负面来讲,这个行业也挺吓人,竞争激烈而残酷。

“但对我们做基金的来讲,机会就比较多。我们主要有3只基金。在中国我们还是以技术为主,TMT(Technology, Media, Telecom,一般统称为数字新媒体)一直是我们的最爱,中国还有很大的机会,如医疗器械、服务、文化创意产业等。现在中国与20年前比,机会多了,但竞争也激烈许多,我们要抓住机会到中国去做比较大的事情。”

“我们的梦想很简单,希望人们的生活、环境质量有所提高。未来我们将更多在移动互联网、文化创意产业、环境产业、医疗卫生等方面有所作为,也希望帮助更多的人梦想成真。”熊晓鸽的梦想再次启程。

★背景链接

熊晓鸽与IDG中国

美国国际数据集团(International Data Group, IDG)是全世界最大的信息技术出版、研究、会展与风险投资公司。IDG公司2012年全球营业总收入达到34亿美元。进入IDG工作后,在熊晓鸽全权接手亚太区事务后, IDG在亚洲多年亏损的项目开始全面盈利。

做投资以来,熊晓鸽最津津乐道的有这么几件事:

——完成中国媒体的第一个并购。1991年12月,刚就职的熊晓鸽回国后,只用半小时,就谈成了把当时的《国际电子报》合并到IDG旗下的《计算机世界》里。

——深圳高交会的发起者之一。1992年,熊晓鸽在深圳创办了展览公司,和深圳市政府合作,负责高交会最大面积的一号馆——IT馆的招商至今。

1993年,熊晓鸽代表IDG集团投资2000万美元与上海科委合作,成立中国第一家合资技术风险公司。同年,他协助IDG创始人兼董事长麦戈文先生,在中国创立太平洋风险技术基金(现更名为IDG资本)。

1998年10月28日,他代表IDG集团策划与中国科技部建立科技风险投资基金,承诺在7年内向中国的技术产业提供10亿美元的创业基金。如今他已成为将国际资本引入中国的代表性人物之一。

小钱拼字

主持人 钱菁璇

【游戏规则】

阿拉伯数字为横向填字;汉字为纵向填字;每格填一个字,灰色区域不用填字;格中含有两个数字的表示该格中的文字在纵横两题答案中均含有。

	一	二		三	四
	五	1			
			六		
				2	
七3					
		4			
		八		九	5
	6		7		
8					+
9					10

【横向】

- 从事生产、经营的纳税人向生产、经营地或者纳税义务发生地的主管税务机关申报办理税务登记时,所颁发的登记凭证。
- 用以表示计算利息的时间单位。
- 指借款人与银行在协议中规定的允许借款人借款的最高限额。
- 会计师事务所或者审计事务所及其他具有验资资格的机构出具的证明资金真实性的文件。
- 存入银行或贷与他人带来利息的钱。
- 银行在客户无力支付到期款项的情况下,被迫以自有资金代为支付的行为。
- 贷款人未按规定期限还款,银行按与当事人签订的合同对违约人处罚利息的行为。
- 指在整个借款期内利率随市场利率或法定利率等变动定期调整的贷款。
- 是金融市场上具有普遍参照作用的利率,其他利率水平或金融资产价格均可根据这一基准利率水平来确定。
- 也称质权,指债务人或第三人将其动产移交债权人占有,将该动产作为债权的担保,当债务人不履行债务时,债权人有权依法就该动产卖得价款优先受偿。

【纵向】

- 指银行要求借款人在银行中保持按贷款限额或实际借用额一定百分比(一般为10%至20%)计算的最低存款余额。
- 又称对外会计报表,是会计主体对外提供的反映会计主体财务状况和经营的会计报表。
- 又称会计凭证,是指能够用来证明经济业务事项发生、明确经济责任并据以登记账簿、具有法律效力的书面证明。
- 性质与罚息相同,指贷款人未按规定期限归还银行贷款,对合同违约方实行的交付违约金的惩罚措施。
- 指银行从法律上承诺向企业提供不超过某一最高限额的贷款协定。
- 指中小企业在短期资金需求中利用典当行救急的特点,以质押或抵押的方式,从典当行获得资金的一种快速、便捷的融资方式。
- 指企业在向银行融通资金过程中,根据合同约定,由依法设立的担保机构以保证的方式为债务人提供担保,在债务人不能依约履行债务时,由担保机构承担合同约定的偿还责任。
- 指借款期限内利息数额与本金的比例。
- 也称日利,指按日计算的利息,日息率按本金的万分之几表示,通常称日息几厘几毫。
- 在银行或地产界称为按揭,是指提供私人资产(不论是否为不动产)作为债务担保的动作,多发生于购买房地产时银行借出的抵押贷款或在典当商折现非不动产的物品。

答案

	一补	二财		三凭	四贷
	五周	偿1税	务	登	记
	转性	报六典			逾
	信余	表当	2	计息	期
七3借	贷额	度融			违
用协	定	4验	资	报	告
担定	八	贷		7	日
保	6垫	款		9	5本
	8浮	动	利	率	贷
9基	准	利	率		10质
					押

横向:1、税务登记证 2、计息期 3、信贷额度 4、验资报告 5、本金 6、垫款 7、罚息 8、浮动利率贷款 9、基准利率 10、质押

纵向:一、补偿性余额 二、财务报表 三、凭证 四、贷款逾期违约金 五、周转信贷协定 六、典当融资 七、信用担保 八、贷款利率 九、日息 十、抵押